



AGENZIA NAZIONALE PER LE NUOVE TECNOLOGIE,
L'ENERGIA E LO SVILUPPO ECONOMICO SOSTENIBILE

Obiettivi Specifici

2025-2027

Sommario

Dipartimento Unità per l'Efficienza Energetica (DUEE)	3
Dipartimento Nucleare (NUC)	9
Dipartimento Sostenibilità, circolarità e adattamento al cambiamento climatico dei Sistemi Produttivi e Territoriali (SSPT).....	16
Dipartimento Tecnologie Energetiche e Fonti Rinnovabili (TERIN)	22
Istituto di Radioprotezione (IRP).....	28
Unità Tecnica Antartide (UTA)	31
Direzione Trasferimento Tecnologico (TTEC)	35
Direzione Audit, Performance e Risk Management (APR).....	40
Direzione Transizione Digitale, Trattamento e Protezione Dati (DIGIT).....	43
Unità Relazioni e Comunicazione (REL)	46
Direzione Infrastrutture e Servizi (ISER).....	49
Direzione Amministrazione, Bilancio e Finanza (ABF)	52
Direzione Affari Legali, Prevenzione della corruzione e Trasparenza (LEGALT)	55
Direzione Personale (PER).....	58
Direzione Generale (DIRGEN)	60
Organo Centrale di Sicurezza (OCS)	62

Dipartimento Unità per l'Efficienza Energetica (DUEE)

DIRETTORE: Ilaria Bertini

Pesi attribuiti agli Obiettivi Specifici del Dipartimento DUEE e Aree Strategiche in cui sono inseriti

Area Strategica	Obiettivo Specifico DUEE	Peso
Area Strategica 1 - Ricerca applicata ai fini della transizione ecologica, dell'innovazione tecnologica e dello sviluppo economico sostenibile	Obiettivo Specifico DUEE.OS.01 - Nel rappresentare il riferimento nazionale dell'Agenzia sul tema dell'Efficienza Energetica, rafforzare il suo ruolo volto al conseguimento degli obiettivi assunti dal Paese	Peso: 34
Area Strategica 2 - Supporto ad alto contenuto tecnologico alla Pubblica amministrazione, e attuazione delle misure del PNRR del PNIEC e di Mission Innovation e del Piano triennale della ricerca di sistema elettrico nazionale per il triennio 2025-2027		
Area Strategica 1 - Ricerca applicata ai fini della transizione ecologica, dell'innovazione tecnologica e dello sviluppo economico sostenibile	Obiettivo Specifico DUEE.OS.02 - Incrementare le attività di R&S nell'ambito dell'efficienza energetica	Peso: 32
Area Strategica 2 - Supporto ad alto contenuto tecnologico alla Pubblica amministrazione, e attuazione delle misure del PNRR e di Mission Innovation e del Piano triennale della ricerca di sistema elettrico nazionale per il triennio 2025-2027		
Area Strategica 4 - Trasferimento dei risultati della ricerca, delle tecnologie, delle competenze e servizi tecnici avanzati al sistema delle imprese, alla Pubblica amministrazione e al sistema sociale	Obiettivo Specifico DUEE.OS.03 - Incrementare le azioni finalizzate alla creazione di una corretta coscienza energetica nei cittadini e di una professionalità qualificata negli operatori di settore	Peso: 14
Area Strategica 5 - Gestione delle risorse, con particolare attenzione all'efficienza operativa, alla semplificazione delle procedure interne, allo sviluppo e alla formazione delle risorse umane	Obiettivo Specifico DUEE.OS.04 - Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati	Peso: 5
Area Strategica 5 - Gestione delle risorse, con particolare attenzione all'efficienza operativa, alla semplificazione delle procedure interne, allo sviluppo e alla formazione delle risorse umane	Obiettivo Specifico DUEE.OS.05 - Accrescere l'efficienza operativa innalzando la qualità dei processi amministrativo contabili e garantendo la sicurezza sul lavoro	Peso: 15

OBIETTIVO SPECIFICO DUEE.OS.01 - Nel rappresentare il riferimento nazionale dell'Agenzia sul tema dell'Efficienza Energetica, rafforzare il suo ruolo volto al conseguimento degli obiettivi assunti dal Paese

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
DUEE 1.1	Percentuale di richieste evase su quesiti tecnici per detrazioni fiscali sul totale delle richieste ricevute.	Portale https://detrazionifiscali.enea.it/	%	100	Consuntivo 2024	100	100	100	100
DUEE 1.2	Percentuale di azioni effettuate per la gestione dei meccanismi delle detrazioni fiscali, (ovvero controlli automatici dei dati, accesso agli atti, supporto informativo-documentale, alle autorità governative e inquirenti, controlli documentali e in situ) rispetto al numero di azioni richieste.	Portale https://detrazionifiscali.enea.it/ , sezione Super Ecobonus 110%	%	100	Consuntivo 2024	100	100	100	100
ENEA 11	Numero di diagnosi energetiche di processi e lavorazioni industriali effettuate / numero di diagnosi energetiche di processi e lavorazioni industriali richieste **	Portale Enea Audit 102	%	100	Consuntivo 2024	100	100	100	100
ENEA 13	Servizi tecnico-scientifici erogati da ENEA alle imprese e alla PA in qualità di operatore economico commerciale.	Sistema di contabilità EUSIS e gestionale commesse wPlan.	numero	4	Previsione 2024	2	4	4	4

ENEA - PIAO 2025-2027. Obiettivi Specifici

ENEA 19	Adempimenti in materia di efficienza energetica attuati nell'anno nei tempi richiesti rispetto a quelli previsti negli atti normativi e/o accordi sottoscritti con il Ministero vigilante: 1. Relazione annuale alla Commissione europea sull'efficienza energetica 2. Rapporto annuale sull'efficienza energetica (RAEE) 3. Rapporto annuale sulle detrazioni fiscali 4. Rapporto sui consumi di energia finale per regione (decreto Burden Sharing) 5. Relazione sulle diagnosi energetiche 6. Attuazione PREPAC. ***	Archivio del Dipartimento e Sito internet MitE: 1. Relazione annuale sull'efficienza energetica. Archivio del Dipartimento e Sito internet ENEA www.energiaenergetica.enea.it: 2. Rapporto annuale efficienza energetica. (RAEE) 3. Rapporto annuale detrazioni fiscali Archivio del Dipartimento e Sito internet GSE: 4. Rapporto sui consumi di energia finale per regione (decreto Burden Sharing) Archivio del Dipartimento: 5. Relazione su diagnosi energetiche (documento non pubblico inviato al Mase in esecuzione della convenzione) Archivio del Dipartimento e Sito internet Mase: 6. Attuazione PREPAC (graduatoria pubblicata sul sito del Mase)	numero	6	Consuntivo 2024	2	6	6	6
---------	--	--	--------	---	-----------------	---	---	---	---

(**) L'indicatore va inteso come "numero di diagnosi controllate rispetto al numero di controlli previsto e determinato dalla normativa vigente sulle diagnosi ricevute"

"(***) I documenti sono redatti ai sensi dei seguenti atti normativi o accordi con il MITE, adesso MASE:

- 1) Art. 17, c. 2 del DLgs 102/2014 di recepimento della Direttiva 2012/27/UE sull'efficienza energetica e ss. mm. ii.
- 2) Art. 5, c. 1 del DLgs 115/2008
- 3) Legge 296/2006 e s.m.i.
- 4) DM MiSE del 15 marzo 2012 (fornitura dati richiesti da parte di ENEA al GSE)
- 5) Art. 8 del DLgs 102/2014 (Convenzione con il MITE, oggi Mase) e ss. mm. ii.
- 6) Art. 5 del DLgs 102/2014 e DM 16 settembre 2016 (decreto PREPAC) e ss. mm. ii."

OBIETTIVO SPECIFICO DUEE.OS.02 - Incrementare le attività di R&S nell'ambito dell'efficienza energetica

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
ENEA 2	Realizzazione di progetti connessi al Piano Triennale di Ricerca dell'Accordo di Programma di Sistema Elettrico Nazionale (RdS) 2025-2027	Relazioni sull'attività svolta nell'anno rispetto al Programma approvato	%	100	Consuntivo 2024	30	100	100	100
ENEA 5	Progetti/contratti stipulati nell'anno finanziati da programmi europei e altre iniziative e programmi internazionali, nazionali e regionali, nei settori oggetto dell'obiettivo	Sistema wPlan per la gestione dei progetti	numero	4	Previsione 2024	2	4	4	4
ENEA 8	Pubblicazioni con Impact Factor su riviste internazionali.	Banca dati SCOPUS ed elenco disponibile presso banca dati ENEA	numero	56	Consuntivo 2024	5	23**	30	55
ENEA 10	Figure professionali formate (asseggni di ricerca, borse di studio, dottorati).*	Banca dati ENEA	numero	2	Consuntivo 2024	2	2	2	2

*Sono considerati anche i Master e il tutoraggio per tesi di laurea magistrale

**Si valuta che nel 2025 le pubblicazioni con IF saranno in numero inferiore al 2024 poiché è terminato il triennio RdS 2022-24 ed iniziato il nuovo programma 2025-27; analoga previsione per il Programma PIF la cui convenzione deve essere rinnovata

OBIETTIVO SPECIFICO DUEE.OS.03 - Incrementare le azioni finalizzate alla creazione di una corretta coscienza energetica nei cittadini e di una professionalità qualificata negli operatori di settore

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
DUEE 3.1	Ore di formazione erogate per la creazione di una professionalità qualificata negli operatori del settore.*	Archivio di Dipartimento	numero	672	Consuntivo 2024	100	350***	600	700
DUEE 3.2	Azioni di informazione realizzate per la creazione di una corretta coscienza energetica nei cittadini.*	Archivio di Dipartimento	numero	47	Consuntivo 2024	10	20***	45	50
DUEE 3.3	Numero di articoli (stampa e web) - Numero di servizi radio tv.*	Archivi del Dipartimento in cui gli articoli sono archiviati in formato pdf e classificati secondo le esigenze informative interne del Dipartimento. I dati sull'indicatore sono forniti dall'Unità REL di ENEA	numero	9552-235	Consuntivo 2024	1000-50	2000-100***	9000-200	10000-250

* Gli indicatori DUEE3.1 e DUEE 3.2 e DUEE 3.3 sono funzionali e contribuiscono al calcolo dell'indicatore di valore pubblico IMP_SOC_ENEA_2 "Eventi e iniziative per la valorizzazione, diffusione e disseminazione della conoscenza scientifica

***Si stima che le ore di formazione e informazione e gli articoli stampa e web saranno inferiori a quanto previsto nel 2024 in quanto deve essere rinnovata la Convenzione ENEA-MASE per il nuovo triennio del PIF-Programma di formazione e informazione sull'efficienza energetica

OBIETTIVO SPECIFICO DUEE.OS.04 - Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
DUEE 4.1	Accuratezza della programmazione delle entrate: % di scostamento: (Entrate programmatiche consuntivo - Entrate programmatiche assestamento)/Entrate programmatiche Assestamento	Documenti di assestamento e Piano dei risultati attesi di bilancio, in particolare il valore della baseline verrà ricavato dal conto consuntivo	%	-28	Valore al 31/12/2024	nd	30	20	20
DUEE 4.2	Accuratezza della programmazione delle spesa: % di scostamento: (Spese programmatiche consuntivo - Spese programmatiche assestamento)/Spese programmatiche Assestamento	Documenti di assestamento e Piano dei risultati attesi di bilancio, in particolare il valore della baseline verrà ricavato dal conto consuntivo	%	-29	Valore al 31/12/2024	nd	30	20	20

OBIETTIVO SPECIFICO DUEE.OS.05 - Accrescere l'efficienza operativa innalzando la qualità dei processi amministrativo contabili e garantendo la sicurezza sul lavoro

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
DUEE 5.1	Affidabilità dei processi di pianificazione in termini di "Valore delle entrate accertate / Valore delle entrate previste".	Bilancio di Previsione, Bilancio Pluriennale e Conto Consuntivo. Sistema di gestione della contabilità e del Bilancio ENEA (SistemaC44:C46 EUSIS) per il monitoraggio	%	124	Valore al 31/12/2024	20	60	65	65

Dipartimento Nucleare (NUC)

DIRETTORE: Alessandro Dodaro

Pesi attribuiti agli Obiettivi Specifici del Dipartimento NUC e Aree Strategiche in cui sono inseriti

Area Strategica	Obiettivo Specifico NUC	Peso
Area Strategica 3 - Programmi di contenuto tecnologico strumentale e logistico di particolare rilevanza	Obiettivo Specifico NUC.OS.01 - Assicurare l'avanzamento dei programmi EUROfusion e Fusion For Energy (F4E), sviluppando anche gli studi relativi alla fisica dei plasmi, alle tecnologie di componenti e di materiali nel campo della Fusione Nucleare, in particolare per ITER e avviare la costruzione di nuove infrastrutture di ricerca, garantire l'up-grade di infrastrutture esistenti contribuendo a fissarne gli obiettivi scientifici nell'ambito del contesto internazionale	Peso: 29
Area strategica 2 - Supporto ad alto contenuto tecnologico alla Pubblica Amministrazione, e attuazione delle misure del PNRR, del PNIEC e di Mission Innovation e del Piano triennale della ricerca di sistema elettrico nazionale per il triennio 2025-2027	Obiettivo Specifico NUC.OS.02 - Mantenere l'impegno nel campo delle applicazioni nucleari sviluppando attività di R&S sui reattori innovativi (SMR, AMR, LFR-Gen.IV), i dati nucleari, la security e la produzione di radioisotopi, tramite facility di irraggiamento e rafforzare il ruolo di supporto tecnico alle istituzioni e la rappresentanza internazionale per la sicurezza nucleare, la preparazione alle emergenze e l'applicazione dei trattati internazionali in materia di safety, non proliferazione e security	Peso: 28
Area strategica 3 - Programmi di contenuto tecnologico strumentale e logistico di particolare rilevanza		
Area Strategica 4 - Trasferimento dei risultati della ricerca, delle tecnologie, delle competenze e servizi tecnici avanzati al sistema delle imprese, alla Pubblica amministrazione e al sistema sociale	Obiettivo Specifico NUC.OS.03 - Assicurare la funzione assegnata all'ENEA dalla legge 273/1991 di Istituto Metrologico Primario nel settore delle radiazioni ionizzanti e garantire il ruolo di Gestore del Servizio Integrato per la gestione dei rifiuti radioattivi di origine non-elettronucleare assegnato all'ENEA dal D.lgs. 101/20 e s.m.i.	Peso: 11
Area strategica 3 - Programmi di contenuto tecnologico strumentale e logistico di particolare rilevanza	Obiettivo Specifico NUC.OS.04 - Sviluppare le tecnologie basate sull'utilizzo di radiazioni ionizzanti e non per applicazioni alla security, all'antifrode, alla conservazione dei beni culturali, al monitoraggio ambientale, alla fotonica e al biomedicale	Peso: 12
Area Strategica 5 - Gestione delle risorse, con particolare attenzione all'efficienza operativa, alla semplificazione delle procedure interne, allo sviluppo e alla formazione delle risorse umane	Obiettivo Specifico NUC.OS.05 - Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati	Peso: 5
Area Strategica 5 - Gestione delle risorse, con particolare attenzione all'efficienza operativa, alla semplificazione delle procedure interne, allo sviluppo e alla formazione delle risorse umane	Obiettivo Specifico NUC.OS.06 - Accrescere l'efficienza operativa innalzando la qualità dei processi amministrativo contabili e garantendo la sicurezza sul lavoro	Peso: 15

OBIETTIVO SPECIFICO NUC.OS.01 – Assicurare l’avanzamento dei programmi EUROfusion e Fusion For Energy (F4E), sviluppando anche gli studi relativi alla fisica dei plasmi, alle tecnologie di componenti e di materiali nel campo della Fusione Nucleare, in particolare per ITER e avviare la costruzione di nuove infrastrutture di ricerca, garantire l’up-grade di infrastrutture esistenti contribuendo a fissarne gli obiettivi scientifici nell’ambito del contesto internazionale

Codice Indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
ENEA 1	Realizzazione dei progetti di ricerca connessi all'attuazione del PNRR prevista al 2026 (DTTU). *	Cronoprogramma attività	%	60	Valore 2024	70	100	100	100
ENEA 5	Progetti/contratti stipulati nell'anno derivanti da programmi europei e Programmi Quadro Ricerca e Innovazione nei settori ricadenti nell'obiettivo, Programma Quadro Euratom, Eurofusion e Fusion for Energy, nucleare di nuova generazione, nonché da altri programmi e iniziative internazionali, nazionali e regionali.	Sistema IMS/IDM per la gestione del progetto EUROfusion	numero	130	Valore 2024	90	130	130	130
ENEA 8	Pubblicazioni con Impact Factor su riviste internazionali.	Banca dati SCOPUS e archivio del Dipartimento	numero	160	Valore 2024	20	150	150	150
ENEA 10	Figure professionali formate (assegna di ricerca, borse di studio, dottorati).**	Elenco disponibile presso la Direzione NUC	numero	35	Valore 2024	10	35	35	35
ENEA 15	Brevetti depositati.	Banca dati brevetti ENEA https://brevetti.enea.it/	numero	1	Valore 2024	0	1	1	1

* Il progetto DTTU avrà termine il 31 ottobre 2025

** Sono considerati anche i Master e il tutoraggio per tirocini formativi e tesi di laurea magistrale

OBIETTIVO SPECIFICO NUC.OS.02 – Mantenere l’impegno nel campo delle applicazioni nucleari sviluppando attività di R&S sui reattori innovativi (SMR, AMR, LFR-Gen.IV), i dati nucleari, la security e la produzione di radioisotopi, tramite facility di irraggiamento e rafforzare il ruolo di supporto tecnico alle istituzioni e la rappresentanza internazionale per la sicurezza nucleare, la preparazione alle emergenze e l’applicazione dei trattati internazionali in materia di safety, non proliferazione e security

Codice Indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
ENEA 5	Progetti/contratti stipulati nell'anno derivanti da programmi europei e Programmi Quadro Ricerca e Innovazione nei settori ricadenti nell'obiettivo, Programma Quadro Euratom, Eurofusion e Fusion for Energy, nucleare di nuova generazione, nonché da altri programmi e iniziative internazionali, nazionali e regionali.	Sistema wPlan per la gestione dei progetti	numero	8	Valore 2024	3	7	6	6
ENEA 8	Pubblicazioni con Impact Factor su riviste internazionali.	Banca dati SCOPUS e archivio del Dipartimento	numero	40	Valore 2024	10	35	40	40
ENEA 10	Figure professionali formate (assegna di ricerca, borse di studio, dottorati).*	Elenco disponibile presso la Direzione NUC	numero	10	Valore 2024	5	15	15	15
ENEA 13	Servizi tecnico-scientifici erogati da ENEA alle imprese e alla PA in qualità di operatore economico commerciale.	Elenco disponibile presso la Direzione NUC	numero	15	Valore 2024	5	15	15	15

* Sono considerati anche i Master e il tutoraggio per tirocini formativi e tesi di laurea magistrale

OBIETTIVO SPECIFICO NUC.OS.03 – Assicurare la funzione assegnata all’ENEA dalla legge 273/1991 di Istituto Metrologico Primario nel settore delle radiazioni ionizzanti e garantire il ruolo di Gestore del Servizio Integrato per la gestione dei rifiuti radioattivi di origine non-elettronucleare assegnato all’ENEA dal D.lgs. 101/20 e s.m.i.

Codice Indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
ENEA 8	Pubblicazioni con Impact Factor su riviste internazionali.	Banca dati SCOPUS e archivio del Dipartimento	numero	7	Valore 2024	2	8	8	8
ENEA 18	Numero di richieste di gestione di rifiuti radioattivi e/o accordi per lo smaltimento di sorgenti ad alta attività effettuati / Numero di richieste di gestione di rifiuti radioattivi e/o accordi per lo smaltimento di sorgenti ad alta attività ricevuti.	Archivio della Divisione IRAD	%	100	Valore 2024	100	100	100	100
NUC 4.1	Numero di Laboratori per i quali si effettua una Prova Valutativa (ILC/PT) e numero di Confronti Internazionali tra Istituti Metrologici primari a cui si partecipa.	Archivio dell'Istituto INMRI	numero	9	Valore 2024	4	14	14	14

OBIETTIVO SPECIFICO NUC.OS.04 – Sviluppare le tecnologie basate sull'utilizzo di radiazioni ionizzanti e non per applicazioni alla security, all'antifrode, alla conservazione dei beni culturali, al monitoraggio ambientale, alla fotonica e al biomedicale

Codice Indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
ENEA 5	Progetti/contratti stipulati nell'anno derivanti da programmi europei e Programmi Quadro Ricerca e Innovazione nei settori ricadenti nell'obiettivo, Programma Quadro Euratom, Eurofusion e Fusion for Energy, nucleare di nuova generazione, nonché da altri programmi e iniziative internazionali, nazionali e regionali.	Sistema wPlan per la gestione dei progetti	numero	3	Valore 2024	2	4	4	4
ENEA 8	Pubblicazioni con Impact Factor su riviste internazionali.	Banca dati SCOPUS e archivio del Dipartimento	numero	50	Valore 2024	10	50	50	50
ENEA 10	Figure professionali formate (assegna di ricerca, borse di studio, dottorati)*	Elenco disponibile presso la Direzione NUC	numero	7	Valore 2024	3	8	8	8
ENEA 15	Brevetti depositati.	Banca dati brevetti ENEA https://brevetti.enea.it/	numero	0	Valore 2024	0	0	0	0

* Sono considerati anche i Master e il tutoraggio per tirocini formativi e tesi di laurea magistrale

OBIETTIVO SPECIFICO NUC.OS.05 - Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati

Codice Indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
NUC 5.1	Accuratezza della programmazione delle entrate: rapporto tra il dato di entrata programmatica indicata in sede di assestamento di bilancio e il dato a consuntivo	Documenti di assestamento e Piano dei risultati attesi di bilancio, in particolare il valore della baseline verrà ricavato dal conto consuntivo	%	-27	Valore 2023	± 15	± 15	± 10	± 5
NUC 5.2	Accuratezza della programmazione delle spesa: rapporto tra il dato di spesa programmatica indicata in sede di assestamento bilancio e il dato a consuntivo	Documenti di assestamento e Piano dei risultati attesi di bilancio, in particolare il valore della baseline verrà ricavato dal conto consuntivo	%	-7	Valore 2023	± 15	± 15	± 10	± 5

Obiettivo Specifico NUC.OS.06 - Accrescere l'efficienza operativa innalzando la qualità dei processi amministrativo contabili

Codice Indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
NUC 6.1	Rapporto tra numero progetti con presenza di personale UTG e numero di progetti totali (escluse attività commerciali).	Time sheet dei progetti in cui è registrata la presenza del personale	%	20,8	Valore 2024	21	21,1	21,1	21,1
NUC 6.2	Valore delle entrate accertate nell'esercizio (al netto DTT e DTTU).	Sistema wPlan per la gestione dei progetti e Sistema di gestione della contabilità e del Bilancio ENEA	%	17,4	Valore 2024	5	18	18	18
NUC 6.3	Importo totale rendicontato per i progetti afferenti al Dipartimento (esclusa complementary).	IDM Eurofusion (Sistema ufficiale interno Consorzio Eurofusion di risposta alle call e di inserimento risultati deliverable) - Disponibile il valore del Budget attualmente accordato da parte della comunità Europea, che può aumentare nel corso dell'anno	M€	19,0	Valore 2024	14	32	32	32
NUC 6.4	Numero complessivo di atti inerenti al ciclo attivo e passivo predisposti (ordini e contratti).	Sistema SIGRAM (utilizzato dal Dipartimento e costruito su piattaforma Lotus) e numerazione interna delle Determine	numero	476,0	Valore 2024	264	316	316	316

Dipartimento Sostenibilità, circolarità e adattamento al cambiamento climatico dei Sistemi Produttivi e Territoriali (SSPT)

DIRETTORE: Claudia Brunori

Pesi attribuiti agli Obiettivi Specifici del Dipartimento SSPT e Aree Strategiche in cui sono inseriti

Area Strategica	Obiettivo Specifico SSPT	Peso
Area Strategica 1 - Ricerca applicata ai fini della transizione ecologica, dell'innovazione tecnologica e dello sviluppo economico sostenibile	Obiettivo Specifico SSPT.OS.01 - Sviluppare e implementare tecnologie, metodologie e strumenti per l'economia circolare e per l'industria manifatturiera sostenibile	Peso: 33
Area Strategica 2 - Supporto ad alto contenuto tecnologico alla Pubblica Amministrazione, e attuazione delle misure del PNRR, del PNIEC e di Mission Innovation e del Piano triennale della ricerca di sistema elettrico nazionale per il triennio 2025-2027		
Area Strategica 1 - Ricerca applicata ai fini della transizione ecologica, dell'innovazione tecnologica e dello sviluppo economico sostenibile	Obiettivo Specifico SSPT.OS.02 - Sviluppare e implementare modelli, osservazioni, tecnologie per l'adattamento al cambiamento climatico e la prevenzione degli impatti antropici sui territori, nelle città e nei Paesi in Via di Sviluppo	Peso: 25
Area Strategica 2 - Supporto ad alto contenuto tecnologico alla Pubblica Amministrazione, e attuazione delle misure del PNRR, del PNIEC e di Mission Innovation e del Piano triennale della ricerca di sistema elettrico nazionale per il triennio 2025-2027		
Area Strategica 4 - Trasferimento dei risultati e dei prodotti della ricerca, delle tecnologie, delle competenze e servizi tecnici avanzati al sistema delle imprese, alla Pubblica Amministrazione e al sistema sociale		
Area Strategica 1 - Ricerca applicata ai fini della transizione ecologica, dell'innovazione tecnologica e dello sviluppo economico sostenibile	Obiettivo Specifico SSPT.OS.03 - Sviluppare ed implementare tecnologie e strumenti per sistemi agroalimentari sostenibili e soluzioni biotecnologiche per applicazioni in ambito biomedico, food e no-food per meglio finalizzare il rapporto tra agricoltura e energia	Peso: 22
Area Strategica 2 - Supporto ad alto contenuto tecnologico alla Pubblica amministrazione, e attuazione delle misure del PNRR e di Mission Innovation e del Piano triennale della ricerca di sistema elettrico nazionale per il triennio 2025-2027		
Area Strategica 4 - Trasferimento dei risultati e dei prodotti della ricerca, delle tecnologie, delle competenze e servizi tecnici avanzati al sistema delle imprese, alla Pubblica Amministrazione e al sistema sociale		
Area Strategica 5 - Gestione delle risorse, con particolare attenzione all'efficienza operativa, alla semplificazione delle procedure interne, allo sviluppo e alla formazione delle risorse umane	Obiettivo Specifico SSPT.OS.04 - Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati	Peso: 5
Area Strategica 5 - Gestione delle risorse, con particolare attenzione all'efficienza operativa, alla semplificazione delle procedure interne, allo sviluppo e alla formazione delle risorse umane	Obiettivo Specifico SSPT.OS.05 - Accrescere l'efficienza operativa innalzando la qualità dei processi amministrativo contabili, la razionalizzazione degli spazi lavorativi ed il miglioramento del modello di gestione della sicurezza dei luoghi di lavoro	Peso: 15

OBIETTIVO SPECIFICO SSPT.OS.01 – Sviluppare e implementare tecnologie, metodologie e strumenti per l’economia circolare e per l’industria manifatturiera sostenibile

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
ENEA 1	Realizzazione dei progetti di ricerca connessi all'attuazione del PNRR prevista al 2026.*	Cronoprogramma attività	% SAL	40	Valore al 31/12/2024	70	80	100	non applicabile
ENEA 2	Realizzazione di progetti connessi al Piano Triennale di Ricerca dell'Accordo di Programma di Sistema Elettrico Nazionale (RdS) 2025-2027.	Cronoprogramma attività	% SAL	n.d.	Nuovo indicatore	12	29	62	100
ENEA 4	Azioni e attività di supporto tecnico-scientifico verso Ministeri e/o Regioni ed Enti Locali.	Elenco disponibile presso la Direzione SSPT	numero	4	Valore al 31/12/2024	4	5	4	4
ENEA 5	Progetti/contratti stipulati nell'anno finanziati da programmi europei e altre iniziative e programmi internazionali, nazionali e regionali nei settori oggetto dell'obiettivo.	Sistema wPlan per la gestione dei progetti e protocollo wide	numero	17	Valore al 31/12/2024	7	17	17	19
ENEA 8	Pubblicazioni con Impact Factor e/o peer review su riviste internazionali.	Banca dati SCOPUS ed elenco disponibile presso banca dati ENEA	numero	59	Valore al 31/12/2024	23	53	57	60
ENEA 9	Eventi e iniziative per la valorizzazione, diffusione e disseminazione della conoscenza scientifica e tecnologica a beneficio degli aspetti dell'educazione e del dibattito sociale nelle aree di intervento di competenza anche a vantaggio delle nuove generazioni.	Elenco disponibile presso la Direzione SSPT	numero	18	Valore al 31/12/2024	8	22	22	22
ENEA 10	Figure professionali formate (assegna di ricerca, borse di studio, dottorati).**	Elenco disponibile presso la Direzione SSPT	numero	23	Valore al 31/12/2024	11	26	26	28
ENEA 13	Servizi tecnico-scientifici erogati da ENEA alle imprese e alla PA in qualità di operatore economico commerciale.	Elenco disponibile presso la Direzione SSPT	numero	25	Valore al 31/12/2024	11	22	22	23
ENEA 15	Brevetti depositati.	Banca dati brevetti ENEA https://brevetti.enea.it/	numero	3	Valore al 31/12/2024	0	4	4	4

*Progetti PNRR di cui SSPT è realizzatore e/o soggetto coordinatore interno

**Sono considerati anche i Master e il tutoraggio per tesi di laurea magistrale e la formazione delle figure professionali di imprese, che vengono ospitate presso i laboratori dell'ENEA nell'ambito di specifici accordi/contratti

OBIETTIVO SPECIFICO SSPT.OS.02 – Sviluppare e implementare modelli, osservazioni, tecnologie per l’adattamento al cambiamento climatico e la prevenzione degli impatti antropici sui territori, nelle città e nei Paesi in Via di Sviluppo

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
ENEA 1	Realizzazione dei progetti di ricerca connessi all'attuazione del PNRR prevista al 2026.*	Cronoprogramma attività	% SAL	57	Valore al 31/12/2024	73	100	non applicabile	non applicabile
ENEA 2	Realizzazione di progetti connessi al Piano Triennale di Ricerca dell'Accordo di Programma di Sistema Elettrico Nazionale (RdS) 2025-2027.	Cronoprogramma attività	% SAL	n.d.	Nuovo indicatore	15	30	60	100
ENEA 5	Progetti/contratti stipulati nell'anno finanziati da programmi europei e altre iniziative e programmi internazionali, nazionali e regionali nei settori oggetto dell'obiettivo.	Sistema wPlan per la gestione dei progetti e protocollo wide	numero	20	Valore al 31/12/2024	12	23	27	31
ENEA 8	Pubblicazioni con Impact Factor e/o peer review su riviste internazionali.	Banca dati SCOPUS ed elenco disponibile presso banca dati ENEA	numero	66	Valore al 31/12/2024	33	74	82	84
ENEA 9	Eventi e iniziative per la valorizzazione, diffusione e disseminazione della conoscenza scientifica e tecnologica a beneficio degli aspetti dell'educazione e del dibattito sociale nelle aree di intervento di competenza anche a vantaggio delle nuove generazioni.	Elenco disponibile presso la Direzione SSPT	numero	14	Valore al 31/12/2024	4	13	13	13
ENEA 10	Figure professionali formate (assegna di ricerca, borse di studio, dottorati).**	Elenco disponibile presso la Direzione SSPT	numero	18	Valore al 31/12/2024	15	22	22	24
ENEA 13	Servizi tecnico-scientifici erogati da ENEA alle imprese e alla PA in qualità di operatore economico commerciale.	Elenco disponibile presso la Direzione SSPT	numero	5	Valore al 31/12/2024	5	10	10	10

*Progetti PNRR di cui SSPT è realizzatore e/o soggetto coordinatore interno

**Sono considerati anche i Master e il tutoraggio per tesi di laurea magistrale e la formazione delle figure professionali di imprese, che vengono ospitate presso i laboratori dell'ENEA nell'ambito di specifici accordi/contratti

OBIETTIVO SPECIFICO SSPT.OS.03 – Sviluppare ed implementare tecnologie e strumenti per sistemi agroalimentari sostenibili e soluzioni biotecnologiche per applicazioni in ambito biomedico, food e no-food per meglio finalizzare il rapporto tra agricoltura e energia

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
ENEA 1	Realizzazione dei progetti di ricerca connessi all'attuazione del PNRR prevista al 2026.*	Cronoprogramma attività	% SAL	40	Valore al 31/12/2024	67	97	100	non applicabile
ENEA 5	Progetti/contratti stipulati nell'anno finanziati da programmi europei e altre iniziative e programmi internazionali, nazionali e regionali nei settori oggetto dell'obiettivo.	Sistema wPlan per la gestione dei progetti e protocollo wide	numero	21	Valore al 31/12/2024	9	16	15	17
ENEA 8	Pubblicazioni con Impact Factor e/o peer review su riviste internazionali.	Banca dati SCOPUS ed elenco disponibile presso banca dati ENEA	numero	82	Valore al 31/12/2024	33	80	83	88
ENEA 9	Eventi e iniziative per la valorizzazione, diffusione e disseminazione della conoscenza scientifica e tecnologica a beneficio degli aspetti dell'educazione e del dibattito sociale nelle aree di intervento di competenza anche a vantaggio delle nuove generazioni.	Elenco disponibile presso la Direzione SSPT	numero	17	Valore al 31/12/2024	7	17	20	24
ENEA 10	Figure professionali formate (assegna di ricerca, borse di studio, dottorati).**	Elenco disponibile presso la Direzione SSPT	numero	30	Valore al 31/12/2024	15	27	28	28
ENEA 13	Servizi tecnico-scientifici erogati da ENEA alle imprese e alla PA in qualità di operatore economico commerciale.	Elenco disponibile presso la Direzione SSPT	numero	7	Valore al 31/12/2024	6	11	11	11

*Progetti PNRR di cui SSPT è realizzatore e/o soggetto coordinatore interno

**Sono considerati anche i Master e il tutoraggio per tesi di laurea magistrale e la formazione delle figure professionali di imprese, che vengono ospitate presso i laboratori dell'ENEA nell'ambito di specifici accordi/contratti

OBIETTIVO SPECIFICO SSPT.OS.04 – Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
SSPT 4.1	Accuratezza della programmazione delle entrate: rapporto tra il dato di entrata programmata indicata in sede di assestamento di bilancio e il dato a consuntivo.	Documenti di assestamento e Piano dei risultati attesi di bilancio, in particolare il valore della baseline verrà ricavato dal conto consuntivo	%	6	Valore al 31/12/2024	104	103	103	103
SSPT 4.2	Accuratezza della programmazione delle spese: rapporto tra il dato di spesa programmata indicata in sede di assestamento bilancio e il dato a consuntivo.	Documenti di assestamento e Piano dei risultati attesi di bilancio, in particolare il valore della baseline verrà ricavato dal conto consuntivo	%	-43	Valore al 31/12/2024	110	109	107	106

OBIETTIVO SPECIFICO SSPT.OS.08 - Accrescere l'efficienza operativa innalzando la qualità dei processi amministrativo contabili, la razionalizzazione degli spazi lavorativi ed il miglioramento del modello di gestione della sicurezza dei luoghi di lavoro

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
SSPT 5.1	Numero di accordi/convenzioni/contratti predisposti da STS/numero di richieste.	Archivio del Dipartimento - Comunicazioni dei Responsabili delle Divisioni/Sezioni/Servizi e del Direttore	%	100	Valore al 31/12/2024	100	100	100	100
SSPT 5.2	Partecipazione ai tavoli/gdl/comitati istituzionali, locali/regionali/nazionali/europei e internazionali, sui temi della sostenibilità, economia circolare e adattamento climatico.	Archivio del Dipartimento - Comunicazioni dei Responsabili delle Divisioni/Sezioni/Servizi e del Direttore	numero	7	Valore al 31/12/2024	7	8	8	8

ENEA - PIAO 2025-2027. Obiettivi Specifici

SSPT 5.3	Tempi autorizzativi per proposte e per l'acquisizione di risorse finanziarie in delega al Direttore di Dipartimento.	Archivio del Dipartimento - Documenti autorizzati e note esplicative di accompagnamento agli stessi (da cui si evincono le date delle firme del Direttore di Dipartimento e del Responsabile di II livello, sui rispettivi documenti di competenza, ovvero le date di inizio e fine della procedura autorizzativa)	giorni	6	Valore al 31/12/2024	6	6	6	6
SSPT 5.4	Tempi autorizzativi per proposte e per l'acquisizione di risorse finanziarie NON in delega al Direttore di Dipartimento.	Archivio del Dipartimento - Documenti autorizzati e note esplicative di accompagnamento agli stessi (da cui si evincono le date delle firme del Presidente e del Responsabile di II livello, sui rispettivi documenti di competenza, ovvero le date di inizio e fine della procedura autorizzativa)	giorni	12	Valore al 31/12/2024	12	12	12	12
SSPT 5.5	Formalizzazione obbligazioni giuridiche di spesa tramite ordini/contratti/incarichi rispetto a quelle richieste (numero di proposte maggiore uguale a 40/mese di media).	Sistema di gestione della contabilità e del Bilancio ENEA (Sistema EUSIS) e Archivio del Dipartimento per gli ordini/contratti/incarichi emessi	%	100	Valore al 31/12/2024	100	100	100	100

Dipartimento Tecnologie Energetiche e Fonti Rinnovabili (TERIN)

DIRETTORE: Giulia Monteleone

Pesi attribuiti agli Obiettivi Specifici del Dipartimento TERIN e le Aree Strategiche in cui sono inseriti

Area Strategica	Obiettivo Specifico TERIN	Peso
Area Strategica 1 - Ricerca applicata ai fini della transizione ecologica, dell'innovazione tecnologica e dello sviluppo economico sostenibile	Obiettivo Specifico TERIN.OS.01 - Sviluppare nuove tecnologie per il fotovoltaico, il solare a concentrazione, la bioenergia, i gas rinnovabili	Peso: 25
Area Strategica 2 - Supporto ad alto contenuto tecnologico alla Pubblica Amministrazione, e attuazione delle misure del PNRR, del PNIEC e di Mission Innovation e del Piano triennale della ricerca di sistema elettrico nazionale per il triennio 2025-2027		
Area Strategica 3 - Programmi di contenuto tecnologico, strumentale e logistico di particolare rilevanza		
Area Strategica 1 - Ricerca applicata ai fini della transizione ecologica, dell'innovazione tecnologica e dello sviluppo economico sostenibile	Obiettivo Specifico TERIN.OS.02 - Sviluppare tecnologie, sistemi e metodologie a supporto delle fonti energetiche rinnovabili, compresi lo storage e la filiera idrogeno	Peso: 29
Area Strategica 2 - Supporto ad alto contenuto tecnologico alla Pubblica Amministrazione, e attuazione delle misure del PNRR, del PNIEC e di Mission Innovation e del Piano triennale della ricerca di sistema elettrico nazionale per il triennio 2025-2027		
Area Strategica 3 - Programmi di contenuto tecnologico, strumentale e logistico di particolare rilevanza		
Area Strategica 4 - Trasferimento dei risultati e dei prodotti della ricerca, delle tecnologie, delle competenze e servizi tecnici avanzati al sistema delle imprese, alla Pubblica amministrazione e al sistema sociale		
Area Strategica 1 - Ricerca applicata ai fini della transizione ecologica, dell'innovazione tecnologica e dello sviluppo economico sostenibile	Obiettivo Specifico TERIN.OS.03 - Sviluppare tecnologie, sistemi e modelli per l'uso efficiente e sostenibile dell'energia	Peso: 26
Area Strategica 2 - Supporto ad alto contenuto tecnologico alla Pubblica Amministrazione, e attuazione delle misure del PNRR, del PNIEC e di Mission Innovation e del Piano triennale della ricerca di sistema elettrico nazionale per il triennio 2025-2027		
Area Strategica 3 - Programmi di contenuto tecnologico, strumentale e logistico di particolare rilevanza		
Area Strategica 4 - Trasferimento dei risultati e dei prodotti della ricerca, delle tecnologie, delle competenze e servizi tecnici avanzati al sistema delle imprese, alla Pubblica amministrazione e al sistema sociale		
Area Strategica 5 - Gestione delle risorse, con particolare attenzione all'efficienza operativa, alla semplificazione delle procedure interne, allo sviluppo e alla formazione delle risorse umane	Obiettivo Specifico TERIN.OS.04 - Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati	Peso: 5
Area Strategica 5 - Gestione delle risorse, con particolare attenzione all'efficienza operativa, alla semplificazione delle procedure interne, allo sviluppo e alla formazione delle risorse umane	Obiettivo Specifico TERIN.OS.05 - Accrescere l'efficienza operativa innalzando la qualità dei processi amministrativo contabili e garantendo la sicurezza sul lavoro	Peso: 15

OBIETTIVO SPECIFICO TERIN.OS.01 - Sviluppare nuove tecnologie per il fotovoltaico, il solare a concentrazione, la bioenergia, i gas rinnovabili

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
ENEA 1	Realizzazione dei progetti di ricerca connessi all'attuazione del PNRR prevista al 2026*.	Cronoprogramma attività	% SAL	37	valore conseguito al 31/12/2024	40	70	100	ND
ENEA 2	Realizzazione di progetti connessi al Piano Triennale di Ricerca dell'Accordo di Programma di Sistema Elettrico Nazionale (RdS) 2025-2027.	Cronoprogramma attività	% SAL	n.d.	nuovo indicatore	10	25	65	100
ENEA 3	Realizzazione di progetti nell'ambito dell'Accordo di Programma Mission Innovation sottoscritto tra MASE e ENEA.	Cronoprogramma attività	% SAL	40	valore conseguito al 31/12/2024	45	70	100	ND
ENEA 5	Progetti/contratti stipulati nell'anno finanziati da programmi europei e altre iniziative e programmi internazionali, nazionali e regionali, nei settori oggetto dell'obiettivo.	Sistema wPlan per la gestione dei progetti	numero	4	valore conseguito al 31/12/2024	0	3	4	4
ENEA 8	Pubblicazioni con Impact Factor e/o peer review su riviste internazionali.	Banca dati SCOPUS ed elenco disponibile presso banca dati ENEA	numero	40	valore conseguito al 31/12/2024	16	40	42	42
ENEA 10	Figure professionali formate (assegna di ricerca, borse di studio, dottorati).**	Elenco disponibile presso la Direzione TERIN	numero	19	valore conseguito al 31/12/2024	13	17	15	15
ENEA 13	Servizi tecnico-scientifici erogati da ENEA alle imprese e alla PA in qualità di operatore economico commerciale.	Elenco disponibile presso la Direzione TERIN	numero	1	valore conseguito al 31/12/2024	1	3	3	3
ENEA 15	Brevetti depositati.	Banca dati brevetti ENEA https://brevetti.enea.it/	numero	1	valore conseguito al 31/12/2024	0	2	1	1

* Progetti di cui TERIN è soggetto realizzatore e/o coordinatore interno

**Sono considerati anche i Master e il tutoraggio per tesi di laurea magistrale e la formazione delle figure professionali di imprese, che vengono ospitate presso i laboratori dell'ENEA nell'ambito di specifici accordi/contratti

OBIETTIVO SPECIFICO TERIN.OS.02 – Sviluppare tecnologie, sistemi e metodologie a supporto delle fonti energetiche rinnovabili, compresi lo storage e la filiera idrogeno

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
ENEA 1	Realizzazione dei progetti di ricerca connessi all'attuazione del PNRR prevista al 2026*.	Cronoprogramma attività	% SAL	37	valore conseguito al 31/12/2024	40	70	100	ND
ENEA 2	Realizzazione di progetti connessi al Piano Triennale di Ricerca dell'Accordo di Programma di Sistema Elettrico Nazionale (RdS) 2025-2027.	Cronoprogramma attività	% SAL	n.d.	nuovo indicatore	10	25	65	100
ENEA 3	Realizzazione di progetti nell'ambito dell'Accordo di Programma Mission Innovation sottoscritto tra MASE e ENEA.	Cronoprogramma attività	% SAL	40	valore conseguito al 31/12/2024	45	70	100	ND
ENEA 4	Azioni e attività di supporto tecnico-scientifico verso Ministeri e/o Regioni ed Enti Locali (progetti IPCEI idrogeno, Hydrogen Valleys, settori "hard to abate", comunità energetiche rinnovabili e/o locali, etc.).	Elenco disponibile presso la Direzione TERIN	numero	2	valore conseguito al 31/12/2024	2	2	2	2
ENEA 5	Progetti/contratti stipulati nell'anno finanziati da programmi europei e altre iniziative e programmi internazionali, nazionali e regionali, nei settori oggetto dell'obiettivo.	Sistema wPlan per la gestione dei progetti	numero	4	valore conseguito al 31/12/2024	2	5	5	5
ENEA 8	Pubblicazioni con Impact Factor e/o peer review su riviste internazionali.**	Banca dati SCOPUS ed elenco disponibile presso banca dati ENEA	numero	65	valore conseguito al 31/12/2024	35	55	55	55
ENEA 9	Eventi e iniziative per la valorizzazione, diffusione e disseminazione della conoscenza scientifica e tecnologica a beneficio degli aspetti dell'educazione e del dibattito sociale nelle aree di intervento di competenza anche a vantaggio delle nuove generazioni.	Elenco disponibile presso la Direzione TERIN	numero	2	valore conseguito al 31/12/2024	1	1	1	1

ENEA - PIAO 2025-2027. Obiettivi Specifici

ENEA 10	Figure professionali formate (assegna di ricerca, borse di studio, dottorati).***	Elenco disponibile presso la Direzione TERIN	numero	70	valore conseguito al 31/12/2024	46	53	55	55
ENEA 13	Servizi tecnico-scientifici erogati da ENEA alle imprese e alla PA in qualità di operatore economico commerciale.	Elenco disponibile presso la Direzione TERIN	numero	1	valore conseguito al 31/12/2024	1	1	1	1
ENEA 15	Brevetti depositati.	Banca dati brevetti ENEA https://brevetti.enea.it/	numero	1	valore conseguito al 31/12/2024	1	1	1	1

* Progetti di cui TERIN è soggetto realizzatore e/o coordinatore interno

**Si valuta che nel 2025 le pubblicazioni con IF saranno in numero inferiore al 2024 poiché è terminato il triennio RdS 2022-24 ed iniziato il nuovo programma 2025-27; analogamente sono terminati alcuni programmi e sono in fase di sviluppo altri

***Sono considerati anche i Master e il tutoraggio per tesi di laurea magistrale e la formazione delle figure professionali di imprese, che vengono ospitate presso i laboratori dell'ENEA nell'ambito di specifici accordi/contratti

OBIETTIVO SPECIFICO TERIN.OS.03 - Sviluppare tecnologie, sistemi e modelli per l'uso efficiente e sostenibile dell'energia

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
ENEA 2	Realizzazione di progetti connessi al Piano Triennale di Ricerca dell'Accordo di Programma di Sistema Elettrico Nazionale (RdS) 2025-2027.	Cronoprogramma attività	% SAL	n.d.	nuovo indicatore	10	25	65	100
ENEA 5	Progetti/contratti stipulati nell'anno finanziati da programmi europei e altre iniziative e programmi internazionali, nazionali e regionali, nei settori oggetto dell'obiettivo.	Sistema wPlan per la gestione dei progetti	numero	7	valore conseguito al 31/12/2024	1	4	4	4
ENEA 8	Pubblicazioni con Impact Factor e/o peer review su riviste internazionali.*	Banca dati SCOPUS ed elenco disponibile presso banca dati ENEA	numero	68	valore conseguito al 31/12/2024	34	56	58	58
ENEA 9	Eventi e iniziative per la valorizzazione, diffusione e disseminazione della conoscenza scientifica e tecnologica a beneficio degli aspetti dell'educazione e del dibattito sociale nelle aree di intervento di competenza anche a vantaggio delle nuove generazioni.	Elenco disponibile presso la Direzione TERIN	numero	1	valore conseguito al 31/12/2024	0	1	1	1
ENEA 10	Figure professionali formate (assegna di ricerca, borse di studio, dottorati).**	Elenco disponibile presso la Direzione TERIN	numero	25	valore conseguito al 31/12/2024	30	34	34	34

ENEA - PIAO 2025-2027. Obiettivi Specifici

ENEA 13	Servizi tecnico-scientifici erogati da ENEA alle imprese e alla PA in qualità di operatore economico commerciale.	Elenco disponibile presso la Direzione TERIN	numero	10	valore conseguito al 31/12/2024	9	10	8	8
ENEA 15	Brevetti depositati.	Banca dati brevetti ENEA https://brevetti.enea.it/	numero	2	valore conseguito al 31/12/2024	0	0	0	0
ENEA 17	Sviluppo e implementazione di strumenti e piattaforme software disponibili online per la promozione e la valutazione della realizzabilità di comunità energetiche a servizio della PA centrale e locale e dei cittadini.	Siti web	numero	2	valore conseguito al 31/12/2024	3	3	3	3

*Si valuta che nel 2025 le pubblicazioni con IF saranno in numero inferiore al 2024 poiché è terminato il triennio RdS 2022-24 ed iniziato il nuovo programma 2025-27; analogamente sono terminati alcuni programmi e sono in fase di sviluppo altri

**Sono considerati anche i Master e il tutoraggio per tesi di laurea magistrale e la formazione delle figure professionali di imprese, che vengono ospitate presso i laboratori dell'ENEA nell'ambito di specifici accordi/contratti

OBIETTIVO SPECIFICO TERIN.OS.04 - Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
TERIN 4.1	Accuratezza della programmazione delle entrate: rapporto tra il dato di entrata programmata indicata in sede di assestamento di bilancio e il dato a consuntivo	Documenti di assestamento e Piano dei risultati attesi di bilancio, in particolare il valore della baseline verrà ricavato dal conto consuntivo	%	-15	valore al 31/12/2024	2	5	5	5
TERIN 4.2	Accuratezza della programmazione delle spese: rapporto tra il dato di spesa programmata indicata in sede di assestamento bilancio e il dato a consuntivo	Documenti di assestamento e Piano dei risultati attesi di bilancio, in particolare il valore della baseline verrà ricavato dal conto consuntivo	%	-27	valore al 31/12/2024	-26	-26	-20	-20

OBIETTIVO SPECIFICO TERIN.OS.05 - Accrescere l'efficienza operativa innalzando la qualità dei processi amministrativo contabili e garantendo la sicurezza sul lavoro

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
TERIN 5.1	Affidabilità dei processi di pianificazione in termini di "Valore delle entrate accertate / Valore delle entrate previste".	Sistema di gestione della contabilità e del Bilancio ENEA (Sistema EUSIS) e Documenti di pianificazione (Bilancio di previsione e Piano della Performance)	%	111	valore conseguito al 31/12/2024	20	100	100	100
TERIN 5.2	Aggiornamento di procedure e format condivisi per tutti i processi amministrativi di spesa riguardanti il Dipartimento.	Archivio di Dipartimento	SI/NO	SI	valore conseguito al 31/12/2024	SI	SI	SI	SI
TERIN 5.3	Assicurare gli adempimenti connessi alla predisposizione di elaborati complessivi di Dipartimento in materia di Bilancio di previsione, Assestamento di bilancio, Consuntivo, Anticorruzione, Performance per gli aspetti di propria competenza.	Sistema di protocollo ENEA (Wide). Sono disponibili tutte le comunicazioni ufficiali di trasmissione dei documenti	%	100	valore conseguito al 31/12/2024	100	100	100	100
TERIN 5.4	Numero di consuntivi trimestrali di bilancio aggregati per Divisione con esposizione degli scostamenti rispetto al budget.	Archivio di Dipartimento	numero	4	valore conseguito al 31/12/2024	2	4	4	4

Istituto di Radioprotezione (IRP)

RESPONSABILE: Elena Fantuzzi

Pesi attribuiti agli Obiettivi Specifici dell'Istituto di Radioprotezione (IRP) e le Aree strategiche in cui sono inseriti

Aree Strategiche	Obiettivo Specifico IRP	Peso
Area Strategica 4 - Trasferimento dei risultati e dei prodotti della ricerca, delle tecnologie, delle competenze e servizi tecnici avanzati al sistema delle imprese, alla Pubblica amministrazione e al sistema sociale	Obiettivo Specifico IRP.OS.01 - Sviluppare e qualificare le tecniche analitiche e le valutazioni dosimetriche assicurando in ENEA la sorveglianza di radioprotezione, individuale ed ambientale	Peso: 55
Area Strategica 4 - Trasferimento dei risultati e dei prodotti della ricerca, delle tecnologie, delle competenze e servizi tecnici avanzati al sistema delle imprese, alla Pubblica amministrazione e al sistema sociale	Obiettivo Specifico IRP.OS.02 - Fornitura di servizi tecnici avanzati di radioprotezione alle imprese e alla PA	Peso: 40
Area Strategica 5 - Gestione delle risorse, con particolare attenzione all'efficienza operativa, alla semplificazione delle procedure interne, allo sviluppo e alla formazione delle risorse umane	Obiettivo Specifico IRP.OS.03 - Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati	Peso: 5

OBIETTIVO SPECIFICO IRP.OS.01 - Sviluppare e qualificare le tecniche analitiche e le valutazioni dosimetriche assicurando in ENEA la sorveglianza di radioprotezione, individuale ed ambientale

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
ENEA 8	Pubblicazioni con Impact Factor su riviste internazionali.	Banca dati SCOPUS ed elenco disponibile presso banca dati ENEA	numero	9	Valore 2024	3	6	7	7
ENEA 10	Figure professionali formate (assegna di ricerca, borse di studio, dottorati)*	Elenco disponibile presso la Direzione IRP	numero	1	Valore 2024	1	1	2	2
ENEA 14	Servizi di radioprotezione Enti locali, Aziende ospedaliere, Aziende farmaceutiche, Industrie e società operanti nella disattivazione del nucleare (SOGIN, Nucleco)**	Bilancio ENEA	ammontare entrate (euro)	1.300.000	Valore 2024	600.000	1.400.000	1.500.000	1.600.000
IRP1.1	Adempimenti in materia di radioprotezione attuati nell'anno rispetto a quelli previsti dalla normativa per la realizzazione delle attività di ricerca dell'ENEA ***	Registri ex lege/Elenco pratiche/Archivio IRP	%	100	valore 2024 - Assicurazione di TUTTE le esigenze per le pratica dell'Agenzia	100	100	100	100
IRP1.2	Linee di ricerca e di qualificazione di metodi ottimizzati di misura della radioattività e di valutazioni di radioprotezione	Sistema di protocollo ENEA (wide), archivio IRP, Esiti audit esterni	numero	4	Valore 2024	0	6	6	6

* Sono considerati anche i Master e il tutoraggio per tesi di laurea

** I servizi sono rivolti anche a cittadini, imprese e PA

*** Il numero delle pratiche delle attività di ricerca ENEA con impiego di radiazioni ionizzanti sono 59 (dato 31/12/2023). I target degli OA associati corrispondono alla realizzazione di tutti gli adempimenti nei tempi previsti dalla legge per tutte le pratiche ENEA.

OBIETTIVO SPECIFICO IRP.OS.02 - Fornitura di servizi tecnici avanzati di radioprotezione alle imprese e alla PA

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
IRP2.1	Verifica dei metodi di misura e di valutazione anche attraverso audit esterni (es.partecipazione a test di inter-confronto)	Sistema di protocollo ENEA (wide), archivio IRP, Esiti audit esterni	numero	n.d	nuovo indicatore	30	40	40	40
IRP2.2	Adeguamento dell'organizzazione dei Servizi IRP conforme alla norma ISO 17025 (redazione procedure gestionali e tecniche).	Archivio gestionale IRP, Documenti ufficiali (protocollo wide)	%	n.d	nuovo indicatore	30	50	75	100
IRP2.3	Verifica della soddisfazione del cliente - Survey score: risposte questionario, numero risposte positive/numero risposte ricevute	Archivio gestionale IRP, Documenti ufficiali (protocollo wide)	%	n.d	nuovo indicatore	0	70	75	80

OBIETTIVO SPECIFICO IRP.OS.03 - Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
IRP 2.1	Accuratezza della programmazione delle entrate: rapporto tra il dato di entrata programmatica indicata in sede di assestamento di bilancio e il dato a consuntivo	Documenti di assestamento e Piano dei risultati attesi di bilancio, in particolare il valore della baseline verrà ricavato dal conto consuntivo	%	10	Valore al 31/12/2024	40	85	85	85
IRP 2.2	Accuratezza della programmazione delle spesa: rapporto tra il dato di spesa programmatica indicata in sede di assestamento bilancio e il dato a consuntivo	Documenti di assestamento e Piano dei risultati attesi di bilancio, in particolare il valore della baseline verrà ricavato dal conto consuntivo	%	-49	Valore al 31/12/2024	30	75	75	75

Unità Tecnica Antartide (UTA)

RESPONSABILE: Elena Campana

Pesi attribuiti agli Obiettivi Specifici dell'Unità UTA e le Aree Strategiche in cui sono inseriti

Area Strategica	Obiettivo Specifico UTA	Peso
Area Strategica 3 - Programmi di contenuto tecnologico, strumentale e logistico di particolare rilevanza	Obiettivo Specifico UTA.OS.01 - Assicurare l'attuazione, quanto alle azioni tecniche, logistiche e organizzative, delle Spedizioni del Programma Nazionale di Ricerca in Antartide (PNRA) in ottemperanza al Decreto Interministeriale n. 170 del 20 luglio 2022	Peso: 75
Area Strategica 3 - Programmi di contenuto tecnologico, strumentale e logistico di particolare rilevanza	Obiettivo Specifico UTA.OS.02 - Realizzare il Piano di Intervento infrastrutturale (PII) straordinario per le stazioni italiane in Antartide in ottemperanza al Decreto Ministeriale n. 459 del 10 maggio 2023	Peso: 20
Area Strategica 5 - Gestione delle risorse, con particolare attenzione all'efficienza operativa, alla semplificazione delle procedure interne, allo sviluppo e alla formazione delle risorse umane	Obiettivo Specifico UTA.OS.03 - Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati	Peso: 5

.

OBIETTIVO SPECIFICO UTA.OS.01 – Assicurare l’attuazione, quanto alle azioni tecniche, logistiche e organizzative, delle Spedizioni del Programma Nazionale di Ricerca in Antartide (PNRA) in ottemperanza al Decreto Interministeriale n. 170 del 20 luglio 2022

Codice Indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
UTA 1.1	Realizzazione Programma Nazionale di Ricerche in Antartide (PNRA) e supporto alle iniziative artiche con riferimento a: - Completamento delle Spedizioni antartiche programmate nel triennio 2025-2027 in linea con le previsioni dell'AEA 2025/26 e 2026/27.	I rapporti delle Spedizioni sono scaricabili dal sito web ENEA in quanto pubblicazioni ufficiali ENEA con ISBN	SI/NO	SI	Dato 2024	SI	SI	SI	SI
UTA 1.2	Realizzazione Programma Nazionale di Ricerche in Antartide (PNRA) e supporto alle iniziative artiche con riferimento a: - Pianificazione e organizzazione Spedizioni antartiche programmate nel triennio 2025-2026-2027 in linea con le previsioni dell'AEA 2025/26-2026/27-2027/28.	<u>Archivio UTA</u> . Consultabile PEA e AEA	SI/NO	SI	Dato 2024	SI	SI	SI	SI
UTA 1.3	Realizzazione Programma Nazionale di Ricerche in Antartide (PNRA) e supporto alle iniziative artiche con riferimento a: -Avvio fase esennale di perforazione del ghiaccio nell'ambito del Progetto comunitario "Beyond EPICA" (percentuale di stato di avanzamento progetto/completamento progetto).	<u>Archivio UTA</u>	%	80	Valore 2024	90	95	100	n.a.

OBIETTIVO SPECIFICO UTA.OS.02 - Realizzare il Piano di Intervento infrastrutturale (PII) straordinario per le stazioni italiane in Antartide in ottemperanza al Decreto Ministeriale n. 459 del 10 maggio 2023

Codice Indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
UTA 2.1	Stesura relazioni preliminari relative ai singoli progetti del piano di intervento previsto nella Convenzione fra CNR e ENEA del 29/7/2024 (rapporto tra numero di progetti e relazioni)	Archivio UTA.	%	n.d.	nuovo indicatore	100	n.a.	n.a.	n.a.
UTA 2.2	Attuazione delle azioni previste nel piano di intervento previsto nella Convenzione fra CNR e ENEA del 29/7/2024	Archivio UTA.	%	n.d.	nuovo indicatore	n.d.	22	58	72

OBIETTIVO SPECIFICO UTA.OS.03 – Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati

Codice Indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
UTA 3.1	AEA - Accuratezza della programmazione delle entrate: rapporto tra il dato di entrata programmatica indicata in sede di assestamento di bilancio e il dato a consuntivo	Documenti di assestamento e Piano dei risultati attesi di bilancio, in particolare il valore della baseline verrà ricavato dal conto consuntivo	%	-10	Valore al 31/12/2024	60	73	n.a.	n.a.
UTA 3.2	AEA - Accuratezza della programmazione delle spesa: rapporto tra il dato di spesa programmatica indicata in sede di assestamento bilancio e il dato a consuntivo	Documenti di assestamento e Piano dei risultati attesi di bilancio, in particolare il valore della baseline verrà ricavato dal conto consuntivo	%	-21	Valore al 31/12/2024	80	96	n.a.	n.a.

ENEA - PIAO 2025-2027. Obiettivi Specifici

UTA 3.3	PII - Accuratezza della programmazione delle entrate: rapporto tra il dato di entrata programmata indicata in sede di assestamento di bilancio e il dato a consuntivo*	Documenti di assestamento e Piano dei risultati attesi di bilancio, in particolare il valore della baseline verrà ricavato dal conto consuntivo	%	n.d.	nuovo indicatore	100	n.a.	n.a.	n.a.
UTA 3.4	PII - Accuratezza della programmazione delle spesa: rapporto tra il dato di spesa programmata indicata in sede di assestamento bilancio e il dato a consuntivo	Documenti di assestamento e Piano dei risultati attesi di bilancio, in particolare il valore della baseline verrà ricavato dal conto consuntivo	%	n.d.	nuovo indicatore	n.a.	22	58	72

* Nel 2026 e 2027 non sono previste entrate relative al Piano di Intervento Infrastrutturale (PII)

Direzione Trasferimento Tecnologico (TTEC)

DIRETTORE: Alessandro Coppola

Pesi attribuiti agli Obiettivi Specifici della Direzione TTEC e le Aree Strategiche in cui sono inseriti

Area Strategica	Obiettivo Specifico TTEC	Peso
Area Strategica 1 - Ricerca applicata ai fini della transizione ecologica, dell'innovazione tecnologica e dello sviluppo economico sostenibile	Obiettivo Specifico TTEC.OS.01 - Promuovere e valorizzare il ruolo dell'ENEA nel trasferimento al territorio dei risultati della ricerca e nelle collaborazioni con soggetti terzi istituzionali e del tessuto produttivo/industriale e finanziario	Peso: 40
Area Strategica 4 - Trasferimento dei risultati della ricerca, delle tecnologie, delle competenze e servizi tecnici avanzati al sistema delle imprese, alla Pubblica amministrazione e al sistema sociale		
Area Strategica 5 - Gestione delle risorse, con particolare attenzione all'efficienza operativa, alla semplificazione delle procedure interne, allo sviluppo e alla formazione delle risorse umane		
Area Strategica 4 - Trasferimento dei risultati della ricerca, delle tecnologie, delle competenze e servizi tecnici avanzati al sistema delle imprese, alla Pubblica amministrazione e al sistema sociale	Obiettivo Specifico TTEC.OS.02 - Assicurare la tutela delle conoscenze e competenze tecnico-scientifiche avanzate e della proprietà intellettuale dell'ENEA attraverso il supporto alla predisposizione di istituti giuridico-legali	Peso: 30
Area Strategica 5 - Gestione delle risorse, con particolare attenzione all'efficienza operativa, alla semplificazione delle procedure interne, allo sviluppo e alla formazione delle risorse umane		
Area Strategica 5 - Gestione delle risorse, con particolare attenzione all'efficienza operativa, alla semplificazione delle procedure interne, allo sviluppo e alla formazione delle risorse umane	Obiettivo Specifico TTEC.OS.03 - Assicurare il supporto agli organi di vertice nella cura delle relazioni nazionali ed internazionali con controparti pubbliche e private, attraverso il coordinamento delle iniziative nel settore della Cooperazione allo Sviluppo e della rete INI-ILO Network Italia, svolgendo anche le funzioni di LEAR con gli uffici CE e l'elaborazione di reportistiche sulla performance ENEA nei programmi e progetti, di ricerca e non, finanziati dall'Unione Europea	Peso: 25
Area Strategica 5 - Gestione delle risorse, con particolare attenzione all'efficienza operativa, alla semplificazione delle procedure interne, allo sviluppo e alla formazione delle risorse umane	Obiettivo Specifico TTEC.OS.04 - Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati	Peso: 5

OBIETTIVO SPECIFICO TTEC.OS.01 - Promuovere e valorizzare il ruolo dell'ENEA nel trasferimento al territorio dei risultati della ricerca e nelle collaborazioni con soggetti terzi istituzionali e del tessuto produttivo/industriale e finanziario

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
ENEA 12	Azioni di supporto e realizzazione di progetti Proof of Concept a beneficio del potenziamento della collaborazione tra ENEA e il settore delle imprese a valere sugli stanziamenti in bilancio ENEA nel triennio 2023-2025.	Sistema di protocollo ENEA (Wide): Determinazione DG progetti PoC ENEA ammessi al finanziamento e comunicazioni protocollate	numero	18	Valore 2024	18	18	16	16
ENEA 16	Azioni e iniziative per la diffusione dei brevetti attraverso piattaforme e strumenti dedicati.	Siti innovazione.enea.it + www.knowledge-share.eu + kep.enea.it + social network + eventuali azioni partecipate/organizzate	numero	5	Valore 2024	5	5	5	5
TTEC 1.1	Numero di accordi negoziati, definiti e/o gestiti con soggetti terzi/numero di richieste ricevute dalle Unità ENEA o promosse dalla Direzione TTEC	Sistema di protocollo ENEA (Wide) e comunicazioni non protocollate (archivio della Direzione, della Divisione e dei relativi servizi)	%	n.a.	Nuovo indicatore	100	100	100	100
TTEC 1.2	Completamento degli aggiornamenti semestrali dei contenuti della Banca Dati (MATRICS)	Sistema di protocollo ENEA (Wide). Sono disponibili comunicazioni protocollate	numero	n.a.	Nuovo indicatore	1	2	2	2
TTEC 1.3	Numero di contratti di licenza e/o cessione della PI predisposti e negoziati/numero di richieste ricevute	Sistema di protocollo ENEA (Wide) e comunicazioni non protocollate (archivio della Direzione, della Divisione e dei relativi servizi)	%	100	Valore 2024	100	100	100	100
TTEC 1.4	Percentuale di procedure di attivazione degli Spin-off espletate sul numero di richieste pervenute	Sistema di protocollo ENEA (Wide). Sono disponibili comunicazioni protocollate	%	100	Valore 2024	100	100	100	100

OBIETTIVO SPECIFICO TTEC.OS.02 - Assicurare la tutela delle conoscenze e competenze tecnico-scientifiche avanzate e della proprietà intellettuale dell'ENEA attraverso il supporto alla predisposizione di istituti giuridico-legali

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
TTEC 2.1	Numero di verifiche e pareri giuridico/legali corrisposti/numero di richieste ricevute da parte dei ricercatori e dei referenti delle amministrazioni dipartimentali circa clausole sulla PI - Proprietà Intellettuale.	Sistema di protocollo ENEA (Wide)	%	100	Valore 2024	100	100	100	100
TTEC 2.2	Percentuale di adempimenti svolti/adempimenti richiesti con riferimento al deposito e estensione dei titoli di Proprietà Industriale (rif. Art. 8, 9, 16, 25 e 26), in conformità a quanto previsto dalla disciplina ENEA relativa alla PI	Sistema di protocollo ENEA (Wide). Sono disponibili comunicazioni protocollate	%	100	Valore 2024	100	100	100	100
TTEC 2.3	Numero di atti strategici e operativi predisposti/numero di richieste ricevute dalle Unità ENEA o promosse dalla Direzione TTEC	Sistema di protocollo ENEA (Wide) e comunicazioni non protocollate (mail)	%	n.a.	Nuovo indicatore	100	100	100	100
TTEC 2.4	Iniziative interne di sensibilizzazione e formazione sul tema della Proprietà Intellettuale	Sistema di protocollo ENEA (Wide); intraenea	SI/NO	SI	Valore 2024	SI	SI	SI	SI

OBIETTIVO SPECIFICO TTEC.OS.03 - Assicurare il supporto agli organi di vertice nella cura delle relazioni nazionali ed internazionali con controparti pubbliche e private, attraverso il coordinamento delle iniziative nel settore della Cooperazione allo Sviluppo e della rete INI-ILO Network Italia, svolgendo anche le funzioni di LEAR con gli uffici CE e l'elaborazione di reportistiche sulla performance ENEA nei programmi e progetti, di ricerca e non, finanziati dall'Unione Europea

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
TTEC 3.1	Numero di azioni condotte a supporto di progetti e iniziative ENEA verso la PA (anche nel settore della cooperazione allo sviluppo)	Sistema di protocollo ENEA (wide) e/o comunicazioni non protocollate (archivio del Servizio): - numero di Atti esecutivi/proposte progettuali promossi nell'ambito degli Accordi in essere - numero di nuovi Accordi/e/o rinnovi di Accordi istituzionali - numero di proposte progettuali supportate e/o presentate in coordinamento con i Dipartimenti	numero	2	Valore 2024	0	2	2	3
TTEC 3.2	Percentuale di espletamento degli adempimenti relativi all'appartenenza al Sistema Italiano della Cooperazione allo sviluppo	Sistema di protocollo ENEA (Wide): - contributo alla relazione annuale sull'attuazione della politica di cooperazione allo sviluppo e rilevazioni OECD/TOSSD; - partecipazione alle riunioni del CNCS - Consiglio Nazionale Cooperazione allo Sviluppo	%	100 (8/8)	Valore 2024	50	100	100	100
TTEC 3.3	Partecipazione a incontri di rappresentanza istituzionale dell'ENEA e/o ai lavori di ILO Network Italia rispetto alle richieste	Sistema di protocollo ENEA (Wide) e comunicazioni non protocollate (archivio della Direzione, della Divisione e dei relativi servizi)	%	100	Valore 2024	100	100	100	100
TTEC 3.4	Tempo medio di risposta alle richieste sottoposte al LEAR e all'Account Administrator (dichiarazioni LEAR, dichiarazioni rappresentante legale, delegati, report risultati di partecipazione, ricerca partner, non conflittualità per i valutatori, ecc.).	Sistema di protocollo ENEA (wide). Sono disponibili Documenti ufficiali protocollati	giorni	5	Valore 2024	5	5	5	5

OBIETTIVO SPECIFICO TTEC.OS.04 - Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
TTEC 4.1	Accuratezza della programmazione delle entrate: rapporto tra il dato di entrata programmatica indicata in sede di assestamento di bilancio e il dato a consuntivo	Documenti di assestamento e Piano dei risultati attesi di bilancio, in particolare il valore della baseline verrà ricavato dal conto consuntivo	Valore assoluto (%)	11	Valore al 31/12/2024	5	15	15	15
TTEC 4.2	Accuratezza della programmazione delle spesa: rapporto tra il dato di spesa programmatica indicata in sede di assestamento bilancio e il dato a consuntivo	Documenti di assestamento e Piano dei risultati attesi di bilancio, in particolare il valore della baseline verrà ricavato dal conto consuntivo	Valore assoluto (%)	-16	Valore al 31/12/2024	5	15	15	15

Direzione Audit, Performance e Risk Management (APR)

DIRETTORE: ROBERTO IASCHI

Pesi attribuiti agli Obiettivi Specifici della Direzione APR e le Aree Strategiche in cui sono inseriti

Area Strategica	Obiettivo specifico APR	Peso
Area Strategica 5 - Gestione delle risorse, con particolare attenzione all'efficienza operativa, alla semplificazione delle procedure interne, allo sviluppo e alla formazione delle risorse umane	Obiettivo specifico APR.OS.01 - Svolgere le funzioni di Audit interno per la Direzione Generale e per il Vertice ai fini dell'ottimizzazione dei processi amministrativo-gestionali e dei relativi flussi, definire e sviluppare metodologie per l'analisi della stima del rischio al fine di supportare la realizzazione e la gestione ottimale delle iniziative e progetti di particolare rilevanza tecnico-scientifica ed economico-finanziaria	Peso: 45
Area Strategica 5 - Gestione delle risorse, con particolare attenzione all'efficienza operativa, alla semplificazione delle procedure interne, allo sviluppo e alla formazione delle risorse umane	Obiettivo Specifico APR.OS.02 - Assicurare la predisposizione dei Documenti programmatici e gli adempimenti connessi all'attuazione della disciplina della Performance, fornendo supporto professionale, metodologico e strumentale per lo svolgimento dei compiti propri dell'OIV	Peso: 50
Area Strategica 5 - Gestione delle risorse, con particolare attenzione all'efficienza operativa, alla semplificazione delle procedure interne, allo sviluppo e alla formazione delle risorse umane	Obiettivo specifico APR.OS.03 - Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati	Peso: 5

OBIETTIVO SPECIFICO APR.OS.01 - Svolgere le funzioni di Audit interno per la Direzione Generale e per il Vertice ai fini dell'ottimizzazione dei processi amministrativo-gestionali e dei relativi flussi, definire e sviluppare metodologie per l'analisi della stima del rischio al fine di supportare la realizzazione e la gestione ottimale delle iniziative e progetti di particolare rilevanza tecnico-scientifica ed economico-finanziaria

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
APR 1.1	Realizzazione del ciclo di Audit (Piano, attività, Rapporto)	Wide	%	100	dato 2024	50	100	100	100
APR 1.2	Analisi e proposizione di una metodologia per la pianificazione di azioni di Risk Management	Documentazione interna Wide	SI/NO	SI	dato 2024	SI	SI	SI	SI

OBIETTIVO SPECIFICO APR.OS.02 - Assicurare la predisposizione dei Documenti programmatici e gli adempimenti connessi all'attuazione della disciplina della Performance, fornendo supporto professionale, metodologico e strumentale per lo svolgimento dei compiti propri dell'OIV

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
APR 2.1	Documenti programmatici ENEA - rispetto ai documenti di competenza - per i quali si assicura la definizione di impostazione, format dei contenuti e piano di lavoro, la raccolta dei contributi e la predisposizione di una proposta da sottoporre al Direttore Generale: a. Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance (aggiornamento annuale) b. PIAO (aggiornamento annuale) c. Relazione sulla Performance (anno precedente) d. Piano Triennale di Attività e. Relazione programmatica e parte testuale del Piano degli Indicatori e dei risultati attesi di Bilancio (anno successivo - Bilancio di Previsione) f. Relazione sulla gestione e parte testuale del Piano degli indicatori e dei risultati di bilancio (anno precedente-Rendiconto Generale)	Sito web ENEA. I documenti sono pubblicati nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito web ENEA, alla pagina (https://www.enea.it/it/amministrazione-trasparente/performance) e seguenti. Sono disponibili anche note ufficiali con valutazioni e pareri su alcuni di questi documenti da parte di: DFP, OIV e Consiglio Tecnico Scientifico ENEA	numero	7	dato 2024	4	8	7	8

ENEA - PIAO 2025-2027. Obiettivi Specifici

APR 2.2	Predisposizione dei documenti e Report richiesti dall'OIV e/o previsti dalla normativa di riferimento	Archivio informatico dati e atti OIV, Sistema di protocollo ENEA (WIDE)	%	100	dato 2024	50	100	100	100
---------	---	---	---	-----	-----------	----	-----	-----	-----

OBIETTIVO SPECIFICO APR.OS.03 - Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
APR 3.1	Costo del Servizio: Costo del personale + spese di funzionamento della struttura	Piano degli indicatori e dei risultati di bilancio, in particolare il valore della baseline è stato estratto dal Piano allegato al Bilancio preventivo 2024 e i valori di target dal Piano allegato al Bilancio preventivo 2025	€	n.d	Piano degli indicatori all. 4 al Bilancio preventivo 2024	n.d.	1.507.292	1.471.408	1.471.408
APR 3.2	Incidenza spese operative strutture amministrativo gestionali:Costo del servizio/costi totali amministrativo gestionali	Piano degli indicatori e dei risultati di bilancio, in particolare il valore della baseline è stato estratto dal Piano allegato al Bilancio preventivo 2024 e i valori di target dal Piano allegato al Bilancio preventivo 2025	%	n.d	Piano degli indicatori all. 4 al Bilancio preventivo 2024	n.d.	1,40	1,41	1,52

Direzione Transizione Digitale, Trattamento e Protezione Dati (DIGIT)

DIRETTORE: GIANLUCA CALABRETTA

Pesi attribuiti agli Obiettivi Specifici della Direzione DIGIT e le Aree Strategiche in cui sono inseriti

Area Strategica	Obiettivo specifico DIGIT	Peso
Area Strategica 1 - Ricerca applicata ai fini della transizione ecologica, dell'innovazione tecnologica e dello sviluppo economico sostenibile	Obiettivo specifico DIGIT.OS.01 - Presiedere l'ufficio per il digitale e attuare azioni di pianificazione, coordinamento, indirizzo, promozione e monitoraggio per la transizione alla modalità operativa digitale e la realizzazione di un'amministrazione digitale e aperta	Peso: 60
Area Strategica 2 - Supporto ad alto contenuto tecnologico alla Pubblica Amministrazione, e attuazione delle misure del PNRR, del PNIEC e di Mission Innovation e del Piano triennale della ricerca di sistema elettrico nazionale per il triennio 2025-2027		
Area Strategica 5 - Gestione delle risorse, con particolare attenzione all'efficienza operativa, alla semplificazione delle procedure interne, allo sviluppo e alla formazione delle risorse umane		
Area Strategica 5 - Gestione delle risorse, con particolare attenzione all'efficienza operativa, alla semplificazione delle procedure interne, allo sviluppo e alla formazione delle risorse umane	Obiettivo Specifico DIGIT.OS.02 - Assicurare le attività con particolare riferimento agli obblighi derivanti dal Regolamento (UE) 2016/679, nonché da altre disposizioni comunitarie o nazionali relative al trattamento e alla protezione dei dati personali, gli adempimenti del Responsabile Protezione Dati (RPD) ENEA e il ruolo di promotore della conformità dei trattamenti dei dati personali in ENEA alla normativa comunitaria e nazionale vigente.	Peso: 35
Area Strategica 5 - Gestione delle risorse, con particolare attenzione all'efficienza operativa, alla semplificazione delle procedure interne, allo sviluppo e alla formazione delle risorse umane	Obiettivo specifico DIGIT.OS.03 - Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati	Peso: 5

OBIETTIVO SPECIFICO DIGIT.OS.01 - Presiedere l'ufficio per il digitale e attuare azioni di pianificazione, coordinamento, indirizzo, promozione e monitoraggio per la transizione alla modalità operativa digitale e la realizzazione di un'amministrazione digitale e aperta

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
DIGIT 1.1	Azioni di supporto per lo sviluppo e l'implementazione di strumenti, servizi digitali, analisi, promozione e supporto all'attivazione di servizi digitali per le attività di trasformazione digitale dell'ENEA	Sistema di protocollo ENEA (WIDE) e Posta elettronica	numero	3	Valore 2024	4	5	5	5
DIGIT 1.2	Verifiche accessibilità effettuate / Totale siti web e app pervenuti (nota 1)	Sistema di protocollo ENEA (WIDE) e Posta elettronica	%	100	Valore 2024	100	100	100	100
DIGIT 1.3	Azioni rivolte all'incremento della sicurezza informatica dell'ENEA	Sistema di protocollo ENEA (WIDE) e Posta elettronica	numero	1	Valore 2024	3	3	1	1

Obiettivo Specifico DIGIT.OS.02 - Assicurare le attività con particolare riferimento agli obblighi derivanti dal Regolamento (UE) 2016/679, nonché da altre disposizioni comunitarie o nazionali relative al trattamento e alla protezione dei dati personali, gli adempimenti del Responsabile Protezione Dati (RPD) ENEA e il ruolo di promotore della conformità dei trattamenti dei dati personali in ENEA alla normativa comunitaria e nazionale vigente

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
DIGIT 2.1	Numero di istruttorie e pareri forniti / numero di istruttorie e pareri richiesti	Sistema di protocollo ENEA (WIDE) e Posta elettronica	%	100	Valore 2024	100	100	100	100
DIGIT 2.2	Numero di richieste di esercizio dei diritti evase/ numero di richieste di esercizio dei diritti pervenute	Sistema di protocollo ENEA (WIDE) e Posta elettronica	%	100	Valore 2024	100	100	100	100

OBIETTIVO SPECIFICO DIGIT.OS.03 - Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
DIGIT 3.1	Accuratezza della programmazione delle entrate: rapporto tra il dato di entrata programmata indicata in sede di assestamento di bilancio e il dato a consuntivo	Documenti di assestamento e Piano dei risultati attesi di bilancio, in particolare il valore della baseline verrà ricavato dal conto consuntivo	%	n.d.	nuovo indicatore	60	85	85	85
DIGIT 3.2	Accuratezza della programmazione delle spesa: rapporto tra il dato di spesa programmata indicata in sede di assestamento bilancio e il dato a consuntivo	Documenti di assestamento e Piano dei risultati attesi di bilancio, in particolare il valore della baseline verrà ricavato dal conto consuntivo	%	n.d.	nuovo indicatore	60	85	85	85

Unità Relazioni e Comunicazione (REL)

RESPONSABILE: Maria Cristina Corazza

Pesi attribuiti agli Obiettivi Specifici dell'Unità REL e le Aree Strategiche in cui sono inseriti

Area Strategica	Obiettivo Specifico REL	Peso
Area Strategica 4 - Trasferimento dei risultati e dei prodotti della ricerca, delle tecnologie, delle competenze e servizi tecnici avanzati al sistema delle imprese, alla Pubblica amministrazione e al sistema sociale	Obiettivo Specifico REL.OS.01 - Rafforzare il posizionamento e l'immagine dell'ENEA nel contesto nazionale e internazionale come soggetto di eccellenza tecnico-scientifica e partner strategico nell'accompagnare verso la crescita e la competitività imprese, associazioni di categoria, PA e cittadini, attraverso l'offerta di servizi e tecnologie innovative, progettualità, infrastrutture di ricerca, professionalità dedicate, ma anche tramite la valorizzazione del patrimonio di conoscenze e di risultati della ricerca	Peso: 95
Area Strategica 5 - Gestione delle risorse, con particolare attenzione all'efficienza operativa, alla semplificazione delle procedure interne, allo sviluppo e alla formazione delle risorse umane	Obiettivo Specifico REL.OS.02 - Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati	Peso: 5

OBIETTIVO SPECIFICO REL.OS.01 - Rafforzare il posizionamento e l'immagine dell'ENEA nel contesto nazionale e internazionale come soggetto di eccellenza tecnico-scientifica e partner strategico nell'accompagnare verso la crescita e la competitività imprese, associazioni di categoria, PA e cittadini, attraverso l'offerta di servizi e tecnologie innovative, progettualità, infrastrutture di ricerca, professionalità dedicate, ma anche tramite la valorizzazione del patrimonio di conoscenze e di risultati della ricerca

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
ENEA 9	Eventi e iniziative per la valorizzazione e diffusione dell'informazione scientifica e tecnologica a vantaggio degli aspetti dell'educazione e del dibattito sociale nei temi ricadenti nella propria competenza, anche a beneficio dei cittadini e delle nuove generazioni.*	Wide, Calendario eventi sito ENEA + pagine social	numero	220	valore conseguito come media delle ultime annualità	100	215	215	220
REL 1.1	Lanci agenzia e articoli su carta stampata e web; servizi audiovideo su TV, radio e web.	Rassegna stampa quotidiana su Intraenea (http://www.ow27.rassegnestampa.it/EneaAc/Default.aspx)	numero	34.610	valore consuntivo 2024	17.000	35.000 (+1%)	35.500 (+1%)	36.000 (+1%)
REL 1.2	Percentuale di evasione delle richieste interne di organizzazione e/o supporto all'organizzazione di eventi, attività di promozione, servizi per l'editoria e per il web.	Wide	%	100	valore consuntivo 2024	100	100	100	100

* vengono comprese anche attività quali partecipazione a fiere e iniziative media

OBIETTIVO SPECIFICO REL.OS.02 - Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
REL 2.1	Accuratezza della programmazione delle entrate: rapporto tra il dato di entrata programmatica indicata in sede di assestamento di bilancio e il dato a consuntivo	Documenti di assestamento e Piano dei risultati attesi di bilancio, in particolare il valore della baseline verrà ricavato dal conto consuntivo	%	54	Valore al 31/12/2024	n.d.	80	80	80
REL 2.2	Accuratezza della programmazione delle spesa: rapporto tra il dato di spesa programmatica indicata in sede di assestamento bilancio e il dato a consuntivo	Documenti di assestamento e Piano dei risultati attesi di bilancio, in particolare il valore della baseline verrà ricavato dal conto consuntivo	%	-22	Valore al 31/12/2024	n.d.	80	80	80

Direzione Infrastrutture e Servizi (ISER)

DIRETTORE: Nicola Ranieri

Pesi attribuiti agli Obiettivi Specifici della Direzione ISER e le Aree Strategiche in cui sono inseriti

Area Strategica	Obiettivo Specifico ISER	Peso
Area Strategica 5 - Gestione delle risorse, con particolare attenzione all'efficienza operativa, alla semplificazione delle procedure interne, allo sviluppo e alla formazione delle risorse umane	Obiettivo Specifico ISER.OS.01 - Aumentare l'efficacia, l'economicità e l'efficienza dei processi di gestione delle infrastrutture e dei servizi generali	Peso: 95
Area Strategica 5 - Gestione delle risorse, con particolare attenzione all'efficienza operativa, alla semplificazione delle procedure interne, allo sviluppo e alla formazione delle risorse umane	Obiettivo Specifico ISER.OS.02 - Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati	Peso: 5

OBIETTIVO SPECIFICO ISER.OS.01 - Aumentare l'efficacia, l'economicità e l'efficienza dei processi di gestione delle infrastrutture e dei servizi generali

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
ISER 1.1	Procedure indette ricomprese nello strumento di programmazione triennale (forniture e servizi) e triennale (lavori) (% in termini di spesa complessiva) ISER sulle medesime voci superiori alla soglia di programmazione - 140k€ per beni e servizi e 150k€ per lavori	AGE, Programma triennale 2024- 2026 forniture e servizi e Programma triennale 2024- 2026 lavori	%	41,57	valore 2024	70	85	87	90
ISER 1.2	Procedure indette ricomprese nello strumento di programmazione triennale (forniture e servizi) e triennale (lavori) (% in termini di numerosità) ISER sulle medesime voci superiori alla soglia di programmazione - 140k€ per beni e servizi e 150k€ per lavori.	AGE, Programma triennale 2024- 2026 forniture e servizi e Programma triennale 2024- 2026 lavori	%	40	valore 2024	70	82	84	85
ISER 1.3	Spesa pro capite per le seguenti voci del piano dei conti: - Servizi e Forniture (esclusa energia) - Manutenzioni (Spesa totale per servizi ordinari - servizi al personale, servizi generali, manutenzioni ordinarie / numero dipendenti ENEA e ospiti calcolato come media tra inizio e fine anno).	Sistema di gestione della contabilità e del Bilancio ENEA (Sistema EUSIS)	€	8.165	valore 2024	4860	8100	8050	8000
ISER 1.4	Somma effettivamente spesa per interventi di efficientamento e per manutenzioni straordinarie su immobili, impianti e infrastrutture nei Centri ENEA / somma messa a bilancio.	Archivio ISER in cui sono disponibili le Determine di aggiudicazione dei lavori programmati, da cui si può risalire allo stato di avanzamento dei progetti	%	87,27	valore 2024	60	90	90	90
ISER 1.5	Riduzione dei consumi energetici rispetto alla media mobile degli ultimi 5 anni.	Rapporti annuali di Energy management (se disponibile) - fatturazione energetica	numero (TEP)	7.916	valore 2024	3900	7800	7700	7600

OBIETTIVO SPECIFICO ISER.OS.02 - Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		AL 30/6/2025	Target		
				Valore	Descrizione della baseline		AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
ISER 2.1	Costo del Servizio: Costo del personale + spese di funzionamento della struttura	Piano degli indicatori e dei risultati di bilancio, in particolare il valore della baseline è stato estratto dal Piano allegato al Bilancio preventivo 2024 e i valori di target dal Piano allegato al Bilancio preventivo 2025	€	64.471.446	Piano degli indicatori All. 4 al Bilancio di previsione 2024	37.235.314	67.700.571	65.641.421	59.119.693
ISER 2.2	Incidenza spese operative strutture amministrativo gestionali:Costo del servizio/costi totali amministrativo gestionali	Piano degli indicatori e dei risultati di bilancio, in particolare il valore della baseline è stato estratto dal Piano allegato al Bilancio preventivo 2024 e i valori di target dal Piano allegato al Bilancio preventivo 2025	%	66,10	Piano degli indicatori All. 4 al Bilancio di previsione 2024	34,66	63,02	63,07	61,03

Direzione Amministrazione, Bilancio e Finanza (ABF)

DIRETTORE: Marco Avagliano

Pesi attribuiti agli Obiettivi Specifici della Direzione ABF e le Aree Strategiche in cui sono inseriti

Area Strategica	Obiettivo Specifico ABF	Peso
Area Strategica 5 - Gestione delle risorse, con particolare attenzione all'efficienza operativa, alla semplificazione delle procedure interne, allo sviluppo e alla formazione delle risorse umane	Obiettivo Specifico ABF.OS.01 - Soddisfare la domanda di servizi derivante da norme e da adempimenti amministrativo-contabili interni	Peso: 95
Area Strategica 5 - Gestione delle risorse, con particolare attenzione all'efficienza operativa, alla semplificazione delle procedure interne, allo sviluppo e alla formazione delle risorse umane	Obiettivo Specifico ABF.OS.02 - Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati	Peso: 5

OBIETTIVO SPECIFICO ABF.OS.01 - Soddisfare la domanda di servizi derivante da norme e da adempimenti amministrativo-contabili interni

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
ABF 1.1	Numero di adempimenti amministrativo contabili interni e adempimenti per legge e norme specifiche soddisfatti / Numero di adempimenti amministrativo contabili interni e adempimenti per legge e norme specifiche previsti.	Sistema di protocollo ENEA (Wide), Sito del MEF-RGS-IGF "Bilancio enti"	%	100	valore 2024	100	100	100	100
ABF 1.2	Rispetto dei tempi dei pagamenti delle fatture commerciali: somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto / somma degli importi pagati nel periodo di riferimento (fonte MEF)	Piattaforma dei crediti commerciali (PCC)	numero giorni	uguale o inferiore a 1	valore 2024	uguale o inferiore a 1	uguale o inferiore a 1	uguale o inferiore a 1	0
ABF 1.3	Transizione verso un sistema di contabilità economico-patrimoniale accrual (Riforma 1.15 PNRR "Riforma del Sistema di contabilità pubblica"), secondo le indicazioni di cui al Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze approvato il 23 dicembre 2024 (emanato ai sensi dell'articolo 10, comma 11 del decreto-legge del 9 agosto 2024, n. 113 convertito, con modificazioni, con la legge n. 143 del 7 ottobre 2024)*	Sistema informativo gestionale EUSIS; Sito del MEF-RGS-IGF "Bilancio enti"	%	100	ND	50	100	100	100

"Indicatore ABF 1.1. Ci si riferisce ai seguenti adempimenti:

- 1) Documentazione di natura contabile-economica Conti Pubblici Territoriali per l'Agenzia per la Coesione Territoriale
- 2) Monitoraggio del versamento all'entrata del bilancio dello Stato per il MEF
- 3) Inserimento dei dati del bilancio di previsione in via telematica al MEF
- 4) Inserimento dei dati di bilancio consuntivo in via telematica al MEF
- 5) Rilevazione statistica sulla ricerca e sviluppo nelle istituzioni pubbliche dell'ISTAT
- 6) Rilevazione di informazioni, atti e documenti necessari alla classificazione di Unità economiche per l'ISTAT
- 7) Inserimento dei dati di assestamenti di bilancio in via telematica al MEF
- 8) Redazione del rendiconto generale per l'esercizio di riferimento
- 9) Redazione del Bilancio commerciale (contabilità separata)
- 10) Redazione documento di assestamento al bilancio di previsione
- 11) Contributo al Piano Triennale delle attività
- 12) Redazione Bilancio di previsione "

Indicatore ABF 1.2 - L'indicatore è assegnato alla Direzione ABF, tuttavia occorre tener presente che lo stesso include i tempi impiegati dalle altre Strutture ENEA, che hanno dato avvio al procedimento di spesa, alle quali compete la liquidazione amministrativa volta a comprovare il diritto del creditore. Fase antecedente alla liquidazione contabile, ordinazione della spesa e pagamento (cfr. artt. 34 e 36 del Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza ENEA).

ENEA - PIAO 2025-2027. Obiettivi Specifici

- "Indicatore ABF 1.3 - Include e sintetizza la realizzazione dei seguenti 4 Indicatori propedeutici assegnati al Servizio ABF-BPA:
- 1) Riclassificazione dei dati contabili secondo le voci del piano dei conti multidimensionale di cui alla milestone M1C1-108 PNRR
 - 2) Iscrizione al portale della formazione accrual e completamento del primo ciclo di formazione agli enti pubblici per la transizione al nuovo sistema contabile
 - 3) Analisi ed adeguamento dei sistemi informativi gestionali per la predisposizione degli schemi di bilancio accrual secondo le specifiche MEF
 - 4) Elaborazione degli schemi di bilancio riclassificati e trasmissione alla Ragioneria Generale dello Stato secondo le tassonomie e le istruzioni tecniche pubblicate sul sito RGS entro il 31 marzo del 2025."

* Nell’ambito della fase pilota, il cui completamento è previsto entro il secondo trimestre 2026, gli schemi di bilancio per l’esercizio 2025 sono prodotti ai soli fini di sperimentazione.

OBIETTIVO SPECIFICO ABF.OS.02 - Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati

				Baseline		Target			
Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Valore	Descrizione della baseline	Al 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
ABF 2.1	Costo del servizio: Costo del personale + spesa di funzionamento della struttura	Piano degli indicatori e dei risultati di bilancio, in particolare il valore della baseline è stato estratto dal Piano degli indicatori All. 4 al Bilancio di previsione 2024 e i valori di target dal Piano degli indicatori All. 4 al Bilancio di Previsione 2025	€	10.691,496	Piano degli indicatori All. 4 al Bilancio di previsione 2024	n.d.	12.892.137	12.426.782	12.285.441
ABF 2.2	Incidenza spese operative strutture amministrativo gestionali: Costo del servizio / costi totali amministrativo gestionali	Piano degli indicatori e dei risultati di bilancio, in particolare il valore della baseline è stato estratto dal Piano degli indicatori All. 4 al Bilancio di previsione 2024 e i valori di target dal Piano degli indicatori All. 4 al Bilancio di Previsione 2025	%	10,96	Piano degli indicatori All. 4 al Bilancio di previsione 2024	n.d.	12,00	11,94	12,68

Direzione Affari Legali, Prevenzione della corruzione e Trasparenza (LEGALT)

DIRETTORE: Carla Marcelli

Pesi attribuiti agli Obiettivi Specifici della Direzione LEGALT e le Aree Strategiche in cui sono inseriti

Area Strategica	Obiettivo Specifico LEGALT	Peso
Area Strategica 5 - Gestione delle risorse, con particolare attenzione all'efficienza operativa, alla semplificazione delle procedure interne, allo sviluppo e alla formazione delle risorse umane	Obiettivo Specifico LEGALT.OS.01 - Assicurare l'efficacia, l'economicità e l'efficienza dei processi di gestione garantendo la consulenza legale ai Vertici dell'Agenzia; la cura del contenzioso; l'applicazione della normativa in materia di anticorruzione e trasparenza	Peso: 95
Area Strategica 5 - Gestione delle risorse, con particolare attenzione all'efficienza operativa, alla semplificazione delle procedure interne, allo sviluppo e alla formazione delle risorse umane	Obiettivo Specifico LEGALT.OS.02 - Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati	Peso: 5

OBIETTIVO SPECIFICO LEGALT.OS.01 - Assicurare l'efficacia, l'economicità e l'efficienza dei processi di gestione garantendo la consulenza legale ai Vertici dell'Agenzia; la cura del contenzioso; l'applicazione della normativa in materia di anticorruzione e trasparenza

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
LEGALT 1.1	Gestione del contenzioso: numero complessivo di contenziosi istruiti rispetto a quelli pervenuti.	Sistema di protocollo ENEA (Wide)	%	100	valore 2024	100	100	100	100
LEGALT 1.2	Consulenza legale ai Vertici dell'Agenzia: numero complessivo di atti evasi rispetto a quelli pervenuti.	Sistema di protocollo ENEA (Wide)	%	100	valore 2024	100	100	100	100
LEGALT 1.3	Numero di atti predisposti/adottati di competenza del RPCT rispetto a quelli previsti dalla Normativa in materia di anticorruzione e trasparenza. Obblighi ex L. 190/2012 e s.m.i., D. Lgs. 33/2013 e s.m.i., Delibere ANAC.	Sistema di protocollo ENEA (Wide)	%	100	valore 2024	100	100	100	100

OBIETTIVO SPECIFICO LEGALT.OS.02 - Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
LEGALT 2.1	Costo del Servizio: Costo del servizio (personale + spese di funzionamento della struttura)	Piano degli indicatori e dei risultati di bilancio, in particolare il valore della baseline è stato estratto dal Piano allegato al Bilancio preventivo 2024 e i valori di target dal Piano allegato al Bilancio preventivo 2025	€	2.736.504	Piano degli indicatori all. 4 al Bilancio preventivo 2024	n.d.	2.384.877	2.079.634	2.079.634
LEGALT 2.2	Incidenza spese operative strutture amministrative gestionali: Costo del servizio / costi totali amministrative gestionali	Piano degli indicatori e dei risultati di bilancio, in particolare il valore della baseline è stato estratto dal Piano allegato al Bilancio preventivo 2024 e i valori di target dal Piano allegato al Bilancio preventivo 2025	%	2,81	Piano degli indicatori all. 4 al Bilancio preventivo 2024	n.d.	2,22	2	2,15

Direzione Personale (PER)

DIRETTORE: Davide Ansanelli

Pesi attribuiti agli Obiettivi Specifici della Direzione PER e le Aree Strategiche in cui sono inseriti

Area Strategica	Obiettivo Specifico PER	Peso
Area Strategica 5 - Gestione delle risorse, con particolare attenzione all'efficienza operativa, alla semplificazione delle procedure interne, allo sviluppo e alla formazione delle risorse umane	Obiettivo Specifico PER.OS.01 - Aumentare l'efficacia, l'economicità e l'efficienza dei processi di gestione delle risorse umane, ponendo un'attenzione specifica al benessere organizzativo e alla parità di genere tramite l'incremento della flessibilità nell'organizzazione del lavoro	Peso: 95
Area Strategica 5 - Gestione delle risorse, con particolare attenzione all'efficienza operativa, alla semplificazione delle procedure interne, allo sviluppo e alla formazione delle risorse umane	Obiettivo Specifico PER.OS.02 - Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati	Peso: 5

OBIETTIVO SPECIFICO PER.OS.01 - Aumentare l'efficacia, l'economicità e l'efficienza dei processi di gestione delle risorse umane, ponendo un'attenzione specifica al benessere organizzativo e alla parità di genere tramite l'incremento della flessibilità nell'organizzazione del lavoro

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione e della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
PER 1.1	Collana "Quaderni operativi della Direzione Personale" relativi ad alcuni processi di Direzione e pubblicazione sul sistema Wide: - Anno 2021: "Quaderni operativi" 1-7. - Anno 2022: "Quaderni operativi" 8-14. - Anno 2023: "Quaderni operativi" 15-21. - Anno 2024: "Quaderni operativi" 22-28. - Anno 2025: "Quaderni operativi" 29-35.	Sistema di protocollo ENEA (Wide) Inserimento dei quaderni sul sistema di protocollo per la fruizione e condivisione all'interno della Direzione	Completa-mento fase (SI/NO)	SI	Valore conseguito nel 2024	0	SI	n.d. ¹	n.d. ¹
PER 1.2	Sistema di rilevazione del livello di compartecipazione nelle attività basato sulla "percentuale media di apporto sulle attività del servizio da parte del singolo dipendente" (in %).	Server PER Raccolta centralizzata del foglio elettronico compilato ed elaborato dai Servizi PER	%	66,1 (156/236)	Valore conseguito nel 2024	>=66,10	>=66,20	>=66,30	>=66,30

OBIETTIVO SPECIFICO PER.OS.02 - Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
PER 2.1	Costo del Servizio: Costo del personale + spese di funzionamento della struttura	Piano degli indicatori e dei risultati di bilancio, in particolare il valore della baseline è stato estratto dal Piano allegato al Bilancio preventivo 2024 e i valori di target dal Piano allegato al Bilancio preventivo 2025	€	5.497.320	Piano degli indicatori All. 4 al Bilancio di previsione 2024	n.d.	5.157.517	4.722.418	4.660.029
PER 2.2	Incidenza spese operative strutture amministrative gestionali: Costo del servizio/costi totali amministrativi gestionali	Piano degli indicatori e dei risultati di bilancio, in particolare il valore della baseline è stato estratto dal Piano allegato al Bilancio preventivo 2024 e i valori di target dal Piano allegato al Bilancio preventivo 2025	%	5,64	Piano degli indicatori All. 4 al Bilancio di previsione 2024	n.d.	4,80	4,54	4,81

Direzione Generale (DIRGEN)

DIRETTORE: Giorgio Graditi

Pesi attribuiti agli Obiettivi Specifici della Direzione DIRGEN e le Aree Strategiche in cui sono inseriti

Area Strategica	Obiettivo Specifico DIRGEN	Peso
Area Strategica 5 - Gestione delle risorse, con particolare attenzione all'efficienza operativa, alla semplificazione delle procedure interne, allo sviluppo e alla formazione delle risorse umane	Obiettivo Specifico DIRGEN.OS.01 - Supporto al Direttore Generale per la compliance delle attività nell'ambito della normativa vigente e per la revisione degli Atti/Regolamenti interni dell'ENEA in base alle esigenze in corso e/o sopravvenienti	Peso: 40
Area Strategica 5 - Gestione delle risorse, con particolare attenzione all'efficienza operativa, alla semplificazione delle procedure interne, allo sviluppo e alla formazione delle risorse umane	Obiettivo Specifico DIRGEN.OS.02 - Supporto al Direttore Generale nel coordinamento/implementazione delle attività gestionali-amministrative di competenza delle strutture dell'Agenzia.	Peso: 30
Area Strategica 5 - Gestione delle risorse, con particolare attenzione all'efficienza operativa, alla semplificazione delle procedure interne, allo sviluppo e alla formazione delle risorse umane	Obiettivo Specifico DIRGEN.OS.03 - Supporto al Direttore Generale per l'avvio di di procedure e strumenti di analisi utili al miglioramento della qualità dei dati dell'ENEA a supporto dei processi decisionali, al fine di contribuire all'equilibrio economico e finanziario, alla programmazione del fabbisogno di personale, alla conseguente valorizzazione delle risorse umane, al monitoraggio degli obiettivi previsti, nonché agli adempimenti connessi al PIAO e al ciclo della Performance	Peso: 30

OBIETTIVO SPECIFICO DIRGEN.OS.01 - Supporto al Direttore Generale per la compliance delle attività nell'ambito della normativa vigente e per la revisione degli Atti/Regolamenti interni dell'ENEA in base alle esigenze in corso e/o sopravvenienti

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
DG 1.1	Numero atti processati /Numero atti pervenuti	Documentazione interna/Wide	%	100	valore 2024	100	100	100	100

OBIETTIVO SPECIFICO DIRGEN.OS.02 – Supporto al Direttore Generale nel coordinamento/implementazione delle attività gestionali-amministrative di competenza delle strutture dell'ENEA

	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
DG 2.1	Numero di documenti/report prodotti su tematiche amministrativo-gestionale e giuridico legale resi, sul totale dei pareri richiesti	Documentazione interna/Wide	%	100	valore 2024	100	100	100	100

OBIETTIVO SPECIFICO DIRGEN.OS.03 - Supporto al Direttore Generale per l'avvio di di procedure e strumenti di analisi utili al miglioramento della qualità dei dati dell'ENEA a supporto dei processi decisionali, al fine di contribuire all'equilibrio economico e finanziario, alla programmazione del fabbisogno di personale, alla conseguente valorizzazione delle risorse umane, al monitoraggio degli obiettivi previsti, nonché agli adempimenti connessi al PIAO e al ciclo della Performance

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
DG 3.1	Documenti prodotti relativi all'analisi/report dell'andamento delle attività programmatiche	Documentazione interna/Wide	si/no	SI	valore 2024	SI	SI	SI	SI

Organo Centrale di Sicurezza (OCS)

DIRETTORE: Gianluca Calabretta a.i.

Pesi attribuiti agli Obiettivi Specifici di OCS e le Aree Strategiche in cui sono inseriti

Area Strategica	Obiettivo Specifico OCS	Peso
Area Strategica 5 - Gestione delle risorse, con particolare attenzione all'efficienza operativa, alla semplificazione delle procedure interne, allo sviluppo e alla formazione delle risorse umane	Obiettivo Specifico OCS.OS.01 - Assicurare l'efficacia, l'economicità e l'efficienza dei processi di gestione garantendo nell'ambito delle informazioni classificate (IC): l'applicazione della normativa, consulenza sulla stessa, la continuità dell'esercizio delle funzioni e dei compiti di protezione ininterrotta a tutela delle IC o a diffusione esclusiva, la formazione specifica e la qualificazione delle competenze nei soggetti necessitati a trattare le IC.	Peso: 95
Area Strategica 5 - Gestione delle risorse, con particolare attenzione all'efficienza operativa, alla semplificazione delle procedure interne, allo sviluppo e alla formazione delle risorse umane	Obiettivo Specifico OCS.OS.02 - Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati	Peso: 5

OBIETTIVO SPECIFICO OCS.OS.01 - Assicurare l'efficacia, l'economicità e l'efficienza dei processi di gestione garantendo nell'ambito delle informazioni classificate (IC): l'applicazione della normativa, consulenza sulla stessa, la continuità dell'esercizio delle funzioni e dei compiti di protezione ininterrotta a tutela delle IC o a diffusione esclusiva, la formazione specifica e la qualificazione delle competenze nei soggetti necessitati a trattare le IC

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
OCS 1.1	Azioni di istituzione, indirizzo, verifica e controllo delle esigenze degli organismi periferici di sicurezza tramite periodiche attività ispettive. Numero delle visite ispettive effettuate rispetto alle pianificate.	Archivio OCS (Disposizioni e verbali) e protocollo OCS e WIDE	numero	5	valore 2024	3	6	6	6
OCS 1.2	Attività di consulenza e di coordinamento della sicurezza delle informazioni (istruzione, formazione, implementazione procedure crypto su modalità di interscambio di Informazioni Classificate) su progetti nazionali e internazionali a guida ENEA e non, nei confronti del personale interno e dei partner dei progetti stessi. Percentuale di attività svolta rispetto a quella richiesta dai responsabili di progetto.	Archivi e protocollo OCS e WIDE	%	100	valore 2024	100	100	100	100
OCS 1.3	Incontri e seminari formativi e informativi - anche in modalità e-learning - per la diffusione della cultura della sicurezza che sottende l'Organizzazione Nazionale di Sicurezza (ONS) e i rapporti Europei e NATO nello specifico settore. Numero eventi evasi rispetto alla pianificazione	Archivi e protocollo OCS e WIDE	numero	3	valore 2024	1	3	3	3
OCS 1.4	Interventi formativi e informativi - anche in modalità e-learning - sulla normativa che regola l'Organizzazione Nazionale di Sicurezza (ONS). Percentuale di attività svolta rispetto a quella richiesta dagli adempimenti di legge ¹	Archivi e protocollo OCS e WIDE	%	100	valore 2024	100	100	100	100
OCS 1.5	Aggiornamento del materiale informativo destinato a neoassunti e a tutto il personale ENEA al fine di divulgare la cultura della sicurezza	intranet OCS e video in piattaforma e-learning	%	100	valore 2024	100	100	100	100

Nota 1: è stata indicata la percentuale poiché la quantificazione di questa attività rientra tra le informazioni classificate

OBIETTIVO SPECIFICO OCS.OS.02 - Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati

Codice indicatore	Indicatore	Fonte dei dati	Unità di misura	Baseline		Target			
				Valore	Descrizione della baseline	AL 30/6/2025	AL 31/12/2025	AL 31/12/2026	AL 31/12/2027
OCS 2.1	Costo del Servizio: Costo del personale + spese di funzionamento della struttura	Piano degli indicatori e dei risultati di bilancio, in particolare il valore della baseline è stato estratto dal Piano allegato al Bilancio consuntivo 2023 e i valori di target dal Piano allegato al Bilancio preventivo 2024	€	497.677	Valore a consuntivo 2024	n.d.	411.694	394.008	394.008
OCS 2.2	Incidenza spese operative strutture amministrativo gestionali: Costo del servizio/costi totali amministrativo gestionali	Piano degli indicatori e dei risultati di bilancio, in particolare il valore della baseline è stato estratto dal Piano allegato al Bilancio consuntivo 2023 e i valori di target dal Piano allegato al Bilancio preventivo 2024	%	0,51	Valore a consuntivo 2024	n.d.	0,38	0,38	0,41