

Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2025

Allegato 2

Relazione sulla gestione

INDICE

Quadro strategico	3
Principali attività di interesse strategico.....	6

Quadro strategico

La direttiva di indirizzo del Ministero Vigilante, le principali agende strategiche internazionali, europee e nazionali e la policy del decisore pubblico in materia energetica ed ambientale indirizzano la definizione delle attività programmatiche dell'ENEA, al fine di contribuire allo sviluppo economico sostenibile del Paese, migliorando l'offerta di innovazione e lo sviluppo tecnologico.

In particolare, le azioni previste sono orientate a favorire il perseguimento degli obiettivi promossi dal Piano Nazionale Integrato per l'Energia ed il Clima (PNIEC) e soprattutto dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), su cui vengono focalizzate le attività dell'ENEA, in materia di transizione ecologica e neutralità climatica, tenendo in considerazione la propria disponibilità di risorse umane ed economiche.

Con riferimento agli obiettivi di sostenibilità, gli strumenti attivati a livello europeo e le strategie ad esso collegate (Smart Sector Integration; Strategia per l'Idrogeno; Strategia per le Energie Rinnovabili Offshore), la strategia commerciale europea ([COM - 2021- 66 final](#)) per aumentare la resilienza e la sostenibilità dell'economia, le misure di attuazione nell'ambito dei Piani nazionali di ripresa e resilienza presentati dai vari Stati Membri, il Regolamento europeo sul clima ([European Climate Law](#)), guidano l'azione e la ricerca dell'ENEA verso lo sviluppo di tecnologie innovative ed efficienti dal punto di vista energetico. Di rilievo è l'**Industrial act** che si riferisce principalmente al [Net-Zero Industry Act](#) e al [Clean Industrial Deal](#), iniziative dell'UE orientate a rafforzare la competitività industriale promuovendo la produzione di tecnologie a zero emissioni, la sostenibilità e la resilienza. Il [Piano Nazionale Integrato per l'Energia ed il Clima](#) (PNIEC) individua gli obiettivi che ogni Stato membro si impegna a raggiungere entro il 2030 riguardo alle cinque dimensioni identificate dall'Unione dell'energia e le misure da attuare per il loro conseguimento. Oltre all'espansione delle fonti rinnovabili elettriche e termiche, si punta sulla produzione di combustibili rinnovabili come idrogeno ed e-fuels, sull'uso di biocombustibili e biocarburanti, sulla diffusione di veicoli elettrici e riduzione della mobilità privata, sulla cattura e stoccaggio di CO₂, sull'elettrificazione dei consumi, attraverso un mix termico rinnovabile. Il Piano prevede anche l'intensificarsi della ricerca sull'applicazione dei principi dell'economia circolare nel recupero e riciclo delle materie prime, la riduzione delle emissioni inquinanti e climalteranti, e il mantenimento della sicurezza energetica. Il PNIEC vede anche ipotesi di scenario a lungo termine (2035-2050) contenenti una quota di generazione da fonte nucleare, partendo dai dati ricavati dalla Piattaforma Nazionale per un Nucleare Sostenibile (PNNS), istituita dal MASE a novembre 2023, con il graduale impiego delle nuove tecnologie modulari di piccole dimensioni ad ora in progettazione, nel periodo 2035-2050.

L'ENEA supporta inoltre la competitività dei sistemi produttivi e la transizione ecologica del Paese, in linea con le strategie nazionali ed europee in materia di decarbonizzazione, Green Deal e Blue Deal, Economia Circolare, Bioeconomia, Farm to Fork, One Planet One Health, Critical Raw Material Act, Green Deal Industrial Plan, il PNIR 2021-2027, il PNACC e la Strategia Nazionale per l'Economia Circolare. Il quadro di contesto sono i programmi dei principali organismi internazionali (ONU e Unione europea, riportando a titolo esemplificativo la Convenzione Quadro sui Cambiamenti Climatici delle Nazioni Unite, la EU strategy on adaptation to climate change, il Circular economy package, Horizon Europe e Green Deal, Bioeconomy Strategy, Innovative Advanced Materials Initiative IAM-I) nonché, in ambito nazionale, i programmi delle istituzioni principali nei settori di intervento del Dipartimento (MASE e MIMIT), il Piano Energia Clima 2030 e la Strategia Energetica Nazionale, nonché il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.

Nell'ambito della Blue Economy, nel 2025, sono stati proseguiti i lavori del progetto FischImpact che, tramite strumenti basati sull'approccio LCA, valuta e comunica le prestazioni economiche, ambientali, sociali e nutrizionali nei settori dell'acquacoltura e della pesca, con l'obiettivo di migliorare la competitività delle PMI. Ancora, il Progetto 2B-BLUE (Boosting the Blue Biotechnology community in the Mediterranean-INTERREG Euro-MED) nel campo delle biotecnologie blu. Nell'ambito del PNRR sono stati presentati ed approvati diversi progetti sulla Missione 4 Componente 2 "dalla Ricerca all'Impresa" attraverso bandi del MUR. Sui temi dell'economia circolare applicata alla filiera agroalimentare ENEA è impegnato su: Centro Nazionale New models of circular economy in agriculture through waste valorization and recycling; Centro Nazionale AGRITECH, Area Tematica: Tecnologie dell'Agricoltura; Partenariato Esteso ON Foods – "Research and innovation network on food and nutrition Sustainability, Safety and Security – Working ON Foods" – Spoke 2 SMART AND CIRCULAR FOOD SYSTEM AND DISTRIBUTION; SUS-MIRRI.IT. A questi si aggiungono le attività sui temi dell'economia circolare nell'ambito dei progetti: PNRR ECOSISTER Spoke5 "Circular economy and blue economy"; RAISE "Robotics and AI for Socio-economic Empowerment" Spoke4; ARIS "Ecosustainable air filters made of electrospun natural protein nanofibers" Spoke3, Integrated Technologies For Pollutants In (Waste) Waterservices (Intech4water), finanziato dal POR FESR 2021-2027; Interreg NiCE (From Niche to Centre - City Centres as Places of Circular Lifestyles).

In tema di efficienza energetica, le priorità strategiche dell'UE delineate tramite le direttive sull'efficientamento e messa in sicurezza degli edifici delle amministrazioni centrali e locali e le azioni del [Clean Energy package](#), con la conferma dell'obiettivo di riduzione dei gas serra del 40% al 2030, sono state recepite dall'Italia tramite una serie di provvedimenti di rilievo e l'impegno per rafforzare gli strumenti di informazione e formazione (PIF, Piano Informazione e Formazione, lanciato il 29 settembre 2022). L'ENEA rappresenta inoltre l'unica interfaccia verso la PA centrale e periferica ai fini dell'attuazione delle misure volte al miglioramento dell'efficienza degli usi finali dell'energia nel rispetto degli obblighi derivanti dalle direttive comunitarie e supporta gli operatori e le imprese per la realizzazione delle diagnosi energetiche.

Nella programmazione delle attività e degli obiettivi, sono da tenere in considerazione l'approvazione nel 2024 del [regolamento\(UE\) 1252/2024 sulle materie prime critiche](#) (CRM ACT) e del [regolamento\(UE\) 1781/2024 EcoDesign](#), nel cui ambito il MASE ha avviato nel 2024 un accordo di cooperazione istituzionale con l'ENEA per la realizzazione di una piattaforma tecnologica operante in maniera sinergica e coordinata per l'innovazione di prodotto ed il recupero di MPC ("HUB Tecnologico MPC"), in collaborazione con aziende private ed enti di ricerca, per lo studio di soluzioni per il recupero e il riciclo di materie prime critiche, a valere sui fondi Risorse del PNRR, Missione 7 "REPowerEU", (2024-2026). Rilevante è il contributo ENEA alla [Strategia Nazionale per l'Economia Circolare \(SNEC\)](#), approvata dal MASE con D.M. 259 del 24 giugno 2022, che pone attenzione al ruolo dei consumatori nell'economia circolare e ai nuovi modelli e comportamenti di consumo.

È da evidenziare, inoltre, a livello nazionale, la costituzione ed il coordinamento della Piattaforma Italiana per l'Economia Circolare ([ICESP](#)) – cui partecipano oltre 200 organizzazioni di stakeholder – promossa da ENEA su mandato della Commissione Europea come azione speculare nazionale dell'analoga Piattaforma europea ([ECESP](#)) in cui ENEA è stata selezionata come unico rappresentante italiano.

Particolarmente strategici, anche per il perdurare di situazioni regionali di instabilità, sono gli obiettivi di decarbonizzazione e iniziative ed interventi nel campo delle fonti rinnovabili e del risparmio energetico segnati dalla Commissione Europea con la Comunicazione COM(2022) 108 del 8 marzo 2022

[REPowerEU: Joint European Action for more affordable, secure and sustainable energy](#). Le principali misure riguardano, almeno fino al 2029, la diversificazione delle fonti di approvvigionamento di gas, l'incremento della disponibilità di biometano, l'evoluzione del mix energetico attraverso l'incremento delle rinnovabili, in particolare eolico onshore e offshore e fotovoltaico, l'installazione di pompe di calore, l'implementazione di un mercato europeo interno e di importazione dell'idrogeno, la trasformazione dei processi nelle industrie energivore, con particolare riferimento alla conversione verso l'idrogeno e l'integrazione delle rinnovabili.

A questo si collega, in ambito nazionale, la pubblicazione a novembre 2024 da parte del MASE della [Strategia Nazionale Idrogeno](#) (SNI), un documento di indirizzo che, in conformità alla Strategia europea per l'idrogeno (2020), al PNIEC e più in generale al percorso di decarbonizzazione nazionale, contribuirà a delineare il ruolo dell'idrogeno, nonché a stimolare la crescita interna del mercato dell'idrogeno anche attraverso l'utilizzo di una infrastruttura appropriata, ben sviluppata e interconnessa, offrendo anche opportunità di import e export.

Importanti ricadute sulle attività ENEA sono determinate dall'impegno dell'Unione Europea nel settore della fusione nucleare, in particolare attraverso: il [Consorzio EUROfusion](#), nel quale ENEA rappresenta l'Italia, cui è demandata da EURATOM la R&S e la progettazione del dimostratore europeo DEMO attraverso l'esecuzione dello *European Joint Fusion Programme*, per il quale il Dipartimento Nucleare (NUC) dell'ENEA svolge la funzione di Program Manager nazionale; l'[Agenzia Europea Fusion for Energy](#) (F4E), in cui NUC funge da *Industry Liaison Officer* per l'Italia, con l'obiettivo di gestire il programma di ricerca europeo e di realizzare e sperimentare il reattore internazionale ITER, cui l'ENEA partecipa con attività di R&S e la fornitura di componenti ad alto contenuto tecnologico.

In particolare, l'ENEA è in prima linea nella realizzazione del Divertor Tokamak Test facility ([DTT](#)), una delle infrastrutture che accompagnerà ITER durante la sua fase operativa, e contribuirà alla progettazione e costruzione del reattore dimostrativo DEMO. Tale infrastruttura è compresa tra le infrastrutture prioritarie per la ricerca da parte del MUR.

Di grande rilievo nel settore dell'energia pulita sono le iniziative **Mission Innovation 1.0 e 2.0**, nel quale ambito l'ENEA sta realizzando numerosi progetti. Da segnalare, anche, la rilevante partecipazione di ENEA alle iniziative IPCEI (Progetti Comuni di Interesse Europeo) con il progetto batterie [IPCEI - EuBatIn - European Battery Innovation](#), nel progetto Idrogeno Hy2Tech e con il progetto **Data CLEEN IPCEI-CIS (Infrastrutture e servizi cloud)**, finalizzati a ricerca, innovazione, trasferimento tecnologico e all'erogazione di servizi avanzati alla filiera industriale di settore.

Ancora, l'ENEA ha predisposto il nuovo Accordo di Programma con il MASE relativo al Piano Triennale della Ricerca del Sistema Elettrico (PTR 2025-2027), con nuove linee di attività relative ad edifici ad alta efficienza per la transizione energetica, efficienza energetica dei prodotti e dei processi industriali e due nuove progettualità in tema di bioenergie e risorsa idrica correlata al sistema energetico.

Continuerà anche nel prossimo triennio l'impegno dell'ENEA nel [Programma Nazionale di Ricerche in Antartide](#) (PNRA), volto ad attuare le Spedizioni annuali relativamente alle azioni tecniche, logistiche e organizzative, a valere sulle risorse finanziarie messe annualmente a disposizione a tale scopo dal MUR. In questo ambito, l'ENEA ricopre il ruolo di attuatore delle spedizioni, occupandosi della programmazione operativa e della gestione tecnico logistica delle attività di ricerca nel continente antartico.

Maggiori informazioni sul contesto internazionale e nazionale di riferimento sono riportate nel PTA 2026-2028.

Principali attività di interesse strategico

Da quanto riportato nel paragrafo relativo al Quadro strategico, si evince come le attività portate avanti dall'ENEA siano pienamente in linea con quanto stabilito dai/dalle processi/agende strategici/che europei/e nazionali di sviluppo, sia da un punto di vista attuale che di proiezione di interesse futuro.

Nel presente paragrafo vengono descritte brevemente alcune tra le principali linee di attività strategiche svolte dall'ENEA nel corso del 2025.

• Accordo di Programma (AdP) ENEA-MiTE (adesso MASE) Mission Innovation

Iniziativa di ricerca, sviluppo e dimostrazione nel campo dell'energia pulita. L'ENEA partecipa a Mission Innovation supportando il Ministero vigilante nella partecipazione internazionale sui temi delle smart grids, dei biocarburanti, della CCS, dell'idrogeno, del *converting sunlight* e dell'*emission free heating & cooling*. Nel 2021 è stato sottoscritto col MiTE (adesso MASE) l'Accordo di Programma specifico "Mission Innovation" (finanziamento complessivo di 35,8 milioni di cui circa 22 milioni di euro per ENEA), di cui l'ENEA è soggetto affidatario e responsabile con la partecipazione di CNR, RSE e IIT nel ruolo di co-beneficiari, con l'obiettivo di realizzare un Piano Operativo delle Attività (POA) su tre aree di ricerca considerate prioritarie per la transizione energetica: Smart Grid, Idrogeno e Materiali avanzati per l'energia. I progetti relativi alle tre suddette tematiche sono stati avviati a maggio 2021. Una novità di rilievo in *Mission Innovation 2.0* è costituita dalla creazione di nuove 6 *Mission* che hanno sostituito le 8 *Innovation Challenges* di *Mission Innovation 1.0*, attraverso aggregazioni e integrazioni delle aree tematiche di ricerca. Sono state finora lanciate le prime 3 *Mission*: *Green Powered Future Mission* (GPFM), *Clean Hydrogen Mission* (CHM) e *Shipping*. L'ENEA partecipa alla *Mission Power* e svolge il ruolo di coordinatore nazionale, su richiesta del MASE, per la *Mission Clean Hydrogen*. In questo ambito, l'ENEA si è impegnata a realizzare presso i propri Centri di ricerca di Casaccia e Portici due dimostratori - rispettivamente una "Micro-rete intelligente" e una "Hydrogen valley" - ossia un insieme di infrastrutture e laboratori hi-tech in grado di sviluppare ricerca e innovazione nei settori di riferimento, nonché di offrire servizi avanzati alle filiere di settore e di indotto. Nel corso del 2024 sono state sviluppate tutte le attività necessarie al completamento del Progetto Definitivo (PD) dell'intera infrastruttura, necessario per procedere all'iter autorizzativo e allo sviluppo del progetto esecutivo. Per il settore fotovoltaico, sono state svolte le attività correlate allo sviluppo della piattaforma avanzata per la ricerca accelerata di nuovi materiali (IEMAP-Italian Energy Materials Acceleration Platform) per l'individuazione, l'analisi e la sintesi di nuovi materiali.

Per ciò che concerne il progetto "Smart Grid" è stata completata la progettazione dell'infrastruttura elettrica e termica del dimostratore di una microrete energetica multi-vettore di tipo intelligente in ambiente reale. Sono state espletate le gare per l'assegnazione dei lavori per la realizzazione della microrete per quanto concerne sia parti elettriche che termiche. Sono stati, inoltre, avviati i lavori di costruzione della microrete.

Sono proseguite le attività per la realizzazione della prima Piattaforma Nazionale per la ricerca accelerata e automatizzata di materiali innovativi per le applicazioni energetiche.

Infine, si ricorda che a novembre 2023 è stato emanato il Decreto del MASE finalizzato alla definizione dei programmi, progetti e attività da attuare nell'ambito dell'iniziativa Mission Innovation 2.0 e, in particolare, delle missioni GPFM e CHM, in coerenza con gli ambiti tecnologici definiti nella proposta di aggiornamento del PNIEC e con quanto previsto dagli Action Plan 2022-2024 delle citate missioni. Il

decreto ripartisce altresì le risorse destinate a Mission Innovation, pari a circa 503 milioni di euro tra i programmi, progetti e attività e definisce le attività di gestione, verifica amministrativa e verifica tecnico-economica degli stessi.

- **Programma di Ricerca Nucleare (PRN)**

Nel 2023, ENEA ha contribuito all'aggiornamento del Piano Energia e Clima (PNIEC), trasmesso dal MASE alla Commissione Europea a luglio 2023. Nell'ambito del Piano, sono stati riconosciuti il ruolo e il possibile contributo delle tecnologie nucleari di nuova generazione per la transizione energetica verso la neutralità climatica. Il DM 386/2023 all'articolo 4, comma 2, stabilisce, limitatamente alle tecnologie nucleari, di avvalersi dell'ENEA per la realizzazione di attività di ricerca e sperimentazione, nonché di progetti pilota e/o prototipi di componenti e di sistemi prototipali industriali, disponendo la stipula di un apposito Accordo di Programma (AdP) per la definizione di un Programma Ricerca Nucleare (PRN) che individui puntualmente le linee di azione fino al 31 dicembre 2026, anche sulla base degli obiettivi della Piattaforma Nazionale Nucleare Sostenibile (PNNS). L'AdP ENEA-MASE per la definizione del PRN è stato sottoscritto a luglio 2024 e prevede un finanziamento pari a 135 milioni di euro. A seguito della Relazione di valutazione, ricevuta dal MASE, redatta dalla Commissione di Esperti designati dal medesimo Ministero per la valutazione di ammissibilità del PRN, l'ENEA ha richiesto al MASE una proroga della durata dell'Accordo di Programma, tenuto conto dell'ampiezza del programma, della complessità di alcuni importanti approvvigionamenti necessari all'espletamento delle attività di ricerca e sviluppo previste, e della necessità di garantire il perseguimento delle finalità e degli obiettivi indicati dal PRN, tale da posticiparne il termine per il completamento della sua attuazione al 30 settembre 2028, trasmettendo contestualmente la versione revisionata del PRN con la rimodulazione operativa del cronoprogramma a 36 mesi. Successivamente alle interlocuzioni con il MASE e a seguito dell'invio da parte del medesimo Ministero dell'Atto integrativo all'Accordo di Programma sottoscritto nel 2024, è stata autorizzata la sottoscrizione dell'Atto integrativo all'Accordo di Programma ENEA - Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica (MASE), del 16 luglio 2024, per la definizione del programma ricerca nucleare (PRN) ai fini dell'attuazione delle attività e dei progetti posticipando il termine per l'attuazione del medesimo Accordo di Programma al 30 settembre 2028.

Progetto Comune di Interesse Europeo (IPCEI - EuBatIn - European Battery Innovation; IPCEI Hy2Tech)

Il Progetto IPCEI EuBatIn coinvolge 12 Stati membri con 2,9 miliardi di euro di aiuti di Stato a sostegno di 46 progetti ideati da 42 imprese, e a sua volta genererà 9 miliardi di euro in investimenti privati. Per l'Italia partecipano 12 imprese. In tale contesto, l'ENEA, attraverso un proprio progetto coordinato dal Dipartimento TERIN, realizzerà presso il Centro Ricerche Casaccia, grazie ad un finanziamento di circa 27 milioni di euro, un *Advanced Battery Laboratory* e una "pilot line" flessibile su scala preindustriale, rappresentativa dell'intera catena di valore delle batterie, dal processo di produzione al riuso e riciclo delle batterie al litio-ione e di nuove chimiche con interventi in termini di infrastrutture, attrezzature e laboratori, per colmare il gap esistente tra la ricerca di laboratorio e la prima industrializzazione di prodotti innovativi. Nel corso del 2024, le attività del progetto hanno riguardato sia l'avanzamento della ricerca scientifica sui materiali e sui sistemi per batterie al litio e sodio-ione, sia gli sviluppi legati alla realizzazione dell'*Advanced Battery Laboratory* (AB-Lab). Sul fronte tecnico scientifico, sono proseguite le attività di ricerca su materiali e sistemi per batterie al litio e sodio-ione. In questo contesto, sono stati firmati due accordi di collaborazione: con Engitech per l'utilizzo di materiali di

recupero da batterie esauste e con Italmatch per lo sviluppo di materiali elettrodici ed elettrolitici basati sul fosforo. La predisposizione della documentazione di gara per la progettazione dell'AB-Lab ha subito ritardi a causa di diversi fattori che hanno influenzato l'intero processo, tra cui la nomina del Responsabile Unico del Procedimento (RUP). Parallelamente, l'iter di gara ha richiesto un'attenta valutazione per l'affidamento della progettazione completa, comprensiva di PFTE, Progetto Esecutivo, Direzione Lavori e Coordinamento della Sicurezza e la predisposizione della gara deve essere allineata con l'implementazione della metodologia BIM all'interno di ENEA. Il progetto EuBatin è stato individuato come pilota per la redazione dei capitolati informativi BIM.

Nel 2025 sono inoltre proseguite le attività del progetto ENEA IPCEI "Hy2Tech" che prevede la realizzazione di "pilot lines" dedicate agli elettrolizzatori, alle celle a combustibile, alla mobilità presso il C.R. Casaccia e ai sistemi di storage nel C.R. Trisaia; tali infrastrutture serviranno a fornire supporto all'industria nazionale ed europea di riferimento per validare su scala significativa diverse tecnologie abilitanti afferenti alla catena del valore dell'idrogeno. In tale contesto, dopo aver completato la progettazione, sono stati avviati gli iter per la realizzazione delle infrastrutture i cui cantieri sono stati aperti alla fine del 2025. Nell'ambito del progetto ENEA IPCEI "Hy2Tech" sono, inoltre, proseguite le interlocuzioni con player industriali nazionali ed europei, sfruttando anche il ruolo di Partner Associato nel network dei progetti europei afferenti al programma IPCEI Hydrogen.

- **Progetto Comune di Interesse Europeo "Next Generation Cloud Infrastructure and Services" (IPCEI-CIS)**

ENEA partecipa al Progetto IPCEI "Next Generation Cloud Infrastructure and Services" (IPCEI-CIS) dedicato al settore del Cloud attraverso un proprio programma/progetto quinquennale DataCLEEN (*Data Cloud for Energy and Environment*), il cui obiettivo è creare un'infrastruttura cloud altamente scalabile e affidabile, basata su tecnologie di calcolo ad alte prestazioni HPC (High Performance Computing), per accelerare la transizione energetica e promuovere l'innovazione industriale. Coinvolgendo cinque centri di calcolo e dati ENEA, da nord a sud dell'Italia, DataCLEEN si concentrerà, tra le altre cose, su applicazioni cruciali come la gestione delle infrastrutture critiche, *smart cities*, materiali per l'energia, fluidodinamica e beni culturali. DataCLEEN soddisfa i requisiti europei in termini di cybersecurity e protezione dei dati e adotta gli standard europei delle infrastrutture *cloud-edge* per facilitarne il raccordo con i cloud e i data-space in corso di realizzazione a livello italiano ed europeo. Quest'ultimo aspetto assicurerà l'integrazione di DataCLEEN con le aziende italiane ed europee, che partecipano all'IPCEI-CIS e che potranno sfruttare le tecnologie ENEA per accelerare la loro fase di R&D&I, traguardando l'obiettivo del FID. L'infrastruttura cloud e le competenze ENEA saranno di supporto alle 5 aziende italiane di primo piano coinvolte in IPCEI per accelerare la realizzazione dei prodotti innovativi descritti nei loro Project Portfolio. Il progetto ENEA, mediante il coinvolgimento del Dipartimento TERIN, gode di un finanziamento di 35 milioni di euro da parte del MIMIT, a valere sul Fondo IPCEI di cui al decreto interministeriale del 21 aprile 2021.

- **Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), M2C2 Investimento 3.5 Ricerca Idrogeno**

Di particolare rilievo è l'Accordo di Programma (AdP) sottoscritto a maggio 2022 tra MiTE (oggi MASE) ed ENEA nell'ambito dell'Investimento 3.5 "Ricerca e sviluppo sull'idrogeno", Missione 2 "Rivoluzione verde e transizione ecologica", Componente 2 "Energia rinnovabile, idrogeno, rete e mobilità sostenibile", che prevede lo svolgimento di attività di ricerca e sviluppo volte a migliorare le conoscenze circa l'uso dell'idrogeno in tutte le fasi, incluse quelle di produzione, stoccaggio, distribuzione e usi

finali. Il suddetto AdP (PNRR POR H2), di cui ENEA è soggetto realizzatore attraverso il Dipartimento TERIN, con il coinvolgimento di CNR e RSE in qualità di co-realizzatori, dispone di 110 milioni di euro (di cui 75 milioni di euro assegnati all'ENEA) per la realizzazione di un apposito Piano Operativo di Ricerca (POR) già in essere, coordinato dall'ENEA, che è stato approvato a giugno 2022 con decreto direttoriale MiTE. Il 14 febbraio 2025 è stato sottoscritto un Addendum all'Accordo di Programma (AdP) del 10 maggio 2022, nell'ambito del quale viene prorogata l'efficacia dell'AdP, come definita all'articolo 7, comma 1, del medesimo Accordo, al 31 dicembre 2026, assegnato un ulteriore budget di 10 milioni di euro per lo svolgimento di attività aggiuntive e incrementata dal 10% al 30% l'erogazione del saldo al 15 novembre 2026, in considerazione della predetta riprogrammazione del termine entro il quale concludere le attività di ricerca previste nel POR e della necessità di garantire la piena ed integrale finalizzazione di ogni attività connessa all'oggetto e ai fini del predetto Accordo nel rispetto del vincolo temporale del PNRR.

Nel 2025 è stato avviato il progetto **PNRR START-H2** coordinato da ENEA, incentrato sulla realizzazione di attività sperimentali di tipo pre-normativo volte alla definizione di norme e standard per la produzione di idrogeno rinnovabile, e **Jet-Zero** finalizzato alla produzione di jet fuel.

Sono state avviate nuove linee di attività del PNRR POR H2 relativamente alla produzione di idrogeno, alle biotecnologie, all'integrazione di nuove tecnologie con infrastrutture e reti idrogeno e all'idrogeno naturale. Sempre nell'ambito del progetto PNRR POR H2 sono proseguite le collaborazioni con CNR, RSE e numerose università italiane per sviluppare specifiche tematiche di ricerca.

- **Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)**

Nell'ambito della Componente 2, "Dalla Ricerca all'Impresa" della Missione 4 "Istruzione e ricerca" del PNRR (M4C2) - che mira a sostenere gli investimenti in ricerca e sviluppo, a promuovere l'innovazione e la diffusione delle tecnologie e a rafforzare le competenze con misure che si differenziano sia per il grado di eterogeneità dei network tra università, centri/enti di ricerca e imprese, sia per il livello di maturità tecnologica - il Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR) ha avviato una serie di iniziative, quali partenariati estesi, campioni nazionali di ricerca e sviluppo (Centri Nazionali), ecosistemi dell'innovazione, infrastrutture della ricerca e dell'innovazione tecnologica su alcune tecnologie abilitanti, attraverso l'emanazione di Avvisi pubblici da parte del medesimo Ministero, a cui l'ENEA ha risposto, partecipando a diverse proposte progettuali inter-multidisciplinari e interdipartimentali. I Progetti PNRR ai quali partecipa ENEA sono: CN Agritech; CN ICSC; CN NBFC; ECOSISTER; EMBRC-UP; METROFOOD-RI; METROFOOD-IT; NEST; MECCA, EMERA; OTTIMUS; PEF-RAD; RETURN; Rome Technopole; SENSAIR; FENICE; SIMPATHRY; SUS.MIRRI.IT;

- **REPower EU - HUB tecnologico per Urban mining ed Eco-design delle Materie Prime Critiche, denominato "HUB tecnologico MPC"**

Nel 2025 sono continuate le attività relative all'accordo di collaborazione, siglato ad agosto 2024 con il MASE, per la creazione dell'HUB tecnologico per Urban mining ed Eco-design delle Materie Prime Critiche ("HUB tecnologico MPC"). Il progetto è finanziato tramite il programma REPower EU nell'ambito del Milestone M7-28 (Investimento 8) del PNRR. L'investimento consiste nell'equipaggiamento di sei Laboratori costituenti l'Hub tecnologico per Urban mining ed Eco-design. I suddetti Laboratori saranno dedicati allo sviluppo ed implementazione su scala banco e pilota di tecnologie di riciclo secondo l'approccio prodotto-centrico, di tecnologie di recupero delle MPC da fonti secondarie e di soluzioni

innovative per l'ecodesign dei prodotti contenenti MPC. L'Hub tecnologico consentirà di potenziare la collaborazione tra aziende private ed enti di ricerca, anche seguendo il modello dell'infrastruttura di ricerca aperta. L'HUB MPC non solo è coerente alle attività di ricerca dell'ENEA, esso inoltre è funzionale alla competitività dell'intero sistema paese e rientra tra gli obiettivi del PNRR.

• **Piano Triennale della Ricerca di Sistema Elettrico Nazionale**

Le attività di **Ricerca di Sistema Elettrico** (RdS) sono finanziate attraverso il «Fondo per la ricerca» istituito presso la Cassa per i servizi energetici e ambientali (CSEA) per il finanziamento delle attività di ricerca e di sviluppo di interesse generale per il sistema elettrico nazionale. Il fondo è alimentato dal gettito della componente A5 della tariffa di fornitura dell'energia elettrica il cui ammontare è stabilito periodicamente dall'ARERA.

I progetti di ricerca sono finanziati fino al 100% e vengono selezionati sia attraverso bandi sia attraverso un sistema di affidamento tramite la stipula di Accordi di Programma (AdP) tra MASE e gli Affidatari - ENEA, RSE e CNR. La Ricerca di Sistema elettrico è l'insieme di attività di ricerca e sviluppo rivolte a individuare soluzioni tecnologiche innovative finalizzate a ridurre il costo dell'energia elettrica per gli utenti finali, migliorare l'affidabilità del sistema e la qualità del servizio, ridurre l'impatto del sistema elettrico sulla salute e sull'ambiente e consentire l'utilizzo razionale delle risorse energetiche al fine di assicurare al Paese le condizioni per uno sviluppo sostenibile.

Il 6 novembre 2024 con DM 388 il MASE ha approvato il Piano Triennale della Ricerca di Sistema elettrico nazionale per il triennio 2025-2027 (PT 2025-2027), individuando quali soggetti Affidatari ENEA, RSE e CNR. In data 17 ottobre 2025 è stato sottoscritto l'Accordo di Programma fra MASE ed i succitati enti per lo svolgimento delle attività di ricerca di sistema elettrico del PT 2025-2027.

Le risorse per l'attuazione del Piano Triennale di Realizzazione 2025-2027, interamente destinato a progetti di ricerca da realizzarsi tramite Accordi di Collaborazione (AdC) da stipularsi con i Co-beneficiari, sono pari per ENEA complessivamente a 84,56 milioni di euro, risorse incrementate rispetto al triennio precedente (circa 74 milioni di euro). Di tali risorse, 2,5 milioni di euro all'anno per tre anni sono destinate alla società SOTACARBO spa per attività da svolgere presso il Polo tecnologico del Sulcis, in continuità con quanto finanziato con il PTR 2022-2024 e in attuazione del Protocollo d'intesa MASE-RAS del 26 novembre 2024 e dei successivi accordi attuativi. Nelle attività è prevista la partecipazione, tramite AdC, dei principali Istituti universitari nazionali, per una quota non inferiore al 20% del finanziamento destinato ad ENEA, detratta la quota destinata a SOTACARBO S.p.A.

Le risorse attribuite ad ENEA consentiranno, in continuità con il precedente triennio, la realizzazione di progetti integrati - ENEA, CNR, RSE - afferenti a quattro temi "Fotovoltaico innovativo, efficiente e sostenibile", "Tecnologie di accumulo elettrochimico e termico", "Tecnologie e usi finali dell'Idrogeno" e "Cyber Security dei sistemi energetici per la transizione energetica-digitale", e di progetti svolti in collaborazione con CNR ed RSE, come da tabella riportata nel seguito. Si è ritenuto, tra l'altro, di introdurre all'interno del PTR due temi di ricerca nuovi rispetto alla programmazione precedente, "Bioenergie" e "Risorsa idrica e sistema energetico", inquadrati nell'ambito dell'obiettivo generale "Decarbonizzazione". Il PT 2025-2027 è stato elaborato prendendo in considerazione i nuovi indirizzi forniti dal Governo in materia di politica energetica, recepiti dal PNIEC che, con riferimento alla dimensione della ricerca, dell'innovazione e della competitività, ha individuato otto ambiti tecnologici e linee di azione prioritarie da sviluppare entro il 2030, in coordinamento con il PNRR ed integrandole con la digitalizzazione, la transizione energetica e le politiche ambientali.

Il Piano di Ricerca di Sistema, allineato anche con gli obiettivi generali a livello europeo, integrato in modo coerente con Mission Innovation, Horizon Europe e con gli IPCEI, consente, inoltre, di recepire quanto delineato dal REPowerEU in termini di nuove azioni finalizzate ad aumentare la produzione di energia rinnovabile, diversificare gli approvvigionamenti e ridurre la domanda di energia.

Nel corso del 2025 sono iniziate e proseguite positivamente le attività previste dall'AdP 2025-2027, in particolare con riferimento ai progetti previsti dall'Obiettivo **Decarbonizzazione**

Tutte le informazioni di dettaglio sulle aree di intervento e le attività previste dai vari progetti sono disponibili nel sito web <https://www.ricercasistemmaelettrico.enea.it/>.

- **Programma Nazionale di Informazione e Formazione (PIF)**

Finalizzazione della terza annualità del Programma Nazionale di Informazione e Formazione per l'Efficienza Energetica (PIF), finanziato dal MASE in conformità alle disposizioni dell'art. 13 del d.lgs 4 luglio 2014, n. 102, come modificato dal d.lgs 14 luglio 2020 n. 73 e predisposizione della proposta di attività per l'anno 2026. Il programma mira a supportare tecnici, amministratori pubblici, cittadini e PMI in un percorso educativo e di empowerment, attraverso l'adozione di approcci cognitivi e tecniche di cambiamento comportamentale, per rafforzare l'efficacia delle misure politiche in corso e future, facilitando la comprensione, l'accettazione e l'adozione di abitudini e scelte che favoriscano l'efficienza energetica e la sostenibilità ambientale. Strumenti del PIF sono le misure di sostegno agli investimenti nel settore civile, come le detrazioni fiscali per gli interventi di efficienza energetica e il recupero del patrimonio edilizio esistente (Ecobonus, Bonus casa, Superbonus, Superecobonus, energivori, gasivori, ecc.), il Conto Termico, il Fondo Nazionale per l'Efficienza Energetica, il Programma per la Riqualificazione Energetica degli edifici della Pubblica Amministrazione Centrale (PREPAC) e il Programma di interventi di efficienza energetica promossi dalle politiche di coesione 2021-2027, oltre alle azioni di informazione sulle Comunità Energetiche, rivolte agli enti locali e realizzate in collaborazione con ANCI.

- **EuroFusion, Horizon 2020, Horizon Europe e altri Programmi europei**

L'ENEA è da sempre impegnata in prima linea con i progetti/programmi di finanziamento europeo della ricerca. In particolare, il Programma EuroFusion è il Consorzio europeo a cui aderiscono 26 Stati Ue, più Svizzera, Regno Unito e Ucraina per un totale di 29 partner ai quali EURATOM affida l'attuazione del programma di sviluppo della fusione nucleare, come definito nella *Roadmap* europea sulla fusione. A tale scopo il Consorzio, formatosi nel 2014, ha ricevuto un primo *Grant* per il periodo 2014-2020 nell'ambito di *Horizon 2020* e, recentemente un secondo *Grant* nell'ambito di *Horizon Europe* 2021-2027. In questo periodo il Consorzio condurrà attività di ricerca teorica e sperimentale in preparazione delle operazioni sul reattore a fusione sperimentale ITER. In Italia, ENEA, su indicazione del MASE, coordina 21 partner che comprendono enti di ricerca, università e imprese, e svolge attività nei propri Centri di Ricerca di Frascati e Brasimone, fornendo contributi determinanti al programma europeo nei campi della superconduttività, dei componenti interfacciati al plasma, della neutronica, della sicurezza, del ciclo del combustibile e della fisica del plasma. Il programma di EUROfusion in Horizon Europe prevede anche il contributo alla realizzazione del nuovo impianto di ricerca DTT (Divertor Tokamak Test facility), in costruzione nel Centro Ricerche ENEA di Frascati nell'ambito di un consorzio tra ENEA, Eni e vari istituti e università italiani. Le numerose attività previste per il 2025 e che fanno capo ai diversi progetti

che confluiscono in EuroFusion sono tutte state svolte secondo quanto pianificato in fase di programmazione.

Molto ampia e varia risulta la partecipazione ENEA ai Programmi Horizon 2020, Horizon Europe, Life, NATO, Programmi quadro dell'Ue per la ricerca e l'innovazione. A titolo informativo e non esaustivo si riportano alcuni dei Progetti in essere: PANOIRAMA, MARTA, EU-SOLARIS, DELISOIL, *healthRiskADAPT*, METROFOOD-EPI, IMPRESA, INNCOCELLS, PROMEDLIFE, REPRODIVAC, EJP SOIL, MULTISOIL, BIOMEnext,, FHERITALE, DGR4Food, ECO-READY, EOSC-Beyond, IMPROVE, FRUITPRINT, RISEUP, ODYSSEE-MURE EED, CA VI EPBD, CA EED3, LIFE-CET-EPBD.WISE, LEAPto11, OBSERVE, SEED MICAT, REHOUSE, ENEFIRST, EU PEERS, LIFE24-CET-BREEZE, EEFINH, MeetMED, ENR-IFE.02.CEA-01, INFN-FUSION; ReMade@ARI; COST CA21128 PROBONO, THREAD, SECURE, resCUE, SELENE, EURAD2, PASCAL, ANSELMUS, HARMONISE, PuMMA, PATRICIA, INNUMAT, HAMLETO, SORGENTINA, LINC-ER, rescEU-CBRN-DSIM-IT, QucaBoose, GUARDIANS, CBRNe, CRP IAEA, MSA-Trough, Solarize, SULPHURREAL, PROMETEO, PROTOSTACK, SO-FREE, H2Ports, H2Excellence, AMIGDALA, e-SHyIPS, FUELSOME, ALRIGHT, HASTA, BIOMETHAVERSE, NHyRA, THOTH2, H2PEF, ECCSELERATE, SCREEN3, EVERPV, STREAM, MUST, POC-SAMUT ELAPSE, CARBO-PLUS, SMAL-SAT, TANTUM ERGO, CAMPRES, BRILLANT, KNOWING, CoCliCo, MOIRAI, CAMEO, CAMERA, IRISCC, EC-VALMED.it., EC-VALMED.it, IAMCO, ECAPAC, LTER, MicroX2, BIOMIRATE, SpaceltUp!, BEATRICE, TEBAKA, SIMODROFILA, SOILHUB2, PROGRACE, PAN-HUB, SPECTRA, BIOPONIC, VALMEGREA, SIProVAC, SEAWave, DISCOVER, IMAGEOMICS, TOP-IMPLART, MODERN NEC, Polyrisk, MINKE, Landfeed, MEDWISE, SUSFOOD 2, CORE Organic PROVIDE.

- **Programma di Ricerca in Antartide e Piano di intervento infrastrutturale straordinario per le Stazioni Antartiche.**

Il Programma Nazionale di Ricerche in Antartide (PNRA) del MUR, in ottemperanza al Decreto Interministeriale n. 170 del 20 luglio 2022, affida all'ENEA il compito relativo all'attuazione logistica delle spedizioni scientifiche in Antartide, comprendenti le azioni tecniche, logistiche e la responsabilità dell'organizzazione nelle zone operative, nonché la programmazione, costruzione e gestione degli interventi, l'approvvigionamento di materiali e servizi, la manutenzione degli impianti e degli strumenti installati presso le Stazioni Antartiche italiane. ENEA ha assicurato le azioni necessarie all'attuazione della 41^{ma} spedizione della Campagna antartica 2025/2026 e la predisposizione di tutte le azioni necessarie per la programmazione ed organizzazione della 22^{ma} Campagna invernale della Stazione Concordia nel 2026, ancora in corso, e che terminerà a novembre 2026.

Gli elementi caratterizzanti la gestione 2025: confronto con l'esercizio precedente sul piano finanziario.

Rispetto all'esercizio 2024, la gestione 2025 rileva un Contributo ordinario dello Stato pari a 154.133 migliaia di euro, inferiore di 2.025 migliaia di euro rispetto a quanto assegnato nell'esercizio 2024 pari a 156.158 migliaia di euro. A riguardo si evidenzia che a partire dall'esercizio 2026, da legge di bilancio 2025 è prevista una ulteriore e significativa riduzione del Contributo ordinario che passa a 149.633 migliaia di euro. Rispetto alla previsione iniziale 2025 il Contributo ordinario si riduce di circa 6.5 milioni di euro

Le entrate programmatiche da commesse esterne pari a 175.635 migliaia di euro risultano superiori di 53.054 migliaia di euro, rispetto all'esercizio 2024 pari a 122.581 migliaia di euro. Tale incremento è riconducibile principalmente al consolidamento e alle anticipazioni rimosse sui principali programmi di ricerca, tra cui:

- o PRN – Programma di Ricerca Nucleare (Nuova Mission Innovation) per 15.744 migliaia di euro impiegati da ENEA per la realizzazione della facility DTT;
- o IPCEI Cloud per 10.500 migliaia di euro;
- o IPCEI Idrogeno per 14.371 migliaia di euro;
- o il progetto HUB tecnologico MPC per 4.994 migliaia di euro.

Contribuiscono inoltre all'incremento delle entrate il Programma Ricerca di Sistema Elettrico, per il quale si rileva nell'esercizio 2025 l'entrata relativa al saldo del Piano Triennale (PTR) 2022-2024 pari a 26.392 migliaia di euro e l'incasso dell'anticipazione sul nuovo PTR 2025-2027, pari a 18.635 migliaia di euro;

Con riferimento al programma Mission Innovation di circa 22 milioni di euro si è concluso al 31 dicembre 2025 il progetto IEMAP, mentre per le linee SMART GRID e HYDROGEN DEMO VALLEY è in corso una richiesta di proroga il budget ENEA ammonta a oltre 17 milioni di euro.

Il ruolo centrale svolto dall'ENEA nel processo di transizione ecologica e di sviluppo sostenibile del sistema Paese si concretizza attraverso programmi e progetti di ricerca finalizzati a sostenere la competitività e la trasformazione del contesto produttivo, economico e sociale. In tale ambito, particolare rilevanza assumono i progetti finanziati con risorse pubbliche del PNRR, per i quali, nell'esercizio 2025, sono in corso attività riferibili a un budget complessivo ENEA di circa 181,5 milioni di euro (al netto degli altri beneficiari), di cui circa 96,5 milioni di euro a valere su risorse MUR e circa 85 milioni di euro su risorse MASE

Nel 2025 le entrate per i programmi finanziati con fondi PNRR sono pari a 19.619 migliaia di euro di cui 15.016 migliaia di euro per il PNRR – POR Idrogeno. A riguardo si registra al 31/12/2025 uno stato di rendicontazione avanzato pari a circa il 75% del budget previsto.

I finanziamenti provenienti da programmi europei, che negli ultimi esercizi hanno mostrato un andamento variabile, nel 2025 registrano un incremento significativo, pari a circa 7 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente, principalmente imputabile alle attività di rendicontazione presentate nell'ambito del programma EuroFusion.

In tale contesto, assume particolare importanza il programma EUROfusion 2021-2027 (FP9), che prevede un contributo complessivo da parte dell'EUROfusion Consortium, incluse le terze parti, pari a 93,3 milioni di euro. Con riferimento a tale programma, nel 2025 sono state rilevate entrate pari a 15.303

migliaia di euro, di cui 6.700 migliaia di euro destinati a finanziare il progetto Divertor Test Tokamak Facility (DTT).

La domanda di servizi avanzati e di ricerca, proveniente prevalentemente dal settore privato, registra in generale un andamento costante intorno ai circa 5 milioni di euro; tuttavia, rispetto al 2024 una flessione o pari a 1.389 migliaia di euro per il conseguimento nell'esercizio precedente di proventi straordinari legati alla vendita di beni radiati e dismessi.

Si rileva, inoltre, una riduzione pari a 796 migliaia di euro nei trasferimenti provenienti da organismi partecipati, relativi allo svolgimento di programmi di ricerca congiunti.

Le entrate finanziarie complessive dell'esercizio 2025, espresse in euro, sono di seguito sintetizzate e poste a confronto con quelle dell'esercizio 2024.

Entrate

Fonte	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Δ	D %
Trasferimenti correnti dello Stato	156.158.219	154.133.164	-2.025.055	-1,30%
Trasferimenti per la valorizzazione del personale di cui al D.L. 75/2023 (Fondo per la valorizzazione dell'attività di ricerca) e al DPCM del 25 giugno 2024 (Decreto di riparto risorse per ricercatori e tecnologi) (1)	8.382.048	8.223.265	-158.783	-1,89%
Trasferimenti dell'Unione europea e di soggetti pubblici e privati di Paesi non Comunitari e di Organismi internazionali. per programmi di ricerca	17.383.291	24.398.537	7.015.246	40,36%
Trasferimenti del settore pubblico per programmi di ricerca (compresi cofinanziamenti a valere sulla legge n. 183/87)	126.697.578	171.428.214	44.730.636	35,31%
Contributi agli Investimenti per il progetto DTT	18.682.494	22.133.875	3.451.381	18,47%
Entrate prestito BEI	50.000.000	0	-50.000.000	-100,00%
Trasferimenti/Attività con Consorzi/società partecipate/Altre imprese	2.286.109	1.490.522	-795.587	-34,80%
Compensi del settore pubblico e privato per ricerche e servizi in attività commerciale (2)	8.484.686	6.882.161	-1.602.525	-18,89%
Rimborsi per spese di servizio e di personale anticipati dell'Agenzia, compreso SOGIN e NUCLECO	7.932.941	10.389.369 (3)	2.456.428	30,96%
Altre entrate (4)	5.886.665	1.842.245	-4.044.420	-68,70%
Totale	401.894.031	400.921.351	-972.680	-0,24%

Prestito BEI

50.000.000	0	-50.000.000	-100,00%
------------	---	-------------	----------

Totale al netto del prestito BEI

351.894.031	400.921.351	49.027.320	13,93%
--------------------	--------------------	-------------------	---------------

- (1)** di cui: rispettivamente nel consuntivo 2024 euro 1.500.000 nel consuntivo 2025 euro 1.341.217 ai sensi del D.L. 75/2023 relativi al contributo per la valorizzazione delle attività di ricerca. Inoltre, nel consuntivo 2024 e 2025 euro 6.882.048 di cui al Decreto di riparto risorse per ricercatori e tecnologi ai sensi del DPCM del 25 giugno 2024 a seguito della previsione di bilancio della Legge 213/2023;
- (2)** comprende gli affitti per la locazione immobili per complessivi 1.357.241 euro e attività commerciale svolta dalle unità tecniche e dai servizi amministrativi di centro rispettivamente per euro 5.502.394 e euro 22.526;
- (3)** Nel consuntivo 2024 sono stati rilevati euro 380.223,42 a titolo di rimborsi dei costi in condivisione riferiti alla società DTT, da assoggettare a compensazione negli esercizi successivi. La voce comprende inoltre euro 1.437.708,56 relativi a rimborsi per la Campagna in Antartide. Nel consuntivo 2025, gli accertamenti assunti per la rendicontazione del personale impiegato nel progetto DTT riferiti all'anno 2023 ammontano complessivamente a euro 3.673.514, oggetto di compensazione contabile nel corso dell'esercizio 2025 con i contributi dovuti. Risultano altresì contabilizzati 408.435,36 quali rimborsi dei costi in condivisione riferiti alla società DTT, da compensare con i contributi dovuti in esercizi successivi. La voce comprende infine euro 1.204.065,17 relativi a rimborsi per la Campagna in Antartide.
- (4)** Nel corso dell'esercizio 2025 non sono pervenuti trasferimenti relativi alle polizze ex INA. A titolo di confronto, nell'esercizio 2024 tali trasferimenti riscossi ammontavano complessivamente a 3.164.539 euro.

Il confronto tra i risultati relativi agli esercizi 2025 e 2024 con riferimento alle entrate finanziarie (esprese in euro), evidenzia una differenza positiva al netto della rata del prestito BEI del 13, 93%.

Con riferimento all'andamento delle entrate programmatiche da commesse esterne si riporta la seguente distribuzione per settore di competenza dei finanziamenti:

Tabella - Andamento Entrate ENEA per settore di competenza -2024-2025

Programmi-Attività	Totale entrate programmatiche		
	Consuntivo 2024 (a)	Consuntivo 2025 (b)	Δ $c=(b-a)$
Programmi europei	17.383.291	24.398.537	7.015.246
Trasferimenti dal settore pubblico per programmi di ricerca	94.493.038	142.912.515	48.419.477
Compensi per attività commerciali (1)	6.891.213	5.502.394	-1.388.819
Finanziamenti/Attività con Consorzi/Società partecipate/Altre imprese	2.286.109	1.490.522	-795.587
Altre attività (rimborsi/indennizzi e altro)	1.526.971	1.330.818	-196.153
Totale	122.580.621	175.634.786	53.054.164
Contributi agli investimenti per il Progetto DTT e Contributi Regione Lazio per sottostazione elettrica	68.682.494 ⁽²⁾	22.133.875 ⁽³⁾	-46.548.619
Totale generale	191.263.115	197.768.661	6.505.545

(1) comprensivi di IVA

(2) euro 18.682.4934 euro a valere sui fondi PNRR progetto DTTU e euro 50.000.000 quale entrata prestito

(3) di cui euro 15.433.875 nuovo programma PRN Mission Innovation e 6.700.000 euro a valere sui fondi EuroFusion.

Le uscite finanziarie per l'esercizio 2025 sono sintetizzate nel seguito e confrontate con l'esercizio 2024:

Spese

Tipologia	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Δ (2025-2024)	Δ %
Spese per il personale	164.464.912	166.125.753	1.660.841	1%
Spese correnti per il funzionamento dei Centri e delle Direzioni	32.642.284	35.563.828	2.921.544	9%
Investimenti	36.694.199	41.142.658	4.448.458	12%
Investimenti Impianto DTT	60.269.547	18.813.168	-41.456.379	-69%
Spese propedeutiche alla costruzione dell'impianto DTT	753.173	472.924	-280.249	-37%
Interessi passivi sul prestito BEI	5.106.083	5.246.000	139.917	3%
Spese correnti per i programmi di ricerca	44.908.033	48.642.088 ⁽¹⁾	3.734.055	8%
Trasferimenti vari (2)	10.469.292	15.876.691	5.407.399	52%
Trasferimenti a ENEA-TECH	75.860.001	55.130.000	-20.730.001	-27%
Tasse e tributi vari	3.888.851	2.804.944	-1.083.907	-28%
Altre spese (3)	1.816.541	1.284.110	-532.430	-29%
Totale	436.872.916	391.102.163	-45.770.753	-10%

- (1)** Comprende le spese per i contratti a tempo determinato, assegni di ricerca, borse di studio, dottorati pari ad euro 6.299.852.
- (2)** Comprende i Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa; contributi RFX e GARR, ecc.
- (3)** Comprende i premi assicurativi e gli oneri da contenzioso.

Le spese relative all'esercizio 2025, si decrementano rispetto a quelle del 2024 del 10% e di circa 45,8 milioni di euro in valore assoluto in conseguenza delle minori spese di investimento per il progetto Facility DTT. Nel 2024 sono incluse le spese per il progetto DTT finanziati dai fondi PNRR (progetto DTTU).

Le spese di personale incrementate rispetto al 2024 di 1,7 milioni di euro. Tuttavia, rispetto alle previsioni per l'esercizio 2025, si è registrato un minore costo complessivo, riconducibile prevalentemente allo slittamento all'esercizio 2026 di alcune componenti di spesa. In particolare, il minore onere è attribuibile:

- al rinvio al 2026 della nuova procedura di sviluppo professionale, finanziata con le risorse di cui al D.L. n. 75/2023 e al DPCM 25 giugno 2024;
- alla mancata erogazione della produttività al personale nell'esercizio 2025;
- allo slittamento al 2026 del pagamento degli oneri derivanti dal rinnovo del CCI 2022-2024, sottoscritto in data 16 dicembre 2025.

Per effetto di tali slittamenti nell'esercizio 2026 sono previsti incrementi di oneri di personale di oltre 25 milioni di euro.

Le spese correnti di funzionamento dei Centri e delle Direzioni subiscono un incremento rispetto all'esercizio precedente di circa 3 milioni di euro attribuito prevalentemente ai rincari sui consumi energetici e all'avvio di alcune delle attività correlate a nuovi impianti di ricerca energivori.

Per quanto riguarda la voce trasferimenti vari, oltre le somme del versamento all'entrata del bilancio dello Stato, in applicazione del provvedimento di contenimento della spesa pubblica, contengono nel 2024 il riversamento, ai sensi del comma 6 dell'art. 67 del Decreto-Legge 25 giugno 2008, n. 112 convertito con Legge del 6 agosto 2008 n. 133, l'importo di euro 193 migliaia di euro per l'anno 2025. Sono considerate anche le somme corrispondenti alle spese di funzionamento della società DTT (società veicolo per la realizzazione dell'impianto di ricerca) pari a 11.163 migliaia di euro riferiti all'annualità corrente fino al III trimestre 2025 per 2.966 migliaia di euro; 1.071 migliaia di euro riferiti agli anticipi per il funzionamento del IV quadrimestre 2024; nonché 7.125 migliaia di euro afferenti all'annualità 2023, parzialmente oggetto di compensazione contabile nell'esercizio 2025 con riferimento ai costi del personale e ai servizi prestati alla società DTT.

Con riferimento agli investimenti, al netto del progetto DTT, si rileva un incremento pari al 12% rispetto all'esercizio 2024, riconducibile principalmente alle caratteristiche degli attuali programmi di ricerca (PNRR, IPCEI, ecc.) orientati alla realizzazione di infrastrutture di ricerca e impianti. Parallelamente, si registra un aumento di circa il 9% delle spese correnti strettamente funzionali allo svolgimento delle attività di ricerca, connesso all'intensificazione delle attività correlate ai principali progetti di ricerca in corso.

La distribuzione delle spese evidenzia complessivamente l'impegno dell'ENEA nel dare concreta attuazione ai finanziamenti acquisiti nei diversi ambiti di competenza, assicurandone un utilizzo coerente con le finalità progettuali. L'esercizio 2025 mostra, inoltre, un avanzamento significativo nell'impiego delle risorse, con una dinamica orientata al miglioramento qualitativo della spesa, come dimostrato dall'evoluzione del rapporto tra spese per investimenti e spesa complessiva.

Si registra, infine, un andamento costante delle spese per l'informatica gestionale legate all'implementazione del sistema gestionale "SAP" per il personale, alle attività di digitalizzazione dei processi e ammodernamento dell'infrastruttura informatica, nonché per la cyber security.

Per quanto riguarda il piano di investimento per la sostenibilità energetica dei Centri di ricerca e per la sicurezza degli impianti, nel 2025 sono stati impegnati circa 5,7 milioni di euro rispetto a circa 7,1 milioni di euro dell'esercizio precedente. Il piano degli interventi presenta un contenuto legato a interventi aggiuntivi di messa in sicurezza di edifici e infrastrutture nonché di riqualificazione edilizia ed efficientamento energetico.

Le spese relative alla costruzione della facility DTT nel 2025 sono stati pari circa 19.285 migliaia, di cui 17.836 migliaia per i trasferimenti ENEA alla società veicolo DTT; attività svolte direttamente da ENEA di 685 migliaia di euro a valere sui finanziamenti del progetto PNRR DDTU, 108 migliaia di euro a valere sui fondi EuroFusion; spese di diretta gestione ENEA a supporto del programma pari a 185 migliaia di euro da rendicontare alla società DTT; spese propedeutiche alla costruzione finanziate da ENEA per 473 migliaia di euro.

Tuttavia, nel corso del 2025 sono state completate numerose attività propedeutiche all'avvio delle procedure di gara relative alle opere civili e alle restanti componenti dell'infrastruttura. In particolare, le attività hanno riguardato la predisposizione delle procedure per la realizzazione di nuovi edifici, la demolizione e la ricostruzione di immobili esistenti, l'aggiornamento del progetto di distribuzione elettrica, nonché le attività connesse ai magneti, ai sistemi di alimentazione e agli impianti ausiliari.

Il rallentamento sullo stato di avanzamento delle attività ha determinato un incremento della parte vincolata al progetto che è pari a 250.722 migliaia di euro nel 2025.

Nell'esercizio finanziario 2025 sono stati erogati interessi passivi sul prestito BEI di 5.246 migliaia di euro secondo il piano di ammortamento predefinito. Nel 2026 è previsto il rimborso della prima rata del prestito BEI di 3.828 migliaia di euro.

Analisi della stabilità finanziaria

L'esercizio finanziario 2025 di competenza si caratterizza per un totale entrate pari a 400.921 migliaia di euro, e un totale spese di 391.102 migliaia di euro con un differenziale positivo di competenza pari a 12.621 migliaia di euro (al lordo delle insussistenze) (Tabella 1).

Nell'esercizio 2025 si è provveduto, a valere sulle risorse vincolate, al trasferimento in favore della Fondazione Enea Tech e Biomedical ("Fondazione") dell'importo di euro 55.130 migliaia di euro che ha inciso sulle spese di cui sopra.

I costi di Struttura e di funzionamento dell'ENEA per l'esercizio 2025 ammontano a 238.829 migliaia di euro, mentre le entrate di riferimento dei suddetti costi ammontano a 203.153 migliaia di euro di cui 154.133 migliaia di euro rappresentati dai trasferimenti ordinari dello Stato, mentre 8.223 migliaia di euro relativi al DL 75/2023 e al DPCM del 25 giugno 2024 finalizzati alle procedure di valorizzazione del personale e 40.796 migliaia di euro dalle "Altre Entrate" proprie generando un delta negativo di 35.677 migliaia di euro alla cui copertura concorrono le disponibilità generate dalle attività programmatiche.

Pertanto, i progetti e le attività di ricerca dell'Ente oltre ad avere una valenza di natura tecnico scientifica devono necessariamente fornire un contributo determinante all'equilibrio generale di bilancio dell'Ente tenuto conto che le risorse ordinarie non sono sufficienti a soddisfare il fabbisogno finanziario dell'Agenzia.

Inoltre, è opportuno evidenziare che ad oggi, nell'ambito del delta derivante dalle attività tecniche, possono essere considerate esclusivamente le disponibilità che generano margini effettivi per ENEA; tali margini risultano complessivamente molto contenuti, trattandosi prevalentemente di interventi finalizzati alla realizzazione di opere infrastrutturali che tuttavia potranno nel medio- lungo periodo generare ulteriori opportunità di ricerca e consentire future entrate aggiuntive.

A riguardo si evidenzia che circa il 70 % dei finanziamenti previsti per i principali progetti di ricerca attivi nel 2025 sono destinati alla realizzazione di spese per investimenti e infrastrutture.

Nel caso specifico, tale disavanzo viene assorbito dalle disponibilità generate dalle Strutture tecnico scientifiche nell'esercizio 2025, anche in conseguenza delle minori spese sostenute per le attività di ricerca, rispetto a quanto previsto, pari a 23.898 migliaia di euro (al netto dei progetti finanziati direttamente da ENEA).

Le suddette minori spese sono state rinviate all'esercizio 2026 a seguito della complessità degli interventi da realizzare e di approvvigionamento delle tecnologie strategiche dalle filiere produttive, nonché dal mutevole contesto economico e normativo in cui attualmente opera la ricerca energetica.

Inoltre, tale risultato è anche conseguenza di altri fattori tra i quali:

- minori spese di personale per 26.699 migliaia di euro dovuto: al rinvio al 2026 della nuova procedura di sviluppo professionale, finanziata con le risorse di cui al D.L. n. 75/2023 e al DPCM 25 giugno 2024; alla mancata erogazione della produttività al personale nell'esercizio 2025; allo slittamento al 2026 del pagamento degli oneri derivanti dal rinnovo del CCI 2022-2024, sottoscritto in data 16 dicembre 2025 e assunzioni non realizzate;

- minori spese afferenti il funzionamento dei Centri di ricerca per 2.591 migliaia di euro legate principalmente all'andamento variabile dei prezzi attinenti i consumi energetici e del gas;
- minori spese di funzionamento a erogare alla società DTT per 5.894 migliaia di euro a seguito dei minori costi sostenuti dalla società e allo slittamento al 2026 della definizione delle somme dovute per l'esercizio corrente ai soci minori per le attività svolte;

Il differenziale positivo di competenza generato dalle entrate programmatiche (175.635 migliaia di euro) rispetto alle spese programmatiche (78.330 migliaia di euro) pari a 97.305 migliaia di euro sommati al delta negativo delle altre entrate rispetto ai costi di struttura pari a 35.677 migliaia di euro determinano da un punto di vista finanziario un avanzo di competenza di 61.828 migliaia di euro al netto del progetto DTT e dei trasferimenti alla Fondazione ENEA Tech.

L'avanzo di amministrazione a fine esercizio pari a 1.048.066 migliaia di euro (rispetto all'esercizio 2024 1.035.444 migliaia di euro), per effetto delle risorse vincolate è pari a 60,72 milioni di euro rispetto al corrispondente valore dell'esercizio precedente di 92,53 milioni di euro.

La parte vincolata di tale avanzo è pari a 987.349 migliaia di euro ed è così composta:

- fondi per incentivazioni e rinnovi contrattuali per 28.041 migliaia di euro;
- trasferimenti in conto capitale da MISE "Fondo Trasferimento Tecnologico" per la Fondazione ENEA-Tech per 369.010 migliaia di euro;
- avanzo vincolato al progetto DTT pari a 250.722 migliaia di euro;
- avanzo vincolato alle attività tecnico-scientifiche per 116.003 migliaia di euro;
- avanzo di amministrazione per specifiche procedure di gara bandite ma non aggiudicate al 31.12 pari a 3.011 migliaia di euro;
- avanzo vincolato al Fondo conto terzi per 263 migliaia di euro;
- avanzo vincolato al Fondo per incentivi per funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs. 50/ 2016 per 3.682 migliaia di euro relativo agli anni 2019-2023;
- avanzo vincolato al Fondo Trattamento di Fine Rapporto (TFR/TFS) di 157.836 migliaia di euro per la parte non coperta dalle polizze ex INA presenti nell'attivo dello Stato Patrimoniali tra i crediti immobilizzati;
- avanzo vincolato a garanzia del progetto European Battery Innovation (EuBatin) – IPCEI Batterie 2 per 4.646 migliaia di euro;
- avanzo vincolato a garanzia del progetto "Materiali di nuova generazione per celle fotovoltaiche tandem" – GoPV per 976 migliaia di euro;
- avanzo vincolato a garanzia del progetto IPCEI Cloud (CIS) per 10.500 migliaia di euro;
- avanzo vincolato a garanzia del progetto IPCEI on Hydrogen per 14.696 migliaia di euro;
- avanzo vincolato per rischi assicurativi (Elini) per 2.822 migliaia di euro;
- avanzo vincolato a valere sulle risorse di cui al Decreto di riparto risorse per ricercatori e tecnologi ai sensi del DPCM del 25 giugno 2024 a seguito della previsione di bilancio della Legge 213/2023 per 7.457 migliaia di euro;
- avanzo vincolato al Fondo Svalutazione crediti per 2.621 migliaia di euro

- avanzo vincolato per cause legali in corso per 15.063 migliaia di euro.

L'avanzo disponibile a fine esercizio pari a 60.717 migliaia di euro rimane positivo e tale da poter far fronte agli impegni programmatici preventivati.

**Tabella 1 - Confronto tra Consuntivo 2024 e Consuntivo 2025 in termini di competenza
(al netto delle contabilità speciali e partite di giro)
(migliaia di euro)**

Descrizione	Consuntivo 2024	Consuntivo 2025	Δ (Consuntivo 2025- Consuntivo 2024)	Δ %
Avanzo di amministrazione all'inizio dell'esercizio	1.069.533 (1)	1.035.444 (1)	-34.089	-3,19%
ENTRATE				
Contributo ordinario dello Stato	156.158	154.133	-2.025	-1,30%
Trasferimenti per la valorizzazione del personale di cui al D.L. 75/2023 (Fondo per la valorizzazione dell'attività di ricerca) e al DPCM del 25 giugno 2024 (Decreto di riparto risorse per ricercatori e tecnologi)	8.382	8.223 (2)	-159	-1,89%
• Entrate ex legge 183/87- Fondo di Rotazione Euratom	32.205	28.516	-3.689	-11,45%
• Entrate per rimborso spese relative alla messa a disposizione di beni e personale ed all'erogazione di servizi e programmi speciali (Società SOGIN e NUCLECO)	5.530	4.409	-1.120	-20,26%
• Altre entrate (Rimborsi di costi in condivisione per servizi e personale distaccato, affitti, personale comandato e rimborsi assicurativi)	8.356	7.871	-485	-5,80%
• Entrate programmatiche da commesse esterne	122.581	175.635	53.054	43,28%
• Entrate programmatiche progetto DTT (Mission Innovation, EuroFusion)	18.682	22.134	3.451	18,47%
• Entrate Regione Lazio per realizzazione sottostazione elettrica funzionale all'impianto DTT	0	0	0	-
Entrate proprie dell'Agenzia	187.354	238.565	51.211	27,33%
• Entrata da Prestito BEI per il progetto DTT	50.000	0	-50.000	-
TOTALE	401.894	400.921	-973	-0,24%
TOTALE ENTRATE (A)	401.894	400.921	-973	-0,24%
TOTALE (Avanzo di Amministrazione all'inizio dell'esercizio + Entrate dell'esercizio)	1.471.427	1.436.365	-35.062	-2,38%
SPESE				
Spese di personale (retribuzioni, oneri ed IRAP)	164.465	166.126	1.661	1,01%
• Oneri centralizzati (imposte, tasse e trasferimento al Bil. Stato) di cui spese di funzionamento della struttura di supporto centrale e organi di vertice	10.108	5.991	-4.117	-40,73%
• Spese per il funzionamento dei Centri di ricerca (energia elettrica, gas, servizi, manutenzioni, ecc.)	30.359	33.341	2.982	9,82%
Spese di funzionamento	40.467	39.331	-1.135	-2,81%
• Spese di diretta gestione ENEA a supporto del Progetto DTT (da rendicontare a scomputo dei contributi dovuti)	481	204	-277	-57,61%
• Spese di contribuzione al funzionamento DTT	2.731	11.163	8.432	308,77%
Spese di funzionamento progetto DTT	3.211	11.366	8.155	253,94%
• Spese programmatiche da commesse esterne	69.549	78.330	8.781	12,63%
• Spese per Progetti PoC (Proof of Concept)	0	321	321	-
• Spese per Progetti finanziati con le risorse ordinarie di bilancio: progetto Cold Test Facility DTT	726	1.083	357	49,10%
• Spese a supporto delle attività programmatiche (Trasferimento tecnologico, relazioni istituzionali, infrastruttura informatica, Cybersecurity, ecc.)	9.380	9.181	-199	-2,12%
Spese programmatiche al netto del progetto DTT	79.655	88.914	9.259	11,62%
• Spese per progetto DTT (Investimenti per la realizzazione della Facility)	18.403	17.836	-567	-3,08%
• Spese per progetto DTT (Investimenti per acquisti componenti a valere sui fondi PNRR)	35.338	685	-34.652	-98,06%
• Spese per progetto DTT (Investimenti per acquisti componenti a valere sui fondi EuroFusion)	0	108	108	-
• Spese per progetto DTT (Investimenti per acquisti componenti a valere sui fondi del nuovo Programma Mission Innovation)	0	0	0	-
• Spese per progetto DTT (Investimenti per acquisti componenti a valere sui fondi ENEA)	6.529	185	-6.345	-97,17%
• Spese per interessi passivi prestito BEI progetto DTT	5.106	5.246	140	2,74%
• Spese per la realizzazione della sottostazione elettrica funzionale al progetto DTT e spese propedeutiche alla costruzione (interventi per la predisposizione del sito)	753	473	-280	-37,21%
Spese programmatiche con progetto DTT (Investimenti)	145.784	113.446	-32.338	-22,18%
Trasferimento risorse al "Fondo Trasferimento Tecnologico" Fondazione ENEA -TECH	75.860	55.130	-20.730	-27,33%
Investimenti per la sostenibilità energetica dei Centri ENEA e per la sicurezza degli impianti tecnici, edifici ed infrastrutture	7.086	5.703	-1.384	-19,53%
Accantonamento al "Fondo di garanzia debiti commerciali" di cui alla legge n° 145/2018	0	0	0	-
TOTALE SPESE (B)	436.873	391.102	-45.771	-10,48%

Descrizione	Consuntivo 2024	Consuntivo 2025	Δ (Consuntivo 2025- Consuntivo 2024)	Δ %
Differenza (Entrate (A) - Spese complessive (B))	-34.979 (3)	9.819	44.798	-128,07%
Saldo tra disimpegni e disaccertamenti (C)	890	2.802	1.913	-
Risultato di competenza (Differenza (Entrate (A) - Spese complessive (B)) +/- Saldo tra disimpegni e disaccertamenti (C))	-34.089	12.621	46.711	-
Avanzo di amministrazione a fine esercizio	1.035.444 (4)	1.048.066 (4)	12.621	1,22%
(4) Avanzo di amministrazione da vincolare a fine esercizio				
• Fondo incentivazione al personale e contrattazione integrativa	10.034	18.153	8.119	80,91%
• Fondo rinnovi contrattuali	1.486	9.888	8.402	565,52%
• Avanzo vincolato al Trattamento di Fine Rapporto (TFR/TFS)	161.255	157.836	-3.419	-2,12%
• Avanzo vincolato per cause legali in corso e contenzioso ENEA ISPRA	10.263	15.063	4.800	46,77%
• Avanzo vincolato per rischi assicurativi (Elini)	2.822	2.822	0	0,00%
• Avanzo vincolato al Fondo Svalutazione Crediti	0	2.621	2.621	-
• Avanzo vincolato per il Trasferimento risorse al "Fondo Trasferimento Tecnologico" Fondazione ENEA -TECH	424.140	369.010	-55.130	-13,00%
• Avanzo vincolato ai benefici ai dipendenti di natura assistenziale e sociale	938	0	-938	-100,00%
• Avanzo vincolato a valere sulle risorse di cui al D.L. 75/2023 (Fondo per la valorizzazione dell'attività di ricerca) e al DPCM del 25 giugno 2024 (Decreto di riparto risorse per ricercatori e tecnologi)	8.485	7.457	-1.027	-12,11%
• Avanzo vincolato al fondo per incentivi per funzioni tecniche e fondo innovazione art. 45 del Decreto Legislativo 36/2023 (ex art. 113 D.Lgs 50/2016)	3.340	3.682	342	10,24%
• Fondo conto terzi	287	263	-23	-8,13%
• Avanzo di amministrazione per specifiche procedure di gara bandite ma non aggiudicate al 31.12	0	3.011	3.011	-
• Avanzo di amministrazione vincolato alle attività programmatiche al 31 dicembre	66.842	116.003	49.161	73,55%
• Avanzo di amministrazione vincolato al Progetto DTT	247.401 (5)	250.722	3.321	1,34%
• Avanzo vincolato a garanzia del progetto European Battery Innovation (EuBatIn) - IPCEI Batterie 2	4.646	4.646	0	0,01%
• Avanzo vincolato a garanzia del progetto "Materiali di nuova generazione per celle fotovoltaiche tandem" - GoPV	976	976	0	0,00%
• Avanzo vincolato IPCEI Cloud (CIS)	0	10.500	10.500	-
• Avanzo vincolato IPCEI on Hydrogen	0	14.696	14.696	-
Totale parte vincolata	942.912	987.349	44.436	4,71%
Avanzo di amministrazione a fine esercizio senza vincolo di destinazione	92.532	60.717	-31.815	-34,38%

Note Tabella 1 Consuntivo 2024:

- (1) di cui: 6.866 migliaia di euro quale fondo incentivazione al personale e contrattazione integrativa; 214 migliaia di euro quale fondo rinnovi contrattuali; 261 migliaia di euro fondo conto terzi; 163.766 migliaia di euro vincolati al Trattamento di Fine Rapporto (TFR/TFS); 2.150 migliaia di euro vincolati al fondo per incentivi per funzioni tecniche e fondo innovazione art. 45 del D.L. 36/2023 (ex art. 113 D. Lgs n. 50/2016); 74.922 migliaia di euro quale avanzo vincolato alle attività tecnico scientifiche; 238.988 migliaia di euro vincolati al Progetto DTT; 500.000 migliaia di euro vincolati al fondo per il Trasferimento Tecnologico "Fondazione Enea Tech e Biomedical"; 4.078 migliaia di euro vincolati al fondo cause legali in corso; 2.822 migliaia di euro vincolati al fondo per rischi assicurativi (Elini); 4.646 migliaia di euro vincolati a garanzia del progetto European Battery Innovation (EuBatin) - IPCEI Batterie 2 e 581 migliaia di euro per rimborso assicurativo incendio Centro Casaccia;

(2)	Consuntivo 2023	Consuntivo 2024
Contributo RFX per il programma di Fusione	1.000	1.250
Servizio integrato dei rifiuti radioattivi a bassa e media attività	1.800	1.800
Contributo al consorzio GARR	720	720
Informatica gestionale	2.934	3.265
Biblioteca	1.181	1.192
Spese per il Programma di Trasferimento Tecnologico	376	258
Spese di promozione e diffusione delle conoscenze	340	317
Spese per Cybersecurity	0	578
Totale	8.352	9.380

(3) Disavanzo di competenza (Spese coperte dall'Avanzo vincolato) (dati in migliaia di euro)

	Consuntivo 2024
Disavanzo di competenza	- 34.979
Spese coperte dall'Avanzo	
Spese di personale (Fondi contrattazione integrativa)	48
Spese personale per liquidazione dipendenti in quiescenza (a valere del Fondo TFR/TFS)	17.747
Spese personale per erogazione incentivi tecnici (a valere del Fondo incentivi tecnici)	79
Trasferimento Enea Tech	75.860
	93.734
Avanzo di competenza	58.755

(4) Vedi dettaglio in tabella.

Avanzo vincolato al Progetto DTT (in termini di competenza)	
(5)	Consuntivo 2024
Contributi EuroFusion D504	0
Nuovo Programma Mission Innovation	
Fondi PNRR (DTTU)	18.682.494
Avanzo vincolato per il DTT (solo commesse programmatiche)	238.987.861
Entrata Mutuo	50.000.000
Totale disponibilità (commesse programmatiche+ mutuo)	307.670.355
Spese di Investimento sostenute dalla società DTT	18.402.621
Spese ENEA su Contributi EuroFusion D5J4 (Entrata D504)	0
Spese ENEA	39.696
Spese ENEA sul Fondi PNRR	41.827.230
Totale Spese	60.269.547
Δ	247.400.807

Note Tabella 1 Consuntivo 2025:

- (1)** La parte vincolata di tale avanzo è pari a 942.912 migliaia di euro ed è così composta: Fondi per incentivazioni e rinnovi contrattuali per 11.520 migliaia di euro; Trasferimenti in conto capitale da MISE "Fondo Trasferimento Tecnologico" per la Fondazione ENEA-Tech di 424.140 migliaia di euro; Avanzo vincolato al progetto DTT di 247.401 migliaia di euro; Avanzo vincolato alle attività tecnico-scientifiche per 66.842 migliaia di euro; Avanzo vincolato ai benefici ai dipendenti di natura assistenziale e sociale per 938 migliaia di euro; Avanzo vincolato al Fondo conto terzi per 287 migliaia di euro; Avanzo vincolato al Fondo per incentivi per funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs. 50/2016 per 3.340 migliaia di euro relativo agli anni 2019-2023; Avanzo vincolato al Fondo Trattamento di Fine Rapporto (TFR/TFS) di 161.255 migliaia di euro per la parte non coperta dalle polizze ex INA presenti nell'attivo dello Stato Patrimoniali tra i crediti immobilizzati; Avanzo vincolato a garanzia del progetto European Battery Innovation (EuBatin) - IPCEI Batterie 2 per 4.646 migliaia di euro;

Avanzo vincolato a garanzia del progetto “Materiali di nuova generazione per celle fotovoltaiche tandem” – GoPV per 976 migliaia di euro; Avanzo vincolato per rischi assicurativi (Elini) per 2.822 migliaia di euro; Avanzo vincolato a valere sulle risorse di cui al Decreto di riparto risorse per ricercatori e tecnologi ai sensi del DPCM del 25 giugno 2024 a seguito della previsione di bilancio della Legge 213/2023 per 8.485 migliaia di euro; Avanzo vincolato per cause legali in corso per 10.263 migliaia di euro;

- (2)** di cui 1.341 migliaia di euro per la valorizzazione delle attività di Ricerca come dalla Legge di Bilancio 2024 e 6.882 migliaia di euro di cui al Decreto di riparto risorse per ricercatori e tecnologi ai sensi del DPCM del 25 giugno 2024 a seguito della previsione di bilancio della Legge 213/2023;

	Consuntivo 2024	Consuntivo 2025
(3)		
Contributo RFX per il programma di Fusione	1.250	1.125
Servizio integrato dei rifiuti radioattivi a bassa e media attività	1.800	1.983
Contributo al consorzio GARR	720	720
Informatica gestionale	3.265	3.267
Biblioteca	1.192	1.138
Spese per il Programma di Trasferimento Tecnologico	258	266
Spese di promozione e diffusione delle conoscenze	317	246
Spese per Cybersecurity	578	435
Totale	9.380	9.181

- (4)** Vedi dettaglio in tabella

Con riferimento alla voce “Altre Entrate” si riporta di seguito il relativo dettaglio delle principali tipologie di entrata:

**Tabella 3 - Altre entrate di competenza
(euro)**

	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	Δ
Rimborsi ricevuti per spese di personale comandato (*)	841.859	862.573	-20.714
Entrate per rimborsi oneri del personale dipendente	471.389	413.048	58.342
Rimborsi per anticipazioni di costi in condivisione, spese varie e rimborsi assicurativi (1)	4.531.143	954.212	3.576.931
Riscossione di altri titoli di credito (mutui)	117.009	164.794	-47.785
Riscossione di crediti di medio-lungo termine per prestiti concessi a dipendenti	224.301	118.358	105.944
Affitti di immobili a enti diversi da SOGIN e NUCLECO	208.581	235.600	-27.020
Trasferimenti dall'ex polizza INA per il TFR/TFS (interessi)	0	3.720.324	-3.720.324
Altri interessi e proventi patrimoniali	81.381	35.874	45.507
Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	541.071	342.634	198.437
Alienazione Partecipazioni e rimborsi quote società partecipate	0	0	0
Altre entrate diverse	854.628	1.509.011	-654.383
Totale	7.871.363	8.356.428	-485.065

(*) sono esclusi i rimborsi per il personale comandato a SOGIN.

(1) include, nel consuntivo 2024 accertamenti assunti per euro 380.223,42 migliaia di euro quali rimborsi costi in condivisione per la società DTT che saranno oggetto di compensazioni a partire dall'esercizio 2025; nel consuntivo 2025: gli accertamenti assunti per euro 3.673.514 quali rendicontazione del personale impiegato nel progetto DTT per l'anno 2023 oggetto di compensazioni nell'esercizio 2025 con i contributi dovuti; euro 408.435,36 quali rimborsi costi in condivisione per la società DTT per una futura compensazione con i contributi dovuti.

Non sono comprese nella precedente tabella le entrate da SOGIN e NUCLECO di 4,4 milioni di euro e riferite al rimborso degli oneri di personale comandato a SOGIN, ai servizi messi nella disponibilità delle predette società, all'affitto di locali ed ai proventi del "Servizio integrato" per la quota parte riferita agli oneri di stoccaggio temporaneo e conferimento al deposito finale, in quanto indicate in una voce specifica.

Con riferimento all'andamento della situazione di cassa, nell'esercizio 2025 le entrate di cassa ammontano a 340.435 migliaia di euro, mentre le spese di cassa sono pari a 412.103 migliaia di euro determinando un differenziale negativo tra riscossioni e pagamenti nell'esercizio di 71.667 migliaia di euro (al netto delle contabilità speciale e delle partite di giro). Tuttavia, si evidenzia che concorre a determinare il predetto differenziale il trasferimento, nell'esercizio in esame, in favore della Fondazione Enea Tech e Biomedical ("Fondazione") dell'importo di euro 55.130 migliaia di euro e i trasferimenti per le spese di investimento DTT per 17.836 migliaia di euro (Tabella 2).

Il saldo di cassa al 31/12/2025 ammonta a euro 961.248 migliaia di euro di cui la parte vincolata include:

- fondo trasferimento tecnologico di 369 milioni di euro;
- le disponibilità per 245,7 milioni di euro per la realizzazione del progetto DTT;
- 157,8 milioni di euro vincolati al trattamento di fine rapporto dei dipendenti;
- 4,6 milioni di euro a garanzia del progetto European Battery Innovation (EuBatIn) - IPCEI Batterie 2;
- 0,97 milioni a garanzia del progetto "Materiali di nuova generazione per celle fotovoltaiche tandem" - GoPV;
- 2,8 milioni di euro per rischi assicurativi (Elini);
- 10,5 milioni di euro vincolato a garanzia del progetto IPCEI Cloud (CIS);
- 14,7 milioni di euro vincolato a garanzia del progetto IPCEI on Hydrogen;
- 15,1 milioni di euro per cause legali in corso e contenzioso ENEA ISPRA;
- 7,5 milioni di euro vincolati a valere sulle risorse di cui al Decreto di riparto risorse per ricercatori e tecnologi ai sensi del DPCM del 25 giugno 2024 a seguito della previsione di bilancio della Legge 213/2023.

Il saldo di cassa al 31/12/2025 disponibile ammonta a euro 132.552 migliaia di euro.

Tabella 2 – Confronto tra Consuntivo 2024 e Consuntivo 2025 in termini di cassa
(comprese contabilità speciali e partite di giro)
(migliaia di euro)

Descrizione	Consuntivo 2024	Consuntivo 2025	Δ (Consuntivo 2025- Consuntivo 2024)	Δ %
Fondo iniziale di cassa	1.073.772 (1)	1.033.719 (1)	-40.053	-3,7%
ENTRATE				
Contributo ordinario dello Stato	156.158	154.133	-2.025	-1,3%
Trasferimenti per la valorizzazione del personale di cui al D.L. 75/2023 (Fondo per la valorizzazione dell'attività di ricerca) e al DPCM del 25 giugno 2024 (Decreto di riparto risorse per ricercatori e tecnologi)	1.500	15.105	13.605	907,0%
• Entrate ex legge 183/87- Fondo di Rotazione Euratom	32.205	0	-32.205	-100,0%
• Entrate per rimborso spese relative alla messa a disposizione di beni e personale ed all'erogazione di servizi e programmi speciali (Società SOGIN e NUCLECO)	4.773	5.627	854	17,9%
• Altre entrate (Rimborsi di costi in condivisione per servizi e personale distaccato, affitti, personale comandato e rimborsi assicurativi)	17.476	7.616	-9.860	-56,4%
• Entrate programmatiche da commesse esterne	108.814	139.454	30.640	28,2%
• Entrate programmatiche progetto DTT (Mission Innovation, EuroFusion e Fondi PNRR)	10.813	18.501	7.688	71,1%
• Entrate Regione Lazio per realizzazione sottostazione elettrica funzionale all'impianto DTT	0	0	0	-
Entrate proprie dell'Agenzia	174.079	171.197	-2.883	-1,7%
• Entrate progetto DTT da prestito BEI	50.000	0	-50.000	-
TOTALE	381.738	340.435	-41.302	-10,8%
TOTALE ENTRATE	381.738	340.435	-41.302	-10,8%
TOTALE ENTRATE + Fondo iniziale di cassa	1.455.510	1.374.155	-81.355	-5,6%
SPESE				
Spese di personale (retribuzioni, oneri ed IRAP)	164.936	166.701	1.765	1,1%
• Oneri centralizzati (imposte, tasse e trasferimento al Bil. Stato) di cui spese di funzionamento della struttura di supporto centrale e organi di vertice	10.170	5.940	-4.230	-41,8%
• Spese per il funzionamento dei Centri di ricerca (energia elettrica, gas, servizi, manutenzioni, ecc.)	30.931	32.532	1.601	5,2%
Spese di funzionamento	41.101	38.472	-2.629	-6,4%
• Spese di diretta gestione ENEA a supporto del Progetto DTT (da rendicontare a scomputo dei contributi dovuti)	288	540	252	87,6%
• Spese di contribuzione al funzionamento DTT	13.936	11.163	-2.774	-19,9%
Spese di funzionamento progetto DTT	14.224	11.703	-2.521	-17,7%
• Spese programmatiche da commesse esterne	63.865	80.983	17.118	26,8%
• Spese per Progetti PoC (Proof of Concept) e Spese per Progetti finanziati con le risorse ordinarie di bilancio: progetto Cold Test Facility DTT	806	376	-430	-53,3%
• Spese a supporto delle attività programmatiche (Trasferimento tecnologico, relazioni istituzionali, infrastruttura informatica, Cybersecurity, ecc.)	8.648	10.267	1.620	18,7%
Spese programmatiche al netto del progetto DTT	73.318	91.627	18.309	25,0%
• Spese per progetto DTT (Investimenti per la realizzazione della Facility)	18.403	17.836	-567	-3,1%
• Spese per progetto DTT (Investimenti per acquisti componenti a valere sui fondi PNRR)	5.099	16.436	11.338	222,4%
• Spese per progetto DTT (Investimenti per acquisti componenti a valere sui fondi EuroFusion)	0	0	0	-
• Spese per progetto DTT (Investimenti per acquisti componenti a valere sui fondi del nuovo Programma Mission Innovation)	0	0	0	-
• Spese per progetto DTT (Investimenti per acquisti componenti a valere sui fondi ENEA)	1.290	1.308	18	-
• Spese per interessi passivi prestito BEI progetto DTT	5.106	5.246	140	2,7%
• Spese per la realizzazione della sottostazione elettrica funzionale al progetto DTT e spese propedeutiche alla costruzione (interventi per la predisposizione del sito)	0	1.240	1.240	-
Spese programmatiche con progetto DTT (Investimenti)	103.215	133.693	30.478	29,5%
Trasferimento risorse al "Fondo Trasferimento Tecnologico" Fondazione ENEA -TECH	75.860	55.130	-20.730	-27,3%
Investimenti per la sostenibilità energetica dei Centri ENEA e per la sicurezza degli impianti tecnici, edifici ed infrastrutture	3.443	6.404	2.960	86,0%
TOTALE SPESE	402.780	412.103	9.323	2,3%

Descrizione	Consuntivo 2024	Consuntivo 2025	Δ (Consuntivo 2025- Consuntivo 2024)	Δ %
Avanzo di cassa	1.052.730	962.052	-90.678	-8,6%
Riscossioni sulle contabilità speciali e partite di giro	105.308	111.495	6.186	5,9%
Pagamenti sulle contabilità speciali e partite di giro	124.319	112.298	-12.021	-9,7%
Saldo di cassa	1.033.719 (2)	961.248 (2)	-72.471	-7,0%
(2-6) Avanzo di cassa vincolato				
• Avanzo vincolato al Trattamento di Fine Rapporto (TFR/TFS)	161.255	157.836	-3.419	-2,1%
• Avanzo vincolato per cause legali in corso e contenzioso ENEA ISPRA	10.263	15.063	4.800	46,8%
• Avanzo vincolato per rischi assicurativi (Elini)	2.822	2.822	0	0,00%
• Avanzo vincolato per il Trasferimento risorse al "Fondo Trasferimento Tecnologico" Fondazione ENEA - TECH	424.140	369.010	-55.130	-13,0%
• Avanzo vincolato ai benefici ai dipendenti di natura assistenziale e sociale	938	0	-937	-100,0%
• Avanzo vincolato a valere sulle risorse di cui al D.L. 75/2023 (Fondo per la valorizzazione dell'attività di ricerca) e al DPCM del 25 giugno 2024 (Decreto di riparto risorse per ricercatori e tecnologi)	8.485	7.457	-1.027	-12,1%
• avanzo di amministrazione vincolato al Progetto DTT	262.769	245.690	-17.079	-6,5%
• Avanzo vincolato a garanzia del progetto European Battery Innovation (EuBatIn) - IPCEI Batterie 2	4.646	4.646	0	0,00%
• Avanzo vincolato a garanzia del progetto "Materiali di nuova generazione per celle fotovoltaiche tandem" - GoPV	976	976	0	0,00%
• Avanzo vincolato IPCEI Cloud (CIS)	0	10.500	10.500	-
• Avanzo vincolato IPCEI on Hydrogen	0	14.696	14.696	-
Totale	876.293	828.696	-47.597	-5,4%
Avanzo di amministrazione a fine esercizio senza vincolo di destinazione	157.426	132.552	-24.874	-15,8%

Note Tabella 2 colonna Consuntivo 2024:

- (1) di cui: 163.766 migliaia di euro vincolati al Trattamento di Fine Rapporto (TFR/TFS); 226.748 migliaia di euro vincolati al Progetto DTT; 500.000 migliaia di euro vincolati al fondo per il Trasferimento Tecnologico "Fondazione Enea Tech e Biomedical"; 4.646 migliaia di euro vincolati a garanzia del progetto European Battery Innovation (EuBatin) – IPCEI Batterie 2; 2.822 migliaia di euro vincolato per rischi assicurativi (Elini); 4.078 migliaia di euro vincolati per cause legali in corso e 581 migliaia di euro per rimborso assicurativo incendio Centro Casaccia;
- (2) Vedi dettaglio in tabella.

Note Tabella 2 colonna Consuntivo 2025:

- (1) di cui: 155.769 migliaia di euro al Trattamento di Fine Rapporto (TFR/TFS); 10.979 migliaia di euro al fondo rischi per cause legali in corso e contenzioso ENEA ISPRA; 2822 migliaia di euro a garanzia dei rischi assicurativi per il nucleare (Elini); 205.340 migliaia di euro per il Trasferimento risorse al "Fondo Trasferimento Tecnologico" Fondazione ENEA-Tech; 938 migliaia di euro per i benefici ai dipendenti di natura assistenziale e sociale; 3.500 migliaia di euro a valere sulle risorse di cui al D.L. 75/2023 (Fondo per la valorizzazione della 'attività di ricerca) e al DPCM del 25 giugno 2024 (Decreto di riparto risorse per ricercatori e tecnologi); 239.316 migliaia di euro vincolato al Progetto DTT; 4.646 migliaia di euro quali somme a garanzia del progetto European Battery Innovation (EuBatIn) – IPCEI Batterie; 976 a garanzia del progetto "Materiali di nuova generazione per celle fotovoltaiche tandem" – GoPV; 10.500 migliaia di euro a garanzia del progetto IPCEI Cloud (CIS); 14.696 migliaia di euro a garanzia del progetto IPCEI on Hydrogen (Hy2Tech);
- (2) Vedi dettaglio in tabella.

Risultati finanziari ed evoluzione della situazione nel corso dell'esercizio 2025 (Previsione/assestamento/consuntivo)

Per quanto concerne l'evoluzione dei dati di cui al Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2025, per la parte di competenza, il predetto bilancio prevedeva una spesa superiore all'entrata di 394.910 milioni di euro (come da tabella seguente), compensata ai fini dell'equilibrio di bilancio dall'avanzo di amministrazione 2024 che era stato stimato in sede di previsione in circa 990.863 migliaia di euro.

Le entrate accertate a consuntivo per l'esercizio 2025 risultano sostanzialmente in linea con le previsioni, evidenziando un lieve scostamento negativo pari a 2.494 migliaia di euro. Al contrario, la spesa sostenuta risulta significativamente inferiore rispetto a quanto programmato.

Il conseguente delta, pari a 407.223 migliaia di euro, determina effetti positivi sull'avanzo di amministrazione. Le principali componenti che hanno inciso sulle minori spese sono riconducibili, in particolare, ai minori trasferimenti a favore della Fondazione ENEA-TECH, nonché la riduzione complessiva delle spese di investimento ENEA che troveranno la loro finalizzazione nel 2026 e le spese per la realizzazione della facility DTT.

Sintesi del Bilancio di Previsione 2025- Assestamento 2025- Consuntivo 2025

	Previsione 2025			Assestamento 2025			Consuntivo 2025			Δ Consuntivo 2025 - Previsione 2025			Δ Consuntivo 2025 - Assestamento 2025		
	Totale	Attività programmati	Altre Entrate	Totale	Attività programmati	Altre Entrate	Totale	Attività programmati	Altre Entrate	Totale	Attività programmati	Altre Entrate	Totale	Attività programmati	Altre Entrate
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Entrate nell'esercizio al netto del DTT	387.949	177.120	210.829	389.700	176.356	213.343	378.787	175.635	203.153	-9.161	-1.485	-7.676	-10.913	-722	-10.191
Entrate progetto DTT	11.273	11.273	0	17.773	17.773	0	22.134	22.134	0	10.861	10.861	0	4.361	4.361	0
Entrate Regione Lazio per realizzazione sottostazione elettrica funzionale all'impianto DTT	4.194	4.194	0	0	0	0	0	0	0	-4.194	-4.194	0	0	0	0
Totale Entrate	403.416	192.587	210.829	407.473	194.129	213.343	400.921	197.769	203.153	-2.494	5.182	-7.676	-6.551	3.639	-10.191
Spese nell'esercizio (compresi "Fondi") al netto del DTT	635.038	140.302	494.736	625.915	113.816	512.098	366.570	88.914	277.656	-268.468	-51.388	-217.080	-259.345	-24.902	-234.442
Spese progetto DTT (Investimento)	151.730	151.730	0	56.418	56.418	0	18.813	18.813	0	-132.917	-132.917	0	-37.605	-37.605	0
Spese per la realizzazione della sottostazione elettrica funzionale al progetto DTT e altre spese propedeutiche alla costruzione	6.312	6.312	0	1.585	1.585	0	473	473	0	-5.839	-5.839	0	-1.112	-1.112	0
Spese progetto DTT (interessi passivi)	5.246	5.246	0	5.246	5.246	0	5.246	5.246	0	0	0	0	0	0	0
Totale Spese	798.326	303.589	494.736	689.164	177.065	512.098	391.102	113.446	277.656	-407.223	-190.143	-217.080	-298.061	-63.619	-234.442
Sbilancio	-394.910	-111.003	-283.907	-281.691	17.064	-298.755	9.819	84.322	-74.503	404.729	195.325	209.404	291.510	67.258	224.252

In sede di assestamento del bilancio 2025 sono state sostanzialmente confermate le previsioni originarie, procedendo unicamente a una lieve riduzione, pari a circa 0,7 milioni di euro, delle entrate connesse alle attività svolte dalla struttura tecnica dell'ENEA nell'ambito di commesse finanziate con risorse esterne. Tale adeguamento è stato operato tenuto conto degli scenari previsionali e degli obiettivi da conseguire in relazione alle nuove linee di attività avviate.

Il contributo ordinario dello Stato, unitamente alle altre entrate proprie dell'ENEA, inclusi i fondi di rotazione, non risulta sufficiente a coprire integralmente le spese di struttura e di funzionamento dell'Ente, determinando un saldo negativo pari a 35.677 migliaia di euro. Tale disavanzo è stato compensato dalle disponibilità generate dalle unità programmatiche, anche in conseguenza delle minori spese sostenute per le attività di ricerca, pari a 23.898 migliaia di euro (al netto dei progetti finanziati direttamente da ENEA).

La chiusura dell'esercizio ha confermato, in termini di competenza, il conseguimento delle previsioni assestate delle entrate tecnico-scientifiche, evidenziando un decremento complessivo pari a 0,7 milioni di euro.

Le entrate programmatiche a consuntivo 2025 pari a 175.635 migliaia di euro derivano per 24,3 milioni di euro dai programmi europei; per 142.913 milioni di euro dai trasferimenti del settore pubblico per programmi di ricerca; per 5,5 milioni di euro attività commerciali; per 1,5 milioni di euro dal finanziamento e attività con consorzi, società partecipare e altre imprese e per 1,3 milioni di euro altre attività e rimborsi.

A riguardo si evidenzia che mediamente circa il 70 % dei finanziamenti previsti per i principali progetti di ricerca attivi nel 2025 sono destinati alla realizzazione di spese per investimenti e infrastrutture e da cui ne discende, pertanto, una marginalità molto esigua a disposizione dell'Ente.

Per quanto riguarda i trasferimenti del settore pubblico il loro andamento generale è riconducibile principalmente alle anticipazioni rimosse sui principali programmi di ricerca, tra cui il PRN – Programma di Ricerca Nucleare (Nuova Mission Innovation) per 15.744 migliaia di euro; IPCEI Cloud per 10.500 migliaia di euro; IPCEI Idrogeno per 14.371 migliaia di euro.

Contribuiscono inoltre all'incremento delle entrate:

- l'accertamento del saldo relativo al Piano Triennale (PT) 2022-2024 della Ricerca di Sistema Elettrico, pari a 26.392 migliaia di euro;
- l'incasso dell'anticipazione sul nuovo PTR 2025-2027, pari a 18.635 migliaia di euro;
- il progetto HUB tecnologico MPC per 4.994 migliaia di euro;

Sono infine da considerare le entrate relative alle linee di attività riferite a progetti di rilevanza strategica, tra cui i programmi finanziati con fondi PNRR, in particolare il PNRR – POR Idrogeno per 15.016 migliaia di euro.

Si rileva un decremento rispetto all'assestamento di circa 8,8 milioni di euro riconducibile allo slittamento temporale al 2026 di alcuni progetti di grande rilevanza strategica quali le misure Smart Grid ed Hydrogen nell'ambito del programma Mission Innovation per criticità legate all'ottenimento di autorizzazioni e perfezionamento di progetti esecutivi) il progetto PRISMA ecc..

Si rileva anche il mancato accertamento di euro 900 migliaia di euro relativo all'anticipo del 30% del Programma di informazione e formazione (PIF) la cui convenzione con il MASE è stata sottoscritta il 31/12/2025.

In ambito Europeo si registra un incremento di entrate legate ai progetti Life, Horizon ed EuroFusion pari a complessivi 8 milioni di euro.

Le attività tariffate e di servizi avanzati (commerciali) si incrementano di 872 migliaia di euro e sono derivanti dalla conclusione di molte attività con relativa fatturazione a saldo e avvio di nuove collaborazioni con il sistema impresa (ELDOR CORPORATION; OHB-ITALIA per attività attinenti allo sviluppo di un dimostratore lunare ISRU; ENEL X per il progetto EuBatIn Enel X; Gauss Fusion GmbH avente ad oggetto attività di progettazione e prototipazione di giunti smontabili per conduttori HTS; Ansaldo Nucleare per la fornitura di plasma Facing Units, ecc.) e il sistema pubblico (CNR, ISPRA; Amministrazioni centrali e locali)

Si rileva anche un incremento delle attività di ricerca svolte in collaborazione con consorzi, società partecipate e altre imprese pari a 1,3 milioni di euro che riguardano principalmente il Consorzio Di.T.N.E. (progetto PERVICIAL); Consorzio CALEF (saldo progetto THALASSA e ARIA) , Joint Cooperation Agreement con ENI, ecc..

Tabella - Entrate per settore di competenza

Programmi-Attività	Totale entrate programmatiche				
	Previsione 2025 (a)	Assestamento 2025 (b)	Preconsuntivo 2025 (c)	Consuntivo 2025 (d)	Δ e=(d-b)
Programmi europei	17.614.673	18.330.518	19.983.058	24.398.537	6.068.018
Trasferimenti dal settore pubblico per programmi di ricerca	153.464.594	151.787.033	127.543.061	142.912.515	-8.874.518
Compensi per attività commerciali (5)	3.842.252	4.630.256	5.024.913	5.502.394	872.138
Finanziamenti/Attività con Consorzi/Società partecipate/Altre imprese	1.224.720	147.454	1.193.529	1.490.522	1.343.067
Altre attività (rimborsi/indennizzi e altro)	973.600	1.461.228	2.289.794	1.330.818	-130.410
Totale	177.119.839	176.356.491	156.034.354	175.634.786	-721.705
Contributi agli investimenti per il Progetto DTT e Contributi Regione Lazio per sottostazione elettrica	(1) 15.466.800	(2) 17.772.800	(3) 6.700.000	(4) 22.133.875	4.361.075
Totale generale	192.586.639	194.129.291	162.734.354	197.768.661	3.639.370

- (1)** di cui euro 11.272.800 nuovo programma Mission Innovation e 4.194.000 euro Regione Lazio per Sottostazione Elettrica;
- (2)** di cui euro 11.272.800 nuovo programma Mission Innovation e 6.500.000 euro a valere sui fondi EuroFusion;
- (3)** euro 6.700.000 euro a valere sui fondi EuroFusion;

- (4) di cui euro 15.433.875 finanziamenti PRN nuovo programma Mission Innovation e 6.700.000 euro a valere sui fondi EuroFusion;
- (5) comprensivi di IVA.

Le suddette minori spese sono principalmente riconducibili alle numerose e complesse procedure di affidamento necessarie per l'attuazione dei progetti di investimento relativi a infrastrutture e impianti di ricerca.

Il risultato complessivo dell'esercizio confrontato con il dato dell'assestamento 2025 è inoltre influenzato da ulteriori fattori, tra i quali si segnalano:

- **minori spese di personale**, pari a 26.699 migliaia di euro, derivanti dalla mancata realizzazione di alcune assunzioni, dal rinvio al 2026 della nuova procedura di sviluppo professionale finanziata con le risorse di cui al D.L. n. 75/2023 e al DPCM 25 giugno 2024, dalla mancata erogazione della produttività al personale nell'esercizio 2025, nonché dallo slittamento al 2026 del pagamento degli oneri connessi al rinnovo del Contratto collettivo integrativo (CCI) 2022-2024, sottoscritto in data 16 dicembre 2025;
- **minori spese di funzionamento dei Centri di ricerca**, pari a 2.591 migliaia di euro, dovute prevalentemente all'andamento dei prezzi dell'energia elettrica e del gas rispetto alle stime iniziali;
- **minori spese di funzionamento da corrispondere alla società DTT**, pari a 5.894 migliaia di euro, conseguenti ai minori costi sostenuti dalla società e allo slittamento al 2026 della definizione delle somme dovute, per l'esercizio corrente, ai soci minori per le attività svolte;
- **minori spese programmatiche**, pari a 23.898 migliaia di euro a seguito della complessità degli interventi da realizzare e di approvvigionamento delle tecnologie strategiche dalle filiere produttive, nonché dal mutevole contesto economico e normativo in cui si opera. A tali fattori si aggiungono ulteriori riduzioni di spesa connesse alle difficoltà riscontrate nel reclutamento di personale con contratti di lavoro flessibile (tempo determinato e assegni di ricerca) da impiegare nei progetti di ricerca.

**Tabella- Spese programmatiche (al netto delle spese programmatiche di supporto, dei Progetti POC ,
dei Progetti finanziati con ordinari stanziamenti di bilancio e Progetto Divertor Tokamak Test facility
(DTT))**

Spese Programmatiche			
Voci di spesa	Assestame nto 2025	Consuntivo 2025	Δ Consuntivo- Assestame nto
Apparecchiature tecnico-scientifiche materiali ed immateriali	35.029.413	25.245.349	-9.784.064
Materiali di consumo per la ricerca	10.787.122	7.030.660	-3.756.462
Contratti per attività tecnico-scientifiche da commissionare a terzi	4.637.453	4.659.862	22.409
Altri servizi	1.291.194	1.488.537	197.343
Missioni dei dipendenti	4.264.546	4.244.674	-19.872
Rimborsi spese di personale impiegato nella campagna in Antartide	5.407.170	4.477.112	-930.059
Impianti di ricerca	10.889.003	6.616.213	-4.272.790
Borse di studio, assegni di ricerca e dottorati di ricerca finalizzati a programmi finanziati da terzi	2.920.038	2.908.838	-11.200
Contratti di ricerca a terzi	2.431.841	3.360.590	928.748
Manutenzione delle apparecchiature e dei laboratori	7.764.525	4.394.592	-3.369.932
Contratti a tempo determinato finalizzati a programmi finanziati da terzi	2.920.759	3.334.632	413.873
Noleggi mezzi di trasporto speciali per l'attuazione del Programma Nazionale di Ricerca in Antartide	6.138.196	5.773.523	-364.674
Spese per la diffusione delle conoscenze	460.793	608.764	147.971
Licenze d'uso per il software scientifico	1.031.123	930.993	-100.129
Altre spese per attività tecnico-scientifiche	6.254.380	3.255.267	-2.999.113
Totale	102.227.555	78.329.606	-23.897.949

Con riferimento al progetto DTT, le entrate risultano pressoché in linea con le stime effettuate in sede di assestamento e sono costituite dai finanziamenti provenienti dal nuovo Programma di Ricerca Nucleare (PRN), per un importo pari a 15.434 migliaia di euro, nonché dalle risorse a valere sui finanziamenti Eurofusion, pari a 6.700 migliaia di euro.

Le spese imputabili al progetto DTT risultano complessivamente inferiori di 37.605 migliaia di euro rispetto alle previsioni assestate, principalmente a causa dei ritardi intervenuti nell'aggiudicazione di alcune gare e nella stipula dei relativi contratti.

Tuttavia, nel corso del 2025 sono state completate numerose attività propedeutiche all'avvio delle procedure di gara relative alle opere civili e alle restanti componenti dell'infrastruttura. In particolare, le attività hanno riguardato la predisposizione delle procedure per la realizzazione di nuovi edifici, la demolizione e la ricostruzione di immobili esistenti, l'aggiornamento del progetto di distribuzione elettrica, nonché le attività connesse ai magneti, ai sistemi di alimentazione e agli impianti ausiliari.

Nel 2025 sono, inoltre, proseguite le attività di fabbricazione e fornitura di componenti rilevanti per la realizzazione della facility. In alcuni casi si sono registrati slittamenti temporali nelle consegne e nelle relative milestone, che hanno reso necessaria la riprogrammazione di parte delle attività nell'esercizio 2026.

L'avanzo di amministrazione, al lordo delle insussistenze, risulta pari a 1.045 milioni di euro, a fronte di un valore assestato pari a 0,75 milioni di euro, con un incremento complessivo di 291,5 milioni di euro rispetto alle previsioni di assestamento.

Con specifico riferimento alle entrate e spese da commessa (esprese in euro), nelle Tabelle seguenti è riportato un quadro di confronto tra le Previsioni e il Consuntivo.

Le disponibilità generate delle attività programmatiche pari a 97.303 migliaia di euro anche per effetto delle minori spese programmatiche sostenute sommati al delta negativo delle altre entrate rispetto ai costi di struttura pari a 35.677 migliaia di euro determinano da un punto di vista finanziario un avanzo di 61.628 migliaia di euro al netto del progetto DTT e dei trasferimenti alla Fondazione ENEA Tech.

Tuttavia, nell'esercizio 2025 si è provveduto a valere sulle risorse vincolate al trasferimento in favore della Fondazione Enea Tech e Biomedical ("Fondazione") dell'importo di euro 55.130 migliaia di euro. L'avanzo finale di competenza di euro 9.819 migliaia di euro.

Con riferimento all'attività di pianificazione, si evidenzia, tuttavia, che lo scostamento tra le variazioni di assestamento/consuntivo 2024 e assestamento/consuntivo 2025 presenta un miglioramento in termini di programmazione delle entrate, ciò a dimostrazione di adeguati interventi volti al miglioramento dell'efficacia ed efficienza dell'azione tecnico-scientifica, gestionale e amministrativa dell'ENEA. Le entrate programmatiche a consuntivo 2024 (122.581 migliaia di euro) riportano uno scostamento rispetto a quelle stimate in assestamento 2024 (175.635 migliaia di euro) del 13%, mentre le entrate accertate a consuntivo 2025 (122.581 migliaia di euro) rilevano una variazione con il dato di previsione assestata (176.356 migliaia di euro) dello 0,4%, dimostrando un miglioramento nella gestione di pianificazione dei risultati.

Invece, le spese programmatiche a consuntivo 2024 (69.549 migliaia di euro) si discostano dal dato di previsione assestato (90.542 migliaia di euro) per il 23%, tale scostamento si è invece pressoché confermato nel confronto tra il consuntivo 2025 (78.330 migliaia di euro) e assestato 2025 (102.228 migliaia di euro) pari al 23%. La conferma nel differenziale percentuale sulla programmazione e pianificazione delle spese è conseguente al rallentamento delle attività prodotto dalle numerose e complesse procedure di affidamento da attuare anche in relazione ai cambiamenti normativi occorsi.

Diversa, invece, è la capacità di programmazione sul progetto DTT, soprattutto in riferimento allo stato di avanzamento delle attività. Le entrate consuntivate nel 2024 riportano uno scostamento del 2% rispetto alla previsione assestata. Queste ultime sono legate ai finanziamenti a valere sui fondi PNRR del progetto DTTU. Gli scostamenti, afferenti le spese sono dell'11% nel confronto tra il dato di consuntivo 2024 e il dato assestato, il divario rispetto a quanto previsto cresce in conseguenza degli avvenimenti che hanno determinato un rallentamento del progetto e lo slittamento di molte gare ed appalti al 2025. Maggiore invece è il divario tra i dati di consuntivo 2025 rispetto a quanto stimato. Le entrate a consuntivo 2025 sono quasi maggiori del 25% rispetto alle entrate previste, anche le spese riportano uno scostamento del 67% rispetto a quanto stimato a seguito del ritardo nell'aggiudicazione di alcune gare.

Si riporta la puntuale rappresentazione nella specifica tabella seguente:

Descrizione	Assestamento (mese di giugno) 2024 (a)	Consuntivo 2024 (b)	Scostamenti Consuntivo 2024 - Assestamento 2024		Assestamento (mese di giugno) 2025 (a)	Consuntivo 2025 (b)	Scostamenti Consuntivo 2025 - Assestamento 2025		Δ (delta scostamen ti)		
			Δ	Δ			Δ	Δ			
			Consuntivo 2024 - c=(b-a)	%			Consuntivo 2025 - c=(b-a)	%			
• Entrate programmatiche da commesse esterne	140.335	122.581	-	17.754	-13%	176.356	175.635	-	722	-0,4%	12%
• spese per i programmi di ricerca ed i servizi relativi alle commesse esterne, sicurezza dei laboratori e sviluppo competenze	90.542	69.549	-	20.993	-23%	102.228	78.330	-	23.898	-23%	0%
• Entrate progetto DTT	19.042	18.682	-	360	-2%	17.773	22.134		4.361	25%	26%
• Spese per progetto DTT Investimenti (componenti)	67.924	60.270	-	7.654	-11%	56.418	18.813	-	37.605	-67%	-55%

Con riferimento alla situazione di cassa dell'esercizio 2025, si rileva che gli incassi risultano inferiori rispetto alle previsioni dell'assestamento: a fronte di un importo assestato pari a 406,9 milioni di euro, gli incassi effettivi si attestano a 340,4 milioni di euro. Tale scostamento è riconducibile principalmente al mancato incasso, nel corso del 2025, del cofinanziamento a valere sul Fondo di rotazione di cui alla legge n. 183/1987, relativo alle attività svolte nell'ambito del programma EURATOM - annualità 2023, per un importo complessivo pari a 28.516 migliaia di euro.

A ciò si aggiungono un minore incasso del contributo ordinario dello Stato, pari a 2.025 migliaia di euro, nonché il mancato trasferimento da parte delle Assicurazioni Generali (ex polizze INA) relativo ai dipendenti collocati in quiescenza nel corso dell'esercizio 2025. Ulteriori minori incassi si registrano, inoltre, con riferimento alle attività tecnico-scientifiche, a causa del ritardo nella rendicontazione di alcuni progetti di ricerca rispetto alle tempistiche previste.

Per quanto riguarda i pagamenti effettuati nell'esercizio, si evidenzia un decremento complessivo pari a circa 228.038 migliaia di euro rispetto alle previsioni assestate. Tra i principali scostamenti si segnalano: minori pagamenti per 11,9 milioni di euro relativi alle spese di costruzione del progetto DTT e per 5,8 milioni di euro con riferimento alle spese di funzionamento del medesimo progetto; minori pagamenti pari a 6,1 milioni di euro per le attività programmatiche; nonché minori spese di personale per 26,1 milioni di euro.

Queste ultime sono riconducibili, in particolare, alla mancata realizzazione di alcune assunzioni, al rinvio al 2026 della nuova procedura di sviluppo professionale finanziata con le risorse di cui al D.L. n. 75/2023 e al DPCM 25 giugno 2024, alla mancata erogazione della produttività al personale nel corso del 2025, nonché allo slittamento al 2026 del pagamento degli oneri connessi al rinnovo del Contratto collettivo integrativo (CCI) 2022-2024, sottoscritto in data 16 dicembre 2025.

Si rileva, inoltre, un minor trasferimento di risorse alla Fondazione ENEA-TECH pari a 163,7 milioni di euro rispetto a quanto stimato in sede di assestamento del bilancio 2025.

Il saldo di cassa al termine dell'esercizio risulta pari a 961.248 milioni di euro, così articolato:

- 369 milioni di euro vincolati al "Fondo per il trasferimento tecnologico" destinato alla Fondazione ENEA-TECH;

- 158 milioni di euro vincolati al trattamento di fine servizio dei dipendenti;
- 246 milioni di euro vincolati alla realizzazione del progetto DTT;
- 4,6 milioni di euro vincolati a garanzia del progetto *European Battery Innovation (EuBatIn) – IPCEI Batterie 2*;
- 0,97 milioni di euro vincolati a garanzia del progetto *Materiali di nuova generazione per celle fotovoltaiche tandem – GoPV*;
- 15 milioni di euro vincolati per cause legali in corso e contenzioso ENEA-ISPRA;
- 2,8 milioni di euro vincolati per rischi assicurativi (ELINI);
- 10,5 milioni di euro vincolati a garanzia del progetto *IPCEI Cloud (CIS)*;
- 14,7 milioni di euro vincolati a garanzia del progetto *IPCEI on Hydrogen*;
- 7,5 milioni di euro vincolati a valere sulle risorse previste dal decreto di riparto per ricercatori e tecnologi ai sensi del DPCM 25 giugno 2024, in attuazione della Legge n. 213/2023.

Nelle Tabelle 1a) e 2a) è riportata la situazione di confronto dei bilanci di previsione con i consuntivi sia per la competenza che per la cassa.

Nelle Tabelle 1a) e 2a) è riportata la situazione di confronto dei bilanci di previsione con i consuntivi sia per la competenza che per la cassa.

**Tabella 1a) - Confronto tra Bilancio di Previsione 2025, Bilancio assestato 2025, Preconsuntivo 2025 e Bilancio Consuntivo 2025 in termini di competenza
(comprese contabilità speciali e partite di giro)
(migliaia di euro)**

Descrizione	Previsione 2025	Assestamento 2025	Preconsuntivo 2025	Consuntivo 2025	Scostamenti Consuntivo 2025- Assestamento 2025		Scostamenti Consuntivo 2025 - Preconsuntivo 2025	
					Δ (Consuntivo 2025- Assestamen to 2025)	Δ %	Δ (Consuntivo 2025- Preconsunti vo 2025)	Δ %
Avanzo di amministrazione all'inizio dell'esercizio	990.863 (1)	1.035.444 (1)	1.035.444 (1)	1.035.444 (1)	0	0,00%	0	0,00%
ENTRATE								
Contributo ordinario dello Stato	156.158 (2)	156.158 (2)	154.133 (2)	154.133 (2)	-2.025	-1,30%	0	0,00%
Trasferimenti per la valorizzazione del personale di cui al D.L. 75/2023 (Fondo per la valorizzazione dell'attività di ricerca) e al DPCM del 25 giugno 2024 (Decreto di riparto risorse per ricercatori e tecnologi)	8.223 (2)	8.223 (2)	8.223 (3)	8.223 (3)	0	0,00%	0	0,00%
• Entrate ex legge 183/87- Fondo di Rotazione Euratom	29.000	28.647	28.516	28.516	-131	-0,46%	0	0,00%
• Entrate per rimborso spese relative alla messa a disposizione di beni e personale ed all'erogazione di servizi e programmi speciali (Società SOGIN e NUCLECO)	5.408	5.039	5.058	4.409	-630	-12,50%	-649	-12,83%
• Altre entrate (Rimborsi di costi in condivisione per servizi e personale distaccato, affitti, personale comandato e rimborsi assicurativi)	12.039	15.276 (3)	14.935 (4)	7.871 (4)	-7.404	-48,47%	-7.063	-47,29%
• Entrate programmatiche da commesse esterne	177.120	176.356	156.034	175.635	-722	-0,41%	19.600	12,56%
• Entrate programmatiche progetto DTT (Mission Innovation, EuroFusion)	11.273	17.773	6.700	22.134	4.361	24,54%	15.434	230,36%
• Entrate Regione Lazio per realizzazione sottostazione elettrica funzionale all'impianto DTT	4.194	0	0	0	0	-	0	-
Entrate proprie dell'Agenzia	239.034	243.091	211.243	238.565	-4.526	-1,86%	27.322	12,93%
TOTALE	403.416	407.473	373.599	400.921	-6.551	-1,61%	27.322	7,31%
ENTRATE (Contabilità speciali e partite di giro)	120.000	130.678	130.678	139.847	9.168	7,02%	9.168	7,02%
TOTALE ENTRATE (A)	523.416	538.151	504.278	540.768	2.617	0,49%	36.490	7,24%
TOTALE (Avanzo di Amministrazione all'inizio dell'esercizio + Entrate dell'esercizio)	1.514.279	1.573.595	1.539.722	1.576.212	2.617	0,17%	36.490	2,37%

Descrizione	Previsione 2025	Assestamento 2025	Preconsuntivo 2025	Consuntivo 2025	Scostamenti Consuntivo 2025- Assestamento 2025		Scostamenti Consuntivo 2025 - Preconsuntivo 2025	
					Δ (Consuntivo 2025- Assestamen to 2025)	Δ %	Δ (Consuntivo 2025- Preconsunti vo 2025)	Δ %
SPESE								
Spese di personale (retribuzioni, oneri ed IRAP)	193.036 (3)	192.825 (4)	187.456 (5)	166.126 (5)	-26.699	-13,85%	-21.330	-11,38%
Oneri centralizzati (imposte, tasse e trasferimento al Bil. Stato) di cui spese di funzionamento della struttura di supporto centrale e organi di vertice	8.439 (4)	8.802 (5)	8.737 (6)	5.991 (6)	-2.811	-31,94%	-2.746	-31,43%
Spese per il funzionamento dei Centri di ricerca (energia elettrica, gas, servizi, manutenzioni, ecc.)	33.634 (5)	35.932 (6)	35.932 (7)	33.341 (7)	-2.591	-7,21%	-2.591	-7,21%
Spese di funzionamento	42.074	44.734	44.668	39.331	-5.402	-12,08%	-5.337	-11,95%
Spese di diretta gestione ENEA a supporto del Progetto DTT (da rendicontare a scomputo dei contributi dovuti)	1.380	690	690	204	-486	-70,47%	-486	-70,47%
Spese di contribuzione al funzionamento DTT	9.888	17.012 (7)	18.479 (8)	11.163 (8)	-5.849	-34,38%	-7.317	-39,59%
Spese di funzionamento progetto DTT	11.268	17.702	19.169	11.366	-6.336	-35,79%	-7.803	-40,71%
Spese programmatiche da commesse esterne	127.743 (6)	102.228 (8)	89.893 (9)	78.330 (9)	-23.898	-23,38%	-11.564	-12,86%
Spese per Progetti PoC (Proff of Concept)	2.000	1.048	1.048	321	-727	-69,38%	-727	-69,38%
Spese per Progetti finanziati con le risorse ordinarie di bilancio: progetto Cold Test Facility DTT	850	850	773	1.083	233	27,38%	309	40,00%
Spese a supporto delle attività programmatiche (Trasferimento tecnologico, relazioni istituzionali, infrastruttura informatica, Cybersecurity, ecc.)	9.709 (7)	9.691 (9)	9.691 (10)	9.181 (10)	-510	-5,26%	-510	-5,26%
Spese programmatiche al netto del progetto DTT	140.302	113.816	101.406	88.914	-24.902	-21,88%	-12.492	-12,32%
Spese per progetto DTT (Investimenti per la realizzazione della Facility)	140.457	38.645	21.218	17.836	-20.809	-53,85%	-3.382	-15,94%
Spese per progetto DTT (Investimenti per acquisti componenti a valere sui fondi PNRR)	0	0	63	685	685	-	622	987,33%
Spese per progetto DTT (Investimenti per acquisti componenti a valere sui fondi EuroFusion)	0	6.500	6.700	108	-6.392	-98,34%	-6.592	-98,39%
Spese per progetto DTT (Investimenti per acquisti componenti a valere sui fondi del nuovo Programma Mission Innovation)	11.273	11.273	0	0	-11.273	-100,00%	0	-
Spese per progetto DTT (Investimenti per acquisti componenti a valere sui fondi ENEA)	0	0	0	185	185	-	185	-
Spese per interessi passivi prestito BEI progetto DTT	5.246	5.246	5.246	5.246	0	0,00%	0	0,00%
Spese per la realizzazione della sottostazione elettrica funzionale al progetto DTT e spese propedeutiche alla costruzione (interventi per la predisposizione del sito)	6.312	1.585	1.585	473	-1.112	-70,16%	-1.112	-70,16%
Spese programmatiche con progetto DTT (Investimenti)	303.589	177.065	136.218	113.446	-63.619	-35,93%	-22.772	-16,72%
Trasferimento risorse al "Fondo Trasferimento Tecnologico" Fondazione ENEA -TECH	208.800 (8)	218.800 (10)	55.130 (11)	55.130 (11)	-163.670	-74,80%	0	0,00%
Investimenti per la sostenibilità energetica dei Centri ENEA e per la sicurezza degli impianti tecnici, edifici ed infrastrutture	13.982 (9)	8.918 (11)	7.614 (12)	5.703 (12)	-3.216	-36,06%	-1.911	-25,10%
Accantonamenti al fondo di riserva per imprevisti ed esigenze a carattere straordinario	3.500	3.500	0	0	-3.500	-100,00%	0	-
Accantonamento al "Fondo di garanzia debiti commerciali" di cui alla legge n° 145/2018	0	0	0	0	0	-	0	-
TOTALE SPESE (B)	776.249	663.544	450.255	391.102	-272.441	-41,06%	-59.153	-13,14%

Descrizione	Previsione 2025	Assestamento 2025	Preconsuntivo 2025	Consuntivo 2025	Scostamenti Consuntivo 2025- Assestamento 2025		Scostamenti Consuntivo 2025 - Preconsuntivo 2025	
					Δ (Consuntivo 2025- Assestamen- to 2025)	Δ %	Δ (Consuntivo 2025- Preconsunti- vo 2025)	Δ %
Fondi stanziati per la contrattazione integrativa e rinnovi	3.567	14.389	0	0	-14.389	-100,00%	0	-
Fondo Trattamento di fine rapporto (TFR/TFS), stanziamento per la quota maturata nell'anno in corso	8.877	9.373	0	0	-9.373	-100,00%	0	-
Previsione di stanziamento per la quota di accantonamento al Fondo rischi ed oneri per cause legali in corso e contenziosi	7.887	716	0	0	-716	-100,00%	0	-
Fondi stanziati per incentivi per funzioni tecniche e Fondo Innovazione art. 45 del Decreto Legislativo 36/2023 (ex art. 113 D.Lgs 50/2016)	1.745	1.142	0	0	-1.142	-100,00%	0	-
TOTALE SPESE + FONDI (C)	798.326	689.164	450.255	391.102	-298.061	-43,25%	-59.153	-13,14%
SPESE (Contabilità speciali e partite di giro)	120.000	130.678	130.678	139.847	9.168	7,02%	9.168	7,02%
TOTALE SPESE COMPLESSIVE (D) (totale spese (B) + fondi (C) + contabilità speciali e partite di giro)	918.326	819.842	580.933	530.949	-288.893	-35,24%	-49.985	-8,60%
Differenza (Entrate (A) - Spese complessive (D))	-394.910	-281.691	-76.656	9.819	291.510	-103,49%	86.475	-112,81%
Saldo tra disimpegni e disaccertamenti (E)	0	0	1.026	2.802	2.802	-	1.776	173,14%
Risultato di competenza (Differenza (Entrate (A) - Spese complessive (D)) +/- Saldo tra disimpegni e disaccertamenti (E))	-394.910 ⁽¹⁰⁾	-281.691 ⁽¹²⁾	-75.630	12.621	294.312	-104,48%	88.251	-116,69%

Descrizione	Previsione 2025	Assestamento 2025	Preconsuntivo 2025	Consuntivo 2025	Scostamenti Consuntivo 2025- Assestamento 2025		Scostamenti Consuntivo 2025 - Preconsuntivo 2025	
					Δ (Consuntivo 2025- Assestamen to 2025)	Δ %	Δ (Consuntivo 2025- Preconsunti vo 2025)	Δ %
Avanzo di amministrazione a fine esercizio comprensivo dei disimpegni	595.953	753.753	959.814	1.048.066	294.312	39,05%	88.251	9,19%
Recupero stanziamenti per Fondi ricchi ed oneri, contrattazione integrativa, quota TFR/TFS e fondi Incentivi e funzioni tecniche stanziati di cui non si prevede l'impegno al 31.12	22.077	25.620	0	0	-25.620	-100,00%	0	-
Avanzo di amministrazione a fine esercizio comprensivo delle quote stanziati e non impegnate sui Fondi	618.030 ⁽¹¹⁾	779.373 ⁽¹³⁾	959.814 ⁽¹³⁾	1.048.066 ⁽¹³⁾	268.692	34,48%	88.251	9,19%
(11-13) Avanzo di amministrazione da vincolare a fine esercizio								
• Fondo incentivazione al personale e contrattazione integrativa	3.567	4.501	9.373	18.153	13.652	303,29%	8.780	93,67%
• Fondo rinnovi contrattuali	0	9.888	9.888	9.888	0	0,00%	0	0,00%
• Avanzo vincolato al Trattamento di Fine Rapporto (TFR/TFS)	154.943	155.769	156.074	157.836	2.066	1,33%	1.762	1,13%
• Avanzo vincolato per cause legali in corso e contenzioso ENEA ISPRA	14.965	10.979	11.137	15.063	4.084	37,20%	3.925	35,25%
• Avanzo vincolato per rischi assicurativi (Elini)	2.822	2.822	2.822	2.822	0	0,00%	0	0,00%
• Avanzo vincolato al Fondo Svalutazione Crediti	0	0	0	2.621	2.621	-	2.621	-
• Avanzo vincolato per il Trasferimento risorse al "Fondo Trasferimento Tecnologico" Fondazione ENEA -TECH	215.340	205.340	369.010	369.010	163.670	79,71%	0	0,00%
• Avanzo vincolato ai benefici ai dipendenti di natura assistenziale e sociale	1.117	938	938	0	-938	-100,00%	-938	-100,00%
• Avanzo vincolato a valere sulle risorse di cui al D.L. 75/2023 (Fondo per la valorizzazione dell'attività di ricerca) e al DPCM del 25 giugno 2024 (Decreto di riparto risorse per ricercatori e tecnologi)	1.711	3.500	6.698	7.457	3.958	113,09%	760	11,34%
• Avanzo vincolato al fondo per incentivi per funzioni tecniche e fondo innovazione art. 45 del Decreto Legislativo 36/2023 (ex art. 113 D.Lgs 50/2016)	4.439	3.781	3.115	3.682	-99	-2,63%	566	18,18%
• Fondo conto terzi	241	331	278	263	-68	-20,51%	-14	-5,16%
• Avanzo di amministrazione per specifiche procedure di gara bandite ma non aggiudicate al 31.12	0	0	0	3.011	3.011	-	3.011	-
• Avanzo di amministrazione vincolato alle attività programmatiche al 31 dicembre	36.855	77.201	70.209	116.003	38.801	50,26%	45.794	65,23%
• Avanzo di amministrazione vincolato al Progetto DTT	99.959 ⁽¹²⁾	208.756 ⁽¹⁴⁾	226.120 ⁽¹⁴⁾	250.722 ⁽¹⁴⁾	41.966	20,10%	24.602	10,88%
• Avanzo vincolato a garanzia del progetto European Battery Innovation (EuBatIn) - IPCEI Batterie 2	4.646	4.646	4.646	4.646	0	0,01%	0	0,00%
• Avanzo vincolato a garanzia del progetto "Materiali di nuova generazione per celle fotovoltaiche tandem" - GoPV	0	976	976	976	0	0,00%	0	0,00%
• Avanzo vincolato IPCEI Cloud (CIS)	10.500	10.500	10.500	10.500	0	0,00%	0	0,00%
• Avanzo vincolato IPCEI on Hydrogen	4.018	14.696	14.696	14.696	0	0,00%	0	0,00%
Totale parte vincolata	555.124	714.624	896.479	987.349	272.725	38,16%	90.870	10,14%
Avanzo di amministrazione a fine esercizio senza vincolo di destinazione	62.905	64.749	63.335	60.717	-4.032	-6,23%	-2.618	-4,13%

Note Tabella 1a) colonna Previsione 2025

- (1)** di cui: 9.518 migliaia di euro quale fondo incentivazione al personale e contrattazione integrativa; 237 migliaia di euro fondo conto terzi; 159.659 migliaia di euro vincolati al Trattamento di Fine Rapporto (TFR/TFS); 2.694 migliaia di euro vincolati al fondo per incentivi per funzioni tecniche e fondo innovazione art. 45 del D.L. 36/2023 (ex art. 113 D. Lgs n. 50/2016); 42.143 migliaia di euro quale avanzo vincolato alle attività tecnico scientifiche; 240.416 migliaia di euro vincolati al Progetto DTT; 424.140 migliaia di euro vincolati al fondo per il Trasferimento Tecnologico" Fondazione Enea Tech e Biomedical; 7.078 migliaia di euro vincolati al fondo cause legali in corso e contenzioso ENEA ISPRA; 2.822 migliaia di euro vincolati al fondo per rischi assicurativi (Elini); 4.646 migliaia di euro vincolati a garanzia del progetto European Battery Innovation (EuBatin) - IPCEI Batterie 2; 3.395 migliaia di euro quale avanzo vincolato a valere sulle risorse di cui al Decreto di riparto risorse per ricercatori e tecnologi ai sensi del DPCM del 25 giugno 2024 a seguito della previsione di bilancio della Legge 213/2023 e 1.117 migliaia di euro vincolato ai benefici ai dipendenti di natura assistenziale e sociale;
- (2)** di cui 1.341 migliaia di euro per la valorizzazione delle attività di Ricerca come dalla Legge di Bilancio 2024 e 6.882 migliaia di euro di cui al Decreto di riparto risorse per ricercatori e tecnologi ai sensi del DPCM del 25 giugno 2024 a seguito della previsione di bilancio della Legge 213/2023;
- (3)** di cui 9.906 migliaia di euro relativi alla spesa attribuibile alle nuove procedure selettive riservate ai ricercatori e tecnologi di ruolo III livello finanziate ai sensi del DPCM 25 giugno 2024 e alla spesa per gli sviluppi professionali di cui all'art. 19 ter lettere a) e b) del D.L. 75/2023; 7.744 migliaia di euro afferenti all'erogazione delle competenze a valere sul fondo contrattazione integrativa;
- (4)** di cui 193 migliaia di euro per il riversamento all'entrata del Bilancio dello Stato, ai sensi del comma 6 dell'art. 67 del Decreto-Legge 25 giugno 2008, n. 112 convertito con Legge del 6 agosto 2008 n. 133;
- (5)** la minore spesa attribuita alla gestione dei Centri di Ricerca, rispetto al Preconsuntivo 2024, è attribuita ad alcune spese di carattere eccezionale previste in sede di assestamento al Bilancio di previsione 2024;
- (6)** comprende le spese per contratti a T.D., assegni di ricerca e dottorati di ricerca coperti con risorse provenienti da commesse finanziate da terzi ed il rimborso al personale delle Università/enti di ricerca partecipanti alla campagna antartica nell'ambito del PNRA;

(7)	Previsione 2025
Contributo RFX per il programma di Fusione	1.125
Servizio integrato dei rifiuti radioattivi a bassa e media attività	2.000
Contributo al consorzio GARR	720
Informatica gestionale	3.280
Biblioteca	1.205
Spese per il Programma di Trasferimento Tecnologico	324
Spese di promozione e diffusione delle conoscenze	400
Spese per Cybersecurity	655
Totale	9.709

- (8) gli incrementi di 5.583 migliaia di euro, rispetto al Preconsuntivo 2024, riguardano principalmente interventi infrastrutturali sulla sicurezza dei Centri;
- (9) l'importo di 208.800 migliaia di euro è relativo al versamento stimato per l'annualità 2025, in favore della Fondazione Enea Tech e Biomedical ("Fondazione"). Le citate risorse sono destinate a soddisfare parte del fabbisogno finanziario stimato dalla Fondazione in relazione ai progetti riconducibili alle modalità di intervento;

**(10) Disavanzo di competenza (Spese coperte dall'Avanzo vincolato)
(dati in migliaia di euro)**

	Previsione 2025
Disavanzo di competenza	- 394.910
Spese coperte dall'Avanzo	
Spese DTT	140.457
Spese di personale (Fondi contrattazione integrativa)	7.744
Spese di personale afferenti il D.L. 75/2023	1.683
Trasferimento Enea Tech	208.800
Avanzo vincolato attività tecniche	42.143
	400.827
Avanzo di competenza	5.917

(11) vedi dettaglio avanzo in tabella

Note Tabella 1a) colonna Assestamento 2025

- (1)** La parte vincolata di tale avanzo è pari a 942.912 migliaia di euro ed è così composta: Fondi per incentivazioni e rinnovi contrattuali per 11.520 migliaia di euro; Trasferimenti in conto capitale da MISE "Fondo Trasferimento Tecnologico" per la Fondazione ENEA-Tech di 424.140 migliaia di euro; Avanzo vincolato al progetto DTT di 247.401 migliaia di euro; Avanzo vincolato alle attività tecnico-scientifiche per 66.842 migliaia di euro; Avanzo vincolato ai benefici ai dipendenti di natura assistenziale e sociale per 938 migliaia di euro; Avanzo vincolato al Fondo conto terzi per 287 migliaia di euro; Avanzo vincolato al Fondo per incentivi per funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs. 50/2016 per 3.340 migliaia di euro relativo agli anni 2019-2023; Avanzo vincolato al Fondo Trattamento di Fine Rapporto (TFR/TFS) di 161.255 migliaia di euro per la parte non coperta dalle polizze ex INA presenti nell'attivo dello Stato Patrimoniale tra i crediti immobilizzati; Avanzo vincolato a garanzia del progetto European Battery Innovation (EuBatin) – IPCEI Batterie 2 per 4.646 migliaia di euro; Avanzo vincolato a garanzia del progetto "Materiali di nuova generazione per celle fotovoltaiche tandem" – GoPV per 976 migliaia di euro; Avanzo vincolato per rischi assicurativi (Elini) per 2.822 migliaia di euro; Avanzo vincolato a valere sulle risorse di cui al Decreto di riparto risorse per ricercatori e tecnologi ai sensi del DPCM del 25 giugno 2024 a seguito della previsione di bilancio della Legge 213/2023 per 8.485 migliaia di euro; Avanzo vincolato per cause legali in corso per 10.263 migliaia di euro;
- (2)** di cui 1.341 migliaia di euro per la valorizzazione delle attività di Ricerca come dalla Legge di Bilancio 2024 e 6.882 migliaia di euro di cui al Decreto di riparto risorse per ricercatori e tecnologi ai sensi del DPCM del 25 giugno 2024 a seguito della previsione di bilancio della Legge 213/2023;

- (3) di cui 3.674 migliaia di euro per accertamenti da assumere per la rendicontazione del personale impiegato nel progetto DTT a scomputo dei contributi di funzionamento 2023 dovuti;
- (4) di cui la spesa per l'esercizio 2025 attribuibile alle dinamiche del personale in applicazione dell'art.15, relativa a scorrimenti di graduatorie e nuove procedure, ammonta ad euro 9.240.336,64 al lordo degli oneri riflessi di cui, euro 4.651.925, relativi al conguaglio 2024, euro 4.588.411,64 per l'annualità corrente; la spesa riconducibile alle nuove assunzioni, sia realizzate che previste entro fine anno è di euro 2.645.516, mentre il risparmio da cessazioni è di euro 3.469.581 con un decremento di costo pari ad euro 824.065; sono inclusi 8.731 migliaia di euro afferenti all'erogazione delle competenze a valere sul fondo contrattazione integrativa;
- (5) di cui 193 migliaia di euro per il riversamento all'entrata del Bilancio dello Stato, ai sensi del comma 6 dell'art. 67 del Decreto-Legge 25 giugno 2008, n. 112 convertito con Legge del 6 agosto 2008 n. 133;
- (6) incremento è sostanzialmente attribuibile ad un aumento dei costi energetici;
- (7) di cui 7.125 migliaia di euro quali costi di funzionamento DTT per l'annualità 2023 in parte da compensare con i servizi prestati e rendicontati alla società;
- (8) comprende le spese per contratti a T.D., assegni di ricerca e dottorati di ricerca coperti con risorse provenienti da commesse finanziate da terzi ed il rimborso al personale delle Università/enti di ricerca partecipanti alla campagna antartica nell'ambito del PNRA;

(9)	Assestamento 2025
Contributo RFX per il programma di Fusione	1.125
Servizio integrato dei rifiuti radioattivi a bassa e media attività	1.983
Contributo al consorzio GARR	720
Informatica gestionale	3.280
Biblioteca	1.204
Spese per il Programma di Trasferimento Tecnologico	324
Spese di promozione e diffusione delle conoscenze	400
Spese per Cybersecurity	655
Totale	9.691

- (10) l'importo di 218.800 migliaia di euro è relativo al versamento stimato per l'annualità 2025, in favore della Fondazione Enea Tech e Biomedical ("Fondazione"), Le citate risorse sono destinate a soddisfare parte del fabbisogno finanziario stimato dalla Fondazione in relazione ai progetti riconducibili alle modalità di intervento;
- (11) le spese si riferiscono principalmente interventi infrastrutturali sulla sicurezza dei Centri;

(12) Risultato finanziario di competenza
(Spese coperte dall'Avanzo vincolato)
(dati in migliaia di euro)

	Assestamento 2025
Risultato finanziario di competenza	- 281.691
Spese coperte dall'Avanzo di Amministrazione vincolato al 31.12.2024	
Spese di personale (a valere sul Fondo contrattazione integrativa)	8.731
Spese personale per liquidazione dipendenti in quiescenza (a valere sul Fondo Trattamento di Fine Rapporto (TFR/TFS)	19.258
Spese personale per erogazione incentivi tecnici (a valere del Fondo incentivi tecnici)	701
Spese per la valorizzazione del personale ricercatore e tecnologo di cui al DL 75/2023 e al DPCM 25/06/2024	8.485
Spesa per il Trasferimento Fondazione ENEA-TECH vincolate all'Avanzo di Amministrazione 2024	218.800
Avanzo DTT al 31.12 2024 a copertura delle spese per progetto DTT (Investimenti per la realizzazione della Facility)	38.645
Avanzo vincolato attività programmatiche al 31 dicembre 2024	66.842
	361.462
Avanzo di competenza	79.771

(13) vedi dettaglio avanzo in tabella;

Avanzo vincolato al Progetto DTT (in termini di competenza)	
(14)	Assestamento 2025
Contributi EuroFusion D504	6.500.000
Nuovo Programma Mission Innovation	11.272.800
Avanzo vincolato per il DTT (solo commesse programmatiche)	247.400.807
Totale disponibilità (commesse programmatiche+ mutuo)	265.173.607
Spese di Investimento sostenute dalla società DTT	38.645.123
Spese ENEA su Contributi EuroFusion D5J4 (Entrata D504)	6.500.000
Spese ENEA sul nuovo programma Mission Innovation commessa NUC02	11.272.800
Totale Spese	56.417.923
Δ	208.755.684

Note Tabella 1a) colonna Preconsuntivo 2025

- (1)** La parte vincolata di tale avanzo è pari a 942.912 migliaia di euro ed è così composta: Fondi per incentivazioni e rinnovi contrattuali per 11.520 migliaia di euro; Trasferimenti in conto capitale da MISE "Fondo Trasferimento Tecnologico" per la Fondazione ENEA-Tech di 424.140 migliaia di euro; Avanzo vincolato al progetto DTT di 247.401 migliaia di euro; Avanzo vincolato alle attività tecnico-scientifiche per 66.842 migliaia di euro; Avanzo vincolato ai benefici ai dipendenti di natura assistenziale e sociale per 938 migliaia di euro; Avanzo vincolato al Fondo conto terzi per 287 migliaia di euro; Avanzo vincolato al Fondo per incentivi per funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs. 50/2016 per 3.340 migliaia di euro relativo agli anni 2019-2023; Avanzo vincolato al Fondo Trattamento di Fine Rapporto (TFR/TFS) di 161.255 migliaia di euro per la parte non coperta dalle polizze ex INA presenti nell'attivo dello Stato Patrimoniali tra i crediti immobilizzati; Avanzo vincolato a garanzia del progetto European Battery Innovation (EuBatin) - IPCEI Batterie 2 per 4.646 migliaia di euro; Avanzo vincolato a garanzia del progetto "Materiali di nuova generazione per celle fotovoltaiche tandem" - GoPV per 976 migliaia di euro; Avanzo vincolato per rischi assicurativi (Elini) per 2.822 migliaia di euro; Avanzo vincolato a valere sulle risorse di cui al Decreto di riparto risorse per ricercatori e tecnologi ai sensi del DPCM del 25 giugno 2024 a seguito della previsione di bilancio della Legge 213/2023 per 8.485 migliaia di euro; Avanzo vincolato per cause legali in corso per 10.263 migliaia di euro;
- (2)** Riduzione prevista dalla Legge di Bilancio per l'esercizio 2025
- (3)** di cui 1.341 migliaia di euro per la valorizzazione delle attività di Ricerca come dalla Legge di Bilancio 2024 e 6.882 migliaia di euro di cui al Decreto di riparto risorse per ricercatori e tecnologi ai sensi del DPCM del 25 giugno 2024 a seguito della previsione di bilancio della Legge 213/2023;
- (4)** di cui 3.674 migliaia di euro per accertamenti da assumere per la rendicontazione del personale impiegato nel progetto DTT a scomputo dei contributi di funzionamento 2023 dovuti;

- (5) Gli scostamenti della spesa di personale a preconsuntivo 2025 rispetto a quanto riportato in sede di Assestamento di Bilancio 2025 sono dovuti prevalentemente allo slittamento nuove procedure per lo sviluppo di personale art.15 finanziate dal fondo D.L 75/2023 e DPCM del 25 giugno 2024 e allo slittamento utilizzo dei fondi per la Valorizzazione del personale IV-VIII finanziato dal fondo D.L 75/2023 e DPCM del 25 giugno 2024.
- (6) di cui 193 migliaia di euro per il riversamento all'entrata del Bilancio dello Stato, ai sensi del comma 6 dell'art. 67 del Decreto-Legge 25 giugno 2008, n. 112 convertito con Legge del 6 agosto 2008 n. 133;
- (7) di cui significativi i costi energetici;
- (8) di cui 7.125 migliaia di euro quali costi di funzionamento DTT per l'annualità 2023 in parte da compensare con i servizi prestati e rendicontati alla società;
- (9) comprende le spese per contratti a T.D., assegni di ricerca e dottorati di ricerca coperti con risorse provenienti da commesse finanziate da terzi ed il rimborso al personale delle Università/enti di ricerca partecipanti alla campagna antartica nell'ambito del PNRA;

(10)	Preconsuntivo 2025
Contributo RFX per il programma di Fusione	1.125
Servizio integrato dei rifiuti radioattivi a bassa e media attività	1.983
Contributo al consorzio GARR	720
Informatica gestionale	3.280
Biblioteca	1.204
Spese per il Programma di Trasferimento Tecnologico	324
Spese di promozione e diffusione delle conoscenze	400
Spese per Cybersecurity	655
Totale	9.691

- (11) l'importo di 55.130 migliaia di euro è relativo al versamento richiesto dal MIMIT per l'annualità 2025, in favore della Fondazione Enea Tech e Biomedical ("Fondazione"), Le citate risorse sono destinate a soddisfare parte del fabbisogno finanziario stimato dalla Fondazione in relazione ai progetti riconducibili alle modalità di intervento;
- (12) le spese si riferiscono principalmente interventi infrastrutturali sulla sicurezza dei Centri;
- (13) vedi dettaglio dell'Avanzo in tabella.

Avanzo vincolato al Progetto DTT (in termini di competenza)	
(14)	Preconsuntivo 2025
Contributi EuroFusion D504	6.700.000
Nuovo Programma Mission Innovation	
Avanzo vincolato per il DTT (solo commesse programmatiche)	247.400.807
Totale disponibilità (commesse programmatiche+ mutuo)	254.100.807
Spese di Investimento sostenute dalla società DTT	21.218.240
Spese ENEA su Contributi EuroFusion D5J4 (Entrata D504)	6.700.000
Spese ENEA sul Fondi PNRR	63.000
Totale Spese	27.981.240
Δ	226.119.567

Note Tabella 1a) colonna Consuntivo 2025

- (1) La parte vincolata di tale avanzo è pari a 942.912 migliaia di euro ed è così composta: Fondi per incentivazioni e rinnovi contrattuali per 11.520 migliaia di euro; Trasferimenti in conto capitale da MISE "Fondo Trasferimento Tecnologico" per la Fondazione ENEA-Tech di 424.140 migliaia di euro; Avanzo vincolato al progetto DTT di 247.401 migliaia di euro; Avanzo vincolato alle attività tecnico-scientifiche per 66.842 migliaia di euro; Avanzo vincolato ai benefici ai dipendenti di natura assistenziale e sociale per 938 migliaia di euro; Avanzo vincolato al Fondo conto terzi per 287 migliaia di euro; Avanzo vincolato al Fondo per incentivi per funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs. 50/ 2016 per 3.340 migliaia di euro relativo agli anni 2019-2023; Avanzo vincolato al Fondo Trattamento di Fine Rapporto (TFR/TFS) di 161.255 migliaia di euro per la parte non coperta dalle polizze ex INA presenti nell'attivo dello Stato Patrimoniale tra i crediti immobilizzati; Avanzo vincolato a garanzia del progetto European Battery Innovation (EuBatin) – IPCEI Batterie 2 per 4.646 migliaia di euro; Avanzo vincolato a garanzia del progetto "Materiali di nuova generazione per celle fotovoltaiche tandem" – GoPV per 976 migliaia di euro; Avanzo vincolato per rischi assicurativi (Elini) per 2.822 migliaia di euro; Avanzo vincolato a valere sulle risorse di cui al Decreto di riparto risorse per ricercatori e tecnologi ai sensi del DPCM del 25 giugno 2024 a seguito della previsione di bilancio della Legge 213/2023 per 8.485 migliaia di euro; Avanzo vincolato per cause legali in corso per 10.263 migliaia di euro;
- (2) Riduzione prevista dalla Legge di Bilancio per l'esercizio 2025
- (3) di cui 1.341 migliaia di euro per la valorizzazione delle attività di Ricerca come dalla Legge di Bilancio 2024 e 6.882 migliaia di euro di cui al Decreto di riparto risorse per ricercatori e tecnologi ai sensi del DPCM del 25 giugno 2024 a seguito della previsione di bilancio della Legge 213/2023;
- (4) di cui 3.674 migliaia di euro per accertamenti assunti per la rendicontazione del personale impiegato nel progetto DTT a scomputo dei contributi di funzionamento 2023 dovuti;

- (5) Nell'esercizio 2025 sono state corrisposte somme per un importo complessivo pari a 4.378 migliaia di euro a valere sui trasferimenti rispettivamente di 478 migliaia di euro sulle somme provenienti dal DL 75/2023 e 3.900 migliaia di euro sulle entrate provenienti dal DPCM 25 giugno 2024. Si precisa inoltre che, la minore spesa di personale rispetto a quanto previsto in Assestamento 2025 è attribuita prevalentemente allo slittamento del pagamento al 2026 degli oneri derivanti dal Rinnovo CCI 2022-2024 firmato in data 16 dicembre 2025;
- (6) di cui 193 migliaia di euro per il riversamento all'entrata del Bilancio dello Stato, ai sensi del comma 6 dell'art. 67 del Decreto-Legge 25 giugno 2008, n. 112 convertito con Legge del 6 agosto 2008 n. 133;
- (7) il minore importo rispetto a quanto previsto in Assestamento è riferito prevalentemente alle spese legate alle procedure triennali da espletarsi su piattaforma telematica, come il servizio del verde in Casaccia e l'accordo Quadro per manutenzione Impianti elettrici termici e speciali dei Centri di Casaccia, Frascati e Sede, non avviate/concluse nell'esercizio e rinviare all'esercizio successivo;
- (8) di cui 7.125 migliaia di euro quali costi di funzionamento DTT per l'annualità 2023 in parte da compensare con i servizi prestati e rendicontati alla società;
- (9) comprende le spese per contratti a T.D., assegni di ricerca e dottorati di ricerca coperti con risorse provenienti da commesse finanziate da terzi ed il rimborso al personale delle Università/enti di ricerca partecipanti alla campagna antartica nell'ambito del PNRA;

(10)	Previsione 2025	Assestamento 2025	Consuntivo 2025
Contributo RFX per il programma di Fusione	1.125	1.125	1.125
Servizio integrato dei rifiuti radioattivi a bassa e media attività	2.000	1.983	1.983
Contributo al consorzio GARR	720	720	720
Informatica gestionale	3.280	3.280	3.267
Biblioteca	1.205	1.204	1.138
Spese per il Programma di Trasferimento Tecnologico	324	324	266
Spese di promozione e diffusione delle conoscenze	400	400	246
Spese per Cybersecurity	655	655	435
Totale	9.709	9.691	9.181

- (11) l'importo di 55.130 migliaia di euro è relativo al versamento richiesto dal MIMIT per l'annualità 2025, in favore della Fondazione Enea Tech e Biomedical ("Fondazione"), Le citate risorse sono destinate a soddisfare parte del fabbisogno finanziario stimato dalla Fondazione in relazione ai progetti riconducibili alle modalità di intervento;
- (12) la minore spese sostenuta rispetto a quanto previsto in Assestamento 2025 è legata alla ridefinizione delle priorità degli interventi per motivi contingenti ed urgenze emerse nel corso della gestione che hanno determinato una rimodulazione della tipologia della spesa;
- (13) Vedi dettaglio dell'Avanzo in tabella.

▼
Avanzo vincolato al Progetto DTT
(14) (in termini di competenza)

	Consuntivo 2025
Contributi EuroFusion D504	6.700.000
Nuovo Programma Mission Innovation	15.433.875
Fondi PNRR (DTTU)	0
Avanzo vincolato per il DTT (solo commesse programmatiche)	247.400.807
Entrata Mutuo	0
Totale disponibilità (commesse programmatiche+ mutuo)	269.534.682
Spese di Investimento sostenute dalla società DTT	17.835.790
Spese ENEA su Contributi EuroFusion D5J4 (Entrata D504)	107.764
Spese ENEA	0
Spese DTTV per DTT (TERIN)	622.017
Spese propedeutiche alla costruzione capitalizzate (DTT8)	184.598
Spese ENEA sul Fondi PNRR	63.000
Totale Spese	18.813.168
Δ	250.721.514

Tabella 2a) - Confronto tra Bilancio di Previsione 2025, Bilancio di Previsione Assestato 2025, Preconsuntivo 2025 e Consuntivo 2025 in termini di cassa
(comprese contabilità speciali e partite di giro)
(migliaia di euro)

Descrizione	Previsione 2025	Assestamento 2025	Preconsuntivo 2025	Consuntivo 2025	Scostamenti Consuntivo 2025- Assestamento 2025		Scostamenti Consuntivo 2025 - Preconsuntivo 2025	
					Δ (Consuntivo 2025- Assestament o 2025)	Δ %	Δ (Consuntivo 2025- Preconsuntivo 2025)	Δ %
Fondo iniziale di cassa	973.682 (1)	1.033.719 (1)	1.033.719 (1)	1.033.719 (1)	0	0,0%	0	0,0%
ENTRATE								
Contributo ordinario dello Stato	156.158	156.158	154.133 (2)	154.133 (2)	-2.025	-1,3%	0	0,0%
Trasferimenti per la valorizzazione del personale di cui al D.L. 75/2023 (Fondo per la valorizzazione dell'attività di ricerca) e al DPCM del 25 giugno 2024 (Decreto di riparto risorse per ricercatori e	8.223 (2)	15.105 (2)	15.105 (3)	15.105 (3)	0	0,0%	0	0,0%
• Entrate ex legge 183/87- Fondo di Rotazione Euratom	29.000	28.647	28.516	0	-28.647	-100,0%	-28.516	-100,0%
• Entrate per rimborso spese relative alla messa a disposizione di beni e personale ed all'erogazione di servizi e programmi speciali (Società SOGIN e NUCLECO)	5.408	5.039	5.058	5.627	588	11,7%	569	11,2%
• Altre entrate (Rimborsi di costi in condivisione per servizi e personale distaccato, affitti, personale comandato e rimborsi assicurativi)	12.086	15.276	14.935	7.616	-7.660	-50,1%	-7.319	-49,0%
• Entrate programmatiche da commesse esterne	141.233	162.670	133.103	139.454	-23.217	-14,3%	6.351	4,8%
• Entrate programmatiche progetto DTT (Mission Innovation, EuroFusion e Fondi PNRR)	13.053	24.073	4.260	18.501	-5.572	-23,1%	14.241	334,3%
• Entrate Regione Lazio per realizzazione sottostazione elettrica funzionale all'impianto DTT	4.194	0	0	0	0	-	0	-
Entrate proprie dell'Agenzia	204.974	235.705	185.871	171.197	-64.508	-27,4%	-14.675	-7,9%
TOTALE	369.356	406.969	355.110	340.435	-66.534	-16,3%	-14.675	-4,1%
TOTALE ENTRATE	369.356	406.969	355.110	340.435	-66.534	-16,3%	-14.675	-4,1%
TOTALE ENTRATE + Fondo iniziale di cassa	1.343.037	1.440.688	1.388.829	1.374.155	-66.534	-4,6%	-14.675	-1,1%

Descrizione	Previsione 2025	Assestamento 2025	Preconsuntivo 2025	Consuntivo 2025	Scostamenti Consuntivo 2025- Assestamento 2025		Scostamenti Consuntivo 2025 - Preconsuntivo 2025	
					Δ (Consuntivo 2025- Assestament o 2025)	Δ %	Δ (Consuntivo 2025- Preconsuntivo 2025)	Δ %
SPESE								
Spese di personale (retribuzioni, oneri ed IRAP)	193.036 (3)	192.825 (3)	187.456 (4)	166.701 (4)	-26.123	-13,5%	-20.755	-11,1%
Oneri centralizzati (imposte, tasse e trasferimento al Bil. Stato) di cui spese di funzionamento della struttura di supporto centrale e organi di vertice	8.439	8.814	8.755	5.940	-2.874	-32,6%	-2.815	-32,2%
Spese per il funzionamento dei Centri di ricerca (energia elettrica, gas, servizi, manutenzioni, ecc.)	31.742	36.159	36.855	32.532	-3.627	-10,0%	-4.323	-11,7%
Spese di funzionamento	40.182	44.973	45.610	38.472	-6.502	-14,5%	-7.138	-15,7%
Spese di diretta gestione ENEA a supporto del Progetto DTT (da rendicontare a scomputo dei contributi dovuti)	1.284	690	690	540	-150	-21,7%	-150	-21,7%
Spese di contribuzione al funzionamento DTT	9.888	17.012	18.479	11.163	-5.849	-34,4%	-7.317	-39,6%
Spese di funzionamento progetto DTT	11.172	17.702	19.169	11.703	-5.999	-33,9%	-7.467	-39,0%
Spese programmatiche da commesse esterne	124.057	87.047	77.533	80.983	-6.063	-7,0%	3.451	4,5%
Spese per Progetti PoC(Proff of Concept) e Spese per Progetti finanziati con le risorse ordinarie di bilancio: progetto Cold Test Facility DTT	2.960	1.172	1.688	376	-796	-67,9%	-1.312	-77,7%
Spese a supporto delle attività programmatiche (Trasferimento tecnologico, relazioni istituzionali, infrastruttura informatica, Cybersecurity, ecc.)	8.929	10.484	11.208	10.267	-216	-2,1%	-941	-8,4%
Spese programmatiche al netto del progetto DTT	135.946	98.702	90.428	91.627	-7.075	-7,2%	1.198	1,3%
Spese per progetto DTT (Investimenti per la realizzazione della Facility)	140.457	38.645	21.218	17.836	-20.809	-53,8%	-3.382	-15,9%
Spese per progetto DTT (Investimenti per acquisti componenti a valere sui fondi PNRR)	0	4.646	12.327	16.436	11.790	253,8%	4.110	33,3%
Spese per progetto DTT (Investimenti per acquisti componenti a valere sui fondi EuroFusion)	0	1.980	1.200	0	-1.980	-100,0%	-1.200	-100,0%
Spese per progetto DTT (Investimenti per acquisti componenti a valere sui fondi del nuovo Programma Mission Innovation)	11.273	2.255	0	0	-2.255	-100,0%	0	-
Spese per progetto DTT (Investimenti per acquisti componenti a valere sui fondi ENEA)	0	0	0	1.308	1.308	-	1.308	-
Spese per interessi passivi prestito BEI progetto DTT	5.246	5.246	5.246	5.246	0	0,0%	0	0,0%
Spese per la realizzazione della sottostazione elettrica funzionale al progetto DTT e spese propedeutiche alla costruzione (interventi per la predisposizione del sito)	6.312	1.585	1.585	1.240	-345	-21,7%	-345	-21,7%
Spese programmatiche con progetto DTT	299.234	153.059	132.004	133.693	-19.366	-12,7%	1.688	1,3%
Trasferimento risorse al "Fondo Trasferimento Tecnologico" Fondazione ENEA -TECH	208.800 (4)	218.800 (4)	55.130 (5)	55.130 (5)	-163.670	-74,8%	0	0,0%
Investimenti per la sostenibilità energetica dei Centri ENEA e per la sicurezza degli impianti tecnici, edifici ed infrastrutture	11.353	12.781	7.614	6.404	-6.378	-49,9%	-1.210	-15,9%
TOTALE SPESE	763.776	640.141	446.984	412.103	-228.038	-35,6%	-34.881	-7,8%

Descrizione	Previsione 2025	Assestamento 2025	Preconsuntivo 2025	Consuntivo 2025	Scostamenti Consuntivo 2025- Assestamento 2025		Scostamenti Consuntivo 2025 - Preconsuntivo 2025	
					Δ (Consuntivo 2025- Assestament o 2025)	Δ %	Δ (Consuntivo 2025- Preconsuntivo 2025)	Δ %
Avanzo di cassa	579.261	800.548	941.846	962.052	161.504	20,2%	20.206	2,1%
Riscossioni sulle contabilità speciali e partite di giro	120.000	130.678	130.678	111.495	-19.184	-14,7%	-19.183	-14,7%
Pagamenti sulle contabilità speciali e partite di giro	120.000	130.678	130.678	112.298	-18.380	-14,1%	-18.380	-14,1%
Saldo di cassa	579.261 (5)	800.548 (5)	941.846 (6)	961.248 (6)	160.701	20,1%	19.403	2,1%
(5-6) Avanzo di cassa vincolato								
• Avanzo vincolato al Trattamento di Fine Rapporto (TFR/TFS)	154.943	155.769	156.074	157.836	2.066	1,3%	1.762	1,1%
• Avanzo vincolato per cause legali in corso e contenzioso ENEA ISPRA	14.965	10.979	11.137	15.063	4.084	37,2%	3.925	35,2%
• Avanzo vincolato per rischi assicurativi (Elini)	2.822	2.822	2.822	2.822	0	0,0%	0	0,0%
• Avanzo vincolato per il Trasferimento risorse al "Fondo Trasferimento Tecnologico" Fondazione	215.340	205.340	369.010	369.010	163.670	79,7%	0	0,0%
• Avanzo vincolato ai benefici ai dipendenti di natura assistenziale e sociale	1.117	938	938	0	-938	-100,0%	-938	-100,0%
• Avanzo vincolato a valere sulle risorse di cui al D.L. 75/2023 (Fondo per la valorizzazione dell'attività di ricerca) e al DPCM del 25 giugno 2024 (Decreto di riparto risorse per ricercatori e tecnologi)	1.711	3.500	6.698	7.457	3.958	113,1%	760	11,3%
• avanzo di amministrazione vincolato al Progetto DTT	102.312	239.316	232.284	245.690	6.374	2,7%	13.406	5,8%
• Avanzo vincolato a garanzia del progetto European Battery Innovation (EuBatIn) - IPCEI Batterie 2	4.646	4.646	4.646	4.646	0	0,0%	0	0,0%
• Avanzo vincolato a garanzia del progetto "Materiali di nuova generazione per celle fotovoltaiche tandem" - GoPV	0	976	976	976	0	0,0%	0	0,0%
• Avanzo vincolato IPCEI Cloud (CIS)	10.500	10.500	10.500	10.500	0	0,0%	0	0,0%
• Avanzo vincolato IPCEI on Hydrogen	4.018	14.696	14.696	14.696	0	0,0%	0	0,0%
Totale	512.375	649.482	809.781	828.696	179.214	27,6%	18.915	2,3%
Avanzo di amministrazione a fine esercizio senza vincolo di destinazione	66.886	151.066	132.064	132.552	-18.513	-12,3%	488	0,4%

Note Tabella 2a) colonna Previsione 2025:

- (1) di cui: 159.659 migliaia di euro vincolati al Trattamento di Fine Rapporto (TFR/TFS); 240.989 migliaia di euro vincolati al Progetto DTT; 424.140 migliaia di euro vincolati al fondo per il Trasferimento Tecnologico" Fondazione Enea Tech e Biomedical; 4.646 migliaia di euro vincolati a garanzia del progetto European Battery Innovation (EuBatin) – IPCEI Batterie 2; per cause legali in corso e contenzioso ENEA ISPRA; 3.395 migliaia a valere sulle risorse di cui al Decreto di riparto risorse per ricercatori e tecnologi ai sensi del DPCM del 25 giugno 2024 a seguito della previsione di bilancio della Legge 213/2023; 1.117 migliaia di euro per i benefici assistenziali e sociali;
- (2) di cui 1.341 migliaia di euro per la valorizzazione delle attività di Ricerca come dalla Legge di Bilancio 2024 e 6.882 migliaia di euro di cui al Decreto di riparto risorse per ricercatori e tecnologi ai sensi del DPCM del 25 giugno 2024 a seguito della previsione di bilancio della Legge 213/2023;
- (3) di cui 9.906 migliaia di euro relativi alla spesa attribuibile alle nuove procedure selettive riservate ai ricercatori e tecnologi di ruolo III livello finanziate ai sensi del DPCM 25 giugno 2024 e alla spesa per gli sviluppi professionali di cui all'art. 19 ter lettere a) e b) del D.L. 75/2023; 7.744 migliaia di euro afferenti all'erogazione delle competenze a valere sul fondo contrattazione integrativa;
- (4) l'importo di 208.800 migliaia di euro è relativo al versamento stimato per l'annualità 2025, in favore della Fondazione Enea Tech e Biomedical ("Fondazione"), Le citate risorse sono destinate a soddisfare parte del fabbisogno finanziario stimato dalla Fondazione in relazione ai progetti riconducibili alle modalità di intervento;
- (5) Vedi dettaglio avanzo vincolato in tabella.

Note Tabella 2a) colonna Assestamento 2025:

- (1) di cui: 155.769 migliaia di euro al Trattamento di Fine Rapporto (TFR/TFS); 10.979 migliaia di euro al fondo rischi per cause legali in corso e contenzioso ENEA ISPRA; 2822 migliaia di euro a garanzia dei rischi assicurativi per il nucleare (Elini); 205.340 migliaia di euro per il Trasferimento risorse al "Fondo Trasferimento Tecnologico" Fondazione ENEA-Tech; 938 migliaia di euro per i benefici ai dipendenti di natura assistenziale e sociale; 3.500 migliaia di euro a valere sulle risorse di cui al D.L. 75/2023 (Fondo per la valorizzazione della 'attività di ricerca) e al DPCM del 25 giugno 2024 (Decreto di riparto risorse per ricercatori e tecnologi); 239.316 migliaia di euro vincolato al Progetto DTT; 4.646 migliaia di euro quali somme a garanzia del progetto European Battery Innovation (EuBatIn) – IPCEI Batterie; 976 a garanzia del progetto "Materiali di nuova generazione per celle fotovoltaiche tandem" – GoPV; 10.500 migliaia di euro a garanzia del progetto IPCEI Cloud (CIS); 14.696 migliaia di euro a garanzia del progetto IPCEI on Hydrogen (Hy2Tech);
- (2) di cui 6.882 migliaia di euro quali incassai sui residui 2024 a valere delle risorse previste ai sensi del DPCM 25 giugno 2024;
- (3) di cui 8.731 migliaia di euro afferenti all'erogazione delle competenze a valere sul fondo contrattazione integrativa;
- (4) l'importo di 218.800 migliaia di euro è relativo al versamento stimato per l'annualità 2025, in favore della Fondazione ENEA Tech e Biomedical ("Fondazione");
- (5) vedi dettaglio avanzo vincolato in tabella.

Note Tabella 2a) colonna Preconsuntivo 2025

- (1) di cui: 155.769 migliaia di euro al Trattamento di Fine Rapporto (TFR/TFS); 10.979 migliaia di euro al fondo rischi per cause legali in corso e contenzioso ENEA ISPRA; 2822 migliaia di euro a garanzia dei rischi assicurativi per il nucleare (Elini); 205.340 migliaia di euro per il Trasferimento risorse al "Fondo Trasferimento Tecnologico" Fondazione ENEA -TECH; 938 migliaia di euro per i benefici ai dipendenti di natura assistenziale e sociale; 3.500 migliaia di euro a valere sulle risorse di cui al D.L. 75/2023 (Fondo per la valorizzazione della 'attività di ricerca) e al DPCM del 25 giugno 2024 (Decreto di riparto risorse per ricercatori e tecnologi); 239.316 migliaia di euro vincolato al Progetto DTT; 4.646 migliaia di euro quali somme a garanzia del progetto European Battery Innovation (EuBatIn) - IPCEI Batterie; 976 a garanzia del progetto "Materiali di nuova generazione per celle fotovoltaiche tandem" - GoPV; 10.500 migliaia di euro a garanzia del progetto IPCEI Cloud (CIS); 14.696 migliaia di euro a garanzia del progetto IPCEI on Hydrogen;
- (2) Riduzione prevista dalla Legge di Bilancio per l'esercizio per l'anno 2025;
- (3) di cui 6.882 migliaia di euro quali incassai sui residui 2024 a valere delle risorse previste ai sensi del DPCM 25 giugno 2024;
- (4) di cui 8.731 migliaia di euro afferenti all'erogazione delle competenze a valere sul fondo contrattazione integrativa;
- (5) l'importo di 55.130 migliaia di euro è relativo al versamento richiesto dal MIMIT per l'annualità 2025, in favore della Fondazione Enea Tech e Biomedical ("Fondazione");
- (6) Vedi dettaglio dell'Avanzo in tabella.

Note Tabella 2a) colonna Preconsuntivo 2025

- (7) di cui: 155.769 migliaia di euro al Trattamento di Fine Rapporto (TFR/TFS); 10.979 migliaia di euro al fondo rischi per cause legali in corso e contenzioso ENEA ISPRA; 2822 migliaia di euro a garanzia dei rischi assicurativi per il nucleare (Elini); 205.340 migliaia di euro per il Trasferimento risorse al "Fondo Trasferimento Tecnologico" Fondazione ENEA -TECH; 938 migliaia di euro per i benefici ai dipendenti di natura assistenziale e sociale; 3.500 migliaia di euro a valere sulle risorse di cui al D.L. 75/2023 (Fondo per la valorizzazione della 'attività di ricerca) e al DPCM del 25 giugno 2024 (Decreto di riparto risorse per ricercatori e tecnologi); 239.316 migliaia di euro vincolato al Progetto DTT; 4.646 migliaia di euro quali somme a garanzia del progetto European Battery Innovation (EuBatIn) - IPCEI Batterie; 976 a garanzia del progetto "Materiali di nuova generazione per celle fotovoltaiche tandem" - GoPV; 10.500 migliaia di euro a garanzia del progetto IPCEI Cloud (CIS); 14.696 migliaia di euro a garanzia del progetto IPCEI on Hydrogen;
- (8) Riduzione prevista dalla Legge di Bilancio per l'esercizio per l'anno 2025;
- (9) di cui 6.882 migliaia di euro quali incassai sui residui 2024 a valere delle risorse previste ai sensi del DPCM 25 giugno 2024;
- (10) di cui 8.731 migliaia di euro afferenti all'erogazione delle competenze a valere sul fondo contrattazione integrativa;
- (11) l'importo di 55.130 migliaia di euro è relativo al versamento richiesto dal MIMIT per l'annualità 2025, in favore della Fondazione Enea Tech e Biomedical ("Fondazione");
- (12) Vedi dettaglio dell'Avanzo in tabella.

Note Tabella 2a) colonna Consuntivo 2025

- (1)** di cui: 155.769 migliaia di euro al Trattamento di Fine Rapporto (TFR/TFS); 10.979 migliaia di euro al fondo rischi per cause legali in corso e contenzioso ENEA ISPRA; 2822 migliaia di euro a garanzia dei rischi assicurativi per il nucleare (Elini); 205.340 migliaia di euro per il Trasferimento risorse al "Fondo Trasferimento Tecnologico" Fondazione ENEA -TECH; 938 migliaia di euro per i benefici ai dipendenti di natura assistenziale e sociale; 3.500 migliaia di euro a valere sulle risorse di cui al D.L. 75/2023 (Fondo per la valorizzazione della 'attività di ricerca) e al DPCM del 25 giugno 2024 (Decreto di riparto risorse per ricercatori e tecnologi); 239.316 migliaia di euro vincolato al Progetto DTT; 4.646 migliaia di euro quali somme a garanzia del progetto European Battery Innovation (EuBatIn) - IPCEI Batterie; 976 a garanzia del progetto "Materiali di nuova generazione per celle fotovoltaiche tandem" - GoPV; 10.500 migliaia di euro a garanzia del progetto IPCEI Cloud (CIS); 14.696 migliaia di euro a garanzia del progetto IPCEI on Hydrogen;
- (2)** Riduzione prevista dalla Legge di Bilancio per l'esercizio per l'anno 2025;
- (3)** di cui 6.882 migliaia di euro quali incassai sui residui 2024 a valere delle risorse previste ai sensi del DPCM 25 giugno 2024;
- (4)** di cui: 4.378 migliaia di euro a valere sui trasferimenti rispettivamente di 478 migliaia di euro sulle somme provenienti dal DL 75/2023 e 3.900 migliaia di euro sulle entrate provenienti dal DPCM 25 giugno 2024 e 160 migliaia di euro afferenti all'erogazione delle competenze a valere sul fondo contrattazione integrativa;
- (5)** l'importo di 55.130 migliaia di euro è relativo al versamento richiesto dal MIMIT per l'annualità 2025, in favore della Fondazione Enea Tech e Biomedical ("Fondazione");
- (6)** Vedi dettaglio dell'Avanzo in tabella.

Principali fonti di finanziamento

Le entrate proprie dell'ENEA per il 2025, al netto del contributo ordinario dello Stato e del Progetto DTT (compresa l'entrata del prestito BEI), sono state per la competenza pari a circa 216 milioni di euro e contribuiscono all'ottenimento di per un indice di ampliamento del contributo dello Stato del 140% in termini di competenza e 99% in termini di cassa.

Competenza			
	2025	2024	Δ
Contributo ordinario dello Stato (a)	154.133	156.158	- 2.025
Trasferimenti per la valorizzazione del personale di cui al D.L. 75/2023 (Fondo per la valorizzazione dell'attività di ricerca) e al DPCM del 25 giugno 2024 (Decreto di riparto risorse)	8.223	8.382	- 159
Contributo al progetto DTT	22.134	18.682	3.451
Entrate progetto DTT da prestito BEI	0	50.000	- 50.000
Entrate proprie (b)	216.431	168.671	47.760
Totale	400.921	401.894	- 973

Indice di ampliamento del COS (b:a)	140%	108%	32%
-------------------------------------	-------------	-------------	------------

Cassa			
	2025	2024	Δ
Contributo ordinario dello Stato (a)	154.133	156.158	- 2.025
Contributo dello Stato per le risorse di cui al D.L. 75/2023 (Fondo per la valorizzazione dell'attività di ricerca) e al DPCM del 25 giugno 2024 (Decreto di riparto risorse per ricercatori e tecnologi)	15.105 (*)	1.500	13.605
Contributo al progetto DTT	18.501	10.813	7.688
Entrate progetto DTT da prestito BEI		50.000	- 50.000
Entrate proprie (b)	152.696	163.267	- 10.570
	340.435	381.738	- 41.302

Indice di ampliamento del COS (b:a)	99%	105%	-5%
-------------------------------------	------------	-------------	------------

(*) di cui incassati sui residui 6.882 migliaia di euro ai sensi del DPCM 25/06/2024 (Decreto di riparto risorse per ricercatori e tecnologi) a seguito della previsione di bilancio della Legge 213/2023.

Il contributo ordinario dello Stato in termini di competenza nel 2025 è stato inferiore alla somma delle spese di personale pari a 166,1 milioni di euro e di quelle tipiche di funzionamento di circa 39,3 milioni di euro. La rimanente copertura è stata assicurata dalle cosiddette risorse proprie dell'ENEA, con specifico riferimento a:

- collaborazioni in ambito internazionale, in particolare in ambito comunitario;
- accordi di programma/convenzioni con la Pubblica amministrazione centrale, in particolare con il Ministero vigilante;
- nuove collaborazioni con la Pubblica amministrazione per i programmi finanziati con i fondi PNRR;
- partecipazione ai bandi di ricerca nazionali, sovente in collaborazione non solo con altri enti pubblici, ma anche con enti privati;
- progetti di valenza territoriale per canalizzare le potenziali occasioni di finanziamento delle Amministrazioni periferiche dello Stato, in particolare POR;
- servizi ad alto contenuto scientifico e tecnologico al mercato pubblico e privato, anche internazionale;
- messa a disposizione di terzi del patrimonio strutturale dell'ENEA e dei servizi tecnologici connessi al suo utilizzo.

Composizione della spesa 2025

Nella seguente Tabella 5 è riportata la composizione della spesa per voci opportunamente aggregate, suddivisa per attività scientifica ed attività ordinaria, dove la prima si riferisce alla spesa sostenuta direttamente dalla struttura tecnica e la seconda a quella di personale e delle strutture di supporto.

Nella spesa riferita a "Attività scientifica" è compresa la spesa necessaria a dare copertura al personale con contratti a TD, ad assegnisti di ricerca ed a dottorati di ricerca, che vengono attivati con specifico riferimento alle commesse finanziate, per essere nella maggior parte dei casi rendicontata ai soggetti finanziatori. Inoltre, detta voce comprende gli oneri per il personale comandato da altri enti per l'attuazione della Campagna in Antartide, che ammontano a circa 4,5 milioni di euro.

Tabella 5 - Ripartizione delle spese per principali voci

(dati di competenza)

(euro)

	Attività scientifica	Attività ordinaria	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	Δ
Personale	10.843.140 ⁽¹⁾	170.600.900	181.444.040	177.312.153	4.131.886
Servizi	31.933.322	29.964.234	61.897.556	57.197.687	4.699.869
Investimenti tecnici e manutenzioni straordinarie	55.448.447 ⁽²⁾	4.980.302	60.428.749	97.703.683	-37.274.933
Interessi passivi prestito BEI	5.246.000	0	5.246.000	5.106.083	139.917
Beni di consumo	7.387.998	876.668	8.264.666	8.849.381	-584.715
Oneri finanziari (diversi dall'IRAP)	245.561	2.581.220	2.826.780	4.015.059	-1.188.279
Trasferimenti passivi	1.970.620	13.415.967	15.386.587	9.956.441	5.430.146
Trasferimenti ENEA TECH	0	55.130.000	55.130.000	75.860.001	-20.730.001
Partecipazioni azionarie	0	0	0	13.237	-13.237
Liti, arbitrati e risarcimenti	139.418	64.734	204.152	649.683	-445.531
Organi dell'Ente	0	273.632	273.632	209.507	64.125
Totale	113.214.507	277.887.656	391.102.163	436.872.916	- 45.770.753

-
- (1)** di cui 4.477.112 euro per personale comandato da altre amministrazioni per l'attuazione della Campagna in Antartide;
 - (2)** include euro 18.813.168 per il progetto DTT.

Per quanto riguarda i servizi, la Tabella 6 illustra una scomposizione per le principali tipologie.

Tabella 6 - Spese per servizi
(dati di competenza)
(euro)

	Attività scientifica	Attività ordinaria	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	Δ
Spese per missioni dei dipendenti	4.381.273	137.532	4.518.804	4.322.817	195.987
Servizi tecnici ed incarichi	8.562.373	1.433.768	9.996.141	10.395.935	- 399.794
Manutenzioni ordinarie	3.340.117	5.490.580	8.830.697	10.051.352	- 1.220.654
Noleggi (1)	8.193.007	795.815	8.988.822	7.547.534	1.441.288
Altre spese a carattere scientifico e divulgativo	1.795.363	4.060	1.799.423	1.798.828	595
Canoni ed assicurazioni	462.582	1.457.571	1.920.153	2.133.536	- 213.383
Utenze e servizi esternalizzati	1.200.589	19.274.372	20.474.960	17.120.395	3.354.565
Quote associative	79.760	410.344	490.104	512.851	- 22.747
Contratti per studio e ricerca	3.360.590	-	3.360.590	1.525.569	1.835.020
Spese diverse	557.669	960.192	1.517.861	1.788.870	- 271.009
Totale	31.933.322	29.964.234	61.897.556	57.197.687	4.699.869

(1) di cui: 5.773.523 euro nell'esercizio 2025 quali noleggio di mezzi speciali per la Campagna in Antartide (noleggio mezzi speciali).

Per quanto riguarda i costi (espressi in euro) connessi in generale al personale, compreso quello non dipendente, essi vengono dettagliati nella Tabella 7 ed articolati per:

Tabella 7 - Costi per la gestione del personale

(euro)

		Attività scientifica	Attività ordinaria	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	Δ
Spese dirette	Stipendi ed altri assegni fissi al personale di ruolo	0	93.860.534	93.860.534	89.396.579	4.463.955
	Stipendi ed altri assegni fissi al personal contr. A termine	2.114.195	117.928	2.232.123	1.876.558	355.565
	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	0	2.676.323	2.676.323	3.316.058	-639.735
	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	0	0	0	0	0
	Assegni famigliari	0	982	982	1.895	-912
	Compensi per lavoro straordinario	0	242.889	242.889	282.575	-39.686
	Oneri Previdenziali e assistenziali a carico Ente	617.651	26.564.775	27.182.426	28.003.478	-821.052
	Retribuzione connessa con la produttività individuale e	0	41.812	41.812	24.030	17.782
	Compensi per trattamenti accessori	255.037	15.260.688	15.515.726	15.276.482	239.244
	Rimborsi tasse, iscrizioni ad albi professionali	0	0	0	0	0
	IRAP	201.193	9.283.468	9.484.661	9.076.550	408.111
	Indennità e rimborsi spese per trasporto e Trasferimenti			0	0	0
	Benefici di Natura assistenziale e sociale	0	1.980.392	1.980.392	2.094.073	-113.681
	Equo indennizzo a pers. Perd. Integr. Fisica per serv.	0	0	0	0	0
	Personale comandato da altre amministrazioni	4.477.112 ⁽¹⁾	0	4.477.112	2.703.660	1.773.452
	Altre spese		2.778	2.778	26.563	-23.785
	Totale	7.665.189	150.032.567	157.697.756	152.078.499	5.619.258
Gestione previdenziale	Versamenti al Fondo di Previdenza	0	0	0	0	0
	Versamenti al Fondo Indennità di Anzianità	0	0	0	0	0
	Indennità di anzianità personale cessato dal Servizio	146.555	16.093.185	16.239.740	17.863.032	-1.623.292
	Indennità di anzianità di Trattamento integrativo di previdenza	0	0	0	0	0
	Totale Gestione previdenziale	146.555	16.093.185	16.239.740	17.863.032	-1.623.292
	Totale spese dirette + Investimenti finanziari + gestione pre	7.811.743	166.125.753	173.937.496	169.941.530	3.995.966
Spese relative a servizi	Spese Trasporto del personale per e dai centri e indennità di	16.102	984.775	1.000.877	947.491	53.385
	Funzionamento servizi Mensa e buoni pasto	0	3.327.042	3.327.042	2.772.495	554.547
	Funzionamento asili nido e camere allattamento	0	108.232	108.232	100.870	7.362
	Corsi per personale e partecipazione spese corsi indetti Enti,	50.074	55.098	105.172	111.641	-6.469
	Totale Spese per servizi collegati al personale	66.176	4.475.147	4.541.323	3.932.497	608.826
Personale non dipendente	Assegni di ricerca per laureati e laureandi	892.623	0	892.623	1.145.808	-253.185
	Borse di studio a stranieri	428.744	0	428.744	324.097	104.647
	Dottorati di ricerca, borse di studio e tirocini formativi	1.643.853	0	1.643.853	1.968.220	-324.367
	Totale personale non dipendente	2.965.221	0	2.965.221	3.438.126	-472.905
	TOTALE Gestione del personale	10.843.140	170.600.900	181.444.040	177.312.153	4.131.886

(1) spese per il personale comandato da altri enti per l'attuazione della Campagna in Antartide.

- **spesa diretta:** raccoglie tutti i costi direttamente legati al costo del lavoro ovvero ad esso riconducibili;

- **spesa relativa a servizi prestati al personale:** comprende quelle spese sostenute per offrire servizi al personale in ambito lavorativo;
- **gestione previdenziale:** comprende le uscite relative alla gestione della previdenza complementare, e fino al 2021 le spese riferite al trattamento di fine rapporto;
- **personale non dipendente:** comprende assegni di ricerca e borse di studio internazionali e dottorati di ricerca.

Per quanto riguarda gli investimenti tecnici, essi sono dettagliati nella Tabella 8 e raffrontati con l'anno 2024.

Tabella 8 - Spese per investimenti tecnici
(dati di competenza)

	(euro)				
	Attività scientifica	Attività ordinaria	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	Δ
Edifici, opere stradali ed impianti di servizio	0	0	0	0	0
Interventi di manutenzione straordinaria degli immobili a maggiore valore degli	3.266.364	3.374.034	6.640.398	5.754.222	886.176
Acquisto di Impianti per attività di ricerca	26.281.937 ⁽¹⁾	0	26.281.937	64.449.420	-38.167.483
Acquisto di apparecchi, macchine ed attrezzature	25.895.346	1.458.650	27.353.995	27.398.981	-44.985
Acquisto mezzi di trasporto speciali	0	0	0	0	0
Acquisto di mobili, arredi	0	147.618	147.618	29.960	117.659
Acquisto terreni	0	0	0	0	0
Altri beni	0	0	0	71.100	-71.100
Totale spese al netto della biblioteca	55.443.647	4.980.302	60.423.949	97.703.683	-37.279.733
Totale	55.443.647	4.980.302	60.423.949	97.703.683	-37.279.733
Biblioteca Totale	0	1.133.645	1.133.645	1.192.413	- 58.768
Totale generale	55.443.647	6.113.947	61.557.594	98.896.095	-37.338.501

(1) di cui 18.813.168 euro per il progetto DTT.

In Tabella 9 è riportato infine un dettaglio per voci delle spese per il funzionamento e per la gestione dei Centri:

Tabella 9 - Principali voci di spesa per il funzionamento dei Centri
(dati di competenza)
(euro)

Voci di spesa	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	Δ
Magazzini	668.926	592.342	76.585
Missioni dei dipendenti in organico ad ISER	65.559	68.960	-3.401
Manutenzione ordinaria e straordinaria degli edifici, impianti di servizio	5.377.468	5.805.737	-428.268
Telefonia fissa	104.243	138.934	-34.692
Telefonia mobile	33.000	27.000	6.000
Servizi di postalizzazione	217.274	246.343	-29.069
Energia elettrica	9.740.394	6.596.743	3.143.651
Acqua	672.517	660.174	12.343
Gas	1.027.496	1.475.475	-447.978
Locazione di beni immobili e spese condominiali	600.532	794.746	-194.214
Spese per asili nido	108.232	100.870	7.362
Servizi di sorveglianza e custodia	2.887.573	2.954.113	-66.540
Servizi di pulizia, disinfestazione locali e lavanderia	3.045.652	2.715.631	330.021
Trasporti, traslochi e facchinaggio	661.853	997.764	-335.912
Spese trasporto personale per e dai centri	984.775	934.471	50.304
Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	569.569	374.268	195.302
Funzionamento servizi Mensa e buoni pasto	3.327.042	2.772.495	554.547
Contratti per servizi	102.411	24.594	77.817
Altre spese per servizi tecnici	236.061	369.920	-133.859
Smaltimento rifiuti solidi urbani (TARI)	1.023.712	1.100.676	-76.964
Medici del lavoro	392.566	414.712	-22.146
Acquisto terreno	0	0	0
Altre spese per il funzionamento	1.493.836	1.192.592	301.245
Totale	33.340.691	30.358.558	2.982.133

Spese propedeutiche alla costruzione impianto DTT	0	753.173	-753.173
---	---	---------	-----------------

Risultati della gestione per gli aspetti economici

L'ENEA nel corso dell'esercizio 2025 anche ai fini dell'adozione della riforma contabilità Accrual ha avviato un'ulteriore attività di ricognizione di natura straordinaria finalizzata all'allineamento di alcune poste patrimoniali.

Trattasi di rettifiche e accantonamenti effettuati in applicazione dei principi di prudenza e corretta rappresentazione dello Stato patrimoniale dell'Ente e che hanno riguardo immobilizzazioni materiali e finanziarie, oltre alla costituzione di un fondo svalutazione crediti che hanno contribuito prevalentemente alla determinazione di un risultato economico negativo dell'esercizio, pari a 12.642 migliaia di euro rispetto al 2024 che presentava un avanzo di euro 1,8 milioni di euro.

Si tratta di componenti economiche non ricorrenti, che non riflettono l'ordinario andamento della gestione caratteristica che si chiude con un risultato economico positivo di 6,7 milioni di euro, ossia quale differenza tra valore della produzione e costi della produzione.

Nello specifico tale disavanzo economico, risulta determinato principalmente dalle seguenti componenti straordinarie e/o non ricorrenti legate ad operazioni di accantonamento, svalutazione e riallineamento dei valori contabili:

- l'incremento dei costi della produzione, connesso, tra l'altro, all'aumento dei prezzi energetici, ai maggiori costi per contratti di ricerca e ai costi di funzionamento attribuiti alla società DTT;
- i maggiori costi del personale, riconducibili principalmente all'incremento degli accantonamenti al Fondo TFR/TFS e all'aumento delle altre spese di personale; l'incremento derivante dall'erogazione delle risorse per la valorizzazione del personale non ha invece inciso sul risultato economico, in quanto integralmente coperto dai trasferimenti ricevuti;
- le svalutazioni delle immobilizzazioni materiali, conseguenti alla radiazione dal patrimonio di edifici e manufatti del Centro di Ricerche di Frascati funzionali alla realizzazione della Facility DTT;
- significativi accantonamenti a fondi, con particolare riferimento al fondo per la contrattazione integrativa, al fondo per i rinnovi contrattuali, nonché al fondo svalutazione crediti, costituito a presidio dei residui attivi di dubbia o difficile riscossione;
- l'incremento degli oneri diversi di gestione, imputabile prevalentemente ai costi di funzionamento della società DTT riferiti a più annualità;
- la svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie, relativa sia al portafoglio titoli sia ai prestiti ai dipendenti, emersa a seguito delle attività di ricognizione e riallineamento dei valori contabili.

Il Direttore Generale f.f.

Gianluca Calabretta

Firmato digitalmente da:
Gianluca Calabretta
Organizzazione:
ENEA/01320740580
Data: 22/04/2026 21:48:33