



Agenzia nazionale per le nuove tecnologie,  
l'energia e lo sviluppo economico sostenibile

Doc. ENEA (2020) 68 /CA

# **BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2021**

## INDICE

1. NOTA PRELIMINARE	3
1.1 Premessa	3
1.2 Risultato di amministrazione previsto alla fine dell'anno 2020	5
1.3 Fondo di cassa 2020	11
2. PREVENTIVO FINANZIARIO	16
2.1 Previsione di competenza	16
<i>Entrate</i>	16
<i>Avanzo di amministrazione</i>	20
<i>Uscite</i>	20
<i>Fondo di riserva</i>	26
<i>Risorse da versare all'entrata del Bilancio dello Stato</i>	26
<i>Avanzo di amministrazione di cui non si prevede l'utilizzo</i>	27
2.2 Previsione di cassa	27
3. BILANCIO TRIENNALE	29
4. QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA	32
5. IL PREVENTIVO ECONOMICO	34

### **Allegati:**

- Relazione programmatica
- Bilancio pluriennale 2021-2023
- Classificazione del Bilancio per Missioni e Programmi
- Piano degli indicatori e dei risultati attesi di Bilancio

## 1. NOTA PRELIMINARE

### 1.1 Premessa

Il Regolamento di Amministrazione, finanza e contabilità, adottato in attuazione dell'articolo 37 della legge 23 luglio 2009, n. 99, come modificato dall'articolo 4 della legge del 28 dicembre 2015, n. 221, disciplina la gestione amministrativa, contabile e finanziaria dell'Agenzia in coerenza con le prescrizioni di cui al decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218 concernente le attività degli enti di ricerca.

Il Bilancio di previsione 2021 è predisposto pertanto in armonia con le prescrizioni di cui al predetto Regolamento.

Con richiamo all'articolo 2 del Regolamento di Amministrazione, finanza e contabilità, che prevede, in attuazione dell'articolo 10, comma 1 del decreto legislativo n. 218/2016, l'adozione di un sistema contabile economico-patrimoniale a seguito di un periodo transitorio nel quale mettere a punto le necessarie procedure di attuazione e la riprogettazione e lo sviluppo del sistema informatico di supporto, l'Agenzia dopo aver valorizzato nel 2018 la propria dotazione strumentale ed impiantistica e definito le relative quote annue di ammortamento, nel 2020 ha completato il lavoro di attualizzazione, avviato nel 2019, della situazione creditoria e debitoria.

E' stato inoltre individuato il "SAP" quale sistema informativo gestionale che dovrà supportare il sistema di contabilità economico-patrimoniale di prossima introduzione, la cui acquisizione è prevista, in riferimento agli atti autorizzativi di spesa disposti dal Presidente, nel 2022.

Nel mentre sono in corso i confronti con gli altri enti di ricerca, nell'ambito delle azioni promosse dal CO.DI.GER., per pervenire a soluzioni comuni in merito alla definizione delle modalità e dei criteri di registrazione delle scritture finanziarie, economiche e patrimoniali della prossima contabilità e di armonizzazione con l'attuale contabilità finanziaria.

Il 2021 pertanto rimane ancora un periodo transitorio per il quale la contabilità dell'Agenzia è uniformata a quella delle Amministrazioni pubbliche che adottano la contabilità finanziaria di cui al decreto legislativo n. 91/2011, ai successivi decreti attuativi del predetto provvedimento e per quanto concerne gli schemi di bilancio a quelli di cui al decreto del Presidente della Repubblica n. 97/2003.

Con richiamo al Regolamento di Amministrazione, finanza e contabilità, il documento di Bilancio di previsione 2021 si compone del:

- Preventivo finanziario;
- Quadro generale riassuntivo della dotazione finanziaria;
- Preventivo economico;
- Tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione.

Sono inoltre di corredo al bilancio:

- la Relazione programmatica;

- il Bilancio pluriennale;
- la classificazione delle spese per Missioni e Programmi;
- il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio.

Il Bilancio è articolato per Centri di responsabilità, identificati con i Dipartimenti, le Direzioni e la Direzione di vertice.

Sono inoltre identificati come Centri di responsabilità, per via del ruolo strategico che rivestono le loro attività nel quadro generale programmatico dell'Agenzia, l'Unità Tecnica Antartide, l'Istituto di Radioprotezione, l'Unità Relazioni e Comunicazione e l'Unità Studi, Analisi e Valutazioni.

I dati finanziari sono quindi articolati secondo i Centri di Responsabilità prima elencati, mentre il preventivo economico è unico per tutta l'Agenzia.

La base dei dati del Bilancio è costituita dalle "commesse", che rappresentano nel sistema di programmazione/pianificazione lo strumento di budgeting e nella contabilità finanziaria il riferimento per l'imputazione, per conti, delle entrate e delle uscite nel sistema di contabilità EUSIS.

Gli schemi di bilancio sono conformi a quelli allegati al D.P.R. 27 febbraio 2003, n. 97 che rimangono ancora validi nelle more dell'emanazione dei nuovi schemi previsti dall'articolo 4, comma 3, lettera b) del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, come da Circolare RGS n. 27 del 9 settembre 2015 e successive.

Inoltre il Bilancio di previsione, ai fini della classificazione delle rilevazioni contabili, è redatto in riferimento al Piano dei conti integrato previsto dal Decreto del Presidente della Repubblica del 4 ottobre 2013, n. 132. Infine, in attuazione a quanto previsto dall'articolo 8 del Decreto del Ministero dell'Economia e Finanze del 1° ottobre 2013, in allegato al Bilancio di previsione 2021, è riportato il prospetto riepilogativo di classificazione della spesa in missioni e programmi, redatto in applicazione delle prescrizioni contenute nel D.P.C.M. del 12 dicembre 2012 e nella circolare del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato n. 23 del 13 maggio 2013.

Nel seguito sono riportate le missioni di cui al bilancio dello Stato riferite all'ENEA:

*Missione 017 "Ricerca ed innovazione"*, individuata per l'ENEA dal Ministero dell'economia e delle finanze e dal Ministero vigilante nell'ambito dello schema del bilancio dello Stato, quale ente di ricerca.

*Missione 032 "Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche"*, riferita alle spese amministrativo-gestionali di funzionamento.

*Missione 099 "Servizi per conto terzi e partite di giro"*, riferita alle contabilità speciali, per i programmi di ricerca di cui l'ente è coordinatore ed alle operazioni effettuate in qualità di sostituti d'imposta.

*Missione 033 "Fondi da ripartire"*, riferita al Fondo di riserva ed a altri fondi.

In ordine alla *Missione "Debiti da finanziamento dell'Amministrazione"*, per quanto riguarda il contratto di prestito concluso con la BEI per il progetto DTT del valore di 250 milioni di euro, gli oneri di rimborso saranno considerati a partire dall'esercizio in cui inizieranno i rimborsi medesimi e cioè a partire dall'esercizio 2026.

Inoltre, per poter uniformare e rendere confrontabile la spesa delle amministrazioni pubbliche, il legislatore ha previsto l'adozione di una codificazione uniforme denominata "classificazione di secondo livello COFOG" valida a livello internazionale, da associare ad ogni programma di spesa del prospetto di bilancio.

## **1.2 Risultato di amministrazione previsto alla fine dell'anno 2020**

Concorrono all'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2020 i dati del Conto consuntivo 2019 e quelli derivanti dalla gestione 2020, determinati questi ultimi, a partire dalla situazione contabile al mese di settembre (tabelle 1A e 1B) e dai fatti gestionali di previsto accadimento nei rimanenti mesi dell'anno.

Il risultato di amministrazione è previsto a fine esercizio 2020 in circa 146.149 migliaia di euro come evidenziato nell'apposita Tabella dimostrativa del risultato di amministrazione riportata nel seguito. L'avanzo di amministrazione tiene conto del fondo per l'incentivazione al personale da costituire entro il 2020, come risorse accantonate e non erogate, di circa 1.316 migliaia di euro, il fondo per i rinnovi contrattuali di 5.094 migliaia di euro, il fondo conto terzi da costituire nell'esercizio 2020, di circa 204 migliaia di euro. E' compreso invece nel predetto fondo l'avanzo vincolato per l'esecuzione delle attività tecnico-scientifiche, di 21.048 migliaia di euro, quali risorse stanziare e non impegnate entro la fine dell'esercizio, come d'altra parte già anticipato, anche se per un valore diverso, in sede di assestamento di bilancio 2020.

Gli elementi di dettaglio riguardanti le singole voci che concorrono al risultato sono riportati nella successiva tabella 1.

Le somme da versare all'entrata del Bilancio dello Stato per l'anno 2020, per effetto della limitazione della spesa, in applicazione dei dispositivi normativi vigenti in materia, sono state regolarmente versate.

**Tabella 1 - Preconsuntivo 2020 in termini di competenza**  
 (al netto delle contabilità speciali e partite di giro)  
 (migliaia di euro)

Entrate	Situazione a settembre 2020	Variazioni previste	Preconsuntivo al 31/12/2020	Assestamento 2020
<b>Contributo ordinario dello Stato</b>	<b>133.979</b>	<b>7.477</b>	<b>141.456</b>	<b>141.456</b>
• Entrate ex legge 183/87	30.245	-	30.245	30.245
Entrate per rimborso spese relative alla messa a disposizione di beni e personale ed all'erogazione di servizi e programmi speciali (Società SOGIN e NUCLECO)	3.074	2.072	5.146	5.146
• Altre entrate	2.365	7.709	10.074	10.021
• Entrate programmatiche da commesse esterne	33.030	29.090	62.120	77.049
• Entrate progetto DTT	10.000	10.000	20.000	25.000
<b>Entrate proprie dell'Agenzia</b>	<b>78.714</b>	<b>48.871</b>	<b>127.585</b>	<b>147.461</b>
• Entrate progetto DTT da prestito BEI	-	-	-	81.374
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>212.693</b>	<b>56.348</b>	<b>269.041</b>	<b>370.291</b>
<b>Avanzo di amministrazione</b>	<b>174.530 <sup>(1)</sup></b>	<b>-</b>	<b>174.530</b>	<b>174.530</b>
<b>TOTALE</b>	<b>387.223</b>	<b>56.348</b>	<b>443.571</b>	<b>544.822</b>
<b>Spese</b>				
<b>Spese di personale (retribuzioni, oneri ed IRAP)</b>	<b>138.104</b>	<b>34.399</b>	<b>172.503</b>	<b>174.671</b>
• Spese per il funzionamento centrale	5.336	2.598	7.933	7.299
• Spese per il funzionamento periferico	26.801	2.916	29.718	29.578
<b>Spese di funzionamento</b>	<b>32.137</b>	<b>5.514</b>	<b>37.651</b>	<b>36.877</b>
• spese per i programmi di ricerca ed i servizi relativi alle commesse esterne, sicurezza dei laboratori e sviluppo competenze	22.372	20.372	42.744	56.784
• Spese per progetti PoC	216	382	598	693
Spese per Progetti finanziati: Techea, Mobildenno, Maia, KMRosso, Carm, Pulvirus, Share Art 4 Covid, Smart-Bin- Covid, Cold Test Facility DTT, Dematerializzazione e DdL "Enea per la terza missione" KEP, KIC e Fondazione Amaldi.	515	1.006	1.521	3.828
• Spese per attività tecnico-scientifiche a supporto dei programmi di ricerca e sviluppo tecnologico	2.650	5.158	7.807	8.082
<b>Spese programmatiche al netto del progetto DTT</b>	<b>25.753</b>	<b>26.917</b>	<b>52.670</b>	<b>69.388</b>
• Spese per progetto DTT	7.892	15.474	23.366	109.740
<b>Spese programmatiche</b>	<b>33.646</b>	<b>42.391</b>	<b>76.037</b>	<b>179.128</b>
<b>Investimenti per la sostenibilità energetica dei Centri di ricerca, la sicurezza e per la salubrità dei luoghi di lavoro</b>	<b>899</b>	<b>4.648</b>	<b>5.547</b>	<b>8.094</b>
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>204.785</b>	<b>86.952</b>	<b>291.737</b>	<b>398.771</b>
Saldo tra disimpegni e disaccertamenti	329	600	929	-
				2.500
				<b>2.500</b>
				<b>401.271</b>
<b>Avanzo</b>	<b>182.767</b>	<b>- 30.004</b>	<b>152.763</b>	<b>143.551</b>
				22.550
<b>Fondi</b>				
• Fondo incentivazione al personale e contrattazione integrativa		1.316	1.316	998
• Fondo rinnovi contrattuali		5.094	5.094	5.094
• Fondo conto terzi		204	204	262
<b>TOTALE FONDI</b>	<b>-</b>	<b>6.614</b>	<b>6.614</b>	<b>6.354</b>
<b>Totale Spese + Fondi</b>	<b>204.456</b>	<b>92.966</b>	<b>297.423</b>	<b>430.175</b>
<b>Avanzo al netto dei Fondi</b>	<b>182.767</b>	<b>- 36.618</b>	<b>146.149 <sup>(2)</sup></b>	<b>114.647</b>
Avanzo vincolato al progetto DTT			-	
Avanzo vincolato alle attività tecnico-scientifiche			<b>21.048</b>	
<b>Avanzo di amministrazione senza vincoli di destinazione</b>			<b>125.101 <sup>(3)</sup></b>	

(1) di cui: 3.366 migliaia di euro vincolati al progetto DTT; 31.767 migliaia di euro vincolati per attività tecnico-scientifiche; 47 migliaia di euro per i benefici ai dipendenti di natura assistenziale e sociale, 12.637 migliaia di euro quale "Fondi incentivazione al personale e rinnovi contrattuali" e 236 migliaia di euro quale fondo conto terzi

(2) di cui 21.048 migliaia di euro vincolato alle attività tecnico-scientifiche

(3) Avanzo di amministrazione al netto della parte vincolata per le attività tecnico-scientifiche

(4) incremento riferito all'utilizzo del fondo di riserva a copertura spese per rimborsi somme

(5) incremento relativo alle spese dei dipartimenti sostenute dai Centri

**Tabella 1A - Accertamenti alla data del 15 settembre 2020**

	CATEGORIA													TOTALE		
	1.2.1	1.2.2	1.2.3	1.2.4	1.3.1	1.3.2	1.3.3	1.3.4	1.3.5	2.1.2	2.1.3	2.1.4	2.2.1		2.2.4	2.3.1
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI	TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E PRESTAZIONI ED I SERVIZI	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	POSTE CORRETIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	ENTRATE NON CLASSIFICATE IN ALTRE VOCI	ENTRATE DALL'UNIONE EUROPEA E ORGANISMI INTERNAZIONALI	ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	RISCOSSIONI E CREDITI	TRASFERIMENTI DALLO STATO	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	ASSUNZIONI E DI MUTUI	
DIPARTIMENTO FUSIONE, TECNOLOGIE PER LA SICUREZZA NUCLEARE TOTITITO	252.500	351.247	0	22.590	524.763	0	0	0	6.333.665	0	0	10.000.000	0	0	0	17.484.765
DIPARTIMENTO TECNOLOGIE RINNOVABILI (GIA' DIPARTIMENTO DTE)	1.049.877	209.251	0	5.147.226	323.181	0	0	158.428	1.960.444	0	0	0	0	0	0	8.848.408
SOSTENIBILITA' DEI SISTEMI PRODUTTIVI E TERRITORIALI	1.926.232	435.004	0	1.090.399	1.007.489	0	0	279.155	1.971.629	0	0	0	0	0	0	6.709.910
UNITA' TECNICA ANTARTIDE	7.500.000	0	0	0	0	0	0	257.804	97.112	0	0	0	0	0	0	7.854.916
DIPARTIMENTO UNITA' PER L'EFFICIENZA ENERGETICA	169	0	600	1.365.506	29.254	0	0	0	41.494	0	0	0	0	0	0	1.437.022
UNITA' RELAZIONI E COMUNICAZIONE	0	0	0	25.500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25.500
UNITA' STUDI, ANALISI E VALUTAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIREZIONE INNOVAZIONE & SVILUPPO (GIA' DIREZIONE COM)	0	0	0	7.000	0	0	0	0	75.812	0	0	0	0	0	0	82.812
ALTA DIREZIONE E STRUTTURE DI SUPPORTO GENERALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIREZIONE AMMINISTRAZIONE CENTRALE	164.223.504	0	0	0	0	355.965	19.273	222.970	0	0	250.000	5.000	0	0	0	165.076.712
DIREZIONE AFFARI LEGALI, PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E TRASPARENZA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIREZIONE DEL PERSONALE	0	0	0	0	0	0	595.851	7.960	0	0	0	441.938	0	0	0	1.045.749
DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SERVIZI	0	0	0	0	524.062	1.048.075	1.961.485	6.300	0	0	0	0	0	0	0	3.539.923
TOTALE ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	174.952.281	995.503	600	7.658.221	2.995.753	1.404.040	2.576.610	932.617	10.480.156	0	250.000	446.938	10.000.000	0	0	212.692.720

**Tabella 1B - Impegni alla data del 15 settembre 2020**

	CATEGORIA															TOTALE	
	1.1.1	1.1.2	1.1.3	1.2.1	1.2.2	1.2.3	1.2.4	1.2.5	1.2.6	1.3.1	1.4.2	2.1.1	2.1.2	2.1.3	2.1.4		2.1.5
CENTRO DI RESPONSABILITA' DEGLI ORGANI DELL'ENTE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIPARTIMENTO FUSIONE, TECNOLOGIE PER LA SICUREZZA NUCLEARE	0	334.562	2.564.264	1.061.664	240.000	0	1.964	18.672	0	0	0	0	9.106.572	0	0	1.511	13.329.228
ISTITUTO RADIOPROTEZIONE	0	0	176.510	11.390	0	0	0	0	0	0	0	0	140.051	0	0	0	327.951
DIPARTIMENTO TECNOLOGIE ENERGETICHE E FONTI RINNOVABILI (GIA' DIPARTIMENTO DTE)	0	171.506	1.583.133	106.033	170.000	0	657	25.139	0	0	0	0	2.414.631	0	0	0	4.471.099
DIPARTIMENTO SOSTENIBILITA' DEI SISTEMI PRODUTTIVI E TERRITORIALI	0	710.382	1.129.838	298.280	0	0	2.570	1.011	0	0	0	0	1.320.741	0	0	0	3.462.822
UNITA' TECNICA ANTARTIDE	0	906.332	6.385.278	212.837	0	0	0	2.643.000	0	0	0	5.000	571.371	0	0	0	10.723.818
DIPARTIMENTO UNITA' PER L'EFFICIENZA ENERGETICA	0	0	135.869	104.028	0	0	0	0	0	0	0	0	403.882	0	0	0	643.780
UNITA' RELAZIONI E COMUNICAZIONE	0	0	92.460	13.748	1.000	0	0	0	0	0	0	0	9.874	0	0	0	117.082
UNITA' STUDI, ANALISI E VALUTAZIONI	0	0	182	35	0	0	0	0	0	0	0	0	5.673	0	0	0	5.890
DIREZIONE INNOVAZIONE & SVILUPPO (GIA' DIREZIONE COM)	0	15.858	404.235	12.274	0	0	0	0	0	0	0	0	6.932	0	0	0	439.299
STRUTTURE DI SUPPORTO	274.405	0	391.107	158	0	0	0	0	0	0	0	0	7.560	25.000	0	0	698.250
DIREZIONE AMMINISTRAZIONE CENTRALE	0	0	898.062	1.513	1.896.442	0	1.091.224	635.426	28	0	0	0	11.005	0	0	0	4.533.700
DIREZIONE AFFARI LEGALI	0	0	10.722	2.000	0	0	0	0	66.016	0	0	0	2.199	0	0	0	80.937
DIREZIONE DEL PERSONALE	0	120.801.120	6.061	1.019	7.530	4.092	8.461.010	6.282	0	0	0	0	8.113	0	0	8.831.455	138.126.682
DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SERVIZI	0	1.639.464	24.215.179	31.893	0	0	1.089.039	0	4.450	0	0	117.403	727.448	0	0	0	27.824.875
<b>TOTALE IMPEGNI DI COMPETENZA</b>	<b>274.405</b>	<b>124.579.222</b>	<b>37.992.901</b>	<b>1.856.872</b>	<b>2.314.972</b>	<b>4.092</b>	<b>10.646.484</b>	<b>3.329.530</b>	<b>70.484</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>122.403</b>	<b>14.736.071</b>	<b>25.000</b>	<b>0</b>	<b>8.832.966</b>	<b>204.795.413</b>

Con specifico riferimento alle attività tecnico-scientifiche (attività programmatiche) si riporta nella seguente tabella, per la competente struttura organizzativa, una situazione di confronto tra i dati di previsto conseguimento al 31 dicembre 2020 e quelli di cui al Bilancio di previsione originario del 2020.

**Anno 2020**  
**Confronto tra risultati previsti e risultati attesi**

Unità della struttura	Entrate			Spese		
	Previsione originaria 2020 (a)	Preconsuntivo 2020 al 31 dicembre 2020 (b)	$\Delta$ c = (b-a)	Previsione originaria 2020 (a)	Preconsuntivo 2020 al 31 dicembre 2020 (b)	$\Delta$ c = (b-a)
Dipartimento Fusione, tecnologie per la sicurezza nucleare (FSN)	113.532.477 <sup>(1)</sup>	29.470.967 <sup>(2)</sup>	- 84.061.510	127.756.022 <sup>(3)</sup>	32.337.572 <sup>(4)</sup>	- 95.418.450
Dipartimento Tecnologie energetiche e fonti rinnovabili (TERIN)	28.959.115	15.367.539	- 13.591.576	19.914.639	14.305.431	- 5.609.207
Dipartimento Sostenibilità dei sistemi produttivi e territoriali (SSPT)	15.611.720	13.615.388	- 1.996.332	10.369.320	7.520.087	- 2.849.233
Dipartimento Unità Efficienza energetica (DUEE)	9.636.152	8.440.270	- 1.195.881	2.182.075	1.644.347	- 537.728
Istituto di Radioprotezione (IRP)	1.649.900	1.191.903	- 457.997	1.092.300	585.151	- 507.149
Unità Tecnica Antartide (UTA)	20.782.006	13.615.632	- 7.166.374	22.595.560	17.358.898	- 5.236.662
Direzione Innovazione e & Sviluppo (ISV)	728.683	360.600	- 368.083	889.446	771.675	- 117.771
Altre	50.304	57.577	7.273	457.000	463.601	6.601
<b>Totale</b>	<b>190.950.357</b>	<b>82.119.876</b>	<b>- 108.830.480</b>	<b>185.256.361</b>	<b>74.986.762</b>	<b>- 110.269.599</b>
<b>ISER (Biblioteca)</b>			-	<b>1.050.000</b>	<b>1.050.000</b>	-
<b>Totale generale</b>	<b>190.950.357</b>	<b>82.119.876</b>	<b>- 108.830.480</b>	<b>186.306.361</b>	<b>76.036.762</b>	<b>- 110.269.599</b>

(1) di cui euro 99.335.872 relative al progetto DTT (euro 64.335.872 entrata da prestito BEI ed euro 35.000.000 entrata da finanziamenti). Non comprende il cofinanziamento al Programma EuroFusion a valere sul fondo di rotazione di cui alla legge n. 183/87.

(2) di cui euro 20.000.000 quali finanziamenti per il DTT. Non comprende il cofinanziamento al Programma EuroFusion a valere sul fondo di rotazione di cui alla legge n. 183/87.

(3) di cui euro 109.500.000 quali spese previste per il progetto DTT.

(4) di cui euro 23.366.436 quali spese previste per il progetto DTT.

Nel merito si fa osservare che il mancato conseguimento degli obiettivi 2020 di cui al competente Bilancio di previsione, è dovuto sia a cause di tipo esogene legate a ritardi amministrativo/autorizzativi, rispetto alle aspettative, da parte delle Amministrazioni pubbliche nella formalizzazione dei finanziamenti, sia all'emergenza sanitaria dovuta al COVID 19 che ha impedito il normale svolgimento delle attività, in particolare per quanto riguarda le attività di laboratorio.

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2020**

Fondo cassa iniziale		293.850.059
+ Residui attivi iniziali		121.492.977
- Residui passivi iniziali		240.812.625
<b>= Avanzo di amministrazione iniziale</b>		<b>174.530.411</b>
+ Entrate già accertate nell'esercizio		212.692.720
- Uscite già impegnate nell'esercizio		204.785.413
- Variazioni dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio		-
+ Variazioni dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio		329.267
<b>= Avanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio</b>		<b>182.766.985</b>
+ Entrate presunte per il restante periodo		56.348.110
- Uscite presunte per il restante periodo		86.951.916
- Variazioni dei residui attivi, presunte per il restante periodo		200.000
+ Variazioni dei residui passivi, presunte per il restante periodo		800.000
<b>= Avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2020</b>		<b>152.763.179</b>
L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2021 risulta così prevista:		
<b>Parte vincolata</b>		
Fondo incentivazione al personale	1.316.475	
Fondo rinnovi contrattuali	5.093.990	
Fondo conto terzi	203.755	
<b>Totale parte vincolata</b>		<b>6.614.220</b>
<b>Parte disponibile</b>		<b>146.148.959</b>
<b>Totale Risultato di amministrazione presunto, fondi esclusi</b>		<b>146.148.959</b> <sup>(1)</sup>

(1) di cui euro 21.047.931 vincolate alle attività tecnico-scientifiche

### 1.3 Fondo di cassa 2020

L'avanzo di cassa presunto dell'esercizio 2020, la cui determinazione è riportata nella seguente tabella 2, è definito sulla base dei dati risultanti dalla gestione 2019, dei dati a settembre 2020 e della previsione a fine esercizio (tabelle 2A e 2B). Il saldo di cassa a fine esercizio è stimato in 285.255 migliaia di euro, di cui 128.365 migliaia di euro rimangono vincolati a garanzia del fondo indennità di anzianità, 54.680 migliaia di euro al Progetto DTT e 204 migliaia di euro per il Conto terzi.

Per le partite di giro e le contabilità speciali si prevede a fine esercizio un equilibrio tra riscossioni e pagamenti.

**Tabella 2 - Preconsuntivo 2020 in termini di cassa**  
(al netto delle contabilità speciali e partite di giro)  
(migliaia di euro)

Entrate	Situazione a settembre 2020	Variazioni previste	Preconsuntivo al 31/12/2020
<b>Contributo ordinario dello Stato</b>	<b>70.528</b>	<b>70.928</b>	<b>141.456</b>
• Entrate ex legge 183/87	-	30.245	30.245
Entrate per rimborso spese relative alla messa a disposizione di beni e personale ed all'erogazione di servizi e programmi speciali (Società SOGIN e NUCLECO)	1.317	3.793	5.146
• Altre entrate	2.067	8.007	10.074
• Entrate programmatiche da commesse esterne	22.260	41.055	63.315
• Entrate progetto DTT	240	10.000	10.240
<b>Entrate proprie dell'Agenzia</b>	<b>25.884</b>	<b>93.100</b>	<b>119.020</b>
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>96.412</b>	<b>164.028</b>	<b>260.476</b>
<b>Fondo iniziale di cassa</b>	<b>293.850</b>	<b>-</b>	<b>293.850</b>
<b>TOTALE</b>	<b>390.262</b>	<b>164.064</b>	<b>554.326</b>
<b>Spese</b>			
<b>Spese di personale (retribuzioni, oneri ed IRAP)</b>	<b>68.344</b>	<b>104.869</b>	<b>173.213</b>
• Spese per il funzionamento centrale	4.254	3.679	7.933
• Spese per il funzionamento periferico	17.546	12.985	30.530
<b>Spese di funzionamento</b>	<b>21.800</b>	<b>16.664</b>	<b>38.464</b>
• spese per i programmi di ricerca ed i servizi relativi alle commesse esterne, sicurezza dei laboratori e sviluppo competenze	18.220	18.527	36.747
Spese per Progetti finanziati: Techea, Mobilideno, Maia, KMRosso, Carm, Pulvirus, Share Art 4 Covid, Smart-Bin- Covid, Cold Test Facility DTT, Dematerializzazione e DdL "Enea per la terza missione" KEP, KIC e Fondazione Amaldi.	1.280	823	2.104
• Spese per attività tecnico-scientifiche a supporto dei programmi di ricerca e sviluppo tecnologico	3.101	4.737	7.838
<b>Spese programmatiche al netto del progetto DTT</b>	<b>22.601</b>	<b>24.087</b>	<b>46.688</b>
• Spese per progetto DTT	3.571	5.299	8.870
<b>Spese programmatiche</b>	<b>26.172</b>	<b>29.386</b>	<b>55.559</b>
<b>Investimenti per la sostenibilità energetica dei Centri di ricerca, la sicurezza e per la salubrità dei luoghi di lavoro</b>	<b>613</b>	<b>1.222</b>	<b>1.835</b>
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>116.929</b>	<b>152.141</b>	<b>269.070</b>
<b>Avanzo di cassa</b>	<b>273.333</b>	<b>11.922</b>	<b>285.255 (1)</b>

(1) di cui 204 migliaia di euro per Conto terzi, 128.365 migliaia di euro per garanzia fondo indennità di anzianità e 54.680 migliaia di euro per il Progetto DTT



CENTRO DI RESPONSABILITA'	Dati	CATEGORIA													TOTALE	
		1.2.1	1.2.2	1.2.3	1.2.4	1.3.1	1.3.2	1.3.3	1.3.4	1.3.5	2.1.2	2.1.3	2.1.4	2.2.1		2.2.4
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI	TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	ENTRATE NON CLASSIFICATE IN ALTRE VOCI	ENTRATE DALL'UNIONE EUROPEA E ORGANISMI INTERNAZIONALI	ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	RISCOSSIONI E CREDITI	TRASFERIMENTI DALLO STATO	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO		
ALTA DIREZIONE E STRUTTURE DI SUPPORTO GENERALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIREZIONE CENTRALE	70.527.677	0	0	0	0	343.930	16.969	89.874	0	0	0	0	0	0	0	0
DIREZIONE AFFARI LEGALI, PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E TRASPARENZA	70.527.677	0	0	0	0	343.930	16.969	89.874	0	0	0	0	0	0	0	0
DIREZIONE DEL PERSONALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SERVIZI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE INCASSI	72.144.470	380.708	0	296.750	1.602.443	758.690	945.499	556.110	5.663.982	0	250.000	290.225	240.000	0	0	0
	8.563.801	128.648	0	1.809.612	1.078.935	27.148	591.322	311.392	672.270	0	250.000	290.225	240.000	0	0	0
	80.908.271	509.356	0	2.106.362	2.681.378	785.838	1.536.821	867.502	6.336.252	0	250.000	290.225	240.000	0	0	0

**Tabella 2B - Pagamenti alla data del 15 settembre 2020**

CENTRO DI RESPONSABILITA'	Dati	CATEGORIA													TOTALE	
		1.1.1	1.1.2	1.1.3	1.2.1	1.2.2	1.2.3	1.2.4	1.2.6	1.3.1	1.4.2	2.1.1	2.1.2	2.1.3		2.1.4
	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	ONERI PER IL PERSONALE E IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	TRASFERIMENTI PASSIVI	ONERI FINANZIARI	ONERI TRIBUTARI	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	USCITE NON CLASSIFICATE IN ALTRE VOCI	FONDO DI RISERVA	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	ACQUISIZIONE DI BENI AD USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILIZZAZIONI E AZIONI TECNICHE	PARTECIPAZIONI E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI	INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO
DIPARTIMENTO FUSIONE, TECNOLOGIE PER LA SICUREZZA NUCLEARE	PAG_COMP 0	81.067	665.611	441.444	240.000	0	24	18.672	0	0	0	0	418.594	0	0	1.865.410
	PAG_RES 0	37.609	3.608.821	400.844	0	0	1.501	0	0	0	0	0	4.349.667	0	0	8.398.441
	PAG_TOTT 0	118.676	4.274.431	842.288	240.000	0	1.524	18.672	0	0	0	0	4.768.261	0	0	10.263.882
	PAG_COMP 0	0	33.864	10.049	0	0	0	0	0	0	0	0	29.875	0	0	73.788
ISTITUTO RADIOPROTEZIONE	PAG_RES 0	0	128.363	2.152	0	0	0	0	0	0	0	0	85.653	0	0	216.169
	PAG_TOTT 0	0	162.227	12.202	0	0	0	0	0	0	0	0	115.528	0	0	289.957
DIPARTIMENTO TECNOLOGIE ENERGETICHE E FONTI RINNOVABILI (GIA' DIPARTIMENTO DTE)	PAG_COMP 0	9.908	486.743	77.465	51.002	0	0	25.139	0	0	0	0	262.474	0	0	912.730
	PAG_RES 0	118.138	1.262.864	68.548	0	0	0	0	0	0	0	0	825.315	0	0	2.274.865
	PAG_TOTT 0	128.046	1.749.607	146.012	51.002	0	0	25.139	0	0	0	0	1.087.789	0	0	3.187.595
DIPARTIMENTO SOSTENIBILITA' DEI SISTEMI PRODUTTIVI E TERRITORIALI	PAG_COMP 0	110.045	392.647	63.202	0	0	2.570	1.011	0	0	0	0	131.935	0	0	701.411
	PAG_RES 0	159.301	779.375	128.793	0	0	0	0	0	0	0	0	1.537.787	0	0	2.605.256
	PAG_TOTT 0	269.346	1.172.022	191.996	0	0	2.570	1.011	0	0	0	0	1.669.722	0	0	3.306.667
	PAG_COMP 0	618.885	2.226.235	150.990	0	0	0	1.253.870	0	0	0	0	111.506	0	0	4.361.477
UNITA' TECNICA ANTARTIDE	PAG_RES 0	285.633	2.328.912	206.992	0	0	0	403.460	0	0	0	0	250.242	0	0	3.475.239
	PAG_TOTT 0	904.518	4.555.147	367.973	0	0	0	1.657.330	0	0	0	0	361.748	0	0	7.836.716
	PAG_COMP 0	0	25.000	37.325	0	0	0	0	0	0	0	0	129.230	0	0	191.555
DIPARTIMENTO UNITA' PER L'EFFICIENZA ENERGETICA	PAG_RES 0	15.976	336.698	44.624	0	0	0	0	0	0	0	0	133.281	0	0	530.579
	PAG_TOTT 0	15.976	361.699	81.949	0	0	0	0	0	0	0	0	262.511	0	0	722.134
	PAG_COMP 0	0	23.879	7.699	0	0	0	0	0	0	0	0	8.161	0	0	39.738
UNITA' RELAZIONI E COMUNICAZIONE	PAG_RES 0	0	143.990	32.664	0	0	0	0	0	0	0	0	13.960	0	0	190.614
	PAG_TOTT 0	0	167.869	40.362	0	0	0	0	0	0	0	0	22.120	0	0	230.352
	PAG_COMP 0	0	182	35	0	0	0	0	0	0	0	0	5.673	0	0	5.890
UNITA' STUDI, ANALISI E VALUTAZIONI	PAG_RES 0	0	844	404	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.248
	PAG_TOTT 0	0	1.026	439	0	0	0	0	0	0	0	0	5.673	0	0	7.138
DIREZIONE INNOVAZIONE & SVILUPPO (GIA' DIREZIONE COM)	PAG_COMP 0	6.519	150.528	8.237	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	165.265
	PAG_RES 0	8.421	60.527	9.507	0	0	0	0	0	0	0	0	5.525	0	0	83.960
	PAG_TOTT 0	14.940	211.056	17.744	0	0	0	0	0	0	0	0	5.525	0	0	249.265



## 2. PREVENTIVO FINANZIARIO

### 2.1 Previsione di competenza

#### **Entrate**

Il totale delle entrate per il 2021, come riportato nella successiva tabella 3, è pari a 324.335 migliaia di euro, al netto dell'importo di 100.000 migliaia di euro per contabilità speciali e partite di giro. Le disponibilità finanziarie per l'esercizio 2021, comprensive del previsto avanzo d'amministrazione, pari a 152.763 migliaia di euro, risultano pertanto pari a 477.098 migliaia di euro.

Vengono di seguito riportati i commenti alla predetta tabella 3 per le principali voci di entrata.

#### Contributo Ordinario dello Stato

I trasferimenti per ENEA per l'esercizio 2021, in base alle indicazioni di cui alla Legge di stabilità 2020 su base pluriennale, con riferimento al bilancio del Ministero vigilante, sarebbe pari a circa 175.856 migliaia di euro.

Tale importo comprende 1.000 migliaia di euro quale trasferimento Ecobonus, 10.000 migliaia di euro quale finanziamento al Progetto DTT, 10.000 migliaia di euro quale finanziamento delle attività di ricerca e sviluppo nel settore energetico (Clean Energy) e 13.900 migliaia di euro quale finanziamento alle attività di ricerca e sviluppo nel settore energetico (Mission Innovation), per cui il contributo ordinario al netto delle predette somme risulta previsto in 140.956 migliaia di euro.

#### Entrata ex Legge 183/87 (Fondo di rotazione)

Alla data di redazione del presente bilancio non è stato ancora definito il cofinanziamento al Programma EuroFusion per l'anno 2019 a valere sulle risorse di cui alla legge n. 183/87. I dati di consuntivazione per l'annualità prima richiamata prospettano un importo di 30.652 migliaia di euro. Detto importo costituisce la richiesta del MiSE al MEF e in continuità con quanto avvenuto negli anni precedenti - dovrebbe essere confermato in sede di discussione nell'apposita riunione del Gruppo di lavoro di cui del D.M. 15 maggio 2000 e quindi decretato dall'IGRUE, per cui si ritiene di assumerlo come un valore attendibile di entrata.

#### Entrate per il rimborso spese relative alla messa a disposizione di beni e personale ed all'erogazione di servizi a: SOGIN, NUCLECO

L'ENEA ospita all'interno dei suoi Centri di ricerca le società SOGIN e NUCLECO alle quali, per il loro funzionamento, assicura servizi e personale che vengono opportunamente rimborsati.

I rimborsi riguardano in particolare:

- le spese sostenute per il personale comandato presso la società SOGIN;

- i servizi forniti dai Centri di Saluggia, Casaccia e Trisaia alla medesima SOGIN, nonché gli oneri per gli edifici dati in locazione;
- per la società NUCLECO, gli affitti dei locali, i servizi forniti dal Centro di Casaccia e la quota di competenza ENEA della tariffa per la gestione del “Servizio Integrato” riguardante i rifiuti a bassa e media attività di origine ospedaliera ed industriale, al netto della spesa sostenuta da NUCLECO per conto ENEA per il mantenimento in efficienza e sicurezza degli impianti.

Complessivamente tali rimborsi vengono stimati in circa 5.346 migliaia di euro.

Con specifico riferimento agli edifici dati in locazione e richiamati in precedenza, le entrate previste sono state determinate in ragione dei canoni a suo tempo definiti sulla base delle congruità fatte dall’Agenzia del territorio o in analogia con queste ultime, attualizzati in base all’indice ISTAT.

**Tabella 3 - Confronto tra Bilancio di previsione assestato 2020, Preconsuntivo 2020 e Bilancio di previsione 2021 in termini di competenza**  
(al netto delle contabilità speciali e partite di giro)  
(migliaia di euro)

Entrate	Assestato 2020	Preconsuntivo al 31/12/2020	Previsione 2021	Δ Previsione 2021 - Preconsuntivo al 31/12/2020	Δ%
<b>Contributo ordinario dello Stato</b>	<b>141.456</b>	<b>141.456</b>	<b>140.956</b>	- 500	-0,4%
• Entrate ex legge 183/87	30.245	30.245	30.652	408	1,3%
Entrate per rimborso spese relative alla messa a disposizione di beni e personale ed all'erogazione di servizi e programmi speciali (Società SOGIN e NUCLECO)	5.146	5.146	5.346	200	3,9%
• Altre entrate	10.021	10.074	9.771	- 303	-3,0%
• Entrate programmatiche da commesse esterne	77.049	62.120	86.284	24.164	38,9%
• Entrate progetto DTT	25.000	20.000	15.000	- 5.000	-25,0%
<b>Entrate proprie dell'Agenzia</b>	<b>147.461</b>	<b>127.585</b>	<b>147.053</b>	<b>19.468</b>	<b>15,3%</b>
• Entrate progetto DTT da prestito BEI	81.374	-	36.326	36.326	0,0%
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>370.291</b>	<b>269.041</b>	<b>324.335</b>	<b>55.294</b>	<b>20,6%</b>
<b>Avanzo di amministrazione</b>	<b>174.530</b> <sup>(1)</sup>	<b>174.530</b>	<b>152.763</b> <sup>(3)</sup>	<b>- 21.767</b>	<b>-12,5%</b>
<b>TOTALE</b>	<b>544.822</b>	<b>443.571</b>	<b>477.098</b>	<b>33.527</b>	<b>7,6%</b>
<b>Spese</b>					
<b>Spese di personale (retribuzioni, oneri ed IRAP)</b>	<b>174.671</b> <sup>(2)</sup>	<b>172.503</b>	<b>161.780</b>	<b>- 10.723</b>	<b>-6,2%</b>
• Spese per il funzionamento centrale	7.299	7.933	7.412	- 521	-6,6%
• Spese per il funzionamento periferico	29.578	29.718	29.402	- 315	-1,1%
<b>Spese di funzionamento</b>	<b>36.877</b>	<b>37.651</b>	<b>36.815</b>	<b>- 837</b>	<b>-2,2%</b>
• spese per i programmi di ricerca ed i servizi relativi alle commesse esterne, sicurezza dei laboratori e sviluppo competenze	56.784	42.744	56.566	13.822	32,3%
• Spese per progetti PoC	693	598	516	- 82	-13,7%
Spese per Progetti finanziati: Techea, Mobilideno, Maia, KM Rosso, Carm, Pulvirus, Share Art 4 Covid, Smart-Bin- Covid, Cold Test Facility DTT, Dematerializzazione e DdL "Enea per la terza missione" KEP, KIC e Fondazione Amaldi	3.828	1.521	3.782	2.261	148,7%
• Spese per attività tecnico-scientifiche a supporto dei programmi di ricerca e sviluppo tecnologico	8.082	7.807	8.295	488	6,2%
<b>Spese programmatiche al netto del progetto DTT</b>	<b>69.388</b>	<b>52.670</b>	<b>69.159</b>	<b>16.489</b>	<b>31,3%</b>
• Spese per progetto DTT	109.740	23.366	51.326	27.960	119,7%
<b>Spese programmatiche</b>	<b>179.128</b>	<b>76.037</b>	<b>120.485</b>	<b>44.449</b>	<b>58,5%</b>
<b>Investimenti per la sostenibilità energetica dei Centri di ricerca, la sicurezza e la solubilità dei luoghi di lavoro</b>	<b>8.094</b>	<b>5.547</b>	<b>4.548</b>	<b>- 999</b>	<b>-18,0%</b>
<b>TOTALE</b>	<b>398.771</b>	<b>291.737</b>	<b>323.627</b>	<b>31.890</b>	<b>10,9%</b>
Saldo tra disimpegni e disaccertamenti	-	929	-	- 929	
Accantonamenti al fondo di riserva per imprevisti ed esigenze a carattere straordinario	2.500	-	2.500	2.500	0,0%
<b>TOTALE</b>	<b>401.271</b>	<b>290.808</b>	<b>326.127</b>	<b>35.319</b>	<b>12,1%</b>
Avanzo di amministrazione	143.551	152.763	150.971	- 1.792	-1,2%
Avanzo di amministrazione vincolato alle attività tecnico-scientifiche al 31 dicembre 2020	22.550	21.048	-		
Avanzo vincolato per il Progetto DTT:	-	-			
<b>Fondi</b>					
• Fondo incentivazione al personale e contrattazioni integrativa	998	1.316	3.687	2.370	180,1%
• Fondo rinnovi contrattuali	5.094	5.094	10.737	5.643	110,8%
• Fondo conto terzi	262	204	235	31	15,3%
<b>TOTALE FONDI</b>	<b>6.354</b>	<b>6.614</b>	<b>14.659</b>	<b>8.045</b>	<b>121,6%</b>
<b>Totale Spese dell'anno + Avanzo vincolato+ Fondi</b>	<b>430.175</b>	<b>318.470</b>	<b>340.786</b>	<b>22.316</b>	<b>7,0%</b>
<b>Avanzo di amministrazione senza vincolo di destinazione</b>	<b>114.647</b> <sup>(5)</sup>	<b>125.101</b>	<b>136.312</b> <sup>(5)</sup>	<b>11.211</b>	<b>9,0%</b>
(1) di cui: 3.366 migliaia di euro vincolati al progetto DTT; 31.767 migliaia di euro vincolati per attività tecnico-scientifiche; 47 migliaia di euro per i benefici ai dipendenti di natura assistenziale e sociale, 12.637 migliaia di euro quale "Fondi incentivazione al personale e rinnovi contrattuali" e 236 migliaia di euro quale fondo conto terzi.					
(2) include le somme da erogare a titolo di contrattazione integrativa per 12.018 migliaia di euro.					
(3) di cui: 21.048 migliaia di euro vincolato per attività tecnico-scientifiche; 6.410 migliaia di euro quale fondo incentivazione al personale e contrattazione integrativa e 204 migliaia di euro quale fondo conto terzi. Avanzo di amministrazione non vincolato 125.101 migliaia di euro.					
(4) (5) l'importo dell'Avanzo senza vincolo di destinazione è tale da garantire l'eventuale accantonamento per la costituzione del "fondo di garanzia debiti commerciali" ove dovessero ricorrere le condizioni previste dalla legge n° 145/2018.					
				<b>Previsione 2021</b>	<b>Assestato 2020</b>
(4) Contributo RFX per il programma di Fusione				1.000	1.000
Servizio integrato dei rifiuti radioattivi a bassa e media attività				1.800	1.837
Contributo al consorzio GARR				720	720
Informatica gestionale				2.780	2.381
Biblioteca				1.000	1.050
Spese per la gestione del know-how e per le azioni di marketing				570	663
Spese di promozione e diffusione delle conoscenze				425	431
<b>Totale</b>				<b>8.295</b>	<b>8.082</b>

### Altre entrate

La voce "altre entrate" accoglie principalmente le entrate di natura finanziaria come riportate sinteticamente nella seguente tabella 4 per un ammontare di 9.771 migliaia di euro.

**Tabella 4 - Altre entrate di competenza  
(euro)**

Voci di entrata	Previsione 2021
Rimborsi per spese di personale comandato	2.600.000
Recuperi di oneri del personale dipendente	500.000
Rimborsi per anticipazioni di costi in condivisione e spese varie	496.110
Riscossione di altri titoli di credito (mutui)	300.000
Riscossione di crediti di medio-lungo termine per prestiti concessi ai dipendenti	500.000
Riscossioni dal Fondo indennità di anzianità e di previdenza	1.800.000
Affitti di immobili a enti diversi da Sogin e Nucleco	38.688
Altri proventi patrimoniali (interessi Polizza INA + dividendi)	2.840.000
Altre entrate diverse	696.462
<b>Totale</b>	<b>9.771.260</b>

### Entrate programmatiche

Le entrate programmatiche sono riferite alle attività tecnico-scientifiche che la struttura tecnica dell'ENEA svolge a fronte di commesse oggetto di finanziamento esterno e sono previste in 86.284 migliaia di euro. Alle predette entrate si aggiunge il finanziamento al Progetto DTT previsto nel 2021 in 15.000 migliaia di euro, di cui 5.000 migliaia di euro da parte della Regione Lazio e 10.000 migliaia di euro da parte del MiSE e gli accertamenti sempre per il Progetto DTT a valere sul prestito della BEI per 36.326 migliaia di euro, a completamento delle risorse necessarie per dare copertura alle spese previste nell'anno.

Nella seguente tabella 5 è riportato un quadro di sintesi di tali entrate per ciascuna Unità tecnico-scientifica riferite alla quota di competenza dell'anno per i programmi di attività già in corso ed a quelli che si prevede di avviare agli inizi del 2021.

Circa la portata delle entrate programmatiche previste per il 2021, si osserva che una parte di esse riguardano nuovi filoni di attività connessi al decreto legge n. 34 del 19 maggio 2020 inerenti le azioni di trasferimento tecnologico ed alla "Clean Energy" ed alla "Mission Innovation" finanziati nell'ambito

della Legge di bilancio a partire dal 2019. Inoltre, nella previsione 2021 sono confluite una parte di attività già programmate per il 2020 per un ammontare di circa 3 milioni di euro.

**Tabella 5 - Entrate attività programmatiche  
(euro)**

UPB Programmatiche	P.A. per progetti di ricerca	Consorzi e Società partecipate	U.E. ed altri enti internazionali	Compensi per attività commerciali	Totale Previsione 2021
Dipartimento Fusione, tecnologie per la sicurezza nucleare (FSN)	18.667.000	0	6.002.915	1.943.905	<b>26.613.820</b> <sup>(1)</sup>
Dipartimento Tecnologie energetiche e fonti rinnovabili (TERIN)	28.786.676	114.000	2.192.593	688.366	<b>31.781.635</b>
Dipartimento Sostenibilità dei sistemi produttivi e territoriali (SSPT)	8.998.426	209.480	3.945.092	1.435.858	<b>14.588.856</b>
Dipartimento Unità Efficienza energetica (DUEE)	7.654.064	20.000	775.202	102.280	<b>8.551.546</b>
Istituto di Radioprotezione (IRP)	0	0	0	1.391.500	<b>1.391.500</b>
Unità Tecnica Antartide (UTA)	16.000.000	0	550.000	0	<b>16.550.000</b>
Direzione Innovazione & Sviluppo (ISV)	1.394.000	72.000	186.942	100.000	<b>1.752.942</b>
Unità Relazioni e Comunicazione (REL)	53.366	0	0	0	<b>53.366</b>
Unità Studi, analisi e valutazioni (STAV)	0	0	0	0	<b>0</b>
<b>Totale</b>	<b>81.553.532</b>	<b>415.480</b>	<b>13.652.744</b>	<b>5.661.909</b>	<b>101.283.665</b>

(1) Non comprende il cofinanziamento a valere sul fondo di rotazione di cui alla legge n. 183/87 per il Programma EuroFusion, per un ammontare di 30.652 migliaia di euro; comprende 15.000 migliaia di euro quale contributo agli investimenti erogato per il progetto Divertor Tokamak Test facility (DTT)

### **Avanzo di amministrazione**

L'avanzo di amministrazione presunto al 31 dicembre 2020 è pari a 152.763 migliaia di euro, di cui 21.048 migliaia di euro vincolato per le attività commissionate, 6.410 migliaia di euro quale fondo vincolato per l'incentivazione ed il trattamento accessorio al personale e per i rinnovi contrattuali e circa 204 migliaia di euro quale fondo conto terzi.

### **Uscite**

Per la parte uscite, il bilancio di previsione 2021, come riportato nella precedente tabella 3, registra i seguenti dati che vengono riportati nel seguito per le principali voci.

Nel merito si fa osservare che nella programmazione delle spese sono stati osservati i limiti richiamati nelle norme vigenti ed in particolare nell'articolo 1, commi 591 e 610 della legge 27 dicembre 2019, n. 160 in ordine ai beni e servizi correnti ed all'informatica.

### Spese di personale

La previsione delle spese di personale, riferita alla retribuzione ed agli oneri diretti ed indiretti, tiene conto delle cessazioni e delle risorse umane che si prevedono di acquisire nel medesimo esercizio, nonché dell'erogazione nell'anno delle competenze arretrate conseguenti alla contrattazione integrativa con le parti sociali ed alle risorse di cui al fondo conto terzi.

La previsione, effettuata su un organico 2021 corrispondente a circa 2.374 anni/persona, in riferimento ai capitoli di spesa riportati nella seguente tabella 6, ammonta a 161.780 migliaia di euro, IRAP compresa, pari a 9.200 migliaia di euro.

Tale importo comprende l'erogazione delle risorse di cui al fondo per l'incentivazione e la produttività al personale accantonate e non corrisposte al 31 dicembre 2020 per un totale di 269 migliaia di euro e le risorse di cui al fondo conto terzi di prevista costituzione nel 2020 per un importo di 204 migliaia di euro.

Le predette spese non comprendono i contratti a tempo determinato ed altri rapporti di lavoro flessibile finalizzati direttamente all'esecuzione delle commesse finanziate dai soggetti terzi, che trovano copertura sui finanziamenti delle attività programmatiche e allocate nelle spese tecnico-scientifiche, al fine di agevolare la rendicontazione delle attività alla committenza. Tale spesa è prevista in circa 3.142 migliaia di euro, di cui 733 migliaia di euro per contratti a tempo determinato.

Inoltre è previsto un accantonamento al fondo incentivazione al personale di 3.687 migliaia di euro, quale fondo da accantonare alla fine dell'esercizio 2021 ed un accantonamento al fondo per i rinnovi contrattuali pari a 10.737 migliaia di euro quale integrale del fondo 2019, 2020 e 2021.

Nella successiva tabella 6 è riportata la ripartizione delle spese di personale nei vari capitoli, ad esclusione di quelle imputate alle commesse di cui alle attività tecnico-scientifiche.

**Tabella 6 - Previsione di spesa per il personale in termini di competenza  
(euro)**

Voci di spesa	Previsione 2021
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	93.622.318
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato (1)	363.579
Lavoro straordinario	310.000
Indennità e altri compensi corrisposti al personale	13.624.764
Retribuzione connessa con la produttività individuale e collettiva	310.447
Benefici di natura assistenziale e sociale	1.640.643
Contributi obbligatori	27.603.771
Assegni familiari	400.000
Trattamento di fine servizio (1)	14.151.450
Trattamento di quiescenza	0
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	9.199.644
Rimborsi per spese di personale ad altre Amministrazioni	50.000
Interessi passivi ad altri soggetti (interessi legali)	3.000
Concessione di crediti di medio-lungo termine per prestiti ai dipendenti	500.000
<b>Totale</b>	<b>161.779.616</b> <sup>(2)</sup>

(1) non comprende gli oneri per il personale a tempo determinato coperti dalle entrate programmatiche e contemplati nelle spese programmatiche

(2) di cui 269.034 euro quali competenze arretrate e 234.882 euro per fondo conto terzi

### Spese di Funzionamento periferico

La spesa per il funzionamento periferico coincide con le spese dei Centri per i beni e servizi di ausilio allo svolgimento delle attività programmatiche, per la sicurezza, per la logistica, per i servizi generali, per il mantenimento in efficienza del patrimonio immobiliare ed i tributi relativi allo smaltimento dei rifiuti solidi urbani.

La predetta spesa è prevista in 29.402 migliaia di euro, inferiore rispetto alla spesa di 29.718 migliaia di euro prevista nel 2020.

Al predetto importo devono sommarsi le risorse di 4.548 migliaia di euro quale importo per il completamento degli interventi di investimento relativi all'efficientamento energetico degli edifici e degli impianti tecnologici, la sicurezza e la salubrità del luogo di lavoro, autorizzati dal Consiglio di amministrazione con Doc. ENEA(2018) 46/CA del 20 giugno 2018.

Nella tabella 7 è riportato un quadro delle principali voci di spesa di competenze dei Centri.

**Tabella 7 - Principali voci di spesa per il funzionamento dei Centri  
(euro)**

Voci di spesa	Previsione 2021
Magazzini	638.046
Missioni dei dipendenti in organico ad ISER	84.500
Manutenzione ordinaria e straordinaria degli edifici, impianti di servizio	5.610.311
Telefonia fissa	260.250
Telefonia mobile	85.135
Servizi di postalizzazione	263.885
Energia elettrica	7.035.000
Acqua	458.500
Gas	929.500
Locazione di beni immobili e spese condominiali	1.216.588
Spese per contributi asili nido	178.904
Servizi di sorveglianza e custodia	2.701.500
Servizi di pulizia, disinfestazione locali e lavanderia	2.868.388
Trasporti, traslochi e facchinaggio	798.797
Spese trasporto personale per e dai centri	752.000
Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	217.500
Servizi mensa	854.902
Buoni pasto dipendenti in sostituzione del servizio mensa	1.601.000
Altre spese per servizi tecnici (medici del lavoro, accertamenti sanitari, ecc.)	513.800
Smaltimento rifiuti solidi urbani (TARI)	1.116.500
Altre spese per il funzionamento	1.217.178
<b>Totale</b>	<b>29.402.184</b>

Con specifico riferimento agli interventi di manutenzione si evidenzia che gli oneri previsti sono di gran lunga inferiori a quelli fissati dalle norme vigenti in riferimento al valore degli edifici, avendo il Demanio valutato nel 2018 gli edifici dell'ENEA in € 736.602.662 (fonte ISER). D'altra parte le risorse necessarie per fare fronte ai relativi costi non sono rinvenute direttamente dal contributo ordinario dello Stato, in quanto quest'ultimo assicura la sola copertura, nella misura di circa l'87%, degli oneri per il personale, bensì delle entrate proprie dell'Agenzia.

### Spese di Funzionamento centrale

La spesa per il funzionamento della struttura di supporto amministrativo e di funzionamento centrale è prevista in 7.412 migliaia di euro ed accoglie tra l'altro i versamenti all'entrata del bilancio dello Stato conseguenti alla riduzione della spesa imposta dalle norme vigenti, previste per il 2021 in 1.896 migliaia di euro.

Nel predetto ammontare è anche compresa la quota dell'anno 2021, pari ad € 5.000, da destinare ai "patrocini e contributi" in attuazione del relativo disciplinare approvato con Delibera n. 59/2018/C.A.).

Nella seguente tabella 8 è riportata un'articolazione per principali voci di spesa.

**Tabella 8 - Principali voci di spesa per il funzionamento centrale (euro)**

Voci di spesa	Previsione 2021
Assicurazioni	850.000
Compensi agli Organi	346.870
Spese legali/contenziosi	316.550
Partecipazioni societarie versamenti in conto partecipazione	110.000
Contributi ad Associazioni nazionali ed internazionali e quote associative	460.000
Versamenti al Bilancio dello Stato	1.896.442
Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali, IRES, IMU/TASI, IRAP commerciale	1.812.000
Oneri amministrativi vari e altre spese di funzionamento	1.620.508
<b>Totale</b>	<b>7.412.370</b>

### Spese Attività Programmatiche

Le spese della struttura tecnico-scientifica o spese programmatiche, sono stimate in 120.485 migliaia di euro, di cui:

- 56.566 migliaia di euro per:
  - esecuzione dei programmi di ricerca e sviluppo e di servizi ad alto contenuto tecnologico relativi alle commesse esterne;
  - interventi connessi alla sicurezza dei laboratori e degli impianti di ricerca;
  - lo "Sviluppo competenze, marketing e diffusione delle conoscenze";
- 8.295 migliaia di euro per attività a supporto dei programmi di ricerca e sviluppo tecnologico, come dettagliato nella seguente tabella 9;
- 516 migliaia di euro, per la realizzazione dei Progetti PoC a supporto delle azioni di trasferimento tecnologico;
- 51.326 migliaia di euro per il Progetto DTT;
- 3.782 migliaia di euro per progetti specifici.

Le risorse per il Progetto DTT per il 2021 provengono dai finanziamenti della Regione Lazio, per 5.000 migliaia di euro, dallo specifico trasferimento del MiSE per 10.000 migliaia di euro e per la rimanente parte dal prestito della BEI.

**Tabella 9 - Spese a supporto dell'attività tecnico-scientifica  
(euro)**

	<b>Previsione 2021</b>
Contributo RFX per il programma di Fusione	1.000.000
Servizio integrato dei rifiuti radioattivi a bassa e media attività	1.800.000
Contributo al consorzio GARR	720.000
Informatica gestionale	2.780.000
Biblioteca	1.000.000
Spese per la gestione del know-how e per le azioni di marketing	570.000
Spese di promozione e diffusione delle conoscenze	425.000
<b>Totale</b>	<b>8.295.000</b>

Nella seguente tabella 10 è rappresentato il quadro di sintesi delle principali voci di spesa programmatiche finalizzate all'esecuzione dei programmi finanziati da enti terzi, con evidenza delle spese previste per l'attuazione del Programma Nazionale di Ricerca in Antartide (PNRA).

**Tabella 10 - Principali voci di spesa per l'esecuzione dei programmi di attività finanziati da terzi (euro)**

Voci di spesa	Previsione 2021	Di cui P.N.R.A.
Apparecchiature tecnico-scientifiche	17.984.440	2.393.000
Materiali di consumo per la ricerca	6.080.925	2.141.680
Contratti per attività tecnico-scientifiche da commissionare a terzi	3.006.148	347.000
Altri servizi	1.160.281	1.130.000
Missioni dei dipendenti	4.924.163	1.810.000
Rimborsi spese di personale impiegato nella campagna in Antartide	2.180.000	2.180.000
Impianti di ricerca	7.500.920	-
Borse di studio, assegni di ricerca e dottorati di ricerca finalizzati a programmi finanziati da terzi	2.408.746	-
Contratti di ricerca a terzi	628.000	-
Manutenzione delle apparecchiature e dei laboratori	1.971.075	59.000
Contratti a tempo determinato finalizzati a programmi finanziati da terzi	733.340	-
Noleggi mezzi di trasporto speciali per l'attuazione del Programma Nazionale di Ricerca in Antartide	5.555.000	5.555.000
Spese per la diffusione delle conoscenze	474.514	-
Licenze d'uso per il software scientifico	412.395	30.000
Altre spese per attività tecnico-scientifiche	1.545.737	890.380
<b>Totale</b>	<b>56.565.684 <sup>(1)</sup></b>	<b>16.536.060</b>

(1) escluso Progetto DTT

### **Fondo di riserva**

Il vigente Regolamento di Amministrazione, finanza e contabilità prevede, all'articolo 20, che nel Bilancio di Previsione sia iscritto un fondo di riserva per le spese impreviste, nonché per le maggiori spese che potranno verificarsi, tra l'1 ed il 3% delle uscite correnti.

Il valore allocato nel fondo è di 2.500 migliaia di euro, intorno all'1% delle spese correnti, ritenuto adeguato per far fronte sia alla possibile sopravvenienza di spese connesse al funzionamento, sia per altre spese non programmabili verificatesi nell'esercizio.

### **Risorse da versare all'entrata del Bilancio dello Stato**

La spesa da ricondurre alle relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità, rappresentanza, all'attività formativa, all'acquisto, manutenzione e noleggio di autovetture, ecc., nonché al fondo per la contrattazione integrativa, è limitata secondo le indicazioni di cui alle norme vigenti. L'importo relativo alle predette riduzioni è stanziato sugli appositi conti del Centro di Responsabilità "Amministrazione Centrale" per un ammontare determinato in circa 209 migliaia di euro, che tiene conto anche dell'incremento del 10% dei versamenti degli anni precedenti in attuazione della Legge di bilancio 2020,

per quanto riguarda il primo gruppo e 1.687 migliaia di euro in applicazione dell'articolo 67 del decreto legge n. 112/2008.

Le riduzioni di cui decreto legge n. 112/2008 sono valutate in relazione ai parametri di cui al fondo per l'incentivazione al personale 2004, relativo allo specifico CCNL ENEA allora vigente.

### ***Avanzo di amministrazione di cui non si prevede l'utilizzo***

La necessità di rispettare nel procedimento di formazione del bilancio il principio della prudenza in ordine all'andamento operativo-gestionale delle attività, ai crediti vantati da ENEA ed all'esigenza di rispettare per quanto possibile l'equilibrio di bilancio nel corso dell'esercizio 2021 si prevede di non utilizzare un ammontare dell'avanzo per 136.312 migliaia di euro. L'importo dell'avanzo predetto è anche a garanzia dell'eventuale accantonamento per la costituzione del "fondo di garanzia debiti commerciali" ove dovessero ricorrere le condizioni a gennaio 2021 previste dalla legge n. 145/2018.

### ***Contabilità speciali e partite di giro***

Le gestioni speciali sono riferite principalmente alle situazioni nelle quali l'ENEA ha un ruolo di coordinamento di programmi e progetti di ricerca finanziati in ambito comunitario e nazionale, mentre le partite di giro sono riferite principalmente ai contributi da versare quale sostituto d'imposta.

L'importo per le contabilità speciali e le partite di giro per il 2020 è rispettivamente di 21.000 migliaia di euro e 79.000 migliaia di euro.

Nelle predette contabilità avverrà la gestione del "fondo economale" per un ammontare di 100 migliaia di euro.

## **2.2 Previsione di cassa**

La previsione di cassa in termini di disponibilità e di spese è riportata in sintesi nella seguente tabella 11. Gli incassi dell'esercizio sono previsti in 292.708 migliaia di euro, mentre i pagamenti sono previsti in 320.847 migliaia di euro, maggiori delle riscossioni di 28.139 migliaia di euro. A fine esercizio 2021 è comunque previsto un saldo di cassa di 257.117 migliaia di euro, di cui 126.933 migliaia di euro da vincolare a garanzia del fondo di indennità di anzianità e 28.354 da vincolare per i pagamenti del DTT.

**Tabella 11 - Confronto tra Bilancio di previsione assestato 2020, Preconsuntivo 2020 e Bilancio di previsione 2021 in termini di cassa**  
(al netto delle contabilità speciali e partite di giro)  
(migliaia di euro)

Entrate	Assestato 2020	Preconsuntivo al 31/12/2020	Previsione 2021	Δ Previsione 2021 - Preconsuntivo al 31/12/2020	Δ%
<b>Contributo ordinario dello Stato</b>	<b>141.456</b>	<b>141.456</b>	<b>140.956</b>	- 500	-0,4%
• Entrate ex legge 183/87	30.245	30.245	30.652	408	1,3%
Entrate per rimborso spese relative alla messa a disposizione di beni e personale ed all'erogazione di servizi e programmi speciali (Società SOGIN e NUCLECO)	5.110	5.146	5.346	200	3,9%
• Altre entrate	10.021	10.074	9.771	- 303	-3,0%
• Entrate programmatiche da commesse esterne	78.620	63.315	80.983	17.668	27,9%
• Entrate progetto DTT	25.240	10.240	25.000	14.760	144,1%
<b>Entrate proprie dell'Agenzia</b>	<b>149.236</b>	<b>119.020</b>	<b>151.752</b>	<b>32.732</b>	<b>27,5%</b>
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>290.692</b>	<b>260.476</b>	<b>292.708</b>	<b>32.232</b>	<b>12,4%</b>
<b>Fondo iniziale di cassa</b>	<b>293.850</b>	<b>293.850</b>	<b>285.255</b> <sup>(2)</sup>	- 8.594	-2,9%
<b>TOTALE</b>	<b>584.542</b>	<b>554.326</b>	<b>577.963</b>	<b>23.638</b>	<b>4,3%</b>
<b>Spese</b>					
<b>Spese di personale (retribuzioni, oneri ed IRAP)</b>	<b>175.381</b>	<b>173.213</b>	<b>163.212</b>	- 10.002	-5,8%
• Spese per il funzionamento centrale	7.299	7.933	7.412	- 521	-6,6%
• Spese per il funzionamento periferico	27.712	30.530	27.824	- 2.706	-8,9%
<b>Spese di funzionamento</b>	<b>35.011</b>	<b>38.464</b>	<b>35.237</b>	- 3.227	-8,4%
• spese per i programmi di ricerca ed i servizi relativi alle commesse esterne, sicurezza dei laboratori e sviluppo competenze	48.327	36.747	54.520	17.774	48,4%
• Spese per attività tecnico-scientifiche a supporto dei programmi di ricerca e sviluppo tecnologico	9.757	7.838	8.995	1.157	14,8%
Spese per Progetti finanziati: Techea, Mobildeno, Maia, KMRosso, Carm, Pulvirus, Share Art 4 Covid, Smart-Bin- Covid,Cold Test Facility DTT, Dematerializzazione e DdL "Enea per la terza missione" KEP, KIC e Fondazione Amaldi.	2.962	2.104	3.777	1.673	79,5%
<b>Spese programmatiche al netto del progetto DTT</b>	<b>61.046</b>	<b>46.688</b>	<b>67.292</b>	<b>20.604</b>	<b>44,1%</b>
• Spese progetto DTT	70.633	8.870	51.326	42.456	478,6%
<b>Spese programmatiche</b>	<b>131.679</b>	<b>55.559</b>	<b>118.618</b>	<b>63.060</b>	<b>113,5%</b>
<b>Investimenti per la sostenibilità energetica dei Centri di ricerca e per la sostenibilità degli impianti</b>	<b>2.092</b>	<b>1.835</b>	<b>3.780</b>	<b>1.945</b>	<b>106,0%</b>
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>344.164</b>	<b>269.070</b>	<b>320.847</b>	<b>51.776</b>	<b>19,2%</b>
<b>Avanzo di cassa</b>	<b>240.378</b> <sup>(1)</sup>	<b>285.255</b> <sup>(2)</sup>	<b>257.117</b> <sup>(3)</sup>	<b>16.739</b>	<b>5,9%</b>

(1) di cui 7.917 migliaia di euro vincolate al progetto DTT

(2) di cui 54.680 migliaia di euro vincolati al progetto DTT.

(3) di cui 114.693 migliaia di euro vincolati al fondo Trattamento di fine rapporto e 28.354 migliaia di euro vincolati al progetto DTT

### 3. BILANCIO TRIENNALE

I dati di sintesi del Bilancio triennale sono riportati nella seguente tabella.

Bilancio di previsione 2021 - 2022 - 2023 in termini di competenza

(al netto delle contabilità speciali e partite di giro)

(migliaia di euro)

Entrate	Previsione 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Δ 2022-2021	Δ 2023-2022
<b>Contributo ordinario dello Stato</b>	<b>140.956</b>	<b>140.956</b>	<b>140.956</b>	-	-
• Entrate ex legge 183/87	30.652	31.000	31.000	348,00	-
Entrate per rimborso spese relative alla messa a disposizione di beni e personale ed all'erogazione di servizi e programmi speciali (Società SOGIN e NUCLECO)	5.346	5.000	5.000	- 346	-
• Altre entrate	9.771	10.000	10.000	229	-
• Entrate programmatiche da commesse esterne	86.284	88.000	90.000	1.716	2.000
• Entrate progetto DTT	15.000	10.000	-	- 5.000	- 10.000
<b>Entrate proprie dell'Agenzia</b>	<b>147.053</b>	<b>144.000</b>	<b>136.000</b>	- 3.053	- 8.000
• Entrate progetto DTT da prestito BEI	36.326	111.033	102.641	74.707	- 8.392
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>324.335</b>	<b>395.989</b>	<b>379.597</b>	<b>71.654</b>	<b>- 16.392</b>
<b>Avanzo di amministrazione</b>	<b>152.763</b>	<b>150.971</b>	<b>133.268</b>	- 1.792	- 17.703
<b>TOTALE</b>	<b>477.098</b>	<b>546.960</b>	<b>512.865</b>	<b>69.862</b>	<b>- 34.095</b>
<b>Spese</b>					
<b>Spese di personale (retribuzioni, oneri, IRAP)</b>	<b>161.780 (1)</b>	<b>173.119 (1) (2)</b>	<b>163.360 (1)</b>	<b>11.339</b>	<b>- 9.759</b>
• Spese per il funzionamento centrale	7.412	7.412	7.412	-	-
• Spese per il funzionamento periferico	29.402	29.402	29.402	-	-
<b>Spese di funzionamento</b>	<b>36.815</b>	<b>36.815</b>	<b>36.815</b>	-	-
• spese per i programmi di ricerca ed i servizi relativi alle commesse esterne, sicurezza dei laboratori e sviluppo tecnologico	56.566	58.000	60.000	1.434	2.000
• Spese per la realizzazione e l'implementazione di infrastrutture e laboratori di ricerca	4.299	6.000	6.000	1.701	-
• Spese per attività tecnico-scientifiche a supporto dei programmi di ricerca e sviluppo tecnologico	8.295	7.795	7.845	- 500	50
<b>Spese programmatiche al netto del progetto DTT</b>	<b>69.159</b>	<b>71.795</b>	<b>73.845</b>	<b>2.636</b>	<b>2.050</b>
• Spese per progetto DTT	51.326	122.813	136.522	71.487	13.709
<b>Spese programmatiche</b>	<b>120.485</b>	<b>194.608</b>	<b>210.368</b>	<b>74.123</b>	<b>15.759</b>
<b>Investimenti per la sostenibilità energetica dei Centri di ricerca, la sicurezza e la solubrità dei luoghi di lavoro</b>	<b>4.548</b>	<b>6.650</b>	<b>5.400</b>	<b>2.103</b>	<b>- 1.250</b>
<b>TOTALE</b>	<b>323.627</b>	<b>411.192</b>	<b>415.943</b>	<b>87.565</b>	<b>4.751</b>
<b>Fondi</b>					
Accantonamenti al fondo di riserva per imprevisti ed esigenze a carattere straordinario	2.500	2.500	2.500	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>326.127</b>	<b>413.692</b>	<b>418.443</b>	<b>87.565</b>	<b>4.751</b>
<b>Avanzo di amministrazione</b>	<b>150.971</b>	<b>133.268</b>	<b>94.423 (3)</b>	- 17.703	- 38.845

(1) di cui per il Trattamento di fine servizio:

- anno 2021 14.151 migliaia di euro;
- anno 2022 9.869 migliaia di euro;
- anno 2023 9.869 migliaia di euro.

(2) di cui 13.687 migliaia di euro a titolo di competenze arretrate.

(3) di cui 4.900 migliaia di euro quale fondo vincolato pr rinnovi contrattuali e contrattazione integrativa.

Rispetto ai dati di cui alla previsione 2021, già ambiziosi rispetto alle risultanze attese per l'anno 2020, ma anche rispetto ai risultati conseguiti negli anni passati, la previsione per gli anni 2022 e 2023 registra un'ulteriore costante crescita per le attività programmatiche da commesse esterne, per un valore nel 2023 di 90 milioni di euro, che costituisce un traguardo sfidante per ENEA in un contesto di attesa circa il rilancio economico del Paese, che dovrebbe superare la recessione determinata dalla pandemia in corso.

L'incremento delle attività tocca i principali settori di competenza dell'ENEA, in particolare quello energetico dove i programmi di attività a supporto del Ministero vigilante, volti ad intercettare le risorse che le leggi di bilancio destinano al trasferimento tecnologico, alla Clean Energy, alla Mission Innovation ed alle azioni di efficientamento energetico del Paese, diventeranno sempre più significativi. Sono comunque previsti incrementi di attività generalizzati, per tutti i settori di attività, sia per quanto riguarda i programmi finanziati in ambito europeo, sia per quanto riguarda le attività cosiddette commerciali nell'ambito dei quali assumono rilievo i servizi verso gli enti privati.

L'incremento delle entrate da commesse permette di liberare risorse crescenti, per via dei margini finanziari che si andranno a realizzare, a vantaggio degli investimenti a sostegno di un piano di realizzazione ed implementazione di impianti e laboratori di ricerca che nel triennio assorbe risorse per oltre 50 milioni di euro, di cui 30 milioni per il DTT. Si aggiungono inoltre gli investimenti che si prevedono di realizzare nell'ambito delle commesse finanziate da enti terzi.

Per quanto riguarda specificatamente il Progetto DTT, il piano di spesa fino al 2023 sarà superiore alla somma tra i finanziamenti di 40 milioni di euro del MUR, già acquisiti, i finanziamenti della Regione Lazio, di 25 milioni, di cui gli ultimi 5 milioni da acquisire nel 2021, i 40 milioni di finanziamento del MiSE, di cui gli ultimi 20 da acquisire tra il 2021 ed il 2022, ed il previsto della BEI di 250 milioni, per una differenza di 30 milioni di euro che sarà colmata nel 2023 da risorse proprie dell'Agenzia.

Nel 2022, inoltre, inizieranno a decorre gli oneri per gli interessi passivi di cui al predetto prestito in ragione del relativo piano di ammortamento.

Le spese di personale per effetto del potenziamento dell'organico che si intende conseguire annualmente, comporta un incremento di spesa a regime tra un esercizio all'altro di oltre 2 milioni di euro.

A commento dei dati di cui alla voce "Personale, si precisa che i valori 2021 e 2022, dal punto di vista finanziario, risentono dell'effetto di spese che hanno carattere di eccezionalità, da ricondurre per quanto riguarda il 2021 principalmente alla copertura del fondo per il TFS in ordine al personale già in quiescenza e per quanto riguarda il 2022 alla corresponsione degli arretrati connessi al contratto collettivo ed alla contrattazione integrativa.

### **Dotazione organica dell'Agenzia**

L'organico dell'Agenzia è stimato al 31 dicembre 2021 in 2.493 unità, rispetto ad un numero di unità al 31 dicembre 2020 di 2.391 unità, per un incremento di 102 unità, in ordine alle assunzioni e cessazioni riportate nella seguente tabella 12.

Tabella 12-Organico dell'Agenzia

	Previsione al 31.12.2020	Assunzioni 2021	Cessazioni 2021	Previsione al 31.12.2021
Personale non dirigente	2.381	193	91	2.483
Personale dirigente	10 (1)	1	1	10 (2)
<b>Totale</b>	<b>2.391</b>	<b>194</b>	<b>92</b>	<b>2.493</b>

(1) di cui n. 1 dirigente e n. 9 con incarichi dirigenziali

(2) incarichi dirigenziali

#### **4. QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA**

Per ragioni già esposte in precedenza, l'equilibrio di bilancio di competenza è conseguito attraverso il ricorso all'avanzo di amministrazione per un ammontare di 1.792 migliaia di euro per via delle maggiori spese previste, che comprendono anche il fondo di riserva di 2.500 migliaia di euro, previste rispetto alle entrate.

Per quanto riguarda i risultati differenziali, il saldo dei movimenti in conto capitale registra un saldo negativo tra entrate e spese di 46.638 migliaia di euro che rappresenta un indicatore positivo degli investimenti previsti.

Nello specifico si evidenzia che le uscite finanziarie in conto capitale ammontano a 100.564 migliaia di euro, inclusi gli investimenti per il DTT. Quindi, senza considerare le risorse per il Progetto DTT, che costituiscono un elemento indifferente sul piano finanziario, il risultato differenziale tra entrate ed uscite correnti è positivo per 44.846 migliaia di euro.

Per gli elementi di dettaglio per quanto concerne i conti di entrata e di spesa per ciascun Centro di responsabilità si rimanda al Preventivo finanziario decisionale riportato nel seguito, i cui schemi sono conformi alle indicazioni di cui alla Circolare n. 27 del 9 settembre 2015 della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero dell'economia e delle finanze, ai fini dell'imputazione delle voci del Piano dei conti integrato.

La classificazione dei dati di cui al Preventivo finanziario decisionale, sempre con riferimento alla Circolare n. 27 prima citata, corrisponde al 5° livello dell'articolazione del nuovo Piano dei conti.

**TABELLA 13 - QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA**

RISULTATI INIZIALI	PREVENTIVO 2021		ASSESTAMENTO AL BILANCIO DI PREVISIONE 2020	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
RISULTATO D'AMMINISTRAZIONE INIZIALE	152.763		174.530	
FONDO CASSA INIZIALE		285.255		293.850

ENTRATE	PREVENTIVO 2021		ASSESTAMENTO AL BILANCIO DI PREVISIONE 2020	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIM. CORR.	238.162	231.659	223.337	229.309
ALTRE ENTRATE	32.247	33.449	37.730	33.293
<b>A) TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>270.409</b>	<b>265.108</b>	<b>261.067</b>	<b>262.602</b>
Entrate per alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti	2.600	2.600	2.850	2.850
Accensione di prestiti (F)	36.326	0	81.374	0
Entrate da Trasferimenti in c/capitale	15.000	25.000	25.000	25.240
<b>B) TOTALE ENTRATE C/CAPITALE</b>	<b>53.926</b>	<b>27.600</b>	<b>109.224</b>	<b>28.090</b>
<b>C) ENTRATE PER GESTIONI SPECIALI</b>	<b>21.000</b>	<b>21.000</b>	<b>21.000</b>	<b>21.000</b>
<b>D) ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>79.000</b>	<b>79.000</b>	<b>79.000</b>	<b>79.000</b>
<b>(A+B+C+D) TOTALE ENTRATE</b>	<b>424.335</b>	<b>392.708</b>	<b>470.291</b>	<b>390.692</b>
<b>E) Utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale/fondo cassa iniziale</b>	<b>1.792</b>	<b>28.138</b>	<b>30.980</b>	<b>53.472</b>
<b>TOTALI A PAREGGIO</b>	<b>426.127</b>	<b>420.847</b>	<b>501.271</b>	<b>444.164</b>

USCITE	PREVEVENTIVO 2021		ASSESTAMENTO AL BILANCIO DI PREVISIONE 2020	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
GESTIONE E FUNZIONAMENTO	198.252	196.512	214.381	214.007
INTERVENTI DIVERSI	24.811	24.479	26.051	26.048
ONERI COMUNI	2.500		2.500	0
TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI		1.432	0	710
ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI			0	0
<b>A1) TOTALE USCITE CORRENTI</b>	<b>225.563</b>	<b>222.423</b>	<b>242.932</b>	<b>240.765</b>
INVESTIMENTI	100.564	98.423	158.339	103.399
ONERI COMUNI	0	0	0	0
ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE	0	0	0	0
<b>B1) TOTALE USCITE C/CAPITALE</b>	<b>100.564</b>	<b>98.423</b>	<b>158.339</b>	<b>103.399</b>
<b>C1) USCITE PER GESTIONI SPECIALI</b>	<b>21.000</b>	<b>21.000</b>	<b>21.000</b>	<b>21.000</b>
<b>D1) USCITE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>79.000</b>	<b>79.000</b>	<b>79.000</b>	<b>79.000</b>
<b>(A1+B1+C1+D1) TOTALE USCITE</b>	<b>426.127</b>	<b>420.847</b>	<b>501.271</b>	<b>444.164</b>
<b>E1) Copertura del disavanzo di amministrazione iniziale</b>				
<b>TOTALI A PAREGGIO</b>	<b>426.127</b>	<b>420.847</b>	<b>501.271</b>	<b>444.164</b>

RISULTATI DIFFERENZIALI	PREVEVENTIVO 2021		ASSESTAMENTO AL BILANCIO DI PREVISIONE 2020	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
(A-A1-Quote in c/cap.debiti in scadenza) situazione finanziaria	44.846	42.685	18.136	21.836
(B-B1) Saldo movimenti in c/capitale	-46.638	-70.823	-49.115	-75.309
(A+B-F) - (A1+B1) Indebitamento/Accreditamento netto	-38.118	-28.138	-112.353	-53.472
(A+B) - (A1+B1) Saldo netto da finanziare/impiegare	-1.792	-28.138	-30.980	-53.472
(A+B+C+D) - (A1+B1+C1+D1) Saldo complessivo	-1.792	-28.138	-30.980	-53.472

## 5. IL PREVENTIVO ECONOMICO

Il risultato d'esercizio previsto per l'anno finanziario 2021 presenta un disavanzo economico per circa 0,45 milioni di euro, rispetto ad un disavanzo di circa 10,43 milioni di euro per la previsione 2020.

Il valore della produzione registra però una variazione negativa tra il 2021 ed il 2020 per 6,22 milioni di euro, essendo il primo pari a 268,63 milioni ed il secondo a 274,85 milioni, alla quale concorrono significativamente i finanziamenti in ambito internazionale, previsti in diminuzione per 4,86 milioni di euro.

Il Contributo Ordinario dello Stato (COS) nel 2021 risulta a sua volta inferiore rispetto al 2020 di circa 0,5 milioni di euro, le prestazioni per servizi a loro volta risultano nel 2021 inferiori al 2020 di circa 0,97 milioni di euro. Ad un significativo incremento dei finanziamenti da parte delle Amministrazioni pubbliche, fa da riscontro un risultato negativo per quanto riguarda il PNRA ed i finanziamenti da privati, che scendono questi ultimi sotto i 0,5 milioni di euro.

I costi della produzione nel 2021 sono previsti in riduzione rispetto alla previsione 2020, per circa 15,44 milioni di euro, da ricondurre principalmente ai costi per servizi ed ai costi di personale.

Di conseguenza, rimanendo gli altri valori del preventivo economico, pressochè allineati tra i due esercizi, ne risulta un sostanziale miglioramento del risultato economico nel 2021 rispetto al 2020.

PREVENTIVO ECONOMICO	Bilancio di Previsione 2021		Bilancio di Previsione 2020	
	PARZIALI	TOTALI	PARZIALI	TOTALI
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi</b>		<b>5.193.038</b>		<b>6.162.615</b>
a) Proventi derivanti dalla vendita di beni	160.000		220.000	
b) Proventi derivanti da cessioni di conoscenze e brevetti	54.043		1.500	
c) Proventi derivanti da prestazioni di servizi tecnici e attività di ricerca	4.978.995		5.941.115	
<b>2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti</b>				
<b>3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione</b>				
<b>4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni</b>				
<b>5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio</b>		<b>263.439.778</b>		<b>268.687.786</b>
a) Contributo ordinario dello Stato	140.955.853		141.455.853	
b) Finanziamenti dal FOE per l'attuazione del P.N.R.A. (logistica)	16.000.000		17.915.506	
c) Finanziamenti Amministrazioni Centrali	73.599.360		67.394.591	
d) Finanziamenti da Amministrazioni Locali	7.594.416		8.540.312	
e) Finanziamenti da enti di previdenza	12.100		65.000	
f) Finanziamenti dall'UE e dal Resto del Mondo	13.452.744		18.311.479	
g) Finanziamenti da imprese e Istituzioni Sociali Private	415.480		2.775.091	
h) Affitti di immobili	1.389.120		1.261.421	
i) Altre entrate	10.020.705		10.968.533	
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>		<b>268.632.816</b>		<b>274.850.401</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>6) per materie prime, sussidiarie, consumo e merci</b>		<b>7.771.958</b>		<b>8.840.981</b>
<b>7) per servizi</b>		<b>42.978.686</b>		<b>48.559.979</b>
<b>8) per godimento beni di terzi</b>		<b>8.289.004</b>		<b>8.921.169</b>
<b>9) per il personale</b>		<b>155.977.330</b>		<b>164.187.584</b>
a) salari e stipendi	109.673.298		118.283.495	
b) oneri sociali	28.105.138		30.228.645	
c) trattamento di fine rapporto	14.225.818		12.543.309	
d) trattamento di quiescenza e simili	-		284.859	
e) altri costi	3.973.076		2.847.276	
<b>10) Ammortamenti e svalutazioni</b>		<b>25.765.588</b>		<b>27.076.086</b>
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	370.815		313.169	
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	25.394.774		26.762.917	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide				
<b>11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>				
<b>12) Accantonamenti per rischi</b>		<b>2.500.000</b>		<b>2.500.000</b>
a) accantonamenti al fondo di riserva	2.500.000		2.500.000	
<b>13) Accantonamenti ai fondi per oneri:</b>		<b>8.324.344</b>		<b>4.654.465</b>
a) accantonamenti al fondo contrattazione integrativa e rinnovi contrattuali	8.324.344		4.654.465	
<b>14) Oneri diversi di gestione</b>		<b>10.689.819</b>		<b>12.996.875</b>
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>		<b>262.296.729</b>		<b>277.737.140</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>6.336.087</b>		<b>- 2.886.739</b>

PREVENTIVO ECONOMICO	Bilancio di Previsione 2021		Bilancio di Previsione 2020	
	PARZIALI	TOTALI	PARZIALI	TOTALI
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
<b>15) Proventi da partecipazioni</b>		240.000		240.000
<b>16) Altri proventi finanziari</b>		2.675.000		2.675.000
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni	2.600.000		2.600.000	
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	30.000		30.000	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
d) proventi diversi dai precedenti	45.000		45.000	
<b>17) Interessi e altri oneri finanziari</b>		3.000		
<b>17-bis) Utili e perdite su cambi</b>				
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17bis)</b>		2.912.000		2.915.000
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
<b>18) Rivalutazioni:</b>		-		-
a) di partecipazioni	-		-	
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
<b>19) Svalutazioni:</b>		-		-
a) di partecipazioni	-		-	
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE (18-19)</b>		-		-
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+/-C+/-D)</b>		9.248.087		28.261
<b>Imposte dell'esercizio</b>		9.701.333		10.455.777
<b>Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico</b>		- 453.246		- 10.427.516

Nel merito dei "Costi della produzione" si evidenzia che gli stessi non contengono quelli relativi al Progetto DTT, in quanto il Progetto DTT è finalizzato alla realizzazione di un impianto di ricerca legato alla tipica attività dell'ENEA.

Per quanto riguarda i finanziamenti per il Progetto DTT, in coerenza con il principio contabile OIC 16, essi sono contabilizzati utilizzando il metodo indiretto.

Con riferimento alle entrate per accensione di mutui, esse daranno luogo alla rilevazione di un debito da finanziamento per mutui e prestiti nel passivo dello Stato Patrimoniale ed un corrispondente valore nell'attivo quale credito verso la BEI fino al momento dell'erogazione del mutuo.

Con specifico riferimento ai "Costi per servizi" il valore complessivo è costituito dalle voci di cui alla seguente tabella.

Principali tipologie di costo comprese nella voce costi per servizi B7	Previsione 2021
Contratti per servizi Tecnici e scientifici	4.719.856
Contratti per attività di ricerca	635.500
Altri contratti da servizi tecnici	888.301
Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale (Antartide)	1.130.000
Missioni	5.353.254
Formazione	154.960 <sup>(1)</sup>
Manutenzioni ordinarie	8.161.187
Servizi informatici e di telecomunicazioni	521.837
Spese per gli organi dell'Ente	346.870
Utenze e canoni	9.835.085
Servizi amministrativi	170.872
Deposito e mantenimento brevetti	220.000
Servizi finanziari	50.000
Costi per organizzazione eventi, pubblicità	592.263
Servizi ausiliari (guardiana, facchinaggio ecc.)	8.713.948
Gestione mensa	854.902
Costi per altri servizi (quote associative ecc.)	629.851
<b>Totale</b>	<b>42.978.686</b>

(1) Comprende la formazione obbligatoria per legge e quelle espressamente finanziate e rendicontate ai soggetti finanziatori

Nella seguente tabella 15 è riportata la riclassificazione del predetto preventivo.

<b>Tabella 15 - QUADRO DI RICLASSIFICAZIONE DEI PRESUNTI RISULTATI ECONOMICI</b>			
	<b>Preventivo 2021</b>	<b>Preventivo 2020</b>	<b>VARIAZIONI</b>
<b>A. Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	5.193.038	6.162.615	-969.577
Altri ricavi e proventi	263.439.778	268.687.786	-5.248.008
<b>B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"</b>	<b>268.632.816</b>	<b>274.850.401</b>	<b>-6.217.585</b>
Consumi di materie prime e servizi esterni	59.039.648	66.322.130	-7.282.482
<b>C. VALORE AGGIUNTO</b>	<b>209.593.168</b>	<b>208.528.271</b>	<b>1.064.897</b>
Costo del lavoro	155.977.330	164.187.584	-8.210.254
<b>D. MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>53.615.838</b>	<b>44.340.687</b>	<b>9.275.151</b>
Ammortamenti	25.765.588	27.076.086	-1.310.498
Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
Stanziamenti ai fondi rischi ed oneri	10.824.344	7.154.465	3.669.879
Saldo oneri diversi	10.689.819	12.996.875	-2.307.056
<b>E. RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>6.336.087</b>	<b>-2.886.739</b>	<b>9.222.826</b>
Proventi ed oneri finanziari	2.912.000	2.915.000	-3.000
Saldo Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0
<b>G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>9.248.087</b>	<b>28.261</b>	<b>9.219.826</b>
Imposte di esercizio	9.701.333	10.455.777	-754.443
<b>H. AVANZO/PAREGGIO/DISAVANZO ECONOMICO DEL PERIODO</b>	<b>-453.246</b>	<b>-10.427.516</b>	<b>9.974.269</b>

Il valore della produzione tipica nel 2021 è previsto in diminuzione, di circa 6,22 milioni di euro, rispetto al precedente esercizio, risultato negativo dovuto ad una generale riduzione dei ricavi e dei proventi, a meno di quelli provenienti dalle Amministrazioni centrali, che invece risultano aumentati di circa 6,20 milioni di euro.

I consumi di materie prime e servizi esterni sono previsti in flessione rispetto al 2020 per circa 7,28 milioni di euro, di riflesso alla riduzione dei ricavi e dei proventi.

Per effetto dei minori ricavi, ma anche dei minori consumi, il valore aggiunto è previsto in leggero aumento nel confronto tra il 2020 ed il 2021, di circa 1,06 milioni di euro. Nel 2021 è inoltre prevista una significativa riduzione del costo del lavoro di circa 8,21 milioni in considerazione degli effetti economici degli accantonamenti per la contrattazione integrativa al 31 dicembre 2018, fatti pesare per il 50% nell'esercizio 2020, ma anche per via del programma di assunzioni previsto a suo tempo per il 2020. Anche per via di una riduzione dei costi di ammortamento, il risultato operativo passa da un negativo di 2,44 milioni del 2020 ad un positivo di 6,37 milioni del 2021.

Inoltre, nel 2021 si riscontrano proventi finanziari allineati a quelli del 2020, per cui da un disavanzo economico del 2020 di 10,43 milioni si perviene ad un disavanzo 2021 di 0,45 milioni.

### **Piano degli Indicatori e dei risultati attesi di Bilancio**

Il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, definito dall'art. 19 e successivi del decreto legislativo n. 91/2011 e dall'art. 5 del D.P.C.M. del 18 settembre 2012, in assenza di un quadro definito di istruzioni e indicazioni tecniche specifiche alla sua redazione, è stato predisposto, a seguito della sollecitazione espressa al Ministero vigilante nella comunicazione del 1° agosto 2016, nella forma che l'ENEA ritiene più efficace ai fini della misura degli obiettivi conseguiti, in coerenza con il Piano della performance.

Il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio è riportato in Allegato 4 al presente documento di bilancio.

### **Transizione verso il sistema economico-patrimoniale**

Con riferimento all'articolo 10, comma 1 del decreto legislativo n. 218/2016, l'ENEA, in quanto ente di ricerca, deve dotarsi di un sistema di contabilità economico-patrimoniale.

La transizione verso il nuovo sistema di contabilità interessa tutti gli enti di ricerca, per i quali nell'ambito di un apposito Gruppo di lavoro costituito in seno alla CO.DI.G.E.R. si sta approntando una proposta condivisa unitaria per la definizione delle nuove procedure contabili e di armonizzazione con l'attuale contabilità finanziaria.

In parallelo alle iniziative congiunte con gli altri enti di ricerca, l'Agenzia ha dato luogo alle azioni propedeutiche per la transizione verso la contabilità economico-patrimoniale, avendo provveduto al consolidamento dei dati patrimoniali, che sono alla base del bilancio civilistico, ed all'individuazione del sistema informatico di supporto, di prevista acquisizione nel 2022.

In particolare, nell'anno 2018 è stata completata la ricognizione delle immobilizzazioni materiali pervenendo all'approvazione del relativo valore da parte del Consiglio di amministrazione con Doc. ENEA(2018) 37/C.A. dell'11 aprile 2018 e Doc. ENEA(2018) 41/C.A. del 10 maggio 2018 e negli anni 2019 e 2020 è stata portata a termine la ricognizione dei crediti e dei debiti, approvata dal Consiglio di amministrazione con Doc. ENEA(2019) 29/C.A. e con Doc. ENEA(2020) 18/C.A. – Rev. 1.

## **Preventivo finanziario decisionale**

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 ENTE - Parte I Entrate

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020			
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE		
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO		152.763.179			174.530.411			293.850.059
	FONDO INIZIALE DI CASSA PRESUNTO			285.255.437					
<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>									
<b>1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>									
1.2.1	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	53.011.438	200.018.615	198.308.375	64.298.253	195.662.910	204.350.279		
1.2.2	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI	8.379.955	7.411.918	4.738.920	8.204.935	5.926.307	6.507.883		
1.2.3	TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE	14.514	83.000	83.000	24.514	29.000	16.000		
1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	20.965.937	30.648.196	28.528.552	15.197.560	21.719.158	18.434.353		
<b>TOTALE 1.2</b>	<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>82.371.845</b>	<b>238.161.729</b>	<b>231.658.847</b>	<b>87.725.261</b>	<b>223.337.375</b>	<b>229.308.515</b>		
<b>1.3 ALTRE ENTRATE</b>									
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	14.217.343	5.688.142	5.598.258	14.143.496	6.410.626	5.993.318		
1.3.2	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	160.735	4.304.120	4.304.120	168.996	4.143.881	4.151.972		
1.3.3	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	6.605.025	7.591.476	7.591.476	6.596.765	6.693.742	6.649.561		
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	3.569.393	1.210.709	1.189.229	3.328.906	2.025.394	1.497.207		
1.3.5	ENTRATE DALL'UNIONE EUROPEA E ORGANISMI INTERNAZIONALI	9.139.449	13.452.744	14.766.268	5.495.378	18.456.467	15.001.261		
<b>TOTALE 1.3</b>	<b>ALTRE ENTRATE</b>	<b>33.691.946</b>	<b>32.247.191</b>	<b>33.449.351</b>	<b>29.733.542</b>	<b>37.730.111</b>	<b>33.293.318</b>		
<b>TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>		<b>116.063.791</b>	<b>270.408.920</b>	<b>265.108.198</b>	<b>117.458.803</b>	<b>261.067.486</b>	<b>262.601.833</b>		
<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>									
<b>2.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>									
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0	0	0	0	0	0		
2.1.2	ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	5.400	0	0	5.400	0	0		
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0	0	0	0	250.000	250.000		
2.1.4	RISCOSSIONE CREDITI	0	2.600.000	2.600.000	0	2.600.000	2.600.000		
<b>TOTALE 2.1</b>	<b>ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>	<b>5.400</b>	<b>2.600.000</b>	<b>2.600.000</b>	<b>5.400</b>	<b>2.850.000</b>	<b>2.850.000</b>		
<b>2.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>									
2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	10.000.000	15.000.000	25.000.000	240.000	25.000.000	25.240.000		
2.2.4	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0	0	0	0	0	0		
<b>TOTALE 2.2</b>	<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>	<b>10.000.000</b>	<b>15.000.000</b>	<b>25.000.000</b>	<b>240.000</b>	<b>25.000.000</b>	<b>25.240.000</b>		
<b>2.3 ACCENSIONE DI MUTUI</b>									
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0	36.326.056	0	0	81.373.564	0		
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0	0	0	0	0	0		
<b>TOTALE 2.3</b>	<b>ACCENSIONE DI MUTUI</b>	<b>0</b>	<b>36.326.056</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>81.373.564</b>	<b>0</b>		
<b>TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>10.005.400</b>	<b>53.926.056</b>	<b>27.600.000</b>	<b>245.400</b>	<b>109.223.564</b>	<b>28.090.000</b>		

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 ENTE - Parte I Entrate

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	
<b>TITOLO III - GESTIONI SPECIALI</b>								
<b>3.1 ENTRATE GESTIONI SPECIALI</b>								
3.1.1	ENTRATE GESTIONI SPECIALI	26.972	21.000.000	21.000.000	26.972	21.000.000	21.000.000	21.000.000
<b>TOTALE 3.1</b>	<b>ENTRATE GESTIONI SPECIALI</b>	<b>26.972</b>	<b>21.000.000</b>	<b>21.000.000</b>	<b>26.972</b>	<b>21.000.000</b>	<b>21.000.000</b>	<b>21.000.000</b>
<b>TOTALE TITOLO III</b>	<b>- GESTIONI SPECIALI</b>	<b>26.972</b>	<b>21.000.000</b>	<b>21.000.000</b>	<b>26.972</b>	<b>21.000.000</b>	<b>21.000.000</b>	<b>21.000.000</b>
<b>TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>								
<b>4.1 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>								
4.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	3.761.802	79.000.000	79.000.000	3.761.802	79.000.000	79.000.000	79.000.000
<b>TOTALE 4.1</b>	<b>ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>	<b>3.761.802</b>	<b>79.000.000</b>	<b>79.000.000</b>	<b>3.761.802</b>	<b>79.000.000</b>	<b>79.000.000</b>	<b>79.000.000</b>
<b>TOTALE TITOLO IV</b>	<b>- PARTITE DI GIRO</b>	<b>3.761.802</b>	<b>79.000.000</b>	<b>79.000.000</b>	<b>3.761.802</b>	<b>79.000.000</b>	<b>79.000.000</b>	<b>79.000.000</b>
<b>RIEPILOGO GENERALE DEI TITOLI</b>								
<b>TITOLO I</b>		<b>116.063.790</b>	<b>270.408.920</b>	<b>265.108.198</b>	<b>117.458.803</b>	<b>261.067.486</b>	<b>262.601.833</b>	<b>262.601.833</b>
<b>TITOLO II</b>		<b>10.005.400</b>	<b>53.926.056</b>	<b>27.600.000</b>	<b>245.400</b>	<b>109.223.564</b>	<b>28.090.000</b>	<b>28.090.000</b>
<b>TITOLO III</b>		<b>26.972</b>	<b>21.000.000</b>	<b>21.000.000</b>	<b>26.972</b>	<b>21.000.000</b>	<b>21.000.000</b>	<b>21.000.000</b>
<b>TITOLO IV</b>		<b>3.761.802</b>	<b>79.000.000</b>	<b>79.000.000</b>	<b>3.761.802</b>	<b>79.000.000</b>	<b>79.000.000</b>	<b>79.000.000</b>
<b>TOTALE ENTE</b>		<b>129.857.964</b>	<b>424.334.976</b>	<b>392.708.198</b>	<b>121.492.977</b>	<b>470.291.050</b>	<b>390.691.833</b>	<b>390.691.833</b>

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte I Entrate

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO		152.763.179			174.530.411	
	FONDO INIZIALE DI CASSA PRESUNTO			285.255.437			293.850.059

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte I Entrate

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	
<b>CDR1 DIPARTIMENTO FUSIONE, TECNOLOGIE PER LA SICUREZZA NUCLEARE</b>								
<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>								
<b>1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>								
1.2.1	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	269.376	553.000	506.000	292.376	2.124.412	296.912	
1.2.2	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI	1.347.076	2.997.000	3.110.223	1.236.302	4.282.139	2.657.440	
1.2.3	TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE	0	0	0	0	0	0	
1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	214.770	117.000	312.090	192.180	393.890	121.300	
<b>TOTALE 1.2</b>	<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>1.831.221</b>	<b>3.667.000</b>	<b>3.928.313</b>	<b>1.720.857</b>	<b>6.800.441</b>	<b>3.075.652</b>	
<b>1.3 ALTRE ENTRATE</b>								
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	1.565.602	1.943.905	1.981.655	1.723.323	1.701.489	1.859.710	
1.3.2	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	0	0	0	0	0	0	
1.3.3	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0	0	0	0	0	0	
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	450.977	0	0	450.977	0	0	
1.3.5	ENTRATE DALL'UNIONE EUROPEA E ORGANISMI INTERNAZIONALI	6.867.796	6.002.915	7.588.450	4.436.054	8.878.863	7.696.526	
<b>TOTALE 1.3</b>	<b>ALTRE ENTRATE</b>	<b>8.884.375</b>	<b>7.946.820</b>	<b>9.570.105</b>	<b>6.610.354</b>	<b>10.580.352</b>	<b>9.556.236</b>	
<b>TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>		<b>10.715.596</b>	<b>11.613.820</b>	<b>13.498.418</b>	<b>8.331.212</b>	<b>17.380.793</b>	<b>12.631.888</b>	
<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>								
<b>2.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>								
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0	0	0	0	0	0	
2.1.2	ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0	0	0	0	0	0	
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0	0	0	0	0	0	
2.1.4	RISCOSSIONE CREDITI	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 2.1</b>	<b>ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>2.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>								
2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	10.000.000	15.000.000	25.000.000	240.000	25.000.000	25.240.000	
2.2.4	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 2.2</b>	<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>	<b>10.000.000</b>	<b>15.000.000</b>	<b>25.000.000</b>	<b>240.000</b>	<b>25.000.000</b>	<b>25.240.000</b>	
<b>2.3 ACCENSIONE DI MUTUI</b>								
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0	36.326.056	0	0	81.373.564	0	
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 2.3</b>	<b>ACCENSIONE DI MUTUI</b>	<b>0</b>	<b>36.326.056</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>81.373.564</b>	<b>0</b>	
<b>TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>10.000.000</b>	<b>51.326.056</b>	<b>25.000.000</b>	<b>240.000</b>	<b>106.373.564</b>	<b>25.240.000</b>	

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte I Entrate

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020			
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE
TITOLO I		10.715.596	11.613.820	13.498.418	8.331.212	17.380.793	12.631.888		
TITOLO II		10.000.000	51.326.056	25.000.000	240.000	106.373.564	25.240.000		
TITOLO III		0	0	0	0	0	0		
TITOLO IV		0	0	0	0	0	0		
<b>TOTALE CDR1</b>	<b>DIPARTIMENTO FUSIONE, TECNOLOGIE PER LA SICUREZZA NUCLEARE</b>	<b>20.715.596</b>	<b>62.939.876</b>	<b>38.498.418</b>	<b>8.571.212</b>	<b>123.754.357</b>	<b>37.871.888</b>		

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte I Entrate

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	
<b>CDR2 ISTITUTO RADIOPROTEZIONE</b>								
<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>								
<b>1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>								
1.2.1	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	0	0	0	0	0	0	0
1.2.2	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI	0	0	0	0	0	0	0
1.2.3	TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE	0	0	0	0	0	0	0
1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.2</b>	<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.3 ALTRE ENTRATE</b>								
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	566.630	1.391.500	1.254.000	296.157	1.477.087	1.102.531	
1.3.2	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	0	0	0	0	0	0	0
1.3.3	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0	0	0	0	0	0	0
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0	0	0	0	0	0	0
1.3.5	ENTRATE DALL'UNIONE EUROPEA E ORGANISMI INTERNAZIONALI	0	0	0	0	10.900	10.900	
<b>TOTALE 1.3</b>	<b>ALTRE ENTRATE</b>	<b>566.630</b>	<b>1.391.500</b>	<b>1.254.000</b>	<b>296.157</b>	<b>1.487.987</b>	<b>1.113.431</b>	
<b>TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>		<b>566.630</b>	<b>1.391.500</b>	<b>1.254.000</b>	<b>296.157</b>	<b>1.487.987</b>	<b>1.113.431</b>	
<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>								
<b>2.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>								
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0	0	0	0	0	0	0
2.1.2	ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0	0	0	0	0	0	0
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0	0	0	0	0	0	0
2.1.4	RISCOSSIONE CREDITI	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.1</b>	<b>ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>								
2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	0	0	0	0	0	0	0
2.2.4	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.2</b>	<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.3 ACCENSIONE DI MUTUI</b>								
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0	0	0	0	0	0	0
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.3</b>	<b>ACCENSIONE DI MUTUI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte I Entrate

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE
TITOLO I		566.630	1.391.500	1.254.000	296.157	1.487.987	1.113.431
TITOLO II		0	0	0	0	0	0
TITOLO III		0	0	0	0	0	0
TITOLO IV		0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE CDR2</b>	<b>ISTITUTO RADIOPROTEZIONE</b>	<b>566.630</b>	<b>1.391.500</b>	<b>1.254.000</b>	<b>296.157</b>	<b>1.487.987</b>	<b>1.113.431</b>

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte I Entrate

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	
<b>CDR3 DIPARTIMENTO TECNOLOGIE ENERGETICHE E FONTI RINNOVABILI (GIÀ DIP. DTE)</b>								
<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>								
<b>1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>								
1.2.1	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	7.410.308	3.967.564	2.916.561	7.104.428	3.730.582	3.088.242	
1.2.2	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI	3.365.618	3.060.326	1.043.776	3.161.710	839.778	1.611.320	
1.2.3	TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE	0	0	0	0	0	0	
1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	12.649.114	21.758.786	20.675.279	7.324.076	11.935.443	9.120.815	
<b>TOTALE 1.2</b>	<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>23.425.040</b>	<b>28.786.676</b>	<b>24.635.616</b>	<b>17.590.215</b>	<b>16.505.803</b>	<b>13.820.377</b>	
<b>1.3 ALTRE ENTRATE</b>								
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	3.156.857	688.366	776.560	3.401.360	859.116	1.127.297	
1.3.2	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	0	0	0	0	0	0	
1.3.3	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0	0	0	0	0	0	
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	1.157.015	114.000	114.000	1.113.515	195.700	104.600	
1.3.5	ENTRATE DALL'UNIONE EUROPEA E ORGANISMI INTERNAZIONALI	539.101	2.192.593	2.095.620	507.302	4.205.807	4.066.791	
<b>TOTALE 1.3</b>	<b>ALTRE ENTRATE</b>	<b>4.852.974</b>	<b>2.994.959</b>	<b>2.986.180</b>	<b>5.022.178</b>	<b>5.260.623</b>	<b>5.298.688</b>	
<b>TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>		<b>28.278.014</b>	<b>31.781.635</b>	<b>27.621.796</b>	<b>22.612.393</b>	<b>21.766.426</b>	<b>19.119.065</b>	
<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>								
<b>2.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>								
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0	0	0	0	0	0	
2.1.2	ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0	0	0	0	0	0	
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0	0	0	0	0	0	
2.1.4	RISCOSSIONE CREDITI	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 2.1</b>	<b>ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>2.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>								
2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	0	0	0	0	0	0	
2.2.4	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 2.2</b>	<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>2.3 ACCENSIONE DI MUTUI</b>								
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0	0	0	0	0	0	
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 2.3</b>	<b>ACCENSIONE DI MUTUI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte I Entrate

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE
TITOLO I		28.278.014	31.781.635	27.621.796	22.612.393	21.766.426	19.119.065
TITOLO II		0	0	0	0	0	0
TITOLO III		0	0	0	0	0	0
TITOLO IV		0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE CDR3</b>	<b>DIPARTIMENTO TECNOLOGIE ENERGETICHE E FONTI RINNOVABILI (GIA' DIP. DTE)</b>	<b>28.278.014</b>	<b>31.781.635</b>	<b>27.621.796</b>	<b>22.612.393</b>	<b>21.766.426</b>	<b>19.119.065</b>

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte I Entrate

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	
<b>CDR4 DIPARTIMENTO SOSTENIBILITA' DEI SISTEMI PRODUTTIVI E TERRITORIALI</b>								
<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>								
<b>1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>								
1.2.1	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	7.713.139	4.977.854	3.548.300	6.913.199	3.999.637	2.656.341	
1.2.2	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI	3.633.263	1.243.592	508.921	3.351.573	674.924	1.688.304	
1.2.3	TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE	14.514	0	0	24.514	20.000	7.000	
1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	2.633.341	2.776.980	2.478.963	1.673.583	3.084.935	2.205.984	
<b>TOTALE 1.2</b>	<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>13.994.257</b>	<b>8.998.426</b>	<b>6.536.184</b>	<b>11.962.868</b>	<b>7.779.496</b>	<b>6.557.629</b>	
<b>1.3 ALTRE ENTRATE</b>								
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	7.964.325	1.435.858	1.473.810	7.750.946	1.340.016	853.581	
1.3.2	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	0	0	0	0	0	0	
1.3.3	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	285.032	0	0	285.032	0	0	
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	1.294.966	209.480	208.000	1.049.690	442.119	205.032	
1.3.5	ENTRATE DALL'UNIONE EUROPEA E ORGANISMI INTERNAZIONALI	1.575.787	3.945.092	4.304.939	471.152	4.084.833	2.036.165	
<b>TOTALE 1.3</b>	<b>ALTRE ENTRATE</b>	<b>11.120.110</b>	<b>5.590.430</b>	<b>5.986.749</b>	<b>9.556.820</b>	<b>5.866.968</b>	<b>3.094.778</b>	
<b>TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>		<b>25.114.366</b>	<b>14.588.856</b>	<b>12.522.933</b>	<b>21.519.688</b>	<b>13.646.464</b>	<b>9.652.407</b>	
<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>								
<b>2.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>								
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0	0	0	0	0	0	
2.1.2	ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0	0	0	0	0	0	
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0	0	0	0	0	0	
2.1.4	RISCOSSIONE CREDITI	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 2.1</b>	<b>ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>2.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>								
2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	0	0	0	0	0	0	
2.2.4	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 2.2</b>	<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>2.3 ACCENSIONE DI MUTUI</b>								
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0	0	0	0	0	0	
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 2.3</b>	<b>ACCENSIONE DI MUTUI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte I Entrate

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	
TITOLO I		25.114.366	14.588.856	12.522.933	21.519.688	13.646.464	9.652.407	
TITOLO II		0	0	0	0	0	0	0
TITOLO III		0	0	0	0	0	0	0
TITOLO IV		0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE CDR4</b>	<b>DIPARTIMENTO SOSTENIBILITA' DEI SISTEMI PRODUTTIVI E TERRITORIALI</b>	<b>25.114.366</b>	<b>14.588.856</b>	<b>12.522.933</b>	<b>21.519.688</b>	<b>13.646.464</b>	<b>9.652.407</b>	

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte I Entrate

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	
<b>CDR5 UNITA' TECNICA ANTARTIDE</b>								
<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>								
<b>1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>								
1.2.1	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	37.487.744	16.000.000	18.290.446	49.442.749	13.033.091	24.988.096	
1.2.2	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI	0	0	0	0	0	0	
1.2.3	TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE	0	0	0	0	0	0	
1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 1.2</b>	<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>37.487.744</b>	<b>16.000.000</b>	<b>18.290.446</b>	<b>49.442.749</b>	<b>13.033.091</b>	<b>24.988.096</b>	
<b>1.3 ALTRE ENTRATE</b>								
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	0	0	0	0	0	0	
1.3.2	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	0	0	0	0	0	0	
1.3.3	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0	0	0	0	0	0	
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	200.093	200.000	200.000	258.383	743.462	543.462	
1.3.5	ENTRATE DALL'UNIONE EUROPEA E ORGANISMI INTERNAZIONALI	0	350.000	350.000	0	97.112	97.112	
<b>TOTALE 1.3</b>	<b>ALTRE ENTRATE</b>	<b>200.093</b>	<b>550.000</b>	<b>550.000</b>	<b>258.383</b>	<b>840.574</b>	<b>640.574</b>	
<b>TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>		<b>37.687.837</b>	<b>16.550.000</b>	<b>18.840.446</b>	<b>49.701.132</b>	<b>13.873.665</b>	<b>25.628.670</b>	
<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>								
<b>2.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>								
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0	0	0	0	0	0	
2.1.2	ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0	0	0	0	0	0	
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0	0	0	0	0	0	
2.1.4	RISCOSSIONE CREDITI	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 2.1</b>	<b>ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>2.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>								
2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	0	0	0	0	0	0	
2.2.4	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 2.2</b>	<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>2.3 ACCENSIONE DI MUTUI</b>								
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0	0	0	0	0	0	
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 2.3</b>	<b>ACCENSIONE DI MUTUI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte I Entrate

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020				
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	
TITOLO I		37.687.837	16.550.000	18.840.446	49.701.132	13.873.665	25.628.670	49.701.132	13.873.665	25.628.670
TITOLO II		0	0	0	0	0	0	0	0	0
TITOLO III		0	0	0	0	0	0	0	0	0
TITOLO IV		0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE CDR5</b>	<b>UNITA' TECNICA ANTARTIDE</b>	<b>37.687.837</b>	<b>16.550.000</b>	<b>18.840.446</b>	<b>49.701.132</b>	<b>13.873.665</b>	<b>25.628.670</b>	<b>49.701.132</b>	<b>13.873.665</b>	<b>25.628.670</b>

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte I Entrate

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	
<b>CDR6 DIPARTIMENTO UNITA' PER L'EFFICIENZA ENERGETICA</b>								
<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>								
<b>1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>								
1.2.1	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	130.873	1.640.000	270.871	545.502	1.074.500	1.620.000	
1.2.2	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI	3.911	111.000	76.000	425.263	129.466	550.819	
1.2.3	TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE	0	83.000	83.000	0	9.000	9.000	
1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	5.288.797	5.820.064	4.898.854	5.802.701	6.101.410	6.782.775	
<b>TOTALE 1.2</b>	<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>5.423.581</b>	<b>7.654.064</b>	<b>5.328.725</b>	<b>6.773.465</b>	<b>7.314.376</b>	<b>8.962.594</b>	
<b>1.3 ALTRE ENTRATE</b>								
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	897.287	102.280	86.000	905.068	147.303	164.584	
1.3.2	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	0	0	0	0	0	0	
1.3.3	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	2.149	0	0	2.149	0	0	
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	379.688	20.000	0	369.688	50.000	50.000	
1.3.5	ENTRATE DALL'UNIONE EUROPEA E ORGANISMI INTERNAZIONALI	156.766	775.202	240.317	80.870	916.070	830.886	
<b>TOTALE 1.3</b>	<b>ALTRE ENTRATE</b>	<b>1.435.890</b>	<b>897.482</b>	<b>326.317</b>	<b>1.357.775</b>	<b>1.113.373</b>	<b>1.045.470</b>	
<b>TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>		<b>6.859.471</b>	<b>8.551.546</b>	<b>5.655.042</b>	<b>8.131.240</b>	<b>8.427.750</b>	<b>10.008.063</b>	
<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>								
<b>2.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>								
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0	0	0	0	0	0	
2.1.2	ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0	0	0	0	0	0	
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0	0	0	0	0	0	
2.1.4	RISCOSSIONE CREDITI	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 2.1</b>	<b>ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>2.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>								
2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	0	0	0	0	0	0	
2.2.4	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 2.2</b>	<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>2.3 ACCENSIONE DI MUTUI</b>								
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0	0	0	0	0	0	
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 2.3</b>	<b>ACCENSIONE DI MUTUI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte I Entrate

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020				
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	
TITOLO I		6.859.471	8.551.546	5.655.042	8.131.240	8.427.750	10.008.063	8.131.240	8.427.750	10.008.063
TITOLO II		0	0	0	0	0	0	0	0	0
TITOLO III		0	0	0	0	0	0	0	0	0
TITOLO IV		0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE CDR6</b>	<b>DIPARTIMENTO UNITA' PER L'EFFICIENZA ENERGETICA</b>	<b>6.859.471</b>	<b>8.551.546</b>	<b>5.655.042</b>	<b>8.131.240</b>	<b>8.427.750</b>	<b>10.008.063</b>	<b>8.131.240</b>	<b>8.427.750</b>	<b>10.008.063</b>

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte I Entrate

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE
<b>CDR7 UNITA' RELAZIONI E COMUNICAZIONE</b>							
<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>							
<b>1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>							
1.2.1	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	0	0	0	0	0	0
1.2.2	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI	0	0	0	0	0	0
1.2.3	TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE	0	0	0	0	0	0
1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	36.898	53.366	53.366	62.004	57.577	57.577
<b>TOTALE 1.2</b>	<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>36.898</b>	<b>53.366</b>	<b>53.366</b>	<b>62.004</b>	<b>57.577</b>	<b>57.577</b>
<b>1.3 ALTRE ENTRATE</b>							
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	0	0	0	0	0	0
1.3.2	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	0	0	0	0	0	0
1.3.3	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0	0	0	0	0	0
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0	0	0	0	0	0
1.3.5	ENTRATE DALL'UNIONE EUROPEA E ORGANISMI INTERNAZIONALI	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.3</b>	<b>ALTRE ENTRATE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>		<b>36.898</b>	<b>53.366</b>	<b>53.366</b>	<b>62.004</b>	<b>57.577</b>	<b>57.577</b>
<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>							
<b>2.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>							
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0	0	0	0	0	0
2.1.2	ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0	0	0	0	0	0
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0	0	0	0	0	0
2.1.4	RISCOSSIONE CREDITI	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.1</b>	<b>ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>							
2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	0	0	0	0	0	0
2.2.4	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.2</b>	<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.3 ACCENSIONE DI MUTUI</b>							
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0	0	0	0	0	0
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.3</b>	<b>ACCENSIONE DI MUTUI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte I Entrate

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE
TITOLO I		36.898	53.366	53.366	62.004	57.577	57.577
TITOLO II		0	0	0	0	0	0
TITOLO III		0	0	0	0	0	0
TITOLO IV		0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE CDR7</b>	<b>UNITA' RELAZIONI E COMUNICAZIONE</b>	<b>36.898</b>	<b>53.366</b>	<b>53.366</b>	<b>62.004</b>	<b>57.577</b>	<b>57.577</b>

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte I Entrate

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE
<b>CDR8 UNITA' STUDI, ANALISI E VALUTAZIONI</b>							
<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>							
<b>1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>							
1.2.1	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	0	0	0	0	0	0
1.2.2	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI	0	0	0	0	0	0
1.2.3	TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE	0	0	0	0	0	0
1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.2</b>	<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.3 ALTRE ENTRATE</b>							
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	0	0	0	0	0	0
1.3.2	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	0	0	0	0	0	0
1.3.3	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0	0	0	0	0	0
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0	0	0	0	0	0
1.3.5	ENTRATE DALL'UNIONE EUROPEA E ORGANISMI INTERNAZIONALI	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.3</b>	<b>ALTRE ENTRATE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>							
<b>2.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>							
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0	0	0	0	0	0
2.1.2	ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0	0	0	0	0	0
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0	0	0	0	0	0
2.1.4	RISCOSSIONE CREDITI	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.1</b>	<b>ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>							
2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	0	0	0	0	0	0
2.2.4	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.2</b>	<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.3 ACCENSIONE DI MUTUI</b>							
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0	0	0	0	0	0
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.3</b>	<b>ACCENSIONE DI MUTUI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte I Entrate

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE
TITOLO I		0	0	0	0	0	0
TITOLO II		0	0	0	0	0	0
TITOLO III		0	0	0	0	0	0
TITOLO IV		0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE CDR8</b>	<b>UNITA' STUDI, ANALISI E VALUTAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte I Entrate

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	
<b>CDR9 DIREZIONE INNOVAZIONE &amp; SVILUPPO (GIÀ' DIREZIONE COM)</b>								
<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>								
<b>1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>								
1.2.1	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	0	1.272.000	1.168.000	0	0	0	0
1.2.2	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI	30.087	0	0	30.087	0	0	0
1.2.3	TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE	0	0	0	0	0	0	0
1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	143.017	122.000	110.000	143.016	145.903	145.902	145.902
<b>TOTALE 1.2</b>	<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>173.104</b>	<b>1.394.000</b>	<b>1.278.000</b>	<b>173.103</b>	<b>145.903</b>	<b>145.902</b>	<b>145.902</b>
<b>1.3 ALTRE ENTRATE</b>								
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	30.000	100.000	0	30.000	0	0	0
1.3.2	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	0	0	0	0	0	0	0
1.3.3	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0	0	0	0	0	0	0
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0	72.000	72.000	0	0	0	0
1.3.5	ENTRATE DALL'UNIONE EUROPEA E ORGANISMI INTERNAZIONALI	0	186.942	186.942	0	262.882	262.881	262.881
<b>TOTALE 1.3</b>	<b>ALTRE ENTRATE</b>	<b>30.000</b>	<b>358.942</b>	<b>258.942</b>	<b>30.000</b>	<b>262.882</b>	<b>262.881</b>	<b>262.881</b>
<b>TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>		<b>203.104</b>	<b>1.752.942</b>	<b>1.536.942</b>	<b>203.103</b>	<b>408.785</b>	<b>408.783</b>	<b>408.783</b>
<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>								
<b>2.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>								
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0	0	0	0	0	0	0
2.1.2	ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0	0	0	0	0	0	0
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0	0	0	0	0	0	0
2.1.4	RISCOSSIONE CREDITI	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.1</b>	<b>ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>								
2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	0	0	0	0	0	0	0
2.2.4	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.2</b>	<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.3 ACCENSIONE DI MUTUI</b>								
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0	0	0	0	0	0	0
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.3</b>	<b>ACCENSIONE DI MUTUI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte I Entrate

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	
	<b>TITOLO I</b>	<b>203.104</b>	<b>1.752.942</b>	<b>1.536.942</b>	<b>203.103</b>	<b>408.785</b>	<b>408.783</b>	
	TITOLO II	0	0	0	0	0	0	0
	TITOLO III	0	0	0	0	0	0	0
	TITOLO IV	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE CDR9</b>	<b>DIREZIONE INNOVAZIONE &amp; SVILUPPO (GIÀ' DIREZIONE COM)</b>	<b>203.104</b>	<b>1.752.942</b>	<b>1.536.942</b>	<b>203.103</b>	<b>408.785</b>	<b>408.783</b>	

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte I Entrate

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE
<b>CDR10 ALTA DIREZIONE E STRUTTURE DI SUPPORTO GENERALE</b>							
<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>							
<b>1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>							
1.2.1	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	0	0	0	0	0	0
1.2.2	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI	0	0	0	0	0	0
1.2.3	TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE	0	0	0	0	0	0
1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.2</b>	<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.3 ALTRE ENTRATE</b>							
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	6.757	0	0	6.757	0	0
1.3.2	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	0	0	0	0	0	0
1.3.3	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0	0	0	0	0	0
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0	0	0	0	0	0
1.3.5	ENTRATE DALL'UNIONE EUROPEA E ORGANISMI INTERNAZIONALI	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.3</b>	<b>ALTRE ENTRATE</b>	<b>6.757</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.757</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>		<b>6.757</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.757</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>							
<b>2.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>							
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0	0	0	0	0	0
2.1.2	ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0	0	0	0	0	0
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0	0	0	0	0	0
2.1.4	RISCOSSIONE CREDITI	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.1</b>	<b>ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>							
2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	0	0	0	0	0	0
2.2.4	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.2</b>	<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.3 ACCENSIONE DI MUTUI</b>							
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0	0	0	0	0	0
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.3</b>	<b>ACCENSIONE DI MUTUI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte I Entrate

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE
TITOLO I		6.757	0	0	6.757	0	0
TITOLO II		0	0	0	0	0	0
TITOLO III		0	0	0	0	0	0
TITOLO IV		0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE CDR10 ALTA DIREZIONE E STRUTTURE DI SUPPORTO GENERALE</b>		<b>6.757</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.757</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte I Entrate

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE
<b>CDR11 DIREZIONE AMMINISTRAZIONE CENTRALE</b>							
<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>							
<b>1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>							
1.2.1	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	0	171.608.197	171.608.197	0	171.700.688	171.700.688
1.2.2	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI	0	0	0	0	0	0
1.2.3	TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE	0	0	0	0	0	0
1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.2</b>	<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>0</b>	<b>171.608.197</b>	<b>171.608.197</b>	<b>0</b>	<b>171.700.688</b>	<b>171.700.688</b>
<b>1.3 ALTRE ENTRATE</b>							
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	0	0	0	0	0	0
1.3.2	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	11.848	2.915.000	2.915.000	11.848	2.920.526	2.920.526
1.3.3	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	10.802	154.000	154.000	10.802	157.550	157.550
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	86.642	588.929	588.929	86.642	579.853	579.853
1.3.5	ENTRATE DALL'UNIONE EUROPEA E ORGANISMI INTERNAZIONALI	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.3</b>	<b>ALTRE ENTRATE</b>	<b>109.293</b>	<b>3.657.929</b>	<b>3.657.929</b>	<b>109.293</b>	<b>3.657.929</b>	<b>3.657.929</b>
<b>TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>		<b>109.293</b>	<b>175.266.126</b>	<b>175.266.126</b>	<b>109.293</b>	<b>175.358.617</b>	<b>175.358.617</b>
<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>							
<b>2.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>							
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0	0	0	0	0	0
2.1.2	ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0	0	0	0	0	0
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0	0	0	0	250.000	250.000
2.1.4	RISCOSSIONE CREDITI	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.1</b>	<b>ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>250.000</b>	<b>250.000</b>
<b>2.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>							
2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	0	0	0	0	0	0
2.2.4	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.2</b>	<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.3 ACCENSIONE DI MUTUI</b>							
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0	0	0	0	0	0
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.3</b>	<b>ACCENSIONE DI MUTUI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>250.000</b>	<b>250.000</b>

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte I Entrate

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020			
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE
TITOLO I		109.293	175.266.126	175.266.126	109.293	175.358.617	175.358.617	109.293	175.358.617
TITOLO II		0	0	0	0	250.000	250.000	0	250.000
TITOLO III		0	0	0	0	0	0	0	0
TITOLO IV		0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE CDR11</b>	<b>DIREZIONE AMMINISTRAZIONE CENTRALE</b>	<b>109.293</b>	<b>175.266.126</b>	<b>175.266.126</b>	<b>109.293</b>	<b>175.608.617</b>	<b>175.608.617</b>	<b>109.293</b>	<b>175.608.617</b>

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte I Entrate

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE
<b>CDR12 DIREZIONE AFFARI LEGALI, PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E TRASPARENZA</b>							
<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>							
<b>1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>							
1.2.1	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	0	0	0	0	0	0
1.2.2	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI	0	0	0	0	0	0
1.2.3	TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE	0	0	0	0	0	0
1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.2</b>	<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.3 ALTRE ENTRATE</b>							
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	0	0	0	0	0	0
1.3.2	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	0	0	0	0	0	0
1.3.3	POSTE CORRETIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0	0	0	0	0	0
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0	0	0	0	0	0
1.3.5	ENTRATE DALL'UNIONE EUROPEA E ORGANISMI INTERNAZIONALI	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.3</b>	<b>ALTRE ENTRATE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>							
<b>2.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>							
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0	0	0	0	0	0
2.1.2	ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0	0	0	0	0	0
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0	0	0	0	0	0
2.1.4	RISCOSSIONE CREDITI	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.1</b>	<b>ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>							
2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	0	0	0	0	0	0
2.2.4	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.2</b>	<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.3 ACCENSIONE DI MUTUI</b>							
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0	0	0	0	0	0
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.3</b>	<b>ACCENSIONE DI MUTUI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte I Entrate

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE
TITOLO I		0	0	0	0	0	0
TITOLO II		0	0	0	0	0	0
TITOLO III		0	0	0	0	0	0
TITOLO IV		0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE CDR12</b>	<b>DIREZIONE AFFARI LEGALI, PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E TRASPARENZA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte I Entrate

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE
<b>CDR13 DIREZIONE DEL PERSONALE</b>							
<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>							
<b>1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>							
1.2.1	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	0	0	0	0	0	0
1.2.2	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI	0	0	0	0	0	0
1.2.3	TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE	0	0	0	0	0	0
1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.2</b>	<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.3 ALTRE ENTRATE</b>							
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	0	0	0	0	0	0
1.3.2	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	0	0	0	0	0	0
1.3.3	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	4.031.530	3.100.000	3.100.000	4.031.530	3.092.040	3.092.040
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	10	0	0	10	7.960	7.960
1.3.5	ENTRATE DALL'UNIONE EUROPEA E ORGANISMI INTERNAZIONALI	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.3</b>	<b>ALTRE ENTRATE</b>	<b>4.031.540</b>	<b>3.100.000</b>	<b>3.100.000</b>	<b>4.031.540</b>	<b>3.100.000</b>	<b>3.100.000</b>
<b>TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>		<b>4.031.540</b>	<b>3.100.000</b>	<b>3.100.000</b>	<b>4.031.540</b>	<b>3.100.000</b>	<b>3.100.000</b>
<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>							
<b>2.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>							
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0	0	0	0	0	0
2.1.2	ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0	0	0	0	0	0
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0	0	0	0	0	0
2.1.4	RISCOSSIONE CREDITI	0	2.600.000	2.600.000	0	2.600.000	2.600.000
<b>TOTALE 2.1</b>	<b>ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>	<b>0</b>	<b>2.600.000</b>	<b>2.600.000</b>	<b>0</b>	<b>2.600.000</b>	<b>2.600.000</b>
<b>2.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>							
2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	0	0	0	0	0	0
2.2.4	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.2</b>	<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.3 ACCENSIONE DI MUTUI</b>							
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0	0	0	0	0	0
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.3</b>	<b>ACCENSIONE DI MUTUI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>0</b>	<b>2.600.000</b>	<b>2.600.000</b>	<b>0</b>	<b>2.600.000</b>	<b>2.600.000</b>

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte I Entrate

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE
	TITOLO I	4.031.540	3.100.000	3.100.000	4.031.540	3.100.000	3.100.000
	TITOLO II	0	2.600.000	2.600.000	0	2.600.000	2.600.000
	TITOLO III	0	0	0	0	0	0
	TITOLO IV	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE CDR13 DIREZIONE DEL PERSONALE</b>	<b>4.031.540</b>	<b>5.700.000</b>	<b>5.700.000</b>	<b>4.031.540</b>	<b>5.700.000</b>	<b>5.700.000</b>

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte I Entrate

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE
<b>CDR14 DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SERVIZI</b>							
<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>							
<b>1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>							
1.2.1	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	0	0	0	0	0	0
1.2.2	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI	0	0	0	0	0	0
1.2.3	TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE	0	0	0	0	0	0
1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.2</b>	<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.3 ALTRE ENTRATE</b>							
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	29.885	26.233	26.233	29.885	885.615	885.615
1.3.2	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	148.887	1.389.120	1.389.120	157.148	1.223.355	1.231.445
1.3.3	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	2.275.512	4.337.476	4.337.476	2.267.252	3.444.152	3.399.971
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0	6.300	6.300	0	6.300	6.300
1.3.5	ENTRATE DALL'UNIONE EUROPEA E ORGANISMI INTERNAZIONALI	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.3</b>	<b>ALTRE ENTRATE</b>	<b>2.454.284</b>	<b>5.759.129</b>	<b>5.759.129</b>	<b>2.454.285</b>	<b>5.559.422</b>	<b>5.523.331</b>
<b>TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>		<b>2.454.284</b>	<b>5.759.129</b>	<b>5.759.129</b>	<b>2.454.285</b>	<b>5.559.422</b>	<b>5.523.331</b>
<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>							
<b>2.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>							
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0	0	0	0	0	0
2.1.2	ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	5.400	0	0	5.400	0	0
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0	0	0	0	0	0
2.1.4	RISCOSSIONE CREDITI	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.1</b>	<b>ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>	<b>5.400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>							
2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	0	0	0	0	0	0
2.2.4	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.2</b>	<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.3 ACCENSIONE DI MUTUI</b>							
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0	0	0	0	0	0
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.3</b>	<b>ACCENSIONE DI MUTUI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>5.400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte I Entrate

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	
TITOLO I		2.454.284	5.759.129	5.759.129	2.454.285	5.559.422	5.523.331	
TITOLO II		5.400	0	0	5.400	0	0	
TITOLO III		0	0	0	0	0	0	
TITOLO IV		0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE CDR14</b>	<b>DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SERVIZI</b>	<b>2.459.684</b>	<b>5.759.129</b>	<b>5.759.129</b>	<b>2.459.685</b>	<b>5.559.422</b>	<b>5.523.331</b>	
CDR15 CONTABILITA' SPECIALI E PARTITE DI GIRO								
TITOLO III - GESTIONI SPECIALI								
3.1 ENTRATE GESTIONI SPECIALI								
3.1.1	ENTRATE GESTIONI SPECIALI	26.972	21.000.000	21.000.000	26.972	21.000.000	21.000.000	
<b>TOTALE 3.1</b>	<b>ENTRATE GESTIONI SPECIALI</b>	<b>26.972</b>	<b>21.000.000</b>	<b>21.000.000</b>	<b>26.972</b>	<b>21.000.000</b>	<b>21.000.000</b>	
<b>TOTALE TITOLO III - GESTIONI SPECIALI</b>		<b>26.972</b>	<b>21.000.000</b>	<b>21.000.000</b>	<b>26.972</b>	<b>21.000.000</b>	<b>21.000.000</b>	
TITOLO IV - PARTITE DI GIRO								
4.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
4.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	3.761.802	79.000.000	79.000.000	3.761.802	79.000.000	79.000.000	
<b>TOTALE 4.1</b>	<b>ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>	<b>3.761.802</b>	<b>79.000.000</b>	<b>79.000.000</b>	<b>3.761.802</b>	<b>79.000.000</b>	<b>79.000.000</b>	
<b>TOTALE TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>		<b>3.761.802</b>	<b>79.000.000</b>	<b>79.000.000</b>	<b>3.761.802</b>	<b>79.000.000</b>	<b>79.000.000</b>	
TITOLO I		0	0	0	0	0	0	
TITOLO II		0	0	0	0	0	0	
TITOLO III		26.972	21.000.000	21.000.000	26.972	21.000.000	21.000.000	
TITOLO IV		3.761.802	79.000.000	79.000.000	3.761.802	79.000.000	79.000.000	
<b>TOTALE CDR15</b>	<b>CONTABILITA' SPECIALI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>3.788.774</b>	<b>100.000.000</b>	<b>100.000.000</b>	<b>3.788.773</b>	<b>100.000.000</b>	<b>100.000.000</b>	
RIEPILOGO GENERALE DEI TITOLI								
TITOLO I		116.063.790	270.408.920	265.108.198	117.458.803	261.067.486	262.601.833	
TITOLO II		10.005.400	53.926.056	27.600.000	245.400	109.223.564	28.090.000	
TITOLO III		26.972	21.000.000	21.000.000	26.972	21.000.000	21.000.000	
TITOLO IV		3.761.802	79.000.000	79.000.000	3.761.802	79.000.000	79.000.000	
<b>TOTALE ENTE</b>		<b>129.857.964</b>	<b>424.334.976</b>	<b>392.708.198</b>	<b>121.492.977</b>	<b>470.291.050</b>	<b>390.691.833</b>	

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 ENTE - Parte II Uscite

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	
<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>								
<b>1.1 FUNZIONAMENTO</b>								
1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	466.024	346.870	346.870	469.667	349.994	349.994	
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	2.154.122	143.790.576	143.029.157	1.743.560	156.874.325	155.823.974	
1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	27.703.925	54.114.541	53.136.101	29.163.623	57.156.271	57.832.774	
<b>TOTALE 1.1</b>	<b>FUNZIONAMENTO</b>	<b>30.324.071</b>	<b>198.251.986</b>	<b>196.512.128</b>	<b>31.376.849</b>	<b>214.380.590</b>	<b>214.006.742</b>	
<b>1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>								
1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	2.431.905	5.411.902	5.627.573	2.110.268	4.256.278	4.061.280	
1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI	158.350	3.681.442	3.799.442	39.352	4.171.442	4.101.442	
1.2.3	ONERI FINANZIARI	73	3.000	3.000	73	3.395	2.919	
1.2.4	ONERI TRIBUTARI	216.679	12.028.506	12.012.945	215.785	13.017.974	13.015.906	
1.2.5	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	197.536	2.771.563	2.121.563	922.426	3.254.765	3.519.650	
1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0	914.550	914.550	1	1.347.103	1.347.079	
<b>TOTALE 1.2</b>	<b>INTERVENTI DIVERSI</b>	<b>3.004.543</b>	<b>24.810.963</b>	<b>24.479.073</b>	<b>3.287.905</b>	<b>26.050.957</b>	<b>26.048.275</b>	
<b>1.3 ONERI COMUNI</b>								
1.3.1	FONDO DI RISERVA	0	2.500.000	0	0	2.500.000	0	
<b>TOTALE 1.3</b>	<b>ONERI COMUNI</b>	<b>0</b>	<b>2.500.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.500.000</b>	<b>0</b>	
<b>1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>								
1.4.2	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	128.428.456	0	1.432.048	129.138.909	0	710.453	
<b>TOTALE 1.4</b>	<b>ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>128.428.456</b>	<b>0</b>	<b>1.432.048</b>	<b>129.138.909</b>	<b>0</b>	<b>710.453</b>	
<b>1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>								
1.5.1	ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 1.5</b>	<b>ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>		<b>161.757.070</b>	<b>225.562.949</b>	<b>222.423.249</b>	<b>163.803.663</b>	<b>242.931.547</b>	<b>240.765.470</b>	
<b>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>								
<b>2.1 INVESTIMENTI</b>								
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI AD USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	2.874.204	2.410.000	2.010.000	394.832	3.585.563	672.112	
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	79.260.375	83.298.206	81.554.044	58.161.069	141.770.600	89.736.939	
2.1.3	PARTECIPAZIONI E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	1.761.522	110.000	110.000	1.761.522	50.000	50.000	
2.1.4	CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI	174.518	520.000	520.000	174.518	500.000	500.000	
2.1.5	INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	35.073	14.225.818	14.229.324	29.562	12.432.893	12.439.526	
<b>TOTALE 2.1</b>	<b>INVESTIMENTI</b>	<b>84.105.693</b>	<b>100.564.024</b>	<b>98.423.368</b>	<b>60.521.503</b>	<b>158.399.056</b>	<b>103.398.576</b>	
<b>2.2 ONERI COMUNI</b>								
2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0	0	0	0	0	0	

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 ENTE - Parte II Uscite

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0	0	0	0	0	0	0
2.2.5	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.2</b>	<b>ONERI COMUNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.3</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>							
2.3.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.3</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>84.105.693</b>	<b>100.564.024</b>	<b>98.423.368</b>	<b>60.521.503</b>	<b>158.339.056</b>	<b>103.398.576</b>	
<b>TITOLO III - GESTIONI SPECIALI</b>								
<b>3.1</b>	<b>USCITE GESTIONI SPECIALI</b>							
3.1.1	USCITE GESTIONI SPECIALI	14.585.101	21.000.000	21.000.000	14.585.101	21.000.000	21.000.000	21.000.000
<b>TOTALE 3.1</b>	<b>USCITE GESTIONI SPECIALI</b>	<b>14.585.101</b>	<b>21.000.000</b>	<b>21.000.000</b>	<b>14.585.101</b>	<b>21.000.000</b>	<b>21.000.000</b>	<b>21.000.000</b>
<b>TOTALE TITOLO III - GESTIONI SPECIALI</b>		<b>14.585.101</b>	<b>21.000.000</b>	<b>21.000.000</b>	<b>14.585.101</b>	<b>21.000.000</b>	<b>21.000.000</b>	<b>21.000.000</b>
<b>TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>								
<b>4.1</b>	<b>USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>							
4.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	1.902.358	79.000.000	79.000.000	1.902.358	79.000.000	79.000.000	79.000.000
<b>TOTALE 4.1</b>	<b>USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>	<b>1.902.358</b>	<b>79.000.000</b>	<b>79.000.000</b>	<b>1.902.358</b>	<b>79.000.000</b>	<b>79.000.000</b>	<b>79.000.000</b>
<b>TOTALE TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>		<b>1.902.358</b>	<b>79.000.000</b>	<b>79.000.000</b>	<b>1.902.358</b>	<b>79.000.000</b>	<b>79.000.000</b>	<b>79.000.000</b>
<b>RIEPILOGO GENERALE DEI TITOLI</b>								
<b>TITOLO I</b>		<b>161.757.070</b>	<b>225.562.949</b>	<b>222.423.249</b>	<b>163.803.663</b>	<b>242.931.547</b>	<b>240.765.470</b>	
<b>TITOLO II</b>		<b>84.105.693</b>	<b>100.564.024</b>	<b>98.423.368</b>	<b>60.521.503</b>	<b>158.339.056</b>	<b>103.398.576</b>	
<b>TITOLO III</b>		<b>14.585.101</b>	<b>21.000.000</b>	<b>21.000.000</b>	<b>14.585.101</b>	<b>21.000.000</b>	<b>21.000.000</b>	
<b>TITOLO IV</b>		<b>1.902.358</b>	<b>79.000.000</b>	<b>79.000.000</b>	<b>1.902.358</b>	<b>79.000.000</b>	<b>79.000.000</b>	
<b>TOTALE ENTE</b>		<b>262.350.222</b>	<b>426.126.973</b>	<b>420.846.617</b>	<b>240.812.625</b>	<b>501.270.603</b>	<b>444.164.046</b>	

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte II Uscite

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	
<b>CDR1 DIPARTIMENTO FUSIONE, TECNOLOGIE PER LA SICUREZZA NUCLEARE</b>								
<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>								
<b>1.1 FUNZIONAMENTO</b>								
1.1.1	USCITE PER 4 LI OR4 ANI DELL'ENTE	0	0	0	0	0	0	0
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA6DI SERVIZIO	138.177	908.1G3	979.301	8G73'	522.G' 0	1' 7.253	
1.1.5	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	5.' 3' 2' 8	7.080.89'	7.358.588	7.2' 7.200	7.G55.922	' .G59.017	
<b>TOTALE 1.1</b>	<b>FUNZIONAMENTO</b>	<b>4.054.442</b>	<b>5.466.845</b>	<b>6.191.066</b>	<b>5.354.777</b>	<b>6.256.402</b>	<b>9.119.252</b>	
<b>1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>								
1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	G72.G51	1.355.53G	2.950.G89	372.2' 9	1.973.823	1.917.2G0	
1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI	0	1.000.000	1.000.000	0	1.590.000	1.590.000	
1.2.5	ONERI FINANZIARI	0	0	0	0	0	0	
1.2.9	ONERI TRIBUTARI	1.G82	71.932	75.955	1.705	0	1.080	
1.2.7	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	0	0	0	0	1.815	1.815	
1.2.8	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 1.2</b>	<b>INTERVENTI DIVERSI</b>	<b>954.894</b>	<b>2.784.851</b>	<b>3.484.397</b>	<b>753.787</b>	<b>2.799.240</b>	<b>2.757.963</b>	
<b>1.3 ONERI COMUNI</b>								
1.5.1	FONDO DI RISERVA	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 1.3</b>	<b>ONERI COMUNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>								
1.9.2	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 1.4</b>	<b>ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>								
1.7.1	ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 1.5</b>	<b>ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>		<b>5.009.335</b>	<b>8.251.696</b>	<b>9.675.463</b>	<b>6.108.564</b>	<b>9.055.642</b>	<b>11.877.215</b>	
<b>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>								
<b>2.1 INVESTIMENTI</b>								
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI AD USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	0	70.000	0	0	22.82G	12.112	
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	83.787.907	78.882.319	78.259.' 19	71.8G3.G' 7	121.977.918	37.G11.7' 5	
2.1.5	PARTECIPAZIONI E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0	0	0	0	0	0	
2.1.9	CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI	0	0	0	0	0	0	
2.1.7	INDENNITA6DI ANZIANITA6E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	' ' G7	31.' 8'	39.718	3.5' 9	0	0	
<b>TOTALE 2.1</b>	<b>INVESTIMENTI</b>	<b>67.574.300</b>	<b>56.784.581</b>	<b>56.309.330</b>	<b>51.705.368</b>	<b>121.478.045</b>	<b>75.923.695</b>	
<b>2.2 ONERI COMUNI</b>								
2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0	0	0	0	0	0	
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0	0	0	0	0	0	

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte II Uscite

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	
2.2.7	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.2</b>	<b>ONERI COMUNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.3</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>							
2.5.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.3</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>67.574.300</b>	<b>56.784.581</b>	<b>56.309.330</b>	<b>51.705.368</b>	<b>121.478.045</b>	<b>75.923.695</b>	
TITOLO I		5.009.335	8.251.696	9.675.463	6.108.564	9.055.642	11.877.215	
TITOLO II		67.574.300	56.784.581	56.309.330	51.705.368	121.478.045	75.923.695	
TITOLO III		0	0	0	0	0	0	
TITOLO IV		0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE CDR1</b>	<b>DIPARTIMENTO FUSIONE, TECNOLOGIE PER LA SICUREZZA NUCLEARE</b>	<b>72.583.635</b>	<b>65.036.277</b>	<b>65.984.793</b>	<b>57.813.932</b>	<b>130.533.687</b>	<b>87.800.910</b>	

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte II Uscite

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	
<b>CDR2 ISTITUTO RADIOPROTEZIONE</b>								
<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>								
<b>1.1 FUNZIONAMENTO</b>								
1.1.1	USCITE PER 4 LI OR4 ANI DELL'ENTE	0	0	0	0	0	0	0
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA6DI SERVIZIO	2G	23.000	12.700	2G	0	0	50
1.1.5	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	21' .721	950.000	29' .000	297' .GG	977.235	538.532	
<b>TOTALE 1.1</b>	<b>FUNZIONAMENTO</b>	<b>218.550</b>	<b>457.000</b>	<b>260.500</b>	<b>245.928</b>	<b>455.273</b>	<b>376.402</b>	
<b>1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>								
1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	11.381	103.0' 8	' 3.2' 8	5.733	73.' 70	9' .900	
1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI	0	0	0	0	0	0	0
1.2.5	ONERI FINANZIARI	0	0	0	0	0	0	0
1.2.9	ONERI TRIBUTARI	0	531	200	0	900	100	
1.2.7	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	0	0	0	0	0	0	0
1.2.8	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.2</b>	<b>INTERVENTI DIVERSI</b>	<b>11.761</b>	<b>107.457</b>	<b>87.486</b>	<b>3.577</b>	<b>58.250</b>	<b>48.500</b>	
<b>1.3 ONERI COMUNI</b>								
1.5.1	FONDO DI RISERVA	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.3</b>	<b>ONERI COMUNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>								
1.9.2	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.4</b>	<b>ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>								
1.7.1	ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.5</b>	<b>ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>		<b>230.311</b>	<b>564.457</b>	<b>347.986</b>	<b>249.506</b>	<b>513.523</b>	<b>424.902</b>	
<b>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>								
<b>2.1 INVESTIMENTI</b>								
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI AD USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	0	0	0	0	0	0	0
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	251.099	789.100	715.700	182.528	979.8G8	228.700	
2.1.5	PARTECIPAZIONI E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0	0	0	0	0	0	0
2.1.9	CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI	0	0	0	0	0	0	0
2.1.7	INDENNITA6DI ANZIANITA6E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.1</b>	<b>INVESTIMENTI</b>	<b>231.044</b>	<b>564.100</b>	<b>513.500</b>	<b>162.326</b>	<b>454.696</b>	<b>226.500</b>	
<b>2.2 ONERI COMUNI</b>								
2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0	0	0	0	0	0	0
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0	0	0	0	0	0	0

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte II Uscite

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020			
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE
2.2.7	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.2</b>	<b>ONERI COMUNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.3</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>								
2.5.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.3</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>231.044</b>	<b>564.100</b>	<b>513.500</b>	<b>162.326</b>	<b>454.696</b>	<b>226.500</b>	<b>226.500</b>	<b>226.500</b>
TITOLO I		230.311	564.457	347.986	249.506	513.523	424.902	424.902	424.902
TITOLO II		231.044	564.100	513.500	162.326	454.696	226.500	226.500	226.500
TITOLO III		0	0	0	0	0	0	0	0
TITOLO IV		0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE CDR2</b>	<b>ISTITUTO RADIOPROTEZIONE</b>	<b>461.355</b>	<b>1.128.557</b>	<b>861.486</b>	<b>411.832</b>	<b>968.219</b>	<b>651.402</b>	<b>651.402</b>	<b>651.402</b>

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte II Uscite

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	
<b>CDR3 DIPARTIMENTO TECNOLOGIE ENERGETICHE E FONTI RINNOVABILI (GIA' DIP. DTE)</b>								
<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>								
<b>1.1 FUNZIONAMENTO</b>								
1.1.1	USCITE PER 4 LI. ORA 4 ANI DELL'ENTE	0	0	0	0	0	0	0
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	278.173	772.200	799.100	233.067	581.113	519.508	
1.1.5	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	7.995.676	5.333.791	8.038.219	9.589.355	8.905.519	9.685.291	
<b>TOTALE 1.1</b>	<b>FUNZIONAMENTO</b>	<b>5.700.116</b>	<b>4.429.748</b>	<b>6.621.014</b>	<b>4.641.828</b>	<b>6.764.501</b>	<b>5.277.547</b>	
<b>1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>								
1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	516.816	1.257.716	605.732	218.527	785.918	735.119	
1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI	11.666	320.000	15.000	0	160.000	120.000	
1.2.5	ONERI FINANZIARI	0	0	0	0	0	0	
1.2.9	ONERI TRIBUTARI	873	1.000	1.000	0	873	0	
1.2.7	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	0	0	0	0	27.190	27.190	
1.2.8	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 1.2</b>	<b>INTERVENTI DIVERSI</b>	<b>439.344</b>	<b>1.544.519</b>	<b>1.742.572</b>	<b>286.325</b>	<b>1.479.283</b>	<b>1.418.954</b>	
<b>1.3 ONERI COMUNI</b>								
1.5.1	FONDO DI RISERVA	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 1.3</b>	<b>ONERI COMUNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>								
1.9.2	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 1.4</b>	<b>ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>								
1.7.1	ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 1.5</b>	<b>ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>		<b>6.139.460</b>	<b>5.974.267</b>	<b>8.363.586</b>	<b>4.928.152</b>	<b>8.243.784</b>	<b>6.696.501</b>	
<b>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>								
<b>2.1 INVESTIMENTI</b>								
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI AD USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	810	0	0	810	0	0	
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	3.017.501	13.287.668	13.211.113	1.575.728	1.983.902	9.371.636	
2.1.5	PARTECIPAZIONI E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	3.319	0	0	3.319	0	0	
2.1.9	CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI	0	0	0	0	0	0	
2.1.7	INDENNITA' DI ANZIANITA' SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	2.116	0	0	2.116	0	0	
<b>TOTALE 2.1</b>	<b>INVESTIMENTI</b>	<b>7.095.883</b>	<b>17.265.996</b>	<b>17.282.187</b>	<b>1.364.109</b>	<b>8.467.402</b>	<b>4.751.979</b>	
<b>2.2 ONERI COMUNI</b>								
2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0	0	0	0	0	0	
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0	0	0	0	0	0	

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte II Uscite

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020			
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE
2.2.7	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.2</b>	<b>ONERI COMUNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.3</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>								
2.5.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.3</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>7.095.883</b>	<b>17.265.996</b>	<b>17.282.187</b>	<b>1.364.109</b>	<b>8.467.402</b>	<b>1.364.109</b>	<b>8.467.402</b>	<b>4.751.979</b>
TITOLO I		6.139.460	5.974.267	8.363.586	4.928.152	8.243.784	4.928.152	8.243.784	6.696.501
TITOLO II		7.095.883	17.265.996	17.282.187	1.364.109	8.467.402	1.364.109	8.467.402	4.751.979
TITOLO III		0	0	0	0	0	0	0	0
TITOLO IV		0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE CDR3</b>	<b>DIPARTIMENTO TECNOLOGIE ENERGETICHE E FONTI RINNOVABILI (GIA' DIP. DTE)</b>	<b>13.235.343</b>	<b>23.240.263</b>	<b>25.645.773</b>	<b>6.292.261</b>	<b>16.711.186</b>	<b>6.292.261</b>	<b>16.711.186</b>	<b>11.448.480</b>

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte II Uscite

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	
<b>CDR4 DIPARTIMENTO SOSTENIBILITA' DEI SISTEMI PRODUTTIVI E TERRITORIALI</b>								
<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>								
<b>1.1 FUNZIONAMENTO</b>								
1.1.1	USCITE PER 4L1 OR4 ANI DELL'ENTE	0	0	0	0	0	0	0
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA6DI SERVIZIO	3' 5.GGG	39G.700	399.700	212.985	' 22.107	791.183	
1.1.5	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	2.0' 0.103	5.519.G72	2.537.238	1.' 29.' 31	5.22G.891	2.3' 9.815	
<b>TOTALE 1.1</b>	<b>FUNZIONAMENTO</b>	<b>2.864.106</b>	<b>4.064.452</b>	<b>3.119.776</b>	<b>2.037.334</b>	<b>4.051.746</b>	<b>3.325.780</b>	
<b>1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>								
1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	822.1G9	' 88.503	8' 8.' 97	9G0.313	310.2G5	995.3G0	
1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI	0	0	0	0	0	0	
1.2.5	ONERI FINANZIARI	0	0	0	0	0	0	
1.2.9	ONERI TRIBUTARI	0	1.000	' 00	0	8.2' 8	9.3' 8	
1.2.7	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	G73	0	0	0	7.012	9.012	
1.2.8	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 1.2</b>	<b>INTERVENTI DIVERSI</b>	<b>623.151</b>	<b>867.307</b>	<b>687.645</b>	<b>490.717</b>	<b>721.591</b>	<b>452.588</b>	
<b>1.3 ONERI COMUNI</b>								
1.5.1	FONDO DI RISERVA	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 1.3</b>	<b>ONERI COMUNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>								
1.9.2	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 1.4</b>	<b>ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>								
1.7.1	ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 1.5</b>	<b>ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>		<b>3.487.257</b>	<b>4.931.759</b>	<b>3.807.421</b>	<b>2.528.051</b>	<b>4.773.337</b>	<b>3.778.368</b>	
<b>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>								
<b>2.1 INVESTIMENTI</b>								
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI AD USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	0	0	0	0	0	0	
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	5.091.110	9.765.372	5.811.1' 1'	9.278.802	5.3G' 520	9.9G7.G' 5	
2.1.5	PARTECIPAZIONI E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	57.370	0	0	57.370	0	0	
2.1.9	CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI	0	0	0	0	0	0	
2.1.7	INDENNITA6DI ANZIANITA6E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	17.053	0	0	11.053	0	8.855	
<b>TOTALE 2.1</b>	<b>INVESTIMENTI</b>	<b>3.091.896</b>	<b>4.593.752</b>	<b>3.611.188</b>	<b>4.303.389</b>	<b>3.798.320</b>	<b>4.502.616</b>	
<b>2.2 ONERI COMUNI</b>								
2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0	0	0	0	0	0	
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0	0	0	0	0	0	

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte II Uscite

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020			
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE
2.2.7	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.2</b>	<b>ONERI COMUNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.3</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>								
2.5.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.3</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>3.091.896</b>	<b>4.593.752</b>	<b>3.611.188</b>	<b>4.303.389</b>	<b>3.798.320</b>	<b>4.502.616</b>	<b>3.798.320</b>	<b>4.502.616</b>
TITOLO I		3.487.257	4.931.759	3.807.421	2.528.051	4.773.337	3.778.368	4.773.337	3.778.368
TITOLO II		3.091.896	4.593.752	3.611.188	4.303.389	3.798.320	4.502.616	3.798.320	4.502.616
TITOLO III		0	0	0	0	0	0	0	0
TITOLO IV		0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE CDR4</b>	<b>DIPARTIMENTO SOSTENIBILITA' DEI SISTEMI PRODUTTIVI E TERRITORIALI</b>	<b>6.579.153</b>	<b>9.525.511</b>	<b>7.418.609</b>	<b>6.831.440</b>	<b>8.571.657</b>	<b>8.280.984</b>	<b>8.571.657</b>	<b>8.280.984</b>

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte II Uscite

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	
<b>CDRS UNITA' TECNICA ANTARTIDE</b>								
<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>								
<b>1.1 FUNZIONAMENTO</b>								
1.1.1	USCITE PER 4 LI ORA 4 ANI DELL'ENTE	0	0	0	0	0	0	0
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	91.' 29	1.927.5' 0	' 21.' ' 0	508.137	1.8' 1.028	1.317.' G0	
1.1.5	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	2.78' .310	G.G' 3.8' 0	G.523.1' 0	5.128.51G	10.59G.81'	11.059.790	
<b>TOTALE 1.1</b>	<b>FUNZIONAMENTO</b>	<b>2.610.535</b>	<b>11.413.060</b>	<b>10.149.060</b>	<b>3.432.494</b>	<b>12.050.644</b>	<b>12.750.430</b>	
<b>1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>								
1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	118.310	930.000	970.000	259.' 55	815.05G	' 11.077	
1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI	0	0	0	0	0	0	
1.2.5	ONERI FINANZIARI	0	0	0	0	0	0	
1.2.9	ONERI TRIBUTARI	0	0	0	0	0	0	
1.2.7	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	5G.591	2.1' 0.000	1.750.000	387.1' G	5.130.000	5.957.' ' 7	
1.2.8	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 1.2</b>	<b>INTERVENTI DIVERSI</b>	<b>156.051</b>	<b>2.650.000</b>	<b>1.980.000</b>	<b>1.000.021</b>	<b>3.783.039</b>	<b>4.246.940</b>	
<b>1.3 ONERI COMUNI</b>								
1.5.1	FONDO DI RISERVA	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 1.3</b>	<b>ONERI COMUNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>								
1.9.2	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 1.4</b>	<b>ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>								
1.7.1	ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 1.5</b>	<b>ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>		<b>2.766.586</b>	<b>14.063.060</b>	<b>12.129.060</b>	<b>4.432.516</b>	<b>15.813.683</b>	<b>16.997.370</b>	
<b>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>								
<b>2.1 INVESTIMENTI</b>								
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI AD USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	7.000	0	0	0	90.000	0	
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	228.3' 7	2.935.000	2.975.000	278.987	2.17G.211	1.671.998	
2.1.5	PARTECIPAZIONI E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0	0	0	0	0	0	
2.1.9	CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI	0	0	0	0	0	0	
2.1.7	INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 2.1</b>	<b>INVESTIMENTI</b>	<b>231.785</b>	<b>2.473.000</b>	<b>2.453.000</b>	<b>256.465</b>	<b>2.199.211</b>	<b>1.951.446</b>	
<b>2.2 ONERI COMUNI</b>								
2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0	0	0	0	0	0	
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0	0	0	0	0	0	

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte II Uscite

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020			
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE
2.2.7	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.2</b>	<b>ONERI COMUNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.3</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>								
2.5.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.3</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>231.785</b>	<b>2.473.000</b>	<b>2.453.000</b>	<b>256.465</b>	<b>2.199.211</b>	<b>256.465</b>	<b>2.199.211</b>	<b>1.951.446</b>
TITOLO I		2.766.586	14.063.060	12.129.060	4.432.516	15.813.683	4.432.516	15.813.683	16.997.370
TITOLO II		231.785	2.473.000	2.453.000	256.465	2.199.211	256.465	2.199.211	1.951.446
TITOLO III		0	0	0	0	0	0	0	0
TITOLO IV		0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE CDR5 UNITA' TECNICA ANTARTIDE</b>		<b>2.998.371</b>	<b>16.536.060</b>	<b>14.582.060</b>	<b>4.688.981</b>	<b>18.012.894</b>	<b>4.688.981</b>	<b>18.012.894</b>	<b>18.948.816</b>

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte II Uscite

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	
<b>CDR6 DIPARTIMENTO UNITA' PER L'EFFICIENZA ENERGETICA</b>								
<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>								
<b>1.1 FUNZIONAMENTO</b>								
1.1.1	USCITE PER 4 LI. ORA 4 ANI DELL'ENTE	0	0	0	0	0	0	0
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	68.260	25.000	25.001	29.038	120.000	10.56'	10.56'
1.1.5	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	266.930	819.708	161.151	933.502	919.233	11.2629	11.2629
<b>TOTALE 1.1</b>	<b>FUNZIONAMENTO</b>	<b>395.760</b>	<b>637.506</b>	<b>221.839</b>	<b>501.378</b>	<b>604.277</b>	<b>893.322</b>	<b>893.322</b>
<b>1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>								
1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	129.656	897.312	539.071	33.287	260.698	293.680	293.680
1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI	0	0	0	0	0	0	0
1.2.5	ONERI FINANZIARI	0	0	0	0	0	0	0
1.2.9	ONERI TRIBUTARI	0	0	0	0	0	0	0
1.2.7	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	0	0	0	0	0	0	0
1.2.8	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.2</b>	<b>INTERVENTI DIVERSI</b>	<b>124.939</b>	<b>645.712</b>	<b>374.051</b>	<b>77.265</b>	<b>290.946</b>	<b>247.960</b>	<b>247.960</b>
<b>1.3 ONERI COMUNI</b>								
1.5.1	FONDO DI RISERVA	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.3</b>	<b>ONERI COMUNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>								
1.9.2	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.4</b>	<b>ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>								
1.7.1	ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.5</b>	<b>ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>		<b>520.699</b>	<b>1.283.217</b>	<b>595.890</b>	<b>578.643</b>	<b>895.222</b>	<b>1.141.282</b>	<b>1.141.282</b>
<b>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>								
<b>2.1 INVESTIMENTI</b>								
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI AD USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	0	0	0	0	0	0	0
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	302.113	591.170	258.983	161.631	698.389	1.001.603	1.001.603
2.1.5	PARTECIPAZIONI E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0	0	0	0	0	0	0
2.1.9	CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI	0	0	0	0	0	0	0
2.1.7	INDENNITA' DI ANZIANITA' SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	3.906	0	1.071	3.906	0	0	0
<b>TOTALE 2.1</b>	<b>INVESTIMENTI</b>	<b>709.526</b>	<b>348.150</b>	<b>237.525</b>	<b>199.387</b>	<b>946.764</b>	<b>1.008.907</b>	<b>1.008.907</b>
<b>2.2 ONERI COMUNI</b>								
2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0	0	0	0	0	0	0
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0	0	0	0	0	0	0

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte II Uscite

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	
2.2.7	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.2</b>	<b>ONERI COMUNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.3</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>							
2.5.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.3</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>709.526</b>	<b>348.150</b>	<b>237.525</b>	<b>199.387</b>	<b>946.764</b>	<b>1.008.907</b>	
TITOLO I		520.699	1.283.217	595.890	578.643	895.222	1.141.282	
TITOLO II		709.526	348.150	237.525	199.387	946.764	1.008.907	
TITOLO III		0	0	0	0	0	0	
TITOLO IV		0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE CDR6</b>	<b>DIPARTIMENTO UNITA' PER L'EFFICIENZA ENERGETICA</b>	<b>1.230.225</b>	<b>1.631.367</b>	<b>833.415</b>	<b>778.030</b>	<b>1.841.986</b>	<b>2.150.189</b>	

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte II Uscite

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	
<b>CDR7 UNITA' RELAZIONI E COMUNICAZIONE</b>								
<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>								
<b>1.1 FUNZIONAMENTO</b>								
1.1.1	USCITE PER 4 LI. ORA DELL'ENTE	0	0	0	0	0	0	0
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	0	0	0	0	0	0	0
1.1.5	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	255.815	239.500	239.500	295.987	2' 2.503	279.72G	
<b>TOTALE 1.1</b>	<b>FUNZIONAMENTO</b>	<b>233.613</b>	<b>274.300</b>	<b>274.300</b>	<b>243.465</b>	<b>282.307</b>	<b>254.529</b>	
<b>1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>								
1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	123.' 53	108.500	108.500	12' .3G9	125.339	170.179	
1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI	2.000	7.000	7.000	2.000	7.000	7.000	
1.2.5	ONERI FINANZIARI	0	0	0	0	0	0	
1.2.9	ONERI TRIBUTARI	0	0	0	0	0	0	
1.2.7	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	0	0	0	0	0	0	
1.2.8	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 1.2</b>	<b>INTERVENTI DIVERSI</b>	<b>129.837</b>	<b>111.300</b>	<b>111.300</b>	<b>130.794</b>	<b>128.774</b>	<b>155.154</b>	
<b>1.3 ONERI COMUNI</b>								
1.5.1	FONDO DI RISERVA	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 1.3</b>	<b>ONERI COMUNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>								
1.9.2	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 1.4</b>	<b>ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>								
1.7.1	ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 1.5</b>	<b>ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>		<b>363.449</b>	<b>385.600</b>	<b>385.600</b>	<b>374.259</b>	<b>411.081</b>	<b>409.683</b>	
<b>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>								
<b>2.1 INVESTIMENTI</b>								
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI AD USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	0	0	0	0	0	0	
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	20.589	59.85G	59.85G	1G.789	22.720	2G.918	
2.1.5	PARTECIPAZIONI E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0	0	0	0	0	0	
2.1.9	CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI	0	0	0	0	0	0	
2.1.7	INDENNITA' DI ANZIANITA' SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 2.1</b>	<b>INVESTIMENTI</b>	<b>20.364</b>	<b>34.639</b>	<b>34.639</b>	<b>19.564</b>	<b>22.520</b>	<b>29.416</b>	
<b>2.2 ONERI COMUNI</b>								
2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0	0	0	0	0	0	
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0	0	0	0	0	0	

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte II Uscite

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020			
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE		
2.2.7	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.2</b>	<b>ONERI COMUNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.3</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>								
2.5.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.3</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>20.364</b>	<b>34.639</b>	<b>34.639</b>	<b>19.564</b>	<b>22.520</b>	<b>29.416</b>	<b>29.416</b>	<b>29.416</b>
TITOLO I		363.449	385.600	385.600	374.259	411.081	409.683	409.683	409.683
TITOLO II		20.364	34.639	34.639	19.564	22.520	29.416	29.416	29.416
TITOLO III		0	0	0	0	0	0	0	0
TITOLO IV		0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE CDR7</b>	<b>UNITA' RELAZIONI E COMUNICAZIONE</b>	<b>383.813</b>	<b>420.239</b>	<b>420.239</b>	<b>393.823</b>	<b>433.601</b>	<b>439.099</b>	<b>439.099</b>	<b>439.099</b>

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte II Uscite

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	
<b>CDR8 UNITA' STUDI, ANALISI E VALUTAZIONI</b>								
<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>								
<b>1.1 FUNZIONAMENTO</b>								
1.1.1	USCITE PER 4 LI OR4 ANI DELL'ENTE	0	0	0	0	0	0	0
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA6DI SERVIZIO	0	0	0	0	0	0	0
1.1.5	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	21.513	7.000	7.000	21.815	7.000	7.267	7.267
<b>TOTALE 1.1</b>	<b>FUNZIONAMENTO</b>	<b>21.317</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>21.613</b>	<b>5.000</b>	<b>5.295</b>	<b>5.295</b>
<b>1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>								
1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	3.013	6.000	6.000	3.013	17.000	17.000	17.000
1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI	0	0	0	0	0	0	0
1.2.5	ONERI FINANZIARI	0	0	0	0	0	0	0
1.2.9	ONERI TRIBUTARI	0	0	0	0	0	0	0
1.2.7	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	0	0	0	0	0	0	0
1.2.8	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.2</b>	<b>INTERVENTI DIVERSI</b>	<b>7.017</b>	<b>9.000</b>	<b>9.000</b>	<b>7.017</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>
<b>1.3 ONERI COMUNI</b>								
1.5.1	FONDO DI RISERVA	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.3</b>	<b>ONERI COMUNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>								
1.9.2	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.4</b>	<b>ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>								
1.7.1	ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.5</b>	<b>ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>		<b>28.334</b>	<b>14.000</b>	<b>14.000</b>	<b>28.630</b>	<b>20.000</b>	<b>20.295</b>	<b>20.295</b>
<b>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>								
<b>2.1 INVESTIMENTI</b>								
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI AD USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	0	0	0	0	0	0	0
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	263	11.000	11.000	2	10.000	6.307	6.307
2.1.5	PARTECIPAZIONI E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0	0	0	0	0	0	0
2.1.9	CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI	0	0	0	0	0	0	0
2.1.7	INDENNITA6DI ANZIANITA6E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.1</b>	<b>INVESTIMENTI</b>	<b>297</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>2</b>	<b>10.000</b>	<b>9.705</b>	<b>9.705</b>
<b>2.2 ONERI COMUNI</b>								
2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0	0	0	0	0	0	0
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0	0	0	0	0	0	0

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte II Uscite

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020			
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE
2.2.7	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.2</b>	<b>ONERI COMUNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.3</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>								
2.5.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.3</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>297</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>2</b>	<b>10.000</b>	<b>2</b>	<b>9.705</b>	<b>9.705</b>
TITOLO I		28.334	14.000	14.000	28.630	20.000	20.000	20.295	20.295
TITOLO II		297	11.000	11.000	2	10.000	10.000	9.705	9.705
TITOLO III		0	0	0	0	0	0	0	0
TITOLO IV		0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE CDR8</b>	<b>UNITA' STUDI, ANALISI E VALUTAZIONI</b>	<b>28.631</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>	<b>28.632</b>	<b>30.000</b>	<b>30.000</b>	<b>30.000</b>	<b>30.000</b>

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte II Uscite

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	
<b>CDR9 DIREZIONE INNOVAZIONE &amp; SVILUPPO (GIA' DIREZIONE COM)</b>								
<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>								
<b>1.1 FUNZIONAMENTO</b>								
1.1.1	USCITE PER 4 LI. ORA 4 ANI DELL'ENTE	0	0	0	0	0	0	0
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	28.63'	722.035	715.770	25.9GG	27.000	25.921	25.921
1.1.5	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	1G1.113	' 88.771	' 52.3' 0	187.217	832.973	81' .073	81' .073
<b>TOTALE 1.1</b>	<b>FUNZIONAMENTO</b>	<b>218.096</b>	<b>1.388.624</b>	<b>1.346.330</b>	<b>188.714</b>	<b>697.457</b>	<b>641.478</b>	<b>641.478</b>
<b>1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>								
1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	120.251	93G.507	927.500	GG' 09	271.732	20G.972	20G.972
1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI	0	0	0	0	0	0	0
1.2.5	ONERI FINANZIARI	0	0	0	0	0	0	0
1.2.9	ONERI TRIBUTARI	0	9' .000	93.370	0	0	0	0
1.2.7	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	0	0	0	0	0	0	0
1.2.8	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.2</b>	<b>INTERVENTI DIVERSI</b>	<b>120.231</b>	<b>527.305</b>	<b>473.050</b>	<b>99.804</b>	<b>251.572</b>	<b>209.452</b>	<b>209.452</b>
<b>1.3 ONERI COMUNI</b>								
1.5.1	FONDO DI RISERVA	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.3</b>	<b>ONERI COMUNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>								
1.9.2	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.4</b>	<b>ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>								
1.7.1	ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.5</b>	<b>ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>		<b>338.327</b>	<b>1.915.929</b>	<b>1.819.380</b>	<b>288.518</b>	<b>949.029</b>	<b>850.931</b>	<b>850.931</b>
<b>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>								
<b>2.1 INVESTIMENTI</b>								
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI AD USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	0	0	0	0	0	0	0
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	11.50'	25.800	27.169	3.77'	27.5' 7	2' .73G	2' .73G
2.1.5	PARTECIPAZIONI E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0	0	0	0	0	0	0
2.1.9	CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI	0	0	0	0	0	0	0
2.1.7	INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	0	2.700	2.500	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.1</b>	<b>INVESTIMENTI</b>	<b>11.308</b>	<b>26.100</b>	<b>27.494</b>	<b>7.558</b>	<b>25.385</b>	<b>28.579</b>	<b>28.579</b>
<b>2.2 ONERI COMUNI</b>								
2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0	0	0	0	0	0	0
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0	0	0	0	0	0	0

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte II Uscite

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020			
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE
2.2.7	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.2</b>	<b>ONERI COMUNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.3</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>								
2.5.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.3</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>11.308</b>	<b>26.100</b>	<b>27.494</b>	<b>7.558</b>	<b>25.385</b>	<b>28.579</b>	<b>28.579</b>	<b>28.579</b>
TITOLO I		338.327	1.915.929	1.819.380	288.518	949.029	850.931	850.931	850.931
TITOLO II		11.308	26.100	27.494	7.558	25.385	28.579	28.579	28.579
TITOLO III		0	0	0	0	0	0	0	0
TITOLO IV		0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE CDR9</b>	<b>DIREZIONE INNOVAZIONE &amp; SVILUPPO (GIA' DIREZIONE COM)</b>	<b>349.635</b>	<b>1.942.029</b>	<b>1.846.874</b>	<b>296.076</b>	<b>974.414</b>	<b>879.510</b>	<b>879.510</b>	<b>879.510</b>

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte II Uscite

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	
<b>CDR10 ALTA DIREZIONE E STRUTTURE DI SUPPORTO GENERALE</b>								
<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>								
<b>1.1 FUNZIONAMENTO</b>								
1.1.1	USCITE PER 4L1 OR4 ANI DELL'ENTE	988.029	598.' 30	598.' 30	98G.883	59G.GG9	59G.GG9	
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA6DI SERVIZIO	0	' .000	' .000	0	0	0	0
1.1.5	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	519.992	933.' 81	933.' 81	510.3G'	700.013	700.7G3	
<b>TOTALE 1.1</b>	<b>FUNZIONAMENTO</b>	<b>780.465</b>	<b>832.731</b>	<b>832.731</b>	<b>780.465</b>	<b>850.011</b>	<b>850.591</b>	
<b>1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>								
1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	2.51'	57.0G7	57.0G7	2.5G3	5G.939	5G.939	
1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI	53.572	70.000	70.000	53.572	50.000	50.000	
1.2.5	ONERI FINANZIARI	0	0	0	0	0	0	
1.2.9	ONERI TRIBUTARI	0	0	0	0	0	0	
1.2.7	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	0	0	0	0	0	0	
1.2.8	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 1.2</b>	<b>INTERVENTI DIVERSI</b>	<b>39.670</b>	<b>85.095</b>	<b>85.095</b>	<b>39.749</b>	<b>69.474</b>	<b>69.474</b>	
<b>1.3 ONERI COMUNI</b>								
1.5.1	FONDO DI RISERVA	0	2.700.000	0	0	2.700.000	0	
<b>TOTALE 1.3</b>	<b>ONERI COMUNI</b>	<b>0</b>	<b>2.500.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.500.000</b>	<b>0</b>	
<b>1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>								
1.9.2	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 1.4</b>	<b>ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>								
1.7.1	ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 1.5</b>	<b>ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>		<b>820.135</b>	<b>3.417.826</b>	<b>917.826</b>	<b>820.214</b>	<b>3.419.484</b>	<b>920.064</b>	
<b>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>								
<b>2.1 INVESTIMENTI</b>								
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI AD USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	0	0	0	0	0	0	
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	2.' G0	35.799	35.799	2.' G0	5G.010	5' .950	
2.1.5	PARTECIPAZIONI E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	2G' 00	110.000	110.000	2G' 00	70.000	70.000	
2.1.9	CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI	0	20.000	20.000	0	0	0	
2.1.7	INDENNITA6DI ANZIANITA6E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE 2.1</b>	<b>INVESTIMENTI</b>	<b>32.690</b>	<b>203.544</b>	<b>203.544</b>	<b>32.690</b>	<b>89.010</b>	<b>88.430</b>	
<b>2.2 ONERI COMUNI</b>								
2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0	0	0	0	0	0	
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0	0	0	0	0	0	

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte II Uscite

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020			
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE
2.2.7	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.2</b>	<b>ONERI COMUNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.3</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>								
2.5.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.3</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>32.690</b>	<b>203.544</b>	<b>203.544</b>	<b>32.690</b>	<b>89.010</b>	<b>32.690</b>	<b>88.430</b>	<b>88.430</b>
TITOLO I		820.135	3.417.826	917.826	820.214	3.419.484	920.064	920.064	920.064
TITOLO II		32.690	203.544	203.544	32.690	89.010	88.430	88.430	88.430
TITOLO III		0	0	0	0	0	0	0	0
TITOLO IV		0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE CDR10 ALTA DIREZIONE E STRUTTURE DI SUPPORTO GENERALE</b>		<b>852.825</b>	<b>3.621.370</b>	<b>1.121.370</b>	<b>852.904</b>	<b>3.508.494</b>	<b>1.008.494</b>	<b>1.008.494</b>	<b>1.008.494</b>

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte II Uscite

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	
<b>CDR11 DIREZIONE AMMINISTRAZIONE CENTRALE</b>								
<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>								
<b>1.1 FUNZIONAMENTO</b>								
1.1.1	USCITE PER 4 LI OR4 ANI DELL'ENTE	0	0	0	0	0	0	0
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA6DI SERVIZIO	0	0	0	0	0	0	0
1.1.5	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	193.' ' 8	1.1G2.3G2	1.1G2.3G2	193.' 0G	1.198.G91	1.171.75G	1.171.75G
<b>TOTALE 1.1</b>	<b>FUNZIONAMENTO</b>	<b>147.886</b>	<b>1.192.792</b>	<b>1.192.792</b>	<b>147.809</b>	<b>1.146.941</b>	<b>1.151.539</b>	<b>1.151.539</b>
<b>1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>								
1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	5.937	15.100	15.100	5.937	10.838	10.838	10.838
1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI	0	1.' G8.992	1.' G8.992	0	1.' G8.992	1.' G8.992	1.' G8.992
1.2.5	ONERI FINANZIARI	0	0	0	0	0	0	0
1.2.9	ONERI TRIBUTARI	71.' ' 1	1.77' .278	1.77' .278	71.G7G	1.328.53'	1.328.972	1.328.972
1.2.7	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	0	791.785	791.785	0	0	0	0
1.2.8	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0	800.000	800.000	0	1.052.185	1.052.15G	1.052.15G
<b>TOTALE 1.2</b>	<b>INTERVENTI DIVERSI</b>	<b>55.356</b>	<b>4.609.361</b>	<b>4.609.361</b>	<b>55.434</b>	<b>4.665.659</b>	<b>4.665.709</b>	<b>4.665.709</b>
<b>1.3 ONERI COMUNI</b>								
1.5.1	FONDO DI RISERVA	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.3</b>	<b>ONERI COMUNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>								
1.9.2	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.4</b>	<b>ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>								
1.7.1	ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.5</b>	<b>ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>		<b>203.242</b>	<b>5.802.153</b>	<b>5.802.153</b>	<b>203.243</b>	<b>5.812.600</b>	<b>5.817.248</b>	<b>5.817.248</b>
<b>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>								
<b>2.1 INVESTIMENTI</b>								
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI AD USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	0	0	0	0	0	0	0
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	5.02'	9' ' 93	9' ' 93	5.02'	5' .900	55.372	55.372
2.1.5	PARTECIPAZIONI E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0	0	0	0	0	0	0
2.1.9	CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI	0	0	0	0	0	0	0
2.1.7	INDENNITA6DI ANZIANITA6E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.1</b>	<b>INVESTIMENTI</b>	<b>3.028</b>	<b>48.847</b>	<b>48.847</b>	<b>3.028</b>	<b>38.400</b>	<b>33.752</b>	<b>33.752</b>
<b>2.2 ONERI COMUNI</b>								
2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0	0	0	0	0	0	0
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0	0	0	0	0	0	0

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte II Uscite

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020			
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE
2.2.7	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.2</b>	<b>ONERI COMUNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.3</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>								
2.5.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.3</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>3.028</b>	<b>48.847</b>	<b>48.847</b>	<b>3.028</b>	<b>38.400</b>	<b>3.028</b>	<b>38.400</b>	<b>33.752</b>
TITOLO I		203.242	5.802.153	5.802.153	203.243	5.812.600	203.243	5.812.600	5.817.248
TITOLO II		3.028	48.847	48.847	3.028	38.400	3.028	38.400	33.752
TITOLO III		0	0	0	0	0	0	0	0
TITOLO IV		0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE CDR11 DIREZIONE AMMINISTRAZIONE CENTRALE</b>		<b>206.270</b>	<b>5.851.000</b>	<b>5.851.000</b>	<b>206.271</b>	<b>5.851.000</b>	<b>206.271</b>	<b>5.851.000</b>	<b>5.851.000</b>

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte II Uscite

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	
<b>CDR12 DIREZIONE AFFARI LEGALI, PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E TRASPARENZA</b>								
<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>								
<b>1.1 FUNZIONAMENTO</b>								
1.1.1	USCITE PER 4 LI OR4 ANI DELL'ENTE	0	0	0	0	0	0	0
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA6DI SERVIZIO	0	0	0	0	0	0	0
1.1.5	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	10.97G	57.170	57.170	10.97G	59.' 2'	59.' 2'	59.' 2'
<b>TOTALE 1.1</b>	<b>FUNZIONAMENTO</b>	<b>10.459</b>	<b>35.150</b>	<b>35.150</b>	<b>10.459</b>	<b>34.828</b>	<b>34.828</b>	<b>34.828</b>
<b>1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>								
1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	370	18.000	18.000	G70	18.000	18.000	18.000
1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI	0	0	0	0	0	0	0
1.2.5	ONERI FINANZIARI	0	0	0	0	0	0	0
1.2.9	ONERI TRIBUTARI	0	0	0	0	0	0	0
1.2.7	POSTE CORRETIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	0	0	0	0	0	0	0
1.2.8	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0	519.770	519.770	1	519.G90	519.G90	519.G90
<b>TOTALE 1.2</b>	<b>INTERVENTI DIVERSI</b>	<b>750</b>	<b>330.550</b>	<b>330.550</b>	<b>951</b>	<b>330.940</b>	<b>330.940</b>	<b>330.940</b>
<b>1.3 ONERI COMUNI</b>								
1.5.1	FONDO DI RISERVA	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.3</b>	<b>ONERI COMUNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>								
1.9.2	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.4</b>	<b>ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>								
1.7.1	ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.5</b>	<b>ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>		<b>11.209</b>	<b>365.700</b>	<b>365.700</b>	<b>11.410</b>	<b>365.768</b>	<b>365.768</b>	<b>365.768</b>
<b>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>								
<b>2.1 INVESTIMENTI</b>								
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI AD USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	0	0	0	0	0	0	0
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0	9.500	9.500	0	9.252	9.252	9.252
2.1.5	PARTECIPAZIONI E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0	0	0	0	0	0	0
2.1.9	CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI	0	0	0	0	0	0	0
2.1.7	INDENNITA6DI ANZIANITA6E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.1</b>	<b>INVESTIMENTI</b>	<b>0</b>	<b>4.300</b>	<b>4.300</b>	<b>0</b>	<b>4.232</b>	<b>4.232</b>	<b>4.232</b>
<b>2.2 ONERI COMUNI</b>								
2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0	0	0	0	0	0	0
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0	0	0	0	0	0	0

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte II Uscite

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020			
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE
2.2.7	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.2</b>	<b>ONERI COMUNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.3</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>								
2.5.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.3</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>0</b>	<b>4.300</b>	<b>4.300</b>	<b>0</b>	<b>4.300</b>	<b>0</b>	<b>4.232</b>	<b>4.232</b>
TITOLO I		11.209	365.700	365.700	11.410	365.768	11.410	365.768	365.768
TITOLO II		0	4.300	4.300	0	4.232	0	4.232	4.232
TITOLO III		0	0	0	0	0	0	0	0
TITOLO IV		0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE CDR12 DIREZIONE AFFARI LEGALI, PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E TRASPARENZA</b>		<b>11.209</b>	<b>370.000</b>	<b>370.000</b>	<b>11.410</b>	<b>370.000</b>	<b>11.410</b>	<b>370.000</b>	<b>370.000</b>

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte II Uscite

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	
<b>CDR13 DIREZIONE DEL PERSONALE</b>								
<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>								
<b>1.1 FUNZIONAMENTO</b>								
1.1.1	USCITE PER 4 LI OR4 ANI DELL'ENTE	0	0	0	0	0	0	0
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA6DI SERVIZIO	559.72'	153.' 37.722	153.' 37.722	559.72'	171.732.9' 7	171.732.9' 7	171.732.9' 7
1.1.5	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	8.9' 7	50.000	50.000	8.9' 7	55.207	55.207	55.207
<b>TOTALE 1.1</b>	<b>FUNZIONAMENTO</b>	<b>341.013</b>	<b>137.905.522</b>	<b>137.905.522</b>	<b>341.013</b>	<b>151.605.689</b>	<b>151.605.689</b>	<b>151.605.689</b>
<b>1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>								
1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	5.0' 8	18.000	18.000	5.115	18.000	18.000	18.000
1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI	0	10.000	10.000	0	10.000	10.000	10.000
1.2.5	ONERI FINANZIARI	35	5.000	5.000	35	5.5G7	2.G1G	2.G1G
1.2.9	ONERI TRIBUTARI	G0.291	G.1GG.899	G.1GG.899	G0.291	10.10G.311	10.10G.311	10.10G.311
1.2.7	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	173.25'	70.000	70.000	173.25'	75.000	75.000	75.000
1.2.8	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.2</b>	<b>INTERVENTI DIVERSI</b>	<b>250.638</b>	<b>9.278.644</b>	<b>9.278.644</b>	<b>250.665</b>	<b>10.192.107</b>	<b>10.192.107</b>	<b>10.191.630</b>
<b>1.3 ONERI COMUNI</b>								
1.5.1	FONDO DI RISERVA	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.3</b>	<b>ONERI COMUNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>								
1.9.2	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	12' .92' .978	0	1.952.09'	12G.15' .G0G	0	0	310.975
<b>TOTALE 1.4</b>	<b>ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>128.428.456</b>	<b>0</b>	<b>1.432.048</b>	<b>129.138.909</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>710.453</b>
<b>1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>								
1.7.1	ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.5</b>	<b>ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>		<b>129.020.108</b>	<b>147.184.166</b>	<b>148.616.214</b>	<b>129.730.587</b>	<b>161.797.796</b>	<b>161.797.796</b>	<b>162.507.773</b>
<b>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>								
<b>2.1 INVESTIMENTI</b>								
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI AD USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	0	0	0	0	0	0	0
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	1.' 11	19.000	19.000	1.' 11	10.3G7	10.3G7	10.3G7
2.1.5	PARTECIPAZIONI E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	1.8' .1'	0	0	1.8' .1'	0	0	0
2.1.9	CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI	139.71'	700.000	700.000	139.71'	700.000	700.000	700.000
2.1.7	INDENNITA6DI ANZIANITA6E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	1.799	19.171.970	19.171.970	1.799	12.952.' G5	12.952.' G5	12.952.' G5
<b>TOTALE 2.1</b>	<b>INVESTIMENTI</b>	<b>1.866.062</b>	<b>14.665.450</b>	<b>14.665.450</b>	<b>1.866.062</b>	<b>12.943.688</b>	<b>12.943.688</b>	<b>12.943.688</b>
<b>2.2 ONERI COMUNI</b>								
2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0	0	0	0	0	0	0
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0	0	0	0	0	0	0

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte II Uscite

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	
2.2.7	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.2</b>	<b>ONERI COMUNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.3</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>							
2.5.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.3</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>1.866.062</b>	<b>14.665.450</b>	<b>14.665.450</b>	<b>1.866.062</b>	<b>12.943.688</b>	<b>12.943.688</b>	<b>12.943.688</b>
TITOLO I		129.020.108	147.184.166	148.616.214	129.730.587	161.797.796	162.507.773	162.507.773
TITOLO II		1.866.062	14.665.450	14.665.450	1.866.062	12.943.688	12.943.688	12.943.688
TITOLO III		0	0	0	0	0	0	0
TITOLO IV		0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE CDR13 DIREZIONE DEL PERSONALE</b>		<b>130.886.169</b>	<b>161.849.616</b>	<b>163.281.664</b>	<b>131.596.649</b>	<b>174.741.485</b>	<b>175.451.461</b>	<b>175.451.461</b>

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte II Uscite

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020		
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE	
<b>CDR14 DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SERVIZI</b>								
<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>								
<b>1.1 FUNZIONAMENTO</b>								
1.1.1	USCITE PER 4 LI. ORA 4 ANI DELL'ENTE	0	0	0	0	0	0	0
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	95' .181	2.201.309	2.050.309	968.118	1.686.792	1.981.090	1.981.090
1.1.5	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	12.2' .6.772	23.693.779	28.528.599	12.655.977	23.827.632	28.276.016	28.276.016
<b>TOTALE 1.1</b>	<b>FUNZIONAMENTO</b>	<b>12.727.713</b>	<b>30.149.258</b>	<b>28.357.048</b>	<b>13.429.572</b>	<b>29.595.514</b>	<b>27.720.059</b>	<b>27.720.059</b>
<b>1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>								
1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	1' .683	61.100	39.080	16.313	60.792	89.217	89.217
1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI	0	0	0	0	0	0	0
1.2.5	ONERI FINANZIARI	0	0	0	0	0	0	0
1.2.9	ONERI TRIBUTARI	31.656	1.18' .382	1.171' .82	32.0' 5	1.139.791	1.135.368	1.135.368
1.2.7	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	0	0	0	0	0	0	0
1.2.8	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.2</b>	<b>INTERVENTI DIVERSI</b>	<b>90.905</b>	<b>1.259.862</b>	<b>1.225.922</b>	<b>91.800</b>	<b>1.265.083</b>	<b>1.238.011</b>	<b>1.238.011</b>
<b>1.3 ONERI COMUNI</b>								
1.5.1	FONDO DI RISERVA	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.3</b>	<b>ONERI COMUNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>								
1.9.2	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.4</b>	<b>ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>								
1.7.1	ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 1.5</b>	<b>ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>		<b>12.818.618</b>	<b>31.409.120</b>	<b>29.582.970</b>	<b>13.521.371</b>	<b>30.860.597</b>	<b>28.958.070</b>	<b>28.958.070</b>
<b>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>								
<b>2.1 INVESTIMENTI</b>								
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI AD USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	2' 8' .769	2.580.000	2.010.000	569.222	5.722.659	880.000	880.000
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	58' .617	1.1' 0.789	1.011.589	203.559	9.55' .996	1.257.851	1.257.851
2.1.5	PARTECIPAZIONI E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0	0	0	0	0	0	0
2.1.9	CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI	0	0	0	0	0	0	0
2.1.7	INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.1</b>	<b>INVESTIMENTI</b>	<b>3.237.509</b>	<b>3.540.564</b>	<b>3.021.364</b>	<b>601.556</b>	<b>7.861.383</b>	<b>1.895.631</b>	<b>1.895.631</b>
<b>2.2 ONERI COMUNI</b>								
2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0	0	0	0	0	0	0
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0	0	0	0	0	0	0

# Preventivo Finanziario Decisionale 2021 CDR - Parte II Uscite

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020			
		RESIDUI PRESUNTI FINE ANNO IN CORSO	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA DEFINITIVE	PREVISIONI DI CASSA DEFINITIVE		
2.2.7	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.2</b>	<b>ONERI COMUNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.3</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>								
2.5.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE 2.3</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>3.237.509</b>	<b>3.540.564</b>	<b>3.021.364</b>	<b>601.556</b>	<b>7.861.383</b>	<b>1.895.631</b>		
TITOLO I		12.818.618	31.409.120	29.582.970	13.521.371	30.860.597	28.958.070		
TITOLO II		3.237.509	3.540.564	3.021.364	601.556	7.861.383	1.895.631		
TITOLO III		0	0	0	0	0	0		
TITOLO IV		0	0	0	0	0	0		
<b>TOTALE CDR14 DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SERVIZI</b>		<b>16.056.128</b>	<b>34.949.684</b>	<b>32.604.334</b>	<b>14.122.927</b>	<b>38.721.980</b>	<b>30.853.701</b>		
<b>CDR15 CONTABILITA' SPECIALI E PARTITE DI GIRO</b>									
<b>TITOLO III - GESTIONI SPECIALI</b>									
<b>3.1 USCITE GESTIONI SPECIALI</b>									
5.1.1	USCITE 4 ESTIONI SPECIALI	19.777.101	21.000.000	21.000.000	19.777.101	21.000.000	21.000.000		
<b>TOTALE 3.1 USCITE GESTIONI SPECIALI</b>		<b>14.585.101</b>	<b>21.000.000</b>	<b>21.000.000</b>	<b>14.585.101</b>	<b>21.000.000</b>	<b>21.000.000</b>		
<b>TOTALE TITOLO III - GESTIONI SPECIALI</b>		<b>14.585.101</b>	<b>21.000.000</b>	<b>21.000.000</b>	<b>14.585.101</b>	<b>21.000.000</b>	<b>21.000.000</b>		
<b>TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>									
<b>4.1 USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>									
9.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI 4IRO	1.602.571	3.600.000	3.600.000	1.602.571	3.600.000	3.600.000		
<b>TOTALE 4.1 USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>		<b>1.902.358</b>	<b>79.000.000</b>	<b>79.000.000</b>	<b>1.902.358</b>	<b>79.000.000</b>	<b>79.000.000</b>		
<b>TOTALE TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>		<b>1.902.358</b>	<b>79.000.000</b>	<b>79.000.000</b>	<b>1.902.358</b>	<b>79.000.000</b>	<b>79.000.000</b>		
TITOLO I		0	0	0	0	0	0		
TITOLO II		0	0	0	0	0	0		
TITOLO III		14.585.101	21.000.000	21.000.000	14.585.101	21.000.000	21.000.000		
TITOLO IV		1.902.358	79.000.000	79.000.000	1.902.358	79.000.000	79.000.000		
<b>TOTALE CDR15 CONTABILITA' SPECIALE E PARTITE DI GIRO</b>		<b>16.487.459</b>	<b>100.000.000</b>	<b>100.000.000</b>	<b>16.487.459</b>	<b>100.000.000</b>	<b>100.000.000</b>		
<b>RIEPILOGO GENERALE DEI TITOLI</b>									
TITOLO I		161.757.070	225.562.949	222.423.249	163.803.663	242.931.547	240.765.470		
TITOLO II		84.105.693	100.564.024	98.423.368	60.521.503	158.398.056	103.398.576		
TITOLO III		14.585.101	21.000.000	21.000.000	14.585.101	21.000.000	21.000.000		
TITOLO IV		1.902.358	79.000.000	79.000.000	1.902.358	79.000.000	79.000.000		
<b>TOTALE ENTE</b>		<b>262.350.222</b>	<b>426.126.973</b>	<b>420.846.617</b>	<b>240.812.625</b>	<b>501.270.603</b>	<b>444.164.046</b>		

# Relazione programmatica

## **INDICE**

Il contesto nazionale ed internazionale.....	3
Le azioni e gli obiettivi strategici .....	7
Programmi di attività e risultati attesi .....	10
Il quadro finanziario ed economico .....	21

## Il contesto nazionale ed internazionale

La pandemia COVID-19 sta caratterizzando profondamente il sistema sociale ed economico di tutti i Paesi. In Europa, l'Italia è stata la prima nazione a rimanerne colpita significativamente e si avvia ad essere tra i Paesi che maggiormente risentiranno di tale impatto.

Questo evento globale ha mostrato riflessi importanti anche nello scenario nazionale e internazionale dei settori dell'energia, dell'ambiente e dello sviluppo economico sostenibile, che la Legge 221/2015 definisce come ambiti delle attività dell'ENEA.

La pandemia ha rafforzato l'interesse e l'impegno della politica, degli operatori economici e dei cittadini verso gli obiettivi dello sviluppo sostenibile quali la decarbonizzazione dell'economia, la sicurezza dei territori, la sostenibilità della produzione energetica, la gestione e l'uso efficiente delle risorse, che richiedono oltre ad un'efficace azione normativa, anche un forte impulso delle attività di ricerca e sviluppo.

Sul piano internazionale, l'indirizzo dato dalla nuova presidenza della Commissione Europea è fortemente rivolto ad uno sviluppo coerente con la tutela dell'ambiente. Il *Green New Deal* è infatti la prima delle sei priorità politiche dell'Europa per il prossimo quinquennio.

Cambiamenti climatici e degrado ambientale sono riconosciuti come le principali minacce da superare attraverso obiettivi quali la neutralità carbonica dell'economia nel 2050, la crescita economica dissociata dall'uso delle risorse e la maggiore capacità inclusiva del sistema sociale. Per raggiungere tali obiettivi è stato costituito il *Just Transition Fund*, con cui la Commissione Europea intende finanziare:

- investimenti in tecnologie rispettose dell'ambiente;
- il sostegno dell'industria nell'innovazione;
- l'introduzione di forme di trasporto privato e pubblico più pulite, più economiche e più sane;
- la decarbonizzazione del settore energetico;
- il raggiungimento di una maggiore efficienza energetica degli edifici;
- la collaborazione con i partner internazionali per migliorare gli standard ambientali mondiali.

Questa prospettiva strategica caratterizza anche il piano di rilancio europeo dell'economia in risposta alla pandemia SARS-COV-2, che ha infatti imposto all'Italia e all'Europa un ripensamento dei modelli economici, di lavoro e delle produzioni; queste nuove pandemie zoonotiche sono infatti tutt'altro che improbabili nel futuro prossimo, a causa degli accelerati cambiamenti climatici, dell'alterazione degli "habitat" naturali, che aumentano le occasioni di contatto fra fauna selvatica.

A luglio 2020 è stato concordato un programma articolato che combina il quadro finanziario pluriennale (QFP, per 1.100 miliardi di euro, per il periodo 2021-2027), con uno sforzo straordinario per la ripresa EU (*Next Generation* per 750 miliardi di euro, per il periodo 2021-2024).

L'11 dicembre 2019 la Commissione Europea aveva presentato la comunicazione sul Green New Deal europeo, una nuova strategia di crescita volta a trasformare l'UE in una società a impatto climatico zero (ossia non genererà emissioni nette di gas a effetto serra), giusta e prospera, con un'economia moderna, efficiente sotto il profilo delle risorse e competitiva.

In esito al "Clean Energy package", varato il 30 novembre 2016 dalla Commissione Europea, è stato successivamente approvato anche il Regolamento europeo sulla "Governance dell'unione dell'energia

e dell'azione per il clima", in cui era stabilito l'obbligo per gli Stati membri di produrre entro il 1° gennaio 2019 una proposta di Piano nazionale integrato in materia di energia e clima per il periodo dal 2021 al 2030. In tale ambito il Governo italiano ha predisposto ed inviato alla Commissione Europea il Piano Nazionale Integrato Energia Clima (PNIEC) in versione finale nel dicembre 2019. Il Piano contiene misure in grado di accompagnare anche la transizione in atto nel mondo produttivo verso il Green New Deal.

La proposta della Commissione Europea per la prima legge sul clima (EU Climate Law, marzo 2020) mira a tradurre in legge l'obiettivo fissato nel Green Deal europeo: ossia, propone il target legalmente vincolante di zero emissioni nette di gas a effetto serra entro il 2050.

Le istituzioni dell'Unione Europea (UE) e gli Stati membri sono tenuti ad adottare le misure necessarie a livello UE e nazionale per raggiungere l'obiettivo, tenendo conto dell'importanza di promuovere l'equità e la solidarietà tra fra i vari Paesi. Ogni Stato membro dovrà rivedere gli obiettivi fissati nei piani nazionali energia clima (PNIEC) per raggiungere una riduzione delle emissioni del 55% al 2030 rispetto al 1990.

Tra i provvedimenti del *Clean Energy package* sono inoltre di particolare rilievo la direttiva per l'efficienza energetica degli edifici, 2018/844/UE, recepita con il Dlgs 10 giugno 2020, n. 48, e la direttiva UE 2018/2002/UE sull'efficienza energetica, recepita con il Dlgs 14 luglio 2020, n. 73.

Molti sono gli strumenti avviati nel contesto internazionale cui l'ENEA aderisce o partecipa con propri filoni di attività.

Di grande rilievo è l'iniziativa *Mission Innovation* adottata durante la Cop 21 di Parigi, per la quale il DL 34/2019 ha stanziato 40 M€ nel triennio 2019-2021, di cui una parte già allocata su un capitolo di spesa del MiSE per l'ENEA.

Il primo posto tra i 25 paesi più industrializzati del mondo per le politiche di efficienza energetica conquistato dall'Italia insieme alla Germania<sup>1</sup> valorizza gli sforzi del Paese in campo civile e industriale, responsabilizza e rafforza ulteriormente l'azione dell'ENEA nel ruolo di Agenzia nazionale per l'Efficienza Energetica.

Continua a svilupparsi l'azione della Commissione UE sull'economia circolare; dopo l'adozione nel dicembre 2015 del *Circular Economy Package*, a marzo 2020 la Commissione europea ha pubblicato un nuovo piano d'azione per l'economia circolare dell'UE (CEAP) come uno dei principali elementi costitutivi del *Green Deal* europeo. Sulla base del lavoro svolto dal 2015, il nuovo piano si concentra nel promuovere la progettazione e la produzione di prodotti più circolari, con l'obiettivo di garantire che le risorse utilizzate siano conservate nel ciclo produttivo il più a lungo possibile.

La nuova agenda propone misure lungo l'intero ciclo di vita dei prodotti e nelle filiere produttive sin dalla progettazione e mira ad una transizione ecologica verso una economia circolare neutrale per il clima, più competitiva, socialmente equa e in grado di proteggere e preservare l'ambiente naturale (la metà delle emissioni di gas climalteranti ed oltre il 90% della perdita di biodiversità e stress delle risorse idriche derivano infatti dall'estrazione ed il trattamento delle risorse).

Il principale strumento della UE per sostenere la ricerca e l'innovazione in tali settori rimane ancora il programma *Horizon 2020*, con cui va annoverato il nascente *Horizon Europe*, il nuovo Programma

---

<sup>1</sup> 2018 *International Energy Efficiency Scorecard*. ACEEE, 2018.

Quadro Europeo per la Ricerca e l'Innovazione per il periodo 2021-2027 che, con un budget di circa 85,5 miliardi di euro, costituisce il più ambizioso programma di ricerca e innovazione di sempre. Le rilevanti iniziative delle *Alliances* (ovvero la *European Battery Alliance* e la nascente *European Raw Materials Alliance*) dovrebbero attrarre sicuro interesse da ENEA, data la sua vocazione per la ricerca applicata.

Importanti ricadute sulle attività ENEA sono determinate dall'impegno dell'Unione Europea nel settore della fusione nucleare, in particolare attraverso: il Consorzio EUROfusion, cui è demandata l'esecuzione delle attività del programma *Fusione* di Euratom, nel quale l'ENEA rappresenta l'Italia, lo *European Joint Fusion Programme*, per il quale il Dipartimento FSN dell'ENEA svolge la funzione di Program Manager, e l'Agenzia Europea *Fusion for Energy* (F4E), in cui FSN funge da Liaison Officer, con l'obiettivo della gestione del programma di ricerca europeo e della realizzazione e sperimentazione del reattore internazionale ITER, cui l'ENEA partecipa con attività di R&S e la fornitura di componenti ad alto contenuto tecnologico. L'Agenzia, inoltre, coordina il programma nazionale sulla fusione, supporta le attività di *decommissioning* e contribuisce alla competitività delle imprese che operano nel settore nucleare. In particolare, l'ENEA ha dato avvio alla costruzione del *Divertor Tokamak Test facility* (DTT), una macchina sperimentale di oltre 500 milioni di euro, da completare nel medio-periodo, che ha l'obiettivo di fornire un contributo alla soluzione del problema, ancora aperto, dei carichi termici sulle pareti di un reattore a fusione.

In Italia, in un contesto economico fortemente segnato dalla pandemia, alle priorità derivanti dalle politiche europee si sommano quelle connesse alle calamità naturali che interessano costantemente il Paese. Ne è conseguita un'intensa attività sia a livello di programmazione che normativo.

Significativa in termini di risorse impegnate appare l'iniziativa del MATTM sulle politiche per la mitigazione e l'adattamento sui cambiamenti climatici, anche per ottemperare agli impegni internazionali assunti in termini di sostegno ai PVS, cui l'ENEA ha contribuito con attività avviate in paesi quali Lesotho, Botswana, Maldive. In tale ambito, per il 2021 le attività continueranno compatibilmente con le difficoltà sorte con le misure di contenimento del Covid-19 introdotte a livello nazionale e internazionale.

Una ulteriore iniziativa con il MATTM ha preso corpo: si tratta di un accordo di collaborazione per attività relative all'indirizzo e valutazione delle politiche di riduzione delle emissioni nell'ambito della Direttiva *National Emission Ceilings*.

Ulteriori iniziative con il MATTM appaiono possibili sul tema dell'economia circolare, a partire dal supporto fornito nello sviluppo di indicatori per la circolarità e sulla gestione della Piattaforma Nazionale del fosforo.

Altrettanto importante è l'incremento degli impegni economici (che vede coinvolte numerose amministrazioni centrali e locali) per l'efficientamento e la messa in sicurezza degli edifici della PA centrale, che ha presentato nel periodo 2015-2020 a finanziamento Mise 164 progetti di riqualificazione di propri immobili, per circa 286 milioni di euro di investimento.

L'ENEA è fortemente impegnata in tali attività, così come, sempre in materia di efficienza energetica, sui compiti che le sono stati affidati dalla normativa, in particolare per il controllo dell'efficacia degli incentivi ed il monitoraggio delle imprese.

Continua l'attività della Ricerca di sistema, finanziata attraverso le bollette dell'energia elettrica e gestita dal MISE, che vede l'ENEA tra i principali soggetti attuatori. Il 10 giugno 2020 il MiSE ha approvato il relativo Accordo di Programma ai fini dell'attuazione di quanto previsto dal decreto del Ministro dello sviluppo economico 9 agosto 2019 recante il Piano triennale 2019-2021 della ricerca di sistema elettrico, per un ammontare di risorse per i programmi di competenza ENEA di circa 65,7 milioni di euro.

Nell'ambito della proposta MiSE per l'utilizzo del *Recovery and Resilience Facility*, all'interno della macro area dedicata al supporto alla transizione verde, è stata presentata una specifica scheda sull'area di progetto Economia Circolare che prevede un forte coinvolgimento attivo di ENEA.

Inoltre con il MiSE - DG per il Mercato, la Concorrenza, la Tutela del Consumatore e la Normativa Tecnica - sono stati avviati dei rapporti per la definizione di una serie di azioni nell'ambito degli interventi a favore della tutela dei consumatori. In particolare l'ENEA è stata invitata a presentare delle proposte negli ambiti dell'economia circolare e della filiera agro-industriale e sicurezza alimentare.

Ai rischi legati alle attività antropiche vanno ad aggiungersi quelli naturali (terremoti, alluvioni, frane, eruzioni vulcaniche, incendi) che insieme contribuiscono a rendere estremamente fragile il nostro territorio. In questo ambito, l'ENEA è impegnata nello sviluppo e nell'applicazione di dispositivi e sistemi antisismici innovativi, raggiungendo e consolidando un ruolo preminente riconosciuto sia a livello nazionale che internazionale.

Ulteriori opportunità sono connesse ai Fondi strutturali europei, sia in termini di supporto alle attività dell'Agenzia per la coesione territoriale, con cui l'ENEA ha stipulato un apposito accordo, sia in termini di partecipazione ai bandi relativi ai Programmi Operativi Nazionali e Regionali, che in misura crescente puntano alle tematiche energetiche e ambientali. Con finanziamenti PON infrastrutture sono state acquisite a partire dal 2019 cospicue risorse per l'implementazione di stazioni gestite da ENEA appartenenti alla rete di misure europee ICOS e ACTRIS (Progetti ESFRI - *European Strategy Forum on Research Infrastructures*).

Per completare il quadro della domanda pubblica vanno infine citate le attività, già in corso e con buone prospettive di sviluppo, sia nell'ambito dei beni culturali che del trasporto sostenibile (rispettivamente con il MIBACT ed il MIT), nonché quelle con numerosi enti locali su temi che spaziano dal settore dei rifiuti a quello delle *smart cities*.

Il settore privato è stato tradizionalmente caratterizzato da un'elevata consapevolezza della valenza strategica dell'investimento in tecnologie, processi e prodotti in una prospettiva eco-compatibile, cui però non si accompagna un adeguato sviluppo della domanda di ricerca e di servizi avanzati.

In sostanza, le tipologie di spesa per la protezione ambientale appaiono ancora sbilanciate verso le attività *end of pipe* rispetto agli investimenti su tecnologie ambientali di processo per rimuovere l'inquinamento all'origine; nel complesso, quindi, gli investimenti sono prevalentemente orientati ad implementare eco-innovazione generata in altri Paesi, piuttosto che a sviluppare ed applicare nuove tecnologie.

Essendo di interesse strategico per il nostro Paese riuscire a conseguire un'adeguata capacità di eco-innovazione basata su una propria filiera industriale l'ENEA, che dispone di tutte le competenze necessarie per contribuire a supportare il sistema imprenditoriale, ha posto in atto negli ultimi anni

un'articolata strategia per coinvolgere il sistema industriale nelle attività di ricerca e sviluppo. Tale strategia, che individua anche strumenti differenziati in funzione della dimensione delle imprese, dovrebbe essere ulteriormente agevolata dalle azioni previste e finanziate con il *Recovery and Resilience Facility*.

### Le azioni e gli obiettivi strategici

L'ENEA, dopo aver completata la fase di transizione conseguente ai molti anni di commissariamento ed aver definito gli strumenti normativi, regolamentari, programmatici e gestionali per operare efficacemente, si posiziona su un percorso volto al rafforzamento degli obiettivi programmatici di medio periodo ed all'individuazione di scenari di lungo periodo improntati ad un significativo sviluppo delle attività in settori assolutamente avanzati sul piano scientifico e tecnologico, potendo disporre, almeno su base triennale, di un quadro soddisfacente di risorse, sia sul piano finanziario che di personale. Gli elementi che sono alla base della prospettiva di sviluppo sono i risultati di bilancio in termini finanziari ed il piano di assunzione 2018-2020.

Le fondamenta del predetto piano di sviluppo sono anche rappresentate:

- dal consolidato rapporto con le Istituzioni europee, nazionali (Presidenza del Consiglio, Ministeri) e territoriali quale presupposto per incrementare la quantità e la qualità della ricerca e dei servizi avanzati dell'Agenzia verso l'intera Pubblica Amministrazione ed i relativi finanziamenti;
- dall'organizzazione interna fortemente motivata e responsabilizzata rispetto agli obiettivi da conseguire, ma anche capace di operare con la dovuta efficienza ed efficacia gestionale, assumendo come costante riferimento la semplificazione dei processi decisionali e delle procedure;
- dall'immagine di prim'ordine che l'ENEA ha presso gli stakeholder ed i media.

L'evoluzione del contesto nazionale ed internazionale conferma la necessità, nei prossimi anni, di una crescita delle attività dell'Agenzia per corrispondere alle nuove esigenze.

La strategia generale dell'ENEA deve tuttavia assicurare le condizioni affinché tale crescita sia non solo organica ed equilibrata dal punto di vista programmatico ma anche coerente con i vincoli connessi agli aspetti finanziari ed alla disponibilità delle risorse umane.

Per quanto riguarda gli aspetti finanziari si conferma la necessità, nella consapevolezza dei vincoli di bilancio pubblico, di non potere basare la crescita su un incremento del Contributo Ordinario dello Stato, che attualmente copre solo poco più del 50% dei costi dell'Agenzia, bensì sulla valorizzazione delle competenze dell'Ente. Tale strategia, per essere sostenibile nel lungo termine, comporta tuttavia un continuo e rilevante investimento sulle competenze stesse, al fine di mantenere e se possibile incrementare le loro caratteristiche di eccellenza.

Questo approccio implica una fondamentale differenza con gli altri enti di ricerca che riguarda la definizione delle scelte programmatiche: non è infatti attuabile un modello in cui, come in altri Enti di ricerca, la programmazione si risolva nella mera definizione dell'impiego delle risorse pubbliche ed in

cui le scelte siano operate autonomamente solo sulla base di valutazioni scientifiche (salvo provare successivamente a trasferire i risultati delle ricerche).

L'unico modello programmatico applicabile all'ENEA è un modello di Agenzia, in cui occorre attribuire pari valore alla domanda, intesa come esigenze di ricerca e di servizi avanzati del Paese, ed all'offerta, intesa come capacità dell'Ente sia di svolgere le attività in modo efficiente (in termini di costi e di tempi) sia di sviluppare al proprio interno le competenze di eccellenza necessarie.

Tale modello è stato applicato negli ultimi anni con significativi risultati in termini di sviluppo qualitativo e quantitativo dei rapporti finanziari e programmatici in particolare con la P.A. e certamente esistono i presupposti affinché tale tendenza continui e si rafforzi nei prossimi anni. Particolare rilievo possono assumere, in tale ambito, i progetti orizzontali o "di interesse comune", ovvero i progetti che coinvolgono una pluralità di competenze, tutte disponibili nell'ambito delle strutture dell'Agenzia, in un determinato ambito territoriale o tematico; si tratta infatti di progetti in cui è possibile valorizzare la capacità dell'Agenzia, per certi versi unica, di intervenire integrando un ampio ventaglio di tecnologie.

Il predetto quadro certamente positivo dell'evoluzione dell'Agenzia necessita dei presupposti che vengono nel seguito riportati.

In primo luogo appare sempre più evidente che per proseguire su un percorso di crescita delle attività non è più sufficiente agire sul fronte dell'acquisizione di nuove commesse di ricerca o di servizio, ma occorre intervenire anche sul fronte della reale capacità della struttura dell'ENEA di svolgere con adeguata efficienza, qualità e tempestività l'ulteriore carico di lavoro.

La disponibilità di adeguate risorse umane rappresenta ormai uno dei principali vincoli per le attività dell'ENEA; tale vincolo non solo incide sull'effettiva esecuzione delle attività programmatiche in corso ma soprattutto sulla possibilità di sviluppare nuove iniziative.

Al riguardo occorre considerare che nel corso del triennio 2018-2020 vi è stato in ENEA un cambio generazionale di competenze senza precedenti, grazie all'assunzione di oltre 400 giovani che saranno la leva sulla quale fondare lo sviluppo scientifico e tecnologico dell'Agenzia.

Un'altra leva sulla quale agire è il rilevante disequilibrio attualmente esistente tra le attività svolte a favore della P.A. e quelle per il settore privato.

Sebbene la P.A. rappresenti e debba rimanere una priorità per l'Agenzia, non vi è dubbio che l'iniziativa verso il settore privato debba essere rafforzata, a partire dalle azioni poste in essere negli ultimi anni. In particolare:

- è stato rinnovato il modo di presentare l'Agenzia al mondo imprenditoriale mettendo a disposizione in modo chiaro e fruibile la ricchezza del patrimonio di competenze, per creare nuove occasioni di lavoro congiunto tese alla crescita tecnologica del tessuto produttivo;
- sono state organizzate numerose occasioni di incontro a livello territoriale con associazioni industriali anche settoriali;
- sul piano organizzativo la Direzione COM è stata riorganizzata nella nuova Direzione Innovazione e Sviluppo (ISV) al fine di rendere più efficace l'azione di trasferimento tecnologico verso il sistema industriale, di promozione delle attività di ricerca e dei servizi dell'ENEA e di interrelazioni delle strutture tecnico-scientifiche con il mondo esterno in generale.

In aggiunta alle predette azioni rimane attuale l'obiettivo di rafforzare il posizionamento dell'Agenzia su due ulteriori direttrici.

La prima è quella di proseguire in modo deciso sull' "avvicinamento" fisico dei laboratori dell'ENEA alle aree territoriali di maggiore rilevanza dal punto di vista industriale, attraverso accordi con alcune Associazioni industriali territoriali e le maggiori Università locali e, con la dovuta gradualità, la localizzazione di nuovi centri di ricerca nelle aree dove più facilmente possono essere sviluppate nuove attività in piena sinergia con le imprese. Tra queste, figura sicuramente la Lombardia dove prosegue, ancorché con un certo ritardo causato dall'emergenza COVID-19, la messa a punto di due laboratori ENEA al cui interno saranno chiamati ad operare numerosi dottorandi delle università lombarde le cui borse sono state finanziate con risorse della Regione.

La seconda direttrice per incrementare l'attività di ricerca a favore delle imprese è l'implementazione di nuovi modelli per il loro coinvolgimento.

Nel merito, prosegue il Programma di Proof of Concept (PoC), ideato per colmare il gap esistente tra i risultati maturati in laboratorio e la loro potenziale commercializzazione, con un finanziamento complessivo di oltre un milione e mezzo di euro a valere sugli ordinari stanziamenti di bilancio, assegnato su base competitiva e con una significativa partecipazione del settore industriale. Sono complessivamente 37 i progetti finanziati, il cui sviluppo ha subito un generalizzato ritardo a causa dell'emergenza sanitaria legata alla diffusione del COVID-19. A fianco a questa iniziativa prenderanno avvio le attività previste dal progetto Programma di Proof of Concept– PoC ENEA 2020.02, co-finanziato dal Ministero dello Sviluppo Economico e da Progress Tech Transfer, e finalizzato alla valorizzazione di una ristretta selezione di brevetti ENEA.

Un ulteriore strumento messo a punto per rafforzare il rapporto con le imprese è il Knowledge Exchange Program (KEP), programma ideato per rispondere in modo sempre più efficace alla domanda di innovazione delle imprese e delle loro associazioni, per rafforzare la crescita e la competitività. Per usufruire dei servizi previsti, le aziende sono invitate a iscriversi al portale [www.kep.enea.it](http://www.kep.enea.it) manifestando un interesse verso una o più delle tematiche tecnologiche in esso illustrate, per poter:

- avere la consulenza di un Knowledge Exchange Officer (KEO), un ricercatore specializzato nell'individuare opportunità, soluzioni efficaci e personalizzate di innovazione "su misura";
- accedere alle infrastrutture, alle hall tecnologiche, agli strumenti e ai servizi disponibili Centri dell'Agenzia sul territorio nazionale
- richiedere incontri con i ricercatori, l'organizzazione di workshop tecnico-scientifici e approfondimenti di specifiche tematiche;
- avviare partnership per realizzare progetti a livello nazionale ed europeo.

Infine la terza criticità riguarda gli investimenti. Le esigenze di bilancio (ma anche in alcuni casi le insufficienti disponibilità di risorse umane) non hanno consentito negli anni addietro un adeguato livello di investimenti connessi a:

- manutenzione straordinaria ed il rinnovo delle attrezzature scientifiche;
- realizzazione di nuove grandi infrastrutture di ricerca;

- rinnovo e l'efficientamento energetico delle infrastrutture dei Centri, attraverso interventi che abbiano come obiettivo non solo il contenimento dei costi ma anche e soprattutto l'incremento dell'offerta di servizi avanzati alle imprese.

Tale criticità è tuttavia in via di superamento, essendo in corso un sostanziale programma di investimenti strutturali avviati nel 2019 e destinati a continuare nel 2021. Tali investimenti insieme a quelli sul capitale umano e sulle nuove competenze garantiscono un nuovo impulso alle attività dell'Agenzia.

Di pari passo serve investire in progetti di ricerca autofinanziati, nella formazione delle nuove competenze, anche per via del ricambio generazionale, ponendo in una logica di efficientamento del sistema della ricerca la massima attenzione allo sviluppo delle collaborazioni con altri soggetti ed enti di ricerca nazionali ed internazionali, in particolare nei progetti di alta valenza strategica per il Paese.

### **Programmi di attività e risultati attesi**

I Dipartimenti e le Unità tecniche costituiscono il sistema portante delle attività tecnico-scientifiche dell'Agenzia; va però anche considerato il contributo della Direzione Innovazione e Sviluppo e delle Unità Relazioni e Comunicazione e Studi, Analisi e Valutazioni e nel cogliere e sostenere le iniziative di finanziamento, nel promuovere e diffondere le conoscenze scientifiche e tecnologiche e nell'elaborare studi sul sistema energetico-nazionale e sulle ricadute economiche e sociali delle tecnologie energetiche ed ambientali.

Le attività 2021 sono pertanto centrate prevalentemente sui quattro settori di competenza dei Dipartimenti:

- Fusione e tecnologie per la sicurezza nucleare;
- Tecnologie energetiche e fonti rinnovabili;
- Sostenibilità dei sistemi produttivi e territoriali;
- Efficienza energetica;

e delle Unità tecniche:

- Istituto di Radioprotezione;
- Unità Tecnica Antartide.

Nell'ambito della predetta cornice, i filoni di attività saranno svolti in accordo con la policy del decisore pubblico in materia energetica ed ambientale per lo sviluppo economico sostenibile del Paese ed in risposta alla domanda di innovazione tecnologica del sistema delle imprese nell'ambito del perimetro definito dal predetto quadro di competenza.

In particolare, le azioni saranno orientate al rafforzamento della strategia energetica del Paese in ambito europeo, basata sul risparmio e sull'efficienza energetica. Nel merito, sarà data continuità al supporto alle imprese energivore e le grandi imprese per l'obbligo di diagnosi energetiche, al piano annuale di sensibilizzazione ed assistenza alle PMI per l'esecuzione di diagnosi energetiche presso i propri siti di produzione e per la realizzazione degli interventi di efficientamento, al piano di azione per

incrementare gli edifici ad energia quasi zero ed al programma di riqualificazione energetica degli edifici della Pubblica Amministrazione Centrale.

L'ENEA, attraverso il Dipartimento Unità per l'Efficienza Energetica, è l'istituzione di riferimento nazionale sul tema dell'efficienza energetica. Nell'ambito delle funzioni proprie di *Agenzia Nazionale per l'Efficienza energetica* fornisce supporto tecnico all'Amministrazione centrale per l'attuazione delle direttive europee, per la programmazione e il monitoraggio delle relative misure (PAEE, RAEE...), per la definizione e l'attuazione delle politiche di incentivazione, per la verifica del raggiungimento degli obiettivi indicativi nazionali, per il rafforzamento delle politiche di coesione territoriale.

Nello specifico, l'azione ENEA nell'ambito dell'efficienza energetica si realizzerà prioritariamente:

- nelle attività istituzionali che oggi trovano indirizzo nel Piano Nazionale Integrato Energia Clima (PNIEC) l'Italia intende perseguire un obiettivo dei consumi nel 2030 pari al 43% dell'energia primaria e al 39,7% dell'energia finale rispetto allo scenario di riferimento PRIMES 2007;
- nei servizi tecnici e consulenza alla PA;
- nei programmi nazionali e internazionali di R&S per l'implementazione di metodologie e dimostratori che favoriscano la replicabilità e la diffusione capillare di tecnologie efficienti;
- nella gestione del meccanismo delle detrazioni fiscali del BONUS CASA e dell'ECOBONUS, attraverso la raccolta delle pratiche richiedenti l'erogazione dell'incentivo, l'elaborazione di statistiche per il monitoraggio, l'attività di promozione, informazione, formazione e assistenza verso cittadini, professionisti e imprese. Un particolare impegno di risorse è previsto nel 2021 in merito alla gestione del nuovo strumento di incentivazione SUPER ECOBONUS previsto dal DL rilancio e dai successivi decreti attuativi, ivi inclusi i controlli sulle asseverazioni e sugli interventi realizzati.

Particolare rilievo assume il Progetto "ES-PA" (Energia e Sostenibilità per la PA) – "Migliorare le competenze delle PA regionali e locali sui temi dell'energia e della sostenibilità", definito nell'accordo ENEA - Agenzia di Coesione Territoriale.

Nell'ambito del Programma Operativo Nazionale Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020, progetto Energia e Sostenibilità per la PA (ES-PA), ENEA opera per migliorare le competenze delle regioni e degli Enti locali nell'attuazione delle politiche e nella progettazione degli strumenti per il risparmio energetico nel settore pubblico, nei settori produttivi nonché le capacità delle relative maestranze di adattare, promuovere e replicare sui propri territori progetti di successo nazionale e internazionale in tema di energia e sostenibilità.

Nel settore dello sviluppo delle tecnologie per l'uso razionale e l'efficientamento degli usi finali, l'ENEA proseguirà l'attività di sviluppo, mediante la realizzazione di dimostrativi di dimensioni sempre maggiori, di modelli di smart cities basati sul concetto di illuminazione pubblica ad alta efficienza integrata con tecnologie smart riguardanti la mobilità sostenibile (veicoli a basso impatto ambientale e monitoraggio del traffico). In quest'ultimo ambito, ENEA partecipa al Consorzio Mobilus, cui è stata assegnata dall'European Institute of Innovation & Technology la KIC Urban Mobility, avente lo scopo di costituire un polo europeo di innovazione per accelerare lo sviluppo di tecnologie e soluzioni

innovative in chiave “green” ai problemi della mobilità nelle aree urbane. L'ENEA contribuirà allo sviluppo di tecnologie e soluzioni per la mobilità intelligente e sostenibile, improntate a favorire la mobilità elettrica, condivisa e “on demand”, l'integrazione modale a livello urbano, la distribuzione efficiente ed ecosostenibile delle merci, la pianificazione e gestione del trasporto urbano anche in situazioni di emergenza attraverso strumenti di supporto alle decisioni.

Proseguiranno inoltre le iniziative di monitoraggio e di diagnostica energetica remota di reti di edifici, il monitoraggio ambientale e lo sviluppo di sistemi di supporto alle decisioni per la protezione di infrastrutture critiche, quest'ultimo in collaborazione con INGV nell'ambito di un programma comune definito in uno specifico accordo.

Nel 2021 l'ENEA continuerà a presidiare il settore delle applicazioni nucleari, sviluppando attività di ricerca e sviluppo sui reattori innovativi, i dati nucleari, la security e la produzione, tramite facility, di radioisotopi essenziali per applicazioni diagnostiche mediche con le infrastrutture “Molibdeno” e “Sorgentina Radio Farmaci” in corso di realizzazione.

Nel settore della sicurezza nucleare continuerà il ruolo di supporto tecnico alle istituzioni e la rappresentanza internazionale per la sicurezza nucleare, la preparazione alle emergenze, la gestione della chiusura del ciclo del combustibile e l'applicazione dei trattati internazionali in materia di safety, non proliferazione e security.

Nel settore dei radioisotopi essenziali per applicazioni diagnostiche mediche l'ENEA ha avviato la realizzazione di due rilevanti infrastrutture: “Molibdeno” con l'obiettivo di produrre il Mo-99 (precursore del Tc-99m) mediante il reattore TRIGA RC-1, operativo presso il Centro della Casaccia, e “Sorgentina Radio Farmaci” che prevede l'utilizzo dei neutroni da fusione per produrre lo stesso radioisotopo irraggiando il Mo-100, che è un isotopo del molibdeno naturale, mediante una sorgente intensa di neutroni da fusione.

Nell'ambito delle Applicazioni delle radiazioni ionizzanti, l'ENEA ai sensi della Legge 273/1991 garantisce al Paese il ruolo di Istituto Metrologico Primario nel settore delle radiazioni ionizzanti, mantenendo e sviluppando, secondo gli standard raccomandati a livello internazionale, gli apparati di misura campione. Inoltre gestisce il Servizio Integrato per la raccolta dei rifiuti radioattivi non elettronucleari, affidato all'ENEA dal D.lgs. n. 52/2007.

Per quanto riguarda le ricerche per lo sviluppo dell'energia da fusione nucleare, l'ENEA è coordinatore nazionale di tutte le principali istituzioni di ricerca e le più prestigiose università nei grandi programmi internazionali (EUROfusion, Fusion for Energy, ITER). Tali programmi, condotti con il coinvolgimento dell'industria nazionale, rappresentano una grande risorsa per il sistema Paese, che ha acquisito in questo campo un ruolo di grande rilievo internazionale. Nell'ambito di questo programma, le industrie nazionali del settore hanno registrato un consolidamento della propria competitività tecnologica verso i più importanti competitors internazionali. Nel 2021 oltre alla realizzazione della facility DTT, le attività riguarderanno la fisica dei plasmi, in condizioni rilevanti per la realizzazione dell'energia da fusione con

confinamento magnetico, lo sviluppo di tecnologie per il mantello fertile, i materiali e le diagnostiche. Proseguirà inoltre la progettazione dei componenti di ITER quali la Radial Neutron Camera (RNC) e la Radial Gamma Ray Spectrometer (RGRS).

Riguardo al pacchetto energia-ambiente come filone che coniuga le nuove tecnologie energetiche con la sostenibilità dei sistemi produttivi al fine di adeguare le risposte del Paese agli obiettivi concordati in ambito europeo, l'ENEA continuerà la collaborazione per l'attuazione dei previsti provvedimenti legislativi volti all'efficientamento energetico, per lo sviluppo e la diffusione dell'energia da fonti rinnovabili, con specifico riferimento al solare fotovoltaico (sviluppo di materiali ad elevata efficienza e a basso costo) e a concentrazione (in un'ottica non esclusiva di produzione di energia elettrica, ma anche cogenerativa ed integrata con altre fonti rinnovabili) ed alla bioenergia da biomasse residuale o di derivazione agroalimentare, coniugata in un contesto più ampio di bioraffineria e chimica verde. Il MiSE, riconoscendo il valore delle ricerche ENEA, ha anche finanziato una linea di attività sull'energia dal mare. Su questo ENEA è impegnata nell'individuazione dei siti con un potenziale energetico da onde o correnti efficace per sostenere la produzione con continuità e sperimenta macchine per la produzione di energia dal mare con l'ottica di contribuire alla autoproduzione pulita su piccole isole o per piccole comunità costiere.

Con particolare riferimento al solare a concentrazione ed alla bioraffineria e chimica verde, assumono rilievo, non solo in termini finanziari, il protocollo di intesa ed i successivi atti esecutivi con ENI. Nella logica di supportare le problematiche connesse con la crescente immissione in rete dell'energia elettrica prodotta da fonti rinnovabili, sia per la non programmabilità delle stesse sia per l'esigenza di fornire servizi ancillari alla rete, ENEA sviluppa tecnologie componenti e sistemi per *smart grids* e la gestione ottimizzata di microreti e nanogrid, sistemi di accumulo di energia di tipo elettrochimico, chimico e termico, tecnologie per il Power-to-Gas e per la produzione e gli usi dell'idrogeno nei diversi settori applicativi (industria, trasporti, energia).

Con riferimento all'idrogeno, ENEA ha proposto la realizzazione presso il C.R. Casaccia di una piattaforma multifunzionale di ricerca e sperimentazione sulle tecnologie di produzione, stoccaggio e utilizzo dell'idrogeno, sviluppata da ENEA insieme ad Università ed enti di ricerca ed in collaborazione con le imprese di settore che possa fungere da "incubatore" di tecnologie e servizi legati alla filiera industriale dell'idrogeno come tecnologia abilitante per la transizione energetica e la decarbonizzazione.

ENEA ha proposto anche la realizzazione presso il C.R. Portici di una microrete energetica integrata, elettrica e termica, in presenza di generazione distribuita da rinnovabile e di accumulo energetico, con l'implementazione di tecnologie avanzate di gestione e controllo finalizzate all'erogazione di servizi di rete e di utente e all'implementazione di tecnologie abilitanti per la gestione ottimizzata del connubio produzione-domanda e l'efficientamento negli usi finali.

E', inoltre, da evidenziare l'iniziativa, in corso, per la costituzione di un'Alleanza nazionale per le batterie, istituita sotto l'egida MiSE e coordinata da ENEA, con l'obiettivo di dar vita ad una piattaforma "industry driven" che si pone come ecosistema aperto e collaborativo dove operare un coordinamento della domanda di innovazione e un allineamento alle priorità nazionali, contribuendo

a creare le condizioni per lo sviluppo di una industria delle batterie competitiva a livello globale e integrata nelle catene del valore europee.

La non programmabilità delle fonti rinnovabili e lo sviluppo di scenari climatici di lungo periodo è un aspetto centrale nelle scelte di investimento. In tale ambito l'ENEA offre servizi climatici per i gestori di fonti rinnovabili per proiettare ai decenni che verranno l'efficienza di tali fonti che sarà gioco forza modificata dall'alterazione delle temperature medie, dei regimi pluviometrici e anemologici su buona parte del Bacino del Mediterraneo.

Per quanto riguarda la limitazione delle emissioni, le attività saranno finalizzate alla diversificazione dell'approvvigionamento energetico, alla riduzione della dipendenza dal combustibile fossile ed alla riduzione delle emissioni di gas ad effetto serra, con attenzione ai carburanti alternativi (come dettato dalla Direttiva 2014/94/UE del Parlamento europeo sulla realizzazione di una infrastruttura per i combustibili alternativi, recepita dal D.Lgs. n. 257 del 16 dicembre 2016), ai veicoli ibridi ed elettrici, alle tecnologie di cattura e sequestro della CO<sub>2</sub>, all'efficientamento dei processi produttivi particolarmente energivori. Per quanto riguarda i combustibili alternativi per uso aeronautico ENEA ha svolto uno studio non convenzionale (real world experiment) in collaborazione con CNR ed Aeronautica Militare con la misura delle emissioni in aria ambiente e la caratterizzazione chimico fisica del particolato ed il suo impatto sulle cellule dell'epitelio polmonare.

Con l'occasione sono stati utilizzati anche sensori a stato solido di nuova concezione. Il Progetto ha permesso anche la valutazione del ciclo di vita del combustibile utilizzato e uno studio approfondito sulle matrici vegetali idonee alla produzione di biocarburanti, comprese le alghe, sempre nell'ottica della sostenibilità ambientale ed economica. Per quanto riguarda l'analisi di sostenibilità del biocarburante, sono stati effettuati studi di Life Cycle Assessment (LCA), Carbon Footprint e Water Footprint, relativa al processo di produzione di un biocombustibile per aviazione, per valutarne gli impatti ambientali, gli impatti sui gas climalteranti e relativi all'uso della risorsa idrica nel ciclo di vita. Nella logica di un contributo integrato di sistema Paese, l'ENEA coordina, con la partecipazione di ENEL, ENI, Terna, RSE, CNR ed una moltitudine di stakeholder di settore, il Cluster Tecnologico Nazionale sull'Energia (CTN) in esito alle iniziative del MUR, avente la funzione di descrivere le traiettorie tecnologiche in linea con le politiche nazionali e regionali della ricerca e dell'innovazione con particolare riferimento ad attività collegate a componenti e sistemi innovativi per la produzione e la distribuzione di energie sostenibili e a basso contenuto di CO<sub>2</sub>, nonché alla produzione, stoccaggio e distribuzione di energia elettrica secondo il concetto di *smart grids*.

Il Piano triennale di Azione (PdA) del CTN Energia, definito sotto il coordinamento ENEA, è stato presentato al MUR nel 2019, e sarà implementato e aggiornato annualmente. Tale PdA prevede la definizione delle *roadmap* tecnologiche e di sviluppo innovative dell'Area di Specializzazione Energia, delle attività di supporto alla realizzazione delle stesse *roadmap* e di sviluppo e di creazione di una comunità della ricerca industriale, delle azioni, misure ed interventi al fine di contribuire al recupero di competitività in materia di ricerca e innovazione nell'Area delle Regioni a Convergenza, anche

favorendo l'integrazione delle risorse disponibili a livello europeo, nazionale e regionale e tenendo conto dei risultati delle iniziative nazionali e regionali realizzate e/o in essere.

L'ENEA aderisce all'iniziativa *Mission Innovation* supportando il MiSE nella partecipazione internazionale sui temi delle *smart grids*, dei biocarburanti, della CCS, dell'idrogeno, del converting sunlight e dell'*emission free heating & cooling*. Tale iniziativa conta 24 soggetti inclusa la Commissione europea in rappresentanza dell'Unione europea (22 Paesi più l'Unione Europea), coinvolti nell'obiettivo di accelerare drasticamente l'innovazione nel settore dell'energia pulita a livello globale. I governi dei Paesi partecipanti si sono impegnati a raddoppiare, in un orizzonte temporale di 5 anni, i propri investimenti in attività di ricerca e sviluppo nel settore dell'energia pulita, incoraggiando, nel contempo, maggiori livelli di investimenti del settore privato. Tali risorse aggiuntive accelereranno notevolmente la disponibilità delle tecnologie avanzate che definiranno il futuro mix energetico globale sostenibile dal punto di vista ambientale, economico ed affidabile.

A livello nazionale per assicurare l'impegno assunto, sono stati programmati stanziamenti di bilancio iscritti negli stati di previsione della spesa del MiSE attraverso i quali è in fase di definizione un Accordo di Programma (AdP) "Mission Innovation", di cui ENEA sarà soggetto affidatario con la partecipazione di altri soggetti nel ruolo di co-beneficiari (enti pubblici di ricerca), con l'obiettivo di realizzare un Piano operativo delle attività su tre aree di ricerca considerate prioritarie per la transizione energetica: Smart Grid, Idrogeno e Materiali avanzati per l'Energia.

Nel settore dei sistemi produttivi e territoriali continuerà l'ampliamento e la applicazione della "offerta" ENEA a domini trasversali, quali l'economia circolare, la bioeconomia, l'economia blu, l'agroindustria e le biotecnologie, il turismo sostenibile, le città sostenibili, i nuovi materiali, i processi per una edilizia ed una industria sostenibile, la mitigazione e l'adattamento ai cambiamenti climatici, la salvaguardia e la valorizzazione del territorio e la protezione della salute dei cittadini, l'inquinamento atmosferico, tutti temi prioritari a livello nazionale ed internazionale che, nel loro complesso, mirano a favorire una transizione verso una società decarbonizzata in grado di preservare il patrimonio naturale e culturale e garantire il miglioramento del benessere e della qualità di vita dei suoi cittadini.

Si tratta di una offerta basata su una multidisciplinarietà di competenze ed un approccio sistemico ed integrato che si rivolge alla Pubblica Amministrazione Centrale, alle Regioni e agli Enti locali, oltre che al settore privato, con particolare attenzione alle PMI.

Nel 2020, la multidisciplinarietà che caratterizza i Dipartimenti ha permesso di affrontare il problema della pandemia SARS-COV-2 nei diversi aspetti e nella sua complessità. L'obiettivo è, partendo dall'emergenza dell'attuale pandemia, sviluppare studio dell'interazione tra fenomeni connessi al cambiamento climatico, il peggioramento della qualità ambientale e degli ecosistemi, con la diffusione di malattie nell'uomo e degli impatti delle politiche adottate (dalla riduzione delle emissioni di gas clima alteranti alla gestione dello smaltimento dei mascherine protettive usate). Importante in tale analisi è l'approccio *One Health* che tiene conto del legame indissolubile tra salute umana, salute animale e salute dell'ecosistema.

Competenze, capacità sperimentali e realizzazioni esistenti sono state adattate e sviluppate per affrontare i problemi sollevati dall'emergenza sanitaria e questo ha generato nuovi progetti finanziati in proprio, e nuove collaborazioni con le maggiori istituzioni nazionali come ISPRA e ISS ed una programmazione più ampia che ha permesso la partecipazione a bandi nazionali specifici.

Si sta infatti, portando avanti un intenso lavoro di preparazione per una piattaforma di modelli integrati che considerino le relazioni fra inquinamento atmosferico e clima e fra cambiamento climatico e salute. Ancora una volta la prospettiva è di anticipare quello che sembra ormai una tendenza prevista, ovvero la replicazione di eventi epidemici o pandemici dovuti alla diffusione di virus favorita dalla pressione antropica e dalla riduzione di spazi naturali nel contesto del cambiamento climatico e dell'affermarsi di nuovi vettori animali.

Una delle attività di ricerca prevalente è la realizzazione e la produzione in pianta di biomolecole ad uso terapeutico e/o diagnostico. L'attività si inserisce nell'emergenza COVID-19 proponendo l'uso delle piante per la produzione di antigeni ricombinati di SARS-COV-2 utili alla messa a punto di nuovi test diagnostici sierologici.

Inoltre il Dipartimento SSPT ha istituito una Task Force per l'organizzazione e la pianificazione delle analisi di tamponi e sieri effettuati in ambito sanitario, ed in particolare per definire una procedura di sorveglianza sanitaria nei centri ENEA, per fronteggiare l'emergenza epidemiologica da COVID-19.

Uno studio pilota, ideato e proposto sulla base delle competenze e delle capacità strumentali presenti, si è svolto presso i laboratori della Casaccia in stretta collaborazione con il Servizio di Medicina con l'obiettivo di fornire indicazioni per lo svolgimento dell'indagine di analisi molecolare e sieroprevalenza tra i lavoratori del C.R. Casaccia.

Uno dei risultati che interessano le politiche di decarbonizzazione e le scelte delle linee di sviluppo deriva dall'osservazione del comportamento delle emissioni di CO<sub>2</sub> a livello nazionale ed internazionale. La conferma della sostanziale inerzia del sistema climatico a riduzioni carboniche importanti impone al Paese ed al sistema mondiale un'accelerazione sulle misure di decarbonizzazione e un'applicazione più estesa e profonda. Con questa consapevolezza e con i nuovi strumenti finanziari a disposizione del Paese, il dipartimento diventa ancor più attore e suggeritore della transizione.

A livello nazionale e con trasversalità di attori (oltre 150 tra istituzioni pubbliche, aziende, ricerca e società) è da menzionare la costituzione della Piattaforma Italiana per l'Economia Circolare (ICESP), promossa e coordinata da ENEA su mandato della Comunità Europea come azione speculare nazionale della analoga piattaforma europea (ECESP) in cui ENEA è stata selezionata come unico rappresentante italiano.

In riferimento al settore privato, va evidenziata la realizzazione della Infrastruttura Aperta sui Materiali Avanzati, che sarà creata in Casaccia in cofinanziamento da Regione Lazio ed ENEA, per il supporto alla domanda di manufatti industriali prodotti con la tecnologia di stampa 3 D (Centro MAIA).

MAIA si avvia ad essere una delle installazioni di ricerca e sviluppo più rappresentative del Centro Italia nel settore specifico, privilegiando le strategie di specializzazione della Regione Lazio relativa (Settore Aerospazio) e i successivi sviluppi (Progetti Strategici Regionali, Bandi ESA).

MAIA ha iniziato le attività nell'anno 2020 con l'installazione e l'esercizio delle prime apparecchiature, e nel 2021 dovrebbe essere completata la sua installazione, creando una facility ad-hoc, presso l'edificio F23 della Casaccia, che verrà integralmente ristrutturato per l'occasione. I materiali e le tecnologie di riferimento di MAIA sono anche oggetto del tema 1.3 dell'Accordo di Programma ENEA-RSE, che testimonia l'attualità delle scelte effettuate.

I settori industriali destinatari delle attività di MAIA sono principalmente l'aerospazio e il biomedicale. Riguardo al primo, ENEA ha anche l'opportunità di esercitare il ruolo di "agenzia" per il settore dell'aerospazio per la Regione Lazio, la quale ha decretato il finanziamento di 7 progetti che coinvolgono grandi industrie e PMI della Regione, nonché ASI, INFN e Hypatia, per un totale di 14 partner che conferiscono all'ENEA il ruolo di mandatario unico nei confronti della Regione stessa.

Particolare attenzione meritano, nell'ambito dell'Aerospazio, le diverse iniziative in corso con ASI sul tema dell'Agrospazio, le missioni organizzate con organismi internazionali per simulare queste attività nell'ambito marziano e l'accordo con il CIRA per l'implementazione del programma PRORA (Programma Nazionale Ricerca Aerospazio).

In merito alle grandi infrastrutture di ricerca europee ESFRI, l'ENEA coordina METROFOOD-RI entrata nella Roadmap 2018 per la fase di implementazione con 48 istituzioni di ricerca in 18 paesi europei, impegnati sui temi della qualità, sicurezza e tracciabilità delle produzioni agroalimentari. Attualmente è in corso il progetto di Preparatory Phase finanziato dalla Commissione europea.

Proseguirà inoltre l'impegno dell'Agenzia nelle Piattaforme tecnologiche, nei Cluster, cui si è aggiunto il Cluster Blue Italian Growth e quello regionale "Basilicata Creative", nei Distretti tecnologici nazionali e comunitari, nelle Knowledge Innovation Community (KIC) sulle Materie Prime (KIC Raw Materials) e sui cambiamenti climatici (Climate KIC) dell'Istituto Europeo per l'Innovazione e la Tecnologia (EIT), nella cooperazione internazionale ed il trasferimento tecnologico ai Paesi in Via di Sviluppo, nel supporto alla PA nazionale e locale, nei processi e tavoli decisionali afferenti alle politiche per la mitigazione e l'adattamento ai cambiamenti climatici.

Inoltre ENEA partecipa attraverso progetti finanziati dal recente bando PON, alla implementazione di molte delle 12 aree della Strategia Nazionale di Specializzazione Intelligente: Fabbrica Intelligente, Made in Italy, Blue Growth, Mobilità, Aerospazio, Agrifood, Chimica verde.

Particolarmente significative sono inoltre le attività che ENEA continuerà a svolgere per il MiSE per l'implementazione in Italia del Regolamento REACH ed il supporto alla Strategia nazionale per la Bioeconomia.

Grande slancio sarà dato al rafforzamento delle sinergie fra attività di modellizzazione del clima e le osservazioni/misure che ENEA svolge da tempo, attingendo alla vasta gamma di competenze all'interno dell'Agenzia per sviluppare meglio evidenze scientifiche e potenziare la consulenza agli Enti e ai decisori politici.

Nell'innovazione tecnologica per i beni culturali vengono messe a punto tecniche di conservazione e restauro di beni culturali tramite biotecnologie microbiche e sensoristica d'avanguardia, anche

nell'ambito di prestigiose collaborazioni (es. pulitura statue di Michelangelo al Museo del Bargello Firenze) e di finanziamenti regionali (es. POR-FESR Lazio, Progetto Sensi).

Quanto allo sviluppo economico sostenibile come componente ampia e trasversale del quadro strategico nel quale l'ENEA sviluppa attività non direttamente riconducibili all'energia e all'ambiente, continuerà nei vari laboratori ENEA l'attività di messa a punto di una molteplicità di applicazioni delle tecnologie già sviluppate per finalità energetiche e che incontrano un'importante domanda da parte di alcuni settori economici e sociali, quali: l'agroindustria, la fruibilità e la conservazione del patrimonio artistico, la verifica dello stato di salute delle infrastrutture nazionali (scuole, ponti, ospedali, ecc.), la diagnosi e la cura medica con l'utilizzo di radiazioni ionizzanti e non ionizzanti.

Lo sviluppo delle tecnologie basate sull'utilizzo di radiazioni, ionizzanti e non, per applicazioni alla security, all'antifrode, alla conservazione dei beni culturali, al monitoraggio ambientale, alla fotonica, al biomedicale, al nuclear forensic e alla sicurezza agroalimentare. In tale contesto è da ricordare lo sviluppo della macchina di "protonterapia" (Progetto TOP-IMPLART) che l'ENEA, a seguito di finanziamenti della Regione Lazio, sta realizzando con la collaborazione di ISS, portando avanti anche la sperimentazione biologica per applicazioni in medicina traslazionale. Inoltre, infrastrutture di prove e qualificazione di componenti industriali e per l'edilizia continueranno ad essere messe al servizio del sistema delle imprese in diversi Centri di ricerca.

Sempre nel campo della "security" continueranno le attività di sviluppo di prototipi da campo per rivelazione di tracce di materiali energetici in infrastrutture di trasporto di massa e di sistemi di laboratorio per il riconoscimento di sostanze tossiche in alimenti nonché la sintesi dei "quantum dots" e nanocompositi più promettenti per l'applicazione industriale nei display e selezione mediante test del sistema di scrittura laser su film sottili e multistrati.

Nel campo della "security" continueranno le attività di sviluppo, identificazione di nuovi bioindicatori di esposizione umana, utili alla gestione delle emergenze, e la messa a punto dei sistemi per la rilevazione di esplosivi convenzionali, bombe sporche ed agenti batteriologici.

Una parte significativa delle attività richiamate nei punti precedenti, in particolare nel settore energetico, saranno realizzate nell'ambito dei progetti di cui alla "ricerca di sistema elettrico" con specifico riferimento all'Accordo di programma 2019-2021, dove proseguirà lo sviluppo di soluzioni innovative e l'implementazione di metodologie e dimostratori sul tema dell'efficienza energetica. I contenuti tecnico-scientifici saranno focalizzati: sullo sviluppo di nuovi materiali e tecnologie per applicazioni negli edifici ad alta efficienza (NZEB e ZEB); sullo sviluppo di configurazioni innovative di reti "efficienti" con particolare attenzione sulle reti di teleriscaldamento di nuova generazione (cosiddette di V generazione); sullo sviluppo di metodologie basate su Big Data (BDA) relative ai consumi energetici, sul rafforzamento degli sforzi per rendere l'industria nazionale meno energy-intensive e più competitiva, con particolare enfasi sulle prestazioni degli edifici e gli strumenti per abilitare la partecipazione dei consumatori alla transizione energetica con l'utilizzo della fabbricazione digitale (Industria 4.0) per sintetizzare l'unicità del singolo prodotto edilizio e l'efficienza dei processi in serie.

Nello stesso Accordo di Programma 2019-2021 sono previste attività di sviluppo di tecnologie energetiche, in particolare per quanto riguarda: lo studio di materiali e processi per la realizzazione di moduli fotovoltaici ad alta efficienza; l'ottimizzazione della produzione di energia da solare termica a concentrazione (inclusi i sistemi di accumulo termico); la produzione e gli usi dell'idrogeno ed il "Power-to-Gas"; lo sviluppo di sistemi innovativi di accumulo elettrico, soprattutto nel settore delle batterie agli ioni di litio e delle batterie allo zolfo; il recupero e l'accumulo di energia associata a processi industriali energivori ad alte temperature; lo sviluppo di materiali di frontiera per usi energetici; lo sviluppo di tecnologie per gli edifici smart di seconda generazione interamente basati sul consumo elettrico; i Servizi Urbani Energivori e le energy communities; la mobilità sostenibile, sia con lo studio di infrastrutture per la ricarica elettrica e di tecnologie di efficientamento di veicoli, anche in termini di "safety", che con lo sviluppo di Sistemi a Supporto delle Decisioni (DSS) per la selezione e l'esercizio ottimale di soluzioni di elettromobilità nel trasporto merci e per la pianificazione e gestione dell'elettromobilità urbana; lo sviluppo di pompe di calore innovative e più efficienti; la gestione, il controllo e l'ottimizzazione di reti e microreti energetiche integrate e reti ibride.

Le tecnologie ed il know-how sviluppati dall'Agenzia saranno oggetto di un'azione di trasferimento verso il sistema delle imprese e di valorizzazione della proprietà intellettuale, che vuole essere più efficace ed incisivo rispetto al passato, con il duplice scopo di conferire alla ricerca un tangibile ruolo economico e di migliorare la competitività dell'industria nazionale, PMI in particolare.

Per migliorare la competitività e la qualità dello sviluppo, il rafforzamento strutturale, l'incremento dell'occupazione, l'avvio di percorsi di cambiamento nel sistema socio-economico, le Regioni sono chiamate a definire scelte chiare e consapevoli di sviluppo da implementare secondo precise strategie, individuando percorsi di rilancio in termini di innovazione e soprattutto nella scoperta di nuove potenzialità.

Per affrontare queste sfide le Regioni devono costruire e consolidare il cosiddetto "ecosistema regionale dell'innovazione", che è quell'ambiente dove si creano le condizioni abilitanti per la crescita competitiva e la trasformazione economica di un determinato contesto produttivo, economico e sociale, attrattivo per investimenti, iniziative imprenditoriali e talenti, in grado di promuovere innovazione nelle industrie mature e al contempo ricambio imprenditoriale; un obiettivo da realizzarsi tenendo ben presente la lunga crisi degli ultimi anni, ma anche con la consapevolezza del potenziale insito nel sistema regionale.

E' proprio in questo contesto che ENEA intende potenziare, con il contributo delle Regioni, la propria presenza in Lombardia ed in Sardegna, creando ulteriori nodi ai quali connettere la rete dei Centri di ricerca e dei Laboratori dell'Agenzia esistente sul territorio nazionale, per coprire quella parte di territorio poco presidiato, con l'intento di attivare nuove e più rilevanti opportunità di collaborazione con le Regioni, le strutture di ricerca che vi insistono e le imprese del territorio, per il conseguimento di obiettivi comuni ad ENEA e Regione ed esclusivamente per ragioni di interesse pubblico. In Lombardia sono individuati come nuovi nodi della rete il Parco Scientifico e Tecnologico Kilometro Rosso SpA di Stezzano (BG) e l'Università degli Studi di Brescia, presso i quali sono in corso di realizzazione

rispettivamente il Laboratorio "*Materiali e processi industriali sostenibili 4.0*" e "*Tecnologie per le Smart Cities*" e il Laboratorio "*Gestione sostenibile delle risorse e del territorio*". Il percorso di realizzazione dei suddetti laboratori, pur avendo accumulato un ritardo significativo a causa dell'emergenza COVID-19, proseguirà per giungere nel corso del 2021 alla loro apertura e all'ospitalità dei 19 dottorandi di ricerca delle principali università lombarde, le cui borse sono state finanziate dalla Regione, il percorso di ricerca prevede la permanenza presso i nostri laboratori e la collaborazione su specifici progetti.

Particolarmente interessante si sta rilevando anche la collaborazione avviata con la Regione Emilia-Romagna, per il rilancio, attraverso il co.-finanziamento di alcuni progetti di ricerca, del Centro di Ricerca ENEA del Brasimone. In particolare, il più rilevante di questi progetti, sia in termini di investimenti che di potenziale impatto a livello occupazionale e sociale, è SORGENTINA-RF per la produzione di radiofarmaci per applicazioni nella medicina nucleare. Altamente rilevante è anche l'interessamento con un probabile investimento economico da parte della Regione Toscana: tale supporto, assieme a quello già garantito dalla Regione Emilia-Romagna, garantirebbe un forte impatto territoriale e socioeconomico sull'Appennino toscano-emiliano, consentendo il posizionamento a livello internazionale di un Centro di Ricerche dalle enormi potenzialità infrastrutturali nel settore delle tecnologie per la fusione nucleare e dei sistemi nucleari innovativi.

In Sardegna si intende strutturare la presenza dell'Agenzia nell'area del Sulcis per dare impulso con la partecipata Sotacarbo, a collaborazioni con il tessuto produttivo e con le Università sarde nei settori della "decarbonizzazione" e nell'efficienza energetica.

Particolare attenzione continuerà ad essere dedicata al Mezzogiorno in una prospettiva di sviluppo tecnologico delle Regioni meridionali verso la l'economia circolare, la transizione ecologica e l'economia blu, con l'obiettivo di coniugare la domanda di servizi ad alto contenuto tecnologico con le eccellenze ivi presenti, attraverso il potenziamento ed ammodernamento tecnologico delle infrastrutture dei Centri di ricerca operanti in Puglia, Campania, Basilicata e Sicilia.

Inoltre l'ENEA assolverà agli importanti adempimenti in risposta a consolidati compiti istituzionali al servizio del Sistema Paese. L'Unità Tecnica Antartide proseguirà nell'assolvere il compito istituzionalmente affidato all'ENEA quanto all'attuazione delle Spedizioni del Programma Nazionale di Ricerche in Antartide, in risposta agli impegni assunti dal Parlamento italiano con la legge n. 28 del 1985, garantendo ai ricercatori italiani il difficile accesso a quel laboratorio naturale che è il continente antartico.

Nel 2021 sarà condotta a termine la XXXVI Campagna antartica svolta nell'estate australe 2020/2021 e sarà organizzata ed avviata la XXXVII Campagna relativa all'estate australe 2021/2022.

Nell'ambito della Spedizione trovano attuazione, oltre ai progetti istituzionali del PNRA, anche il progetto per la realizzazione dell'aviopista di Boulder Clay ed il progetto comunitario Beyond Epica. Le Campagne saranno assicurate attraverso significative sinergie con gli altri Programmi antartici nazionali, in primo luogo con l'Istituto francese IPEV, con il quale si condivide la gestione della base Concordia sull'altopiano glaciale antartico, nell'ambito di un accordo intergovernativo italo-francese

recentemente rinnovato fino al 2027. La Stazione Concordia è operativa lungo l'intero anno: nel 2021 sarà condotta la XVI Campagna di ricerca invernale del PNRA.

L'Istituto di Radioprotezione e l'Istituto di metrologia delle radiazioni ionizzanti presidieranno il settore dell'impiego delle radiazioni ionizzanti per scopi, non solo legati al nucleare, ma anche sanitari, di ricerca ed industriali con specifico riferimento alle tecniche di misura e rivelazione ai fini del monitoraggio e dosimetria degli individui (sia lavoratori esposti che della popolazione) e dell'ambiente circostante i siti con impiego delle radiazioni ionizzanti, *in primis* i siti nucleari. Gli Istituti forniscono altresì ad enti pubblici e privati servizi tecnici avanzati, qualificati periodicamente attraverso interconfronti internazionali, e partecipano attivamente ai tavoli delle più importanti organizzazioni internazionali ed alla definizione della normativa nazionale in materia.

L'Istituto di Metrologia delle Radiazioni Ionizzanti inoltre assicura a livello nazionale la funzione di Istituto metrologico primario nel settore delle radiazioni ionizzanti, assegnata all'ENEA dalla Legge 273/1991, con l'obiettivo di mantenere e sviluppare gli apparati di misura campione nazionali, secondo gli standard raccomandati a livello internazionale.

Nel 2020 sono stati avviati gli investimenti necessari, in termini di risorse umane e finanziarie, necessari per superare l'autospensione delle Calibration and Measurement Capabilities (CMC) dell'Istituto in quanto il perdurare di tale condizione, farebbe venir meno la validità dei campioni nazionali e delle certificazioni emesse.

Infine, l'ENEA costituisce il riferimento nazionale per il condizionamento e stoccaggio dei rifiuti radioattivi a bassa e media attività, le cui attività continueranno ad essere svolte attraverso il contributo operativo della partecipata NUCLECO.

I principali obiettivi che la struttura tecnico-scientifica intende conseguire sono riportati in Appendice.

### **Il quadro finanziario ed economico**

In relazione agli elementi di strategia prima evidenziati, pur in presenza di un complesso mercato dell'offerta di ricerca e di servizi ad alto contenuto scientifico, il quadro delle attività 2021 dell'Agenzia si caratterizza, rispetto al preconsuntivo 2020, per una significativa crescita delle entrate per i programmi di attività oggetto di finanziamento e delle spese programmatiche, in particolare per investimenti strutturali ed impiantistici.

La crescita delle attività è sostenuta dal piano di rinnovamento del personale, dopo la pausa registrata nel 2020 per via dell'emergenza sanitaria, che proseguirà nel 2021 e costituirà a sua volta una leva importante per il potenziamento dell'attività dell'Agenzia.

Sul piano finanziario, sempre rispetto al dato di preconsuntivo 2020, le entrate registrano, al netto del prestito BEI per il DTT, un incremento del 15,3%, da attribuire principalmente alle entrate programmatiche, mentre le spese registrano un incremento del 12,1%, da attribuire principalmente al differenziale positivo tra le maggiori spese per le attività tecnico-scientifiche e le minori spese di personale.

Il differenziale finanziario negativo dell'esercizio di 16,45 milioni di euro tra le entrate di 324,33 milioni di euro e le uscite di 340,78 milioni di euro, è coperto dall'avanzo di amministrazione che rimane comunque ancora significativo a fine esercizio 2021 e pari a circa 136,31 milioni di euro per la componente non vincolata. Il ricorso all'avanzo, in ragione della disponibilità di cassa ad inizio esercizio, stimata in 285,25 milioni di euro, non genera alcuna ripercussione finanziaria. E' da precisare che le risorse finanziarie destinate agli investimenti e che di conseguenza non hanno impatto sul Conto economico ammontano a ben 86,34 milioni di euro, compresi gli investimenti per il DTT.

Le entrate programmatiche dell'anno, sempre al netto del progetto DTT, risultano incrementate di circa 24,16 milioni di euro rispetto ai dati di preconsuntivo 2020, mentre le spese programmatiche dell'anno risultano aumentate, sempre al netto del progetto DTT, di oltre 16,49 milioni di euro.

Sul piano economico, il relativo preventivo evidenzia un disavanzo di circa 0,45 milioni di euro, rispetto ad un corrispondente valore previsto nel 2020 di 10,43 milioni di euro.

Il valore della produzione è previsto intorno ai 268,63 milioni di euro, al quale il contributo ordinario dello Stato concorre per soli 140,96 milioni di euro, mentre i costi della produzione sono stimati in circa 262,30 milioni di euro, dove il peso degli ammortamenti vale circa 25,77 milioni di euro, per una differenza positiva tra valore e costo della produzione di circa 6,34 milioni di euro.

Per quanto riguarda le principali voci di entrata:

- il contributo ordinario dello Stato, previsto in circa 140,96 milioni di euro, è quello stabilito su base triennale nella legge di bilancio 2020 per l'anno 2021 in riferimento al bilancio del Ministero dello sviluppo economico;
- l'importo di cui al cofinanziamento nazionale a valere sul Fondo di rotazione di cui alla legge n. 183/87 per il Programma EuroFusion, di 30,65 milioni di euro, è stato determinato dal competente Dipartimento FSN sulla base dei dati di cui al programma di attività svolto nel 2019, attesa la consolidata procedura di attivazione del fondo da parte del Ministero vigilante e di emanazione del decreto di finanziamento da parte della Direzione Generale IGRUE del MEF;
- le entrate relative agli accordi con SOGIN e NUCLECO per i servizi assicurati alle stesse Società ed il rimborso degli oneri del personale comandato a SOGIN sono confermate come per gli anni precedenti intorno ai 5,35 milioni di euro;
- le cosiddette altre entrate dell'Agenzia, connesse ad una serie di rimborsi di natura finanziaria, tra i quali i più significativi sono i rimborsi degli oneri per il personale comandato verso altre Amministrazioni, i rimborsi per la polizza INA a copertura del trattamento di fine servizio dei dipendenti, gli interessi maturati dalle stesse polizze, i rimborsi dei mutui ed i prestiti ai dipendenti, sono stimate intorno ai 9,7 milioni di euro;

- le entrate per lo svolgimento di attività tecnico-scientifiche (entrate programmatiche) sono previste in circa 86,28 milioni di euro, sulla base della stima che la struttura tecnico-scientifica ha inteso assumere in via prudenziale, anche in considerazione dell'indeterminazione, sul piano temporale, che caratterizza i procedimenti decisionali dei soggetti finanziatori, in particolare Amministrazioni centrali e periferiche dello Stato. A queste ultime entrate occorre sommare i 15 milioni di euro riferiti al Progetto DTT, di cui 5 finanziati dalla Regione Lazio e 10 dal MiSE per l'annualità 2021.

Per quanto riguarda le spese, quelle di personale, inferiori di 10,72 milioni di euro rispetto alle corrispondenti spese stimate al 31 dicembre 2020, sono alleggerite del peso finanziario degli oneri a titolo di competenze arretrate di prevista corresponsione nel 2020 in applicazione alla contrattazione integrativa, per un ammontare di circa 11,67 milioni di euro.

Per quanto riguarda gli investimenti, assumono particolare rilievo quelli per il Progetto DTT, per un ammontare di 51,33 milioni di euro a valere sul finanziamento pubblico previsto nel 2021 (Regione Lazio: 5 milioni di euro, MiSE: 10 milioni di euro) e sugli accertamenti conseguenti al prestito dalla BEI, per 36,33 milioni di euro.

Sono inoltre previsti investimenti per le strutture dei Centri di ricerca per 4,55 milioni di euro, quale quota residua del programma di investimento triennale 2018-2020 approvato dal Consiglio di amministrazione, in parte slittato al 2021.

Le entrate e le spese 2021 per le sole attività programmatiche sono sintetizzate nella seguente tabella a confronto con l'analogo periodo di cui al Piano triennale 2020-2022.

I dettagli finanziari di sintesi, secondo viste più dirette rispetto a quelle previste negli schemi di bilancio, sono riportati nel seguito.

**Quadro di confronto tra entrate programmatiche e spese programmatiche**

<b>Entrate programmatiche dell'anno</b>	<b>Previsione 2021</b>	<b>Piano triennale (Anni 2020-2022) Anno 2021</b>	<b>Δ</b>
P.A. per progetti di ricerca	81.553.532 <sup>(1)</sup>	81.571.162	-17.630
Prestito BEI	36.326.056	0	36.326.056
Consorzi e Società partecipate	415.480	1.608.000	-1.192.520
U.E. ed altri enti internazionali	13.652.744	19.374.115	-5.721.371
Compensi per attività commerciali	5.661.909	6.818.425	-1.156.516
<b>Totale entrate</b>	<b>137.609.721</b>	<b>109.371.702</b>	<b>28.238.019</b>
<b>Avanzo vincolato alle attività tecnico-scientifiche</b>	<b>21.047.931</b>		<b>21.047.931</b>
<b>Totale Disponibilità</b>	<b>158.657.652</b>	<b>109.371.702</b>	<b>49.285.950</b>
<b>Spese programmatiche dell'anno</b>	<b>Previsione 2021</b>	<b>Piano triennale (Anni 2019-2020 -2021) Anno 2021</b>	<b>Δ</b>
Spese di natura corrente	37.458.353	51.803.454	-14.345.102
Investimenti	82.026.951 <sup>(2)</sup>	56.976.359	25.050.592
<b>Totale spese</b>	<b>119.485.303</b>	<b>108.779.813</b>	<b>10.705.490</b>
<b>Δ = (disponibilità-spesa)</b>	<b>39.172.349</b>	<b>591.889</b>	<b>38.580.459</b>

(1) di cui euro 15.000.000 quali contributi agli investimenti relativi al progetto Divertor Tokamak Test facility (DTT).

(2) di cui euro 51.326.056 relative alle spese per il progetto Divertor Tokamak Test facility (DTT).

**Tabella 1 - Confronto tra Bilancio di previsione assestato 2020, Preconsuntivo 2020 e Bilancio di previsione 2021 in termini di competenza  
(al netto delle contabilità speciali e partite di giro)  
(migliaia di euro)**

Entrate	Assestato 2020	Preconsuntivo al 31/12/2020	Previsione 2021	Δ Previsione 2021 - Preconsuntivo al 31/12/2020	Δ%
<b>Contributo ordinario dello Stato</b>	<b>141.456</b>	<b>141.456</b>	<b>140.956</b>	<b>- 500</b>	<b>-0,4%</b>
• Entrate ex legge 183/87	30.245	30.245	30.652	408	1,3%
Entrate per rimborso spese relative alla messa a disposizione di beni e personale ed all'erogazione di servizi e programmi speciali (Società SOGIN e NUCLECO)	5.146	5.146	5.346	200	3,9%
• Altre entrate	10.021	10.074	9.771	- 303	-3,0%
• Entrate programmatiche da commesse esterne	77.049	62.120	86.284	24.164	38,9%
• Entrate progetto DTT	25.000	20.000	15.000	- 5.000	-25,0%
<b>Entrate proprie dell'Agenzia</b>	<b>147.461</b>	<b>127.585</b>	<b>147.053</b>	<b>19.468</b>	<b>15,3%</b>
• Entrate progetto DTT da prestito BEI	81.374	-	36.326	36.326	0,0%
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>370.291</b>	<b>269.041</b>	<b>324.335</b>	<b>55.294</b>	<b>20,6%</b>
<b>Avanzo di amministrazione</b>	<b>174.530</b> <sup>(1)</sup>	<b>174.530</b>	<b>152.763</b> <sup>(3)</sup>	<b>- 21.767</b>	<b>-12,5%</b>
<b>TOTALE</b>	<b>544.822</b>	<b>443.571</b>	<b>477.098</b>	<b>33.527</b>	<b>7,6%</b>
<b>Spese</b>					
<b>Spese di personale (retribuzioni, oneri ed IRAP)</b>	<b>174.671</b> <sup>(2)</sup>	<b>172.503</b>	<b>161.780</b>	<b>- 10.723</b>	<b>-6,2%</b>
• Spese per il funzionamento centrale	7.299	7.933	7.412	- 521	-6,6%
• Spese per il funzionamento periferico	29.578	29.718	29.402	- 315	-1,1%
<b>Spese di funzionamento</b>	<b>36.877</b>	<b>37.651</b>	<b>36.815</b>	<b>- 837</b>	<b>-2,2%</b>
• Spese per i programmi di ricerca ed i servizi relativi alle commesse esterne, sicurezza dei laboratori e sviluppo competenze	56.784	42.744	56.566	13.822	32,3%
• Spese per progetti PoC	693	598	516	- 82	-13,7%
Spese per Progetti finanziati: Techea, Mobildeno, Maia, KM Rosso, Carm, Pulvirus, Share Art 4 Covid, Smart-Bin- Covid, Cold Test Facility DTT, Dematerializzazione e DdL "Enea per la terza missione" KEP, KIC e Fondazione Amaldi.	3.828	1.521	3.782	2.261	148,7%
• Spese per attività tecnico-scientifiche a supporto dei programmi di ricerca e sviluppo tecnologico	8.082	7.807	8.295	488	6,2%
<b>Spese programmatiche al netto del progetto DTT</b>	<b>69.388</b>	<b>52.670</b>	<b>69.159</b>	<b>16.489</b>	<b>31,3%</b>
• Spese per progetto DTT	109.740	23.366	51.326	27.960	119,7%
<b>Spese programmatiche</b>	<b>179.128</b>	<b>76.037</b>	<b>120.485</b>	<b>44.449</b>	<b>58,5%</b>
<b>Investimenti per la sostenibilità energetica dei Centri di ricerca, la sicurezza e la solubilità dei luoghi di lavoro</b>	<b>8.094</b>	<b>5.547</b>	<b>4.548</b>	<b>- 999</b>	<b>-18,0%</b>
<b>TOTALE</b>	<b>398.771</b>	<b>291.737</b>	<b>323.627</b>	<b>31.890</b>	<b>10,9%</b>
Saldo tra disimpegni e disaccertamenti	-	929	-	929	
Accantonamenti al fondo di riserva per imprevisti ed esigenze a carattere straordinario	2.500	-	2.500	2.500	0,0%
<b>TOTALE</b>	<b>401.271</b>	<b>290.808</b>	<b>326.127</b>	<b>35.319</b>	<b>12,1%</b>
<b>Avanzo di amministrazione</b>	<b>143.551</b>	<b>152.763</b>	<b>150.971</b>	<b>- 1.792</b>	<b>-1,2%</b>
Avanzo di amministrazione vincolato alle attività tecnico-scientifiche al 31 dicembre 2020	22.550	21.048	-		
Avanzo vincolato per il Progetto DTT:	-	-			
<b>Fondi</b>					
• Fondo incentivazione al personale e contrattazione integrativa	998	1.316	3.687	2.370	180,1%
• Fondo rinnovi contrattuali	5.094	5.094	10.737	5.643	110,8%
• Fondo conto terzi	262	204	235	31	15,3%
<b>TOTALE FONDI</b>	<b>6.354</b>	<b>6.614</b>	<b>14.659</b>	<b>8.045</b>	<b>121,6%</b>
<b>Totale Spese dell'anno + Avanzo vincolato+ Fondi</b>	<b>430.175</b>	<b>318.470</b>	<b>340.786</b>	<b>22.316</b>	<b>7,0%</b>
<b>Avanzo di amministrazione senza vincolo di destinazione</b>	<b>114.647</b> <sup>(5)</sup>	<b>125.101</b>	<b>136.312</b> <sup>(5)</sup>	<b>11.211</b>	<b>9,0%</b>

  

	Previsione 2021	Assestato 2020
(1) di cui: 3.366 migliaia di euro vincolati al progetto DTT; 31.767 migliaia di euro vincolati per attività tecnico-scientifiche; 47 migliaia di euro per i benefici ai dipendenti di natura assistenziale e sociale, 12.637 migliaia di euro quale "Fondi incentivazione al personale e rinnovi contrattuali" e 236 migliaia di euro quale fondo conto terzi.		
(2) include le somme da erogare a titolo di contrattazione integrativa per 12.018 migliaia di euro.		
(3) di cui: 21.048 migliaia di euro vincolato per attività tecnico-scientifiche; 6.410 migliaia di euro quale fondo incentivazione al personale e contrattazione integrativa e 204 migliaia di euro quale fondo conto terzi. Avanzo di amministrazione non vincolato 125.101 migliaia di euro.		
(4) l'importo dell'Avanzo senza vincolo di destinazione è tale da garantire l'eventuale accantonamento per la costituzione del "fondo di garanzia debiti commerciali" ove dovessero ricorrere le condizioni previste dalla legge n° 145/2018.		
Contributo RFX per il programma di Fusione	1.000	1.000
Servizio integrato dei rifiuti radioattivi a bassa e media attività	1.800	1.837
Contributo al consorzio GARR	720	720
Informatica gestionale	2.780	2.381
Biblioteca	1.000	1.050
Spese per la gestione del know-how e per le azioni di marketing	570	663
Spese di promozione e diffusione delle conoscenze	425	431
<b>Totale</b>	<b>8.295</b>	<b>8.082</b>

**Tabella 2 - Confronto tra Bilancio di previsione assestato 2020, Preconsuntivo 2020 e Bilancio di previsione 2021 in termini di cassa**  
(al netto delle contabilità speciali e partite di giro)  
(migliaia di euro)

Entrate	Assestato 2020	Preconsuntivo al 31/12/2020	Previsione 2021	Δ Previsione 2021 - Preconsuntivo al 31/12/2020	Δ%
<b>Contributo ordinario dello Stato</b>	<b>141.456</b>	<b>141.456</b>	<b>140.956</b>	- 500	-0,4%
• Entrate ex legge 183/87	30.245	30.245	30.652	408	1,3%
Entrate per rimborso spese relative alla messa a disposizione di beni e personale ed all'erogazione di servizi e programmi speciali (Società SOGIN e NUCLECO)	5.110	5.146	5.346	200	3,9%
• Altre entrate	10.021	10.074	9.771	- 303	-3,0%
• Entrate programmatiche da commesse esterne	78.620	63.315	80.983	17.668	27,9%
• Entrate da progetto DTT	25.240	10.240	25.000	14.760	144,1%
<b>Entrate proprie dell'Agenzia</b>	<b>149.236</b>	<b>119.020</b>	<b>151.752</b>	<b>32.732</b>	<b>27,5%</b>
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>290.692</b>	<b>260.476</b>	<b>292.708</b>	<b>32.232</b>	<b>12,4%</b>
<b>Fondo iniziale di cassa</b>	<b>293.850</b>	<b>293.850</b>	<b>285.255 (2)</b>	- 8.594	-2,9%
<b>TOTALE</b>	<b>584.542</b>	<b>554.326</b>	<b>577.963</b>	<b>23.638</b>	<b>4,3%</b>
<b>Spese</b>					
<b>Spese di personale (retribuzioni, oneri ed IRAP)</b>	<b>175.381</b>	<b>173.213</b>	<b>163.212</b>	- 10.002	-5,8%
• Spese per il funzionamento centrale	7.299	7.933	7.412	- 521	-6,6%
• Spese per il funzionamento periferico	27.712	30.530	27.824	- 2.706	-8,9%
<b>Spese di funzionamento</b>	<b>35.011</b>	<b>38.464</b>	<b>35.237</b>	- 3.227	-8,4%
• spese per i programmi di ricerca ed i servizi relativi alle commesse esterne, sicurezza dei laboratori e sviluppo competenze	48.327	36.747	54.520	17.774	48,4%
• Spese per attività tecnico-scientifiche a supporto dei programmi di ricerca e sviluppo tecnologico	9.757	7.838	8.995	1.157	14,8%
Spese per Progetti finanziati: Techea, Mobildeno, Maia, KM Rosso, Carm, Pulvirus, Share Art 4 Covid, Smart-Bin- Covid, Cold Test Facility DTT, Dematerializzazione e DdL "Enea per la terza missione" KEP, KIC e Fondazione Amaldi.	2.962	2.104	3.777	1.673	79,5%
<b>Spese programmatiche al netto del progetto DTT</b>	<b>61.046</b>	<b>46.688</b>	<b>67.292</b>	<b>20.604</b>	<b>44,1%</b>
• Spese progetto DTT	70.633	8.870	51.326	42.456	478,6%
<b>Spese programmatiche</b>	<b>131.679</b>	<b>55.559</b>	<b>118.618</b>	<b>63.060</b>	<b>113,5%</b>
<b>Investimenti per la sostenibilità energetica dei Centri di ricerca e per la sostenibilità degli impianti</b>	<b>2.092</b>	<b>1.835</b>	<b>3.780</b>	<b>1.945</b>	<b>106,0%</b>
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>344.164</b>	<b>269.070</b>	<b>320.847</b>	<b>51.776</b>	<b>19,2%</b>
<b>Avanzo di cassa</b>	<b>240.378 (1)</b>	<b>285.255 (2)</b>	<b>257.117 (3)</b>	<b>16.739</b>	<b>5,9%</b>

(1) di cui 7.917 migliaia di euro vincolate al progetto DTT

(2) di cui 54.680 migliaia di euro vincolati al progetto DTT.

(3) di cui 126.933 migliaia di euro vincolati al fondo Trattamento di fine rapporto e 28.354 migliaia di euro vincolati al progetto DTT

**Tabella 3 - Ripartizione delle spese per principali voci (euro)**

	<b>Attività scientifica</b>	<b>Attività ordinaria</b>	<b>Totale</b>
Personale	5.519.342 <b>(1)</b>	165.357.375	170.876.717
Servizi	24.046.774	26.545.235	50.592.009
Investimenti tecnici e manutenzioni straordinarie	82.031.951	3.676.256	85.708.206 <b>(2)</b>
Beni di consumo	6.939.866	914.362	7.854.228
Oneri finanziari (diversi dall'IRAP)	222.371	3.377.018	3.599.389
Trasferimenti passivi	1.725.000	1.956.442	3.681.442
Partecipazioni azionarie	-	110.000	110.000
Liti, arbitrati e risarcimenti	-	858.113	858.113
Organi dell'Ente	-	346.870	346.870
<b>Totale</b>	<b>120.485.303</b>	<b>203.141.670</b>	<b>323.626.973</b>

**(1)** di cui euro 2.180.000 per indennità per il personale partecipante alla Campagna in Antartide

**(2)** include euro 5.000 per acquisto libri

**Tabella 4 - Spese per servizi (euro)**

	<b>Attività scientifica</b>	<b>Attività ordinaria</b>	<b>Totale</b>
Spese per missioni dei dipendenti	5.191.568	161.906	5.353.474
Servizi tecnici ed incarichi	6.544.318	586.239	7.130.557
Manutenzioni ordinarie	2.386.773	6.334.411	8.721.184
Noleggi	6.719.970 <b>(1)</b>	363.446	7.083.416
Altre spese a carattere scientifico e divulgativo	1.423.532	24.840	1.448.372
Canoni ed assicurazioni	90.000	2.067.438	2.157.438
Utenze e servizi esternalizzati	770.955	16.175.955	16.946.910
Quote associative	182.000	400.000	582.000
Contratti per studio e ricerca	635.500	-	635.500
Spese diverse	102.157	431.000	533.157
<b>Totale</b>	<b>24.046.774</b>	<b>26.545.235</b>	<b>50.592.009</b>

**(1)** di cui euro 5.555.000 per noleggio mezzi speciali per la Campagna in Antartide

**Tabella 5 - Costi per la gestione del personale  
(euro)**

		Attività scientifica	Attività ordinaria	Totale
<b>Spese dirette</b>	Stipendi ed altri assegni fissi al personale di ruolo	-	93.222.318	<b>93.222.318</b>
	Stipendi ed altri assegni fissi al personal contr. A termine	392.500	363.579	<b>756.079</b>
	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	-	400.000	<b>400.000</b>
	Assegni famigliari	-	400.000	<b>400.000</b>
	Compensi per lavoro straordinario	-	310.000	<b>310.000</b>
	Oneri Previdenziali e assistenziali a carico Ente	159.500	27.603.771	<b>27.763.271</b>
	Retribuzione connessa con la produttività individuale e collettiva	-	310.447	<b>310.447</b>
	Compensi per trattamenti accessori	7.500	13.624.764	<b>13.632.264</b>
	Rimborsi tasse, iscrizioni ad albi professionali	-	-	-
	IRAP	99.472	9.199.644	<b>9.299.117</b>
	Indennità e rimborsi spese per trasporto e Trasferimenti			-
	Benefici di Natura assistenziale e sociale	-	1.640.643	<b>1.640.643</b>
	Equo indennizzo a pers. Perd. Integr. Fisica per serv.	-	-	-
	Personale comandato da altre amministrazioni	2.180.000 <sup>(1)</sup>	50.000	<b>2.230.000</b>
	Altre spese	-	3.000	<b>3.000</b>
<b>Totale</b>	<b>2.838.972</b>	<b>147.128.166</b>	<b>149.967.139</b>	
<b>Investimenti finanziari per i dipendenti</b>	Concessione di prestiti ai dipendenti	-	500.000	<b>500.000</b>
	<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>
<b>Gestione previdenziale</b>	Versamenti al Fondo di Previdenza	-	-	-
	Versamenti al Fondo Indennità di Anzianità	-	-	-
	Indennità di anzianità personale cessato dal Servizio	74.368	14.151.450	<b>14.225.818</b>
	Indennità di anzianità di Trattamento integrativo di previdenza	-	-	-
<b>Totale Gestione previdenziale</b>	<b>74.368</b>	<b>14.151.450</b>	<b>14.225.818</b>	
<b>Totale spese dirette + Investimenti finanziari + gestione previdenziale</b>		<b>2.913.340</b>	<b>161.779.616</b>	<b>164.692.956</b>
<b>Spese relative a servizi presati al personale</b>	Spese Trasporto del personale per e dai centri e indennità di trasporto	45.749	855.900	<b>901.649</b>
	Funzionamento servizi Mensa e buoni pasto	-	2.455.902	<b>2.455.902</b>
	Funzionamento asili nido e camere allattamento	-	178.904	<b>178.904</b>
	Corsi per personale e partecipazione spese corsi indetti Enti, Ist	71.507	87.053	<b>158.560</b>
<b>Totale Spese per servizi collegati al personale</b>	<b>117.256</b>	<b>3.577.759</b>	<b>3.695.015</b>	
<b>Personale non dipendente</b>	Assegni di ricerca per laureati e laureandi	1.674.721	-	<b>1.674.721</b>
	Borse di studio a stranieri	394.776	-	<b>394.776</b>
	Dottorati di ricerca, borse di studio e tirocini formativi	419.249	-	<b>419.249</b>
<b>Totale personale non dipendente</b>	<b>2.488.746</b>	<b>-</b>	<b>2.488.746</b>	
<b>TOTALE Gestione del personale</b>		<b>5.519.342</b>	<b>165.357.375</b>	<b>170.876.717</b>

(1) importo riferito all'indennità per il personale partecipante alla Campagna in Antartide

Il Presidente  
Prof. Federico Testa

## **Programmi di attività e principali obiettivi della struttura tecnico-scientifica**

## SOMMARIO

<i>Dipartimento Fusione e tecnologie per la Sicurezza Nucleare (FSN)</i> .....	3
<i>Dipartimento Tecnologie Energetiche e Fonti Rinnovabili (TERIN)</i> .....	10
<i>Dipartimento Sostenibilità dei Sistemi Produttivi e Territoriali (SSPT)</i> .....	14
<i>Dipartimento Unità Efficienza Energetica (DUEE)</i> .....	20
<i>Unità Istituto di Radioprotezione (IRP)</i> .....	23
<i>Unità Tecnica Antartide (UTA)</i> .....	25
<i>Direzione Innovazione e Sviluppo (ISV)</i> .....	27
<i>Unità Relazioni e comunicazione (REL)</i> .....	30
<i>Unità Studi, analisi e valutazioni (STAV)</i> .....	32

## Dipartimento Fusione e tecnologie per la Sicurezza Nucleare (FSN)

**DIRETTORE: Alessandro Dodaro**

### Finalità e strategie

Il Dipartimento Fusione e tecnologie per la Sicurezza Nucleare (FSN) opera nei settori della Fusione nucleare, delle Applicazioni Nucleari, della Sicurezza nucleare e delle Applicazioni delle radiazioni ionizzanti e non ionizzanti, e ai sensi della Legge 273/1991 garantisce al Paese il ruolo di Istituto Metrologico Primario nel settore delle radiazioni ionizzanti, mantenendo e sviluppando, secondo gli standard raccomandati a livello internazionale, gli apparati di misura campione. FSN gestisce inoltre il servizio integrato per la raccolta dei rifiuti radioattivi non elettronucleari, affidato per legge all'ENEA (D.lgs. n. 52/2007). La missione del Dipartimento si è ulteriormente estesa con il progetto di realizzazione della facility Divertor Tokamak Test (DTT).

Il quadro di contesto in cui trovano indirizzo le attività del Dipartimento sono prioritariamente i grandi programmi/progetti di ricerca nazionali e internazionali sul tema della Fusione nucleare (come già detto, a titolo esemplificativo, EURATOM e l'*European Joint Fusion Programme* e *Horizon 2020*), nonché la normativa negli altri settori di intervento del Dipartimento.

Il Dipartimento svolge attività di studio, analisi, ricerca, sviluppo e qualificazione di tecnologie, metodologie, materiali, processi e prodotti, progettazione avanzata, realizzazione di impianti prototipali e di infrastrutture di ricerca, con il fine di fornire al sistema Paese conoscenze e metodi volti a fronteggiare sfide sempre crescenti, quali la ricerca di nuove fonti innovative di energia come la fusione, la necessità di garantire risposte adeguate nel campo della sicurezza nucleare ricorrendo a tecnologie d'avanguardia, e in quello della protezione (*security*) verso i rischi chimici, batteriologici, radiologici e nucleari (CBRN), nonché del settore medico, che richiede nuovi sistemi per le cure oncologiche e la produzione di radio-farmaci sempre più efficaci ed efficienti, la protezione dell'ambiente e la tutela del patrimonio artistico.

Le attività del Dipartimento vengono svolte prioritariamente all'interno di grandi programmi/progetti di ricerca a valenza internazionale, quali: il consorzio EUROfusion, cui è stata demandata l'esecuzione delle attività del programma Fusione di Euratom, nel quale FSN rappresenta l'Italia; lo *European Joint Fusion Programme*, per il quale il Dipartimento svolge la funzione di Program Manager, e *Fusion for Energy*, l'agenzia europea incaricata di fornire il contributo europeo a ITER, in cui FSN funge da Liaison Officer.

In ambito nazionale il Dipartimento riveste il ruolo di coordinatore delle attività del programma Fusione italiano, ricoprire il ruolo di Gestore del Servizio Integrato per la raccolta dei rifiuti radioattivi di origine non-elettronucleare, svolge azioni di consulenza ad alto contenuto tecnologico alla PA centrale e, seppure con minore rilievo, mette in campo attività commerciali volte ad operatori pubblici e privati; nel ruolo di Istituto Metrologico Primario, offre inoltre prestazioni di servizi avanzati consistenti nei servizi di taratura della strumentazione di misura delle radiazioni ionizzanti.

### Gli obiettivi del triennio 2021-2023

Sono sei gli Obiettivi Specifici del Dipartimento nel triennio 2021-2023, descritti nel seguito:

- Avviare la costruzione di nuove infrastrutture di ricerca e garantire l'up-grading di infrastrutture esistenti (Obiettivo Specifico FSN.OS.01)
- Assicurare l'avanzamento dei programmi EUROfusion e Fusion For Energy (F4E) sviluppando anche gli studi relativi alla fisica della fusione e alle tecnologie di componenti e di materiali nel campo della Fusione Nucleare e in particolare per ITER (Obiettivo Specifico FSN.OS.02)
- Mantenere l'impegno nel campo delle applicazioni nucleari sviluppando attività di R&S sui reattori innovativi, i dati nucleari, la security e la produzione, tramite facility, di radioisotopi; garantire il ruolo di Gestore del Servizio Integrato per la caratterizzazione radiologica, la gestione dei rifiuti radioattivi, la gestione della chiusura del ciclo del combustibile (Obiettivo Specifico FSN.OS.03)
- Assicurare la funzione assegnata all'ENEA dalla legge 273/1991 di Istituto Metrologico Primario nel settore delle radiazioni ionizzanti (Obiettivo Specifico FSN.OS.04)

- Assicurare e rafforzare il ruolo di supporto tecnico alle istituzioni e la rappresentanza internazionale per la sicurezza nucleare, la preparazione alle emergenze, e l'applicazione dei trattati internazionali in materia di safety, non proliferazione e security (Obiettivo Specifico FSN.OS.05)
- Sviluppare le tecnologie basate sull'utilizzo di radiazioni ionizzanti e non per applicazioni alla security, all'antifrode, alla conservazione dei beni culturali, al monitoraggio ambientale, alla fotonica e al biomedicale (Obiettivo Specifico FSN.OS.06).

**Obiettivo Specifico FSN.OS.01 – Avviare la costruzione di nuove infrastrutture di ricerca e garantire l'upgrading di infrastrutture esistenti**

Le rilevanti infrastrutture di ricerca la cui realizzazione è stata avviata dal Dipartimento hanno l'obiettivo di risolvere concreti problemi nell'ambito della ricerca sulla fusione nucleare controllata, in quello della produzione di radiofarmaci e in quello delle applicazioni biomedicali:

- il Divertor Tokamak Test facility (DTT) ha l'obiettivo di fornire un contributo alla soluzione del problema, ancora aperto, dei carichi termici sulle pareti di un reattore a fusione. È una delle infrastrutture inserite nella roadmap europea sulla fusione e costituirà uno dei centri nevralgici nel percorso tracciato con l'obiettivo di dimostrare la fattibilità dell'energia da fusione. La facility è costituita da una macchina Tokamak superconduttiva, con un raggio maggiore di plasma di circa 2,15 m, in grado di garantire una regione di divertore sufficientemente ampia da consentire lo studio di diverse configurazioni magnetiche e la sperimentazione di diversi materiali, inclusi i metalli liquidi. Il valore relativamente elevato del campo toroidale (6 Tesla) darà la possibilità di ottenere prestazioni di plasma non lontane da quelle di DEMO. L'esperimento che sarà condotto sul DTT, che integra ricerche di fisica e tecnologia, accompagnerà ITER durante la sua fase operativa, contribuendo in modo determinante alla progettazione e costruzione del reattore dimostrativo DEMO. Tra i vari obiettivi dell'esperimento vi sono i test su materiali avanzati e soluzioni innovative per lo smaltimento del carico termico sui componenti affacciati al plasma. Questo esperimento permetterà alla comunità scientifica italiana di continuare a mantenere un ruolo di leader nel campo della fusione, così come al sistema industriale nazionale di confermare il livello di competitività dimostrato nella costruzione di ITER. Il progetto avrà un forte impatto occupazionale con ricadute economiche significative sull'intero sistema industriale. L'investimento previsto è di 500 milioni di euro e il tempo di realizzazione è di sette anni. Le risorse necessarie per la realizzazione del DTT provengono da: MIUR (fondi già assegnati sui Progetti bandiera per un ammontare di 40 milioni di Euro); MiSE (fondi della ricerca di sistema elettrico per un ammontare di 40 milioni di Euro); Regione Lazio (fondi dei Piani operativi regionali per 25 milioni di Euro); Consorzio EUROfusion (assegnazione dei fondi comunitari per 60 milioni di Euro), prestito da parte della BEI (250 milioni di Euro). A tali risorse si aggiungono le attività svolte direttamente dai partner per 30 milioni di Euro, fondi propri dell'ENEA per 25 milioni di Euro, le forniture in kind da parte di partner internazionali del progetto, per 30 milioni di Euro.
- Per la realizzazione della Facility l'ENEA ha costituito una Società Consortile a Responsabilità Limitata (SCARL) nella cui compagine societaria sono attualmente presenti ENI S.p.A. con il 25% di quote e il Consorzio Interuniversitario CREATE con l'1% di quote. L'ENEA mette a disposizione della SCARL, grazie ad un accordo di costruzione fra le parti, i 500 M€ di investimento.
- Il progetto Molibdeno (MOLY) nasce con l'obiettivo di dare una concreta risposta al calo di produzione a livello mondiale di Tc-99m, prodotto di decadimento del Mo-99 e radiofarmaco fondamentale nella diagnostica medica-nucleare (in Italia rappresenta il 95% dei radiofarmaci impiegati in tale campo). Il progetto, nato da un'iniziativa ENEA, prevede la produzione del Mo-99 irraggiato mediante il reattore TRIGA RC-1, operativo presso il Centro della Casaccia, e della produzione dei successivi generatori di Tc-99m mediante camera bianca.
- Sorgentina Radio Farmaci (SORGENTINA-RF) è il completamento di uno studio nato in ENEA relativo ai processi fisici indotti da neutroni di fusione nucleare che danno luogo alla produzione di radioisotopi a scopo medicale. Il progetto prevede l'utilizzo dei neutroni da fusione per produrre Mo-99 (precursore del Tc-99m), irraggiando il Mo-100 - che è un isotopo del molibdeno naturale - mediante una sorgente intensa di neutroni da fusione. Lo scopo del progetto è quello di studiare a livello tecnologico

l'accoppiamento tra acceleratori di ioni e bersaglio rotante, valutando la dissipazione della potenza termica del fascio di ioni sul bersaglio rotante. Il progetto è finanziato dalla Regione Emilia Romagna (3,5 M€ in tre anni).

- CCTF (Coil Cold Test Facility). Il "cuore" tecnologico del DTT ("Divertor Tokamak Test" facility) è costituito da un insieme di magneti superconduttivi: 18 magneti che producono il campo toroidale (Toroidal Field coils, "TF"), 6 moduli impilati che producono il flusso necessario ad accendere il plasma (Central Solenoid, "CS") e 6 solenoidi che producono un campo poloidale necessario a controllare il plasma (Poloidal Field coils, "PF"). Per garantire il corretto funzionamento dei suddetti magneti, si è deciso che i più critici (18 TF, 2 PF e 6 CS, oltre ad una bobina di prova superconduttiva per il CS), dopo la loro manifattura vengano testati presso i laboratori ENEA di Frascati, alla temperatura e corrente di esercizio. È necessario quindi di procedere con la progettazione e costruzione di una nuova infrastruttura utile a testare i magneti di DTT.

Il contributo ENEA alla SCARL per la realizzazione del Divertor Tokamak Test facility (DTT) vede il coinvolgimento della Direzione del Dipartimento e di quasi tutte le Divisioni; alla realizzazione delle altre infrastrutture concorrono la Divisione Tecnologie, Impianti e materiali per la fissione nucleare (FISS), la Divisione Ingegneria Sperimentale (ING) e la Sezione Superconduttività (COND).

Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- Realizzare l'Up-grade del Reattore di ricerca TRIGA utile all'irraggiamento di provini di Molibdeno allo scopo della sua attivazione. Progettazione e allestimento della camera Bianca utile alla manipolazione dei provini irraggiati
- Garantire lo sviluppo del progetto e la realizzazione di sistemi prototipali dedicati allo sviluppo tecnologico della macchina SORGENTINA-RF
- Garantire lo sviluppo e la costruzione della Coil Cold Test Facility macchina utile a testare le bobine magnetiche presenti all'interno della nuova infrastruttura DTT

La realizzazione delle infrastrutture coinvolgerà l'industria, sia di componentistica che farmaceutica nazionale e internazionale, mentre sul fronte dei finanziamenti, come già illustrato, sono coinvolti i Ministeri dello Sviluppo economico e dell'Istruzione, dell'università e della ricerca, le Regioni Lazio ed Emilia Romagna, la BEI, il consorzio EUROfusion.

**Obiettivo Specifico FSN.OS.02 – Assicurare l'avanzamento dei programmi EUROfusion e Fusion For Energy (F4E) sviluppando anche gli studi relativi alla fisica della fusione e alle tecnologie di componenti e di materiali nel campo della Fusione Nucleare e in particolare per ITER**

L'obiettivo si inquadra nella politica comunitaria dell'EURATOM di sviluppo della fusione nucleare controllata quale forma di produzione di energia. Obiettivo finale è la realizzazione, entro il 2050, del reattore ITER che verrà realizzato nell'ambito di una collaborazione internazionale fra Europa, Giappone, Stati Uniti, Russia, Cina, India e Corea. Il passo successivo alla realizzazione di ITER è la costruzione del reattore DEMO che costituirà il primo reattore commerciale. In questo contesto il Dipartimento opera:

- come partner del Consorzio EUROfusion, in cui rappresenta l'Italia (19 partner nazionali tra enti di ricerca, università e industria) per le attività di ricerca sulla fusione. Tali attività afferiscono alla fisica dei plasmi in condizioni rilevanti per la realizzazione dell'energia da fusione con confinamento magnetico, lo sviluppo di tecnologie per il mantello fertile, i materiali e le diagnostiche;
- come appaltatore di F4E per la progettazione dei componenti di ITER quali la Radial Neutron Camera (RNC) e la Radial Gamma Ray Spectrometer (RGRS).

Al conseguimento dell'obiettivo concorrono la Divisione Fisica della Fusione (FUSPHY), la Divisione Tecnologie Fusione Nucleare (FUSTEC), la Divisione Ingegneria Sperimentale (ING) e le Sezioni Superconduttività (COND) e Sviluppo e Promozione della Fusione (EUFUS).

Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- Partecipare alle attività EUROfusion e collaborazioni internazionali in ambito fusionistico. Collaborare alla definizione del programma scientifico e alla fisica di DTT. Adeguare gli spazi sperimentali per la nuova macchina DTT
- Sviluppare sistemi di riscaldamento, diagnostiche dei plasmi ed esperimenti di interazione laser-materia nell'ambito di collaborazioni internazionali
- Sperimentare nuove configurazioni di confinamento di plasmi (PROTOSPHERA)
- Sviluppare i supporti per il circuito di raffreddamento del Blanket di ITER ed eseguire test di qualifica su elementi di divertore realizzati in ambito F4E
- Sviluppare attività di qualificazione dei dati nucleari dei materiali attraverso l'utilizzo della sorgente di neutroni FNG in ambito EUROfusion e F4E
- Progettare e sviluppare la Radial Neutron Camera per ITER
- Effettuare le campagne sperimentali per la caratterizzazione dell'interazione metallo liquido-acqua per blanket refrigerati ad acqua in pressione e la caratterizzazione dei coating per applicazioni nucleari
- Caratterizzare in via sperimentale i sistemi per lo smaltimento della potenza termica nei sistemi con blanket refrigerati ad acqua in pressione
- Progettare e sviluppare i sistemi a litio puro fluente per l'impianto DONES, finalizzato alla qualifica di materiali strutturali da impiegare in DEMO
- Sviluppare le attività di superconduttività nel campo della fusione anche al fine di rendere i sistemi superconduttivi disponibili per le applicazioni nel settore della produzione e trasporto dell'energia
- Curare la partecipazione di ENEA alle attività scientifiche, tecnologiche e industriali del Consorzio EUROfusion, di F4E e di ITER assicurandone il ritorno tecnico-scientifico

Al programma partecipano i 19 partner italiani del programma - tra cui figurano CNR, INFN, Consorzio RFX, Consorzio CREATE, Ansaldo Nucleare, le tre Università di Roma - e le Università di Milano-Bicocca, di Padova, Pisa, Cagliari, Palermo e Catania.

**Obiettivo Specifico FSN.OS.03 – Mantenere l'impegno nel campo delle applicazioni nucleari sviluppando attività di R&S sui reattori innovativi, i dati nucleari, la security e la produzione, tramite facility, di radioisotopi; garantire il ruolo di Gestore del Servizio Integrato per la caratterizzazione radiologica, la gestione dei rifiuti radioattivi, la gestione della chiusura del ciclo del combustibile**

In coerenza con la Legge istitutiva e con il vigente Statuto dell'ENEA ed in continuità col Piano Triennale 2020-2022 il Dipartimento si prefigge gli obiettivi di:

- sostenere il livello di competitività dell'industria italiana nell'ambito dei futuri reattori innovativi attraverso le collaborazioni internazionali quali quelle con la Romania e la Cina;
- mantenere i database dei dati nucleari, fondamentali per gli studi delle caratteristiche dei materiali sottoposti a irraggiamento neutronico e gamma, con campi di applicazione afferenti alla sicurezza degli impianti, il decommissioning e il supporto ai Ministeri nella gestione dei protocolli internazionali. Il contributo del Dipartimento a questi database avviene con i propri impianti quali: i reattori di ricerca TRIGA RC-1 e TAPIRO, la sorgente gamma Calliope e la sorgente di neutroni da fusione Frascati Neutron Generator (FNG);
- produrre radioisotopi essenziali per applicazioni diagnostiche mediche con le infrastrutture "Molibdeno" e "Sorgentina" in corso di realizzazione.

Al conseguimento dell'obiettivo concorrono la Direzione del Dipartimento, la Divisione Ingegneria Sperimentale (ING) e la Divisione Tecnologie, Impianti e materiali per la fissione nucleare (FISS).

Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- Sviluppare la capacità di fornire prestazioni di servizio con la facility Calliope
- Realizzare Campagne sperimentali sulla tecnologia piombo per lo sviluppo di tecnologie dei sistemi nucleari di IV generazione refrigerati al piombo
- Rafforzare le collaborazioni con Cina, Stati Uniti e Regno Unito per lo sviluppo tecnologico di sistemi nucleari di IV generazione

- Sviluppare attività di ricerca tecnologica nel settore dei reattori nucleari di nuova generazione attraverso l'utilizzo dell'impianto HPOL volto a simulare le condizioni di lavoro dei fluidi refrigerati in sistemi di sicurezza per reattori di IV generazione.
- Sviluppare attività di ricerca e sviluppo nel settore dei reattori nucleari ibridi fissione-fusione di nuova generazione
- Fornire prestazioni di servizio attraverso l'utilizzo dei reattori di ricerca TRIGA RC-1 e TAPIRO per effettuare campagne di irraggiamento sotto l'egida di ASI, INFN e CNR. Utilizzo del laboratorio di caratterizzazione utile alla certificazione delle sorgenti orfane e non acquisite dalla società NUCLECO
- Implementare il laboratorio automazione e controllo per la progettazione di sistemi di monitoraggio e controllo di infrastrutture civili e nucleari
- Garantire il ruolo di Gestore del Servizio Integrato per la caratterizzazione radiologica e la gestione dei rifiuti radioattivi
- Assicurare la ricerca e sviluppo e la prestazione di servizi tecnologici nell'ambito dell'analisi e progettazione di nocciolo di reattori innovativi

Tra i partner figurano il Ministero dello sviluppo economico, l'industria italiana operante nei settori ad alta tecnologia e altri enti pubblici di ricerca.

#### **Obiettivo Specifico FSN.OS.04 - Assicurare la funzione assegnata all'ENEA dalla legge 273/1991 di Istituto Metrologico Primario nel settore delle radiazioni ionizzanti**

Ai sensi della Legge 273/1991 il Dipartimento FSN garantisce al Paese il ruolo di Istituto Metrologico Primario nel settore delle radiazioni ionizzanti, mantenendo e sviluppando, secondo gli standard raccomandati a livello internazionale, gli apparati di misura campione. Tale ruolo è svolto, all'interno del Dipartimento, dall'Istituto Nazionale di Metrologia delle Radiazioni Ionizzanti (INMRI). Nel 2021 si avvieranno gli investimenti tecnologici e strutturali volti al potenziamento delle infrastrutture metrologiche dell'Istituto, per rispondere pienamente alle nuove esigenze dei sistemi di qualità del mercato nazionale e internazionale.

Per quanto riguarda le attività scientifiche e di servizio esse verranno svolte secondo le tre linee generali:

- sviluppo dei campioni primari nazionali per le radiazioni ionizzanti;
- ricerca e sviluppo per la standardizzazione dei metodi di misura delle radiazioni ionizzanti;
- attività di servizio di certificazione (di tarature e prove valutative) e supporto all'Accreditamento.

Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- Sviluppare i Campioni nazionali. Sviluppare, validare, mantenere e aggiornare, nel settore d'interesse e secondo gli standard raccomandati a livello internazionale (BIPM), gli apparati di misura campione che costituiscono le realizzazioni pratiche nazionali delle unità di misura del Sistema Internazionale (SI)
- Standardizzare i metodi di misura. Condurre attività di Ricerca e sviluppo sui metodi di misura delle radiazioni ionizzanti nei settori medico, ambientale, nucleare, industriale e della ricerca scientifica, per migliorarne l'affidabilità e assicurarne la riferibilità ai campioni nazionali. Assicurare la partecipazione ai progetti di ricerca nazionali o comunitari in ambito EURAMET o H2020
- Assicurare le attività di certificazione a accreditamento. Assicurare a livello nazionale le prestazioni accreditate di servizio di taratura, sviluppo e fornitura di Materiali di Riferimento e Confronti Interlaboratorio. Fornire supporto tecnico ad ACCREDIA per l'accREDITamento dei laboratori di taratura (LAT) operanti nel Paese

L'INMRI assicura la riferibilità metrologica direttamente agli operatori economici del settore, essenzialmente costituito da soggetti che utilizzano per attività di tipo industriale, ricerca, ambientale o biomedicale macchine radiogene e/o sorgenti di radiazioni, e partecipa al programma comunitario EMPiR, coordinato da EURAMET quale consorzio che raggruppa tutti gli Istituti Metrologici Primari europei.

**Obiettivo Specifico FSN.OS.05 – Assicurare e rafforzare il ruolo di supporto tecnico alle istituzioni e la rappresentanza internazionale per la sicurezza nucleare, la preparazione alle emergenze, e l'applicazione dei trattati internazionali in materia di safety, non proliferazione e security**

L'obiettivo consiste essenzialmente nel mantenimento e rafforzamento delle competenze nel settore della sicurezza nucleare per sostenere le attività nucleari italiane, quali lo smaltimento dei rifiuti radioattivi, l'analisi di sicurezza del sito, l'autonoma capacità di valutare la sicurezza degli impianti nucleari e di analizzare la sostenibilità di futuri scenari a medio e lungo termine. A questo scopo, il Dipartimento svolge le proprie attività di Ricerca e Sviluppo nell'ambito di progetti internazionali finanziati dalla Commissione Europea, di collaborazioni bilaterali con istituzioni di ricerca straniere (IRSN, CEA, US-NRC), di associazioni europee (NUGENIA, ETSO, ESNII, IGDTP) e di gruppi di lavoro e progetti di organizzazioni internazionali (IAEA, OECD-NEA, CERN) in cui rappresenta l'Italia. Al conseguimento dell'obiettivo concorre essenzialmente la Divisione Sicurezza e Sostenibilità del Nucleare (SICNUC).

Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- Acquisire, sviluppare e applicare metodologie per la preparazione e la gestione di emergenze radiologiche e nucleari, lo studio fenomenologico e l'analisi degli incidenti severi
- Sviluppare approcci e metodi, probabilistici e deterministici, per la valutazione della sicurezza degli impianti e applicazione a reattori e sistemi di sicurezza innovativi
- Sviluppare attività di R&D e modelli per il monitoraggio e la radioecologia nell'ambito della gestione dei rifiuti radioattivi
- Garantire il supporto alle Istituzioni per la security, safety e non proliferazione nucleare e per la gestione del Centro Dati Nazionale per la verifica del Trattato per il Bando Totale degli esperimenti nucleari (CTBT)

Il supporto è rivolto all'Autorità di Sicurezza Nucleare e ai Ministeri competenti in materia di safety, security, non proliferazione e applicazione dei relativi trattati internazionali, mentre il sistema industriale è interessato al trasferimento di specifiche competenze.

**Obiettivo Specifico FSN.OS.06 – Sviluppare le tecnologie basate sull'utilizzo di radiazioni ionizzanti e non per applicazioni alla security, all'antifrode, alla conservazione dei beni culturali, al monitoraggio ambientale, alla fotonica e al biomedicale**

Il Dipartimento continuerà a sostenere e promuovere lo sviluppo di competenze, tecnologie e strumentazione, a partire dai risultati ottenuti in campo nucleare, per applicazioni scientifiche ed industriali ad ampio spettro nel sistema paese e in ambito internazionale. I settori di riferimento sono quelli delle tecnologie fisiche basate sull'applicazione delle radiazioni ionizzanti e non ionizzanti (laser), dell'ottica, della fotonica, della radiometria e della spettrometria di massa.

Nello specifico si tratta di sviluppare metodologie e procedure, progettare e realizzare dispositivi, componenti e sistemi prototipali per campi di applicazione che richiedono una forte componente di innovazione tecnologica, con attività svolte a livello nazionale ed internazionale in collaborazione con enti di ricerca ed università, operatori industriali ed end-user istituzionali.

Le tecnologie sviluppate troveranno applicazioni alla security (CBRNe), all'antifrode (sicurezza alimentare), alla conservazione dei beni culturali (conservazione preventiva e monitoraggio), all'ambiente (monitoraggio), alla fotonica (sorgenti e rivelatori miniaturizzati) e al bio-medicale (acceleratori per terapie oncologiche, in collaborazione con SSPT-TECS). I campi di applicazione delle tecnologie in corso di implementazione specifica includono anche l'esplorazione planetaria, i materiali e le diagnostiche per la fusione e per l'energia, in collaborazione con il Dipartimento Tecnologie Energetiche e Fonti Rinnovabili (TERIN). I programmi di attività discendono direttamente dalla Legge istitutiva dell'Ente e dal vigente Statuto. Al conseguimento dell'obiettivo concorrono la Divisione Tecnologie Fisiche per la Sicurezza e la Salute (TECFIS) e la Divisione Sicurezza e Sostenibilità del Nucleare (SICNUC).

Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- Condurre attività di diagnostica laser e monitoraggio in fibra ottica per ambiente, infrastrutture e beni culturali. Sviluppare rivelatori di radiazione e sensori per il biomedicale. Realizzare, installare e testare i moduli per gli acceleratori lineari di protoni ed elettroni oltre le energie cliniche minime
- Sviluppare attività di security e safety per la realizzazione di sistemi e sensori e per il coordinamento e supporto nella tematica CBRNe. Condurre attività di ricerca e sviluppo su sintesi e caratterizzazione spettroscopica di nanocompositi per la fotonica e di nanostrutture per l'energia.
- Sviluppare metodi e tecnologie per la mitigazione del rischio CBRN, incluso nuclear forensic e sicurezza agroalimentare

Come partner esterni, si citano la Regione Lazio, gli Enti della sanità e gli Enti/Organismi preposti alla sicurezza, nonché quelli addetti alla tutela del patrimonio artistico nazionale.

## Dipartimento Tecnologie Energetiche e Fonti Rinnovabili (TERIN)

**DIRETTORE: Giorgio Graditi**

### Finalità e strategie

Il Dipartimento Tecnologie Energetiche e Fonti Rinnovabili (TERIN) opera nei settori dello sviluppo e ottimizzazione di nuove tecnologie in campo energetico, con particolare riferimento alle fonti rinnovabili e ai sistemi/metodi a supporto delle stesse e della rete elettrica (accumulo, *smart grids*), all'efficienza energetica (*smart cities, local energy districts, energy communities*) e alla conversione e usi finali dell'energia.

Il Dipartimento svolge attività di studio, analisi, ricerca, sviluppo e qualificazione di tecnologie, metodologie, materiali, processi e prodotti, progettazione avanzata, realizzazione di impianti prototipali, fornitura di servizi tecnici avanzati, trasferimento di tecnologie e conoscenze al sistema produttivo con il fine di contribuire a potenziare l'utilizzo delle fonti rinnovabili, diversificare nel medio-lungo termine le fonti di energia e nel contempo ridurre le emissioni e la dipendenza energetica dalle fonti fossili, a favorire e diffondere la decarbonizzazione energetica, anche ottimizzando l'utilizzo e razionalizzando il consumo dell'energia, a concorrere ad accrescere la competitività dell'industria italiana, attraverso la riduzione dei costi dell'energia.

Il quadro di contesto in cui trovano indirizzo le attività prioritarie del Dipartimento sono le principali direttive in materia di energia varate dalla Commissione europea, la *vision* del SET Plan, l'EERA (*European Energy Research Alliance*), il programma Horizon Europe, Mission Innovation; il contesto nazionale è rappresentato dal Piano Nazionale Energia e Clima 2030, dall'Accordo di programma con il MiSE per la Ricerca di Sistema Elettrico.

Le attività del Dipartimento vengono svolte principalmente nell'ambito di convenzioni e Accordi di Programma con la PA: a titolo esemplificativo si citano quelli con il MiSE, quali l'*Accordo di programma per la Ricerca di Sistema Elettrico* e l'*Accordo di programma Mission Innovation* in corso di sottoscrizione. TERIN, inoltre, presiede e coordina il Cluster Tecnologico Nazionale Energia, associazione riconosciuta di soggetti pubblici e privati di alta qualificazione che opera sul territorio nazionale in settori quali la ricerca industriale, la formazione e il trasferimento tecnologico; nonché coordina l'Associazione Nazionale sulle batterie (*Italian Battery Alliance - IBA*) in corso di finalizzazione, istituita sotto l'egida MiSE con l'obiettivo di dar vita ad una piattaforma "industry driven" che si pone come ecosistema aperto e collaborativo per creare le condizioni per lo sviluppo di una industria nazionale delle batterie competitiva a livello globale e integrata nelle catene del valore europee.

Le attività del Dipartimento sono inoltre oggetto di collaborazioni con soggetti pubblici e privati, anche finalizzate alla partecipazione a progetti nazionali e internazionali su temi quali quelli delle fonti rinnovabili, smart grids, smart cities, reti energetiche integrate, comunità energetiche, mobilità sostenibile, biocarburanti, CCUS, produzione ed uso dell'idrogeno, accumulo elettrico, termico e chimico, tecnologie abilitanti, e si concretizzano nella fornitura di servizi tecnici avanzati e nel trasferimento di tecnologie e conoscenze al sistema produttivo.

### Gli obiettivi del triennio 2021-2023

Sono tre gli Obiettivi Specifici del Dipartimento nel triennio 2021-2023:

- Sviluppare nuove tecnologie per il fotovoltaico, il solare a concentrazione, la bioenergia (Obiettivo Specifico TERIN.OS.01)
- Sviluppare sistemi e metodologie a supporto delle fonti energetiche rinnovabili, compresi lo *storage* e l'"idrogeno pulito" (Obiettivo Specifico TERIN.OS.02)
- Sviluppare tecnologie per l'uso sostenibile dell'energia (Obiettivo Specifico TERIN.OS.03)

**Obiettivo Specifico TERIN.OS.01 - Sviluppare nuove tecnologie per il fotovoltaico, il solare a concentrazione, la bioenergia**

Il Dipartimento contribuisce alla diffusione della low-carbon economy e all'accrescimento della competitività dell'industria italiana, tramite lo sviluppo e l'ottimizzazione di nuove tecnologie per il fotovoltaico, il solare a concentrazione e la bioenergia. La strategia delle attività di ricerca punterà a sviluppare sistemi innovativi, dispositivi e tecnologie in grado di coniugare la sostenibilità ambientale con quella economica, e perseguire una maggiore accessibilità alla risorsa rinnovabile. Alla realizzazione dell'obiettivo contribuiscono le Divisioni Fotovoltaico e Smart Devices (FSD), Solare Termico, Termodinamico e Smart Network (STSN), Bioenergia, Bioraffineria e Chimica Verde (BBC), in collaborazione con la Sezione Supporto Tecnico Strategico (STS). Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- Potenziare le infrastrutture di ricerca sul pretrattamento delle biomasse
- Sviluppare la conversione di colture autoctone mediterranee e loro valorizzazione con tecnologie avanzate di chimica verde
- Sviluppare processi di idrogenolisi della lignina a componenti fenoliche e miscele di idrocarburi di interesse per la produzione di chemicals e combustibile per aviazione
- Migliorare le performance energetiche di impianti di depurazione e trattamento reflui attraverso processi di compostaggio, digestione anaerobica, gassificazione, hydrothermal carbonization
- Effettuare attività di studio e ricerca per l'individuazione di nuove colture di microalghe di possibile interesse commerciale
- Sviluppare tecnologie finalizzate al miglioramento della qualità del gas prodotto da impianti di gassificazione
- Sviluppare tecnologie per celle solari ad alta efficienza e per la sensoristica innovativa
- Sviluppare tecnologie e strumenti per l'abbattimento del LCOE (Levelized Cost Of Energy) del fotovoltaico
- Realizzare attività sperimentali su impianti pilota di accumulo termico a serbatoio unico (con termoclino a sali fusi o con presenza di materiale filler integrato nel serbatoio)
- Sviluppare un modello di calcolo per la valutazione delle prestazioni energetiche di un impianto solare a concentrazione con collettori lineari di Fresnel, sali fusi e sistema di accumulo
- Caratterizzare sperimentalmente tubi ricevitori per impianti CSP a sali fusi
- Sviluppare e caratterizzare miscele innovative di fluidi termovettori a sali fusi (ternarie e quaternarie) finalizzate alla diminuzione della temperatura di solidificazione e dei costi operativi di impianti CSP
- Sviluppare coating per ricevitori solari e superfici riflettenti, fabbricati con processi di deposizione di interesse industriale
- Sviluppare sistemi di accumulo termico a basso costo per applicazioni CSP e recupero di cascami termici nei processi industriali
- Studiare soluzioni impiantistiche flessibili e espandibili per la fornitura di calore di processo da impianti CSP per applicazioni industriali.

I principali partner esterni coinvolti sono Ansaldo, FAT Gruppo Danieli, Enel, ENI, ENI-Versalis e Università.

I maggiori stakeholder di questo obiettivo sono il MiSE, altre Amministrazioni Centrali, le PA locali, la Commissione Europea, il CNR, il CREA, il sistema delle imprese. Sono previste ricadute utili sia per il sistema industriale nazionale che per la collettività nel settore della produzione di energia elettrica e delle tecnologie energetiche in termini di riduzione dei costi.

#### **Obiettivo Specifico TERIN.OS.02 - Sviluppare sistemi e metodologie a supporto delle fonti energetiche rinnovabili, compresi lo storage e l'"idrogeno pulito"**

Il Dipartimento continuerà a sviluppare sistemi e metodologie a supporto delle fonti rinnovabili. La strategia delle attività di ricerca e sviluppo punterà a realizzare e sperimentare nuovi materiali e sistemi per l'accumulo di energia nelle diverse forme, dimostrare e validare l'affidabilità di nuove tecnologie dell'idrogeno (produzione e utilizzo), tecnologie avanzate di scambio termico e strategie evolute di gestione e controllo di reti energetiche integrate. Alla realizzazione dell'obiettivo contribuiscono le Divisioni Fotovoltaico e Smart Devices (FSD), Solare Termico, Termodinamico e Smart Network (STSN), Produzione, Storage e Utilizzo dell'energia (PSU).

Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- Sviluppare nuovi sistemi ed applicazioni fotovoltaiche e sensoristiche ed i servizi connessi
- Sviluppare nuovi materiali e sistemi elettrochimici per l'accumulo di energia e realizzare una pilot line per lo sfruttamento industriale della ricerca condotta
- Sviluppare tecnologie avanzate di scambio termico
- Sviluppare nuove tecnologie per la produzione di idrogeno rinnovabile, validarle e dimostrarne l'affidabilità
- Implementare strategie di gestione e controllo di nano/microreti energetiche in presenza di poli-generazione distribuita da FER e di accumulo energetico
- Sviluppare tecniche innovative per il controllo della stabilità della rete mediante strategie di gestione condivisa delle risorse all'interfaccia delle reti elettriche operanti a diversi livelli di tensione
- Analisi delle problematiche di gestione per l'integrazione nelle attuali reti in AC di nuove reti in DC in MT/ BT.

I principali partner esterni coinvolti sono Snam, Toshiba, PMI, Associazioni di categoria, Confindustria, Università e principali aziende del settore.

Gli stakeholder di questo obiettivo sono il Ministero dello sviluppo economico, altre Amministrazioni Centrali, le PA locali, la Commissione Europea.

Sono previste ricadute economiche positive per il cittadino, per le PMI nel settore delle tecnologie energetiche e per la Pubblica Amministrazione.

#### **Obiettivo Specifico TERIN.OS.03 - Sviluppare tecnologie per l'uso sostenibile dell'energia**

Il Dipartimento svolgerà attività nel settore delle tecnologie per l'uso sostenibile dell'energia, fornendo supporto tecnologico per innovare e/o trasferire prodotti e/o processi all'industria energetica, anche manifatturiera, avvalendosi delle tecnologie ICT. La strategia delle attività di ricerca porterà a sviluppare tecnologie per la decarbonizzazione di processi industriali, a favorire lo sviluppo della mobilità sostenibile e di tecnologie di accumulo basate sul Power-to-Gas, a realizzare piattaforme smart per le energy communities e a sviluppare metodi per la protezione e la gestione di infrastrutture critiche. Alla realizzazione dell'obiettivo contribuiscono le Divisioni Smart Energy (SEN), Produzione, Storage e Utilizzo dell'energia (PSU), Fotovoltaico e Smart Devices (FSD), Solare Termico, Termodinamico e Smart Network (STSN), per lo Sviluppo Sistemi per l'Informatica e l'ICT (ICT) e le Sezioni Supporto Tecnico Strategico (STS) e Strumenti per Applicazioni Energetiche (SAEN).

Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- Assicurare il servizio di calcolo scientifico ai ricercatori dell'Agenzia, attraverso la disponibilità dei sistemi HPC presso i centri di calcolo ENEA di Portici (CRESCO4 e CRESCO6), di Frascati (CRESCO4F) e Casaccia (CRESCO4C) e preparazione del sito per la nuova infrastruttura CRESCO7 e la messa in servizio di XCRESCO (Sistema con GPU) presso il Centro di Frascati
- Sviluppare l'attività di ricerca nel campo del calcolo scientifico ad alto parallelismo attraverso la partecipazione ad importanti progetti europei
- Gestire e sviluppare l'infrastruttura e i servizi in rete a supporto delle attività istituzionali e di ricerca
- Gestire la complessa infrastruttura virtuale presente nei principali centri, che costituisce il "private-cloud" ENEA sul quale insistono i principali servizi informativi e progettuali dell'Agenzia, anche offerti ad enti consorziati ed ai cittadini italiani
- Sviluppare e gestire l'infrastruttura informativa dell'Agenzia, aumentare il numero di procedure interne completamente digitalizzate e attuare la migrazione dei sistemi di GEPVV, SPI e EUSIS verso tecnologie SAP

- Sviluppare e gestire l'infrastruttura per ospitare i siti web dell'Agenzia, l'attività di comunicazione istituzionale web-based e le attività di acquisizione dati, rappresentazione 3D, repository e long term storage di dati
- Sviluppare tecnologie di accumulo basate sul Power-to-Gas (ABI) e dimostrare l'integrazione di tecnologie e processi per l'incremento della flessibilità nella generazione termoelettrica a supporto delle rinnovabili non programmabili
- Sviluppare tecnologie per la decarbonizzazione e la "chiusura" efficiente del ciclo del carbonio nel settore industriale ed energetico
- Favorire lo sviluppo e l'affermazione della mobilità elettrica
- Verifica in scala pre-industriale della fattibilità della produzione di Biocementi Aerati Autoclavati
- Progettare e realizzare un dimostratore composto con materiali naturali non standard
- Implementare in un unico sistema complessivo i singoli sottosistemi studiati e realizzati nel corso del 2020, costituenti il sistema integrato intelligente di pesatura dinamica dei veicoli per la gestione predittiva del traffico di veicoli pesanti
- Studiare e sviluppare un prodotto innovativo per la valorizzazione di gesso sintetico anidrite, by-product della produzione di acido fluoridrico
- Realizzare una piattaforma per la smart transition delle città italiane
- Sviluppare tecnologie per la protezione, il monitoraggio, l'analisi operativa del rischio delle infrastrutture critiche
- Sviluppare una piattaforma nazionale di servizi per le Energy Community e i cittadini
- Sviluppare il Public Energy Living Lab per il monitoraggio prestazionale delle infrastrutture energivore pubbliche
- Sviluppare un prototipo di smart building di seconda generazione ad altissima flessibilità
- Sviluppare un ambiente integrato di smart roads per le città smart
- Sviluppare un framework di interoperabilità per le filiere del Made in Italy
- Sviluppare tecnologie per la sentiment analysis attraverso il monitoraggio e l'analisi dei big open data (social data)
- Monitorare lo stato dell'arte delle tecnologie energetiche in ambito nazionale ed internazionale
- Partecipare a progetti e gare internazionali su tematiche energetiche.

I principali partner esterni coinvolti sono il MiSE, il MIT, l'INGV, le Università, l'Agenzia per la Coesione Territoriale, le PMI, aziende quali IBM, SNAM, acciaierie, cementifici.

Gli stakeholder di questo obiettivo sono la Commissione Europea, il MiSE, le PA locali.

Sono previste ricadute positive per il cittadino, per la PA, per il sistema delle industrie particolarmente energivore, nonché la costruzione di un sistema di filiere industriali che forniscono servizi di valore aggiunto nel settore di riferimento.

## Dipartimento Sostenibilità dei Sistemi Produttivi e Territoriali (SSPT)

---

**DIRETTORE: Roberto Morabito**

### Finalità e strategie

Il Dipartimento svolge attività di ricerca e sviluppo, implementazione, validazione di strumenti, metodologie e tecnologie innovative, modellistica, sistemi esperti nel quadro generale della transizione verso modelli di produzione e consumo più sostenibili. Opera in particolare nei settori dell'uso efficiente delle risorse e chiusura dei cicli nei processi produttivi e sul territorio, dei nuovi materiali applicati allo sviluppo di nuove tecnologie e nuovi prodotti, dello studio dell'atmosfera e dell'oceano a diverse scale spazio temporali, dell'ingegneria sismica e del rischio idrogeologico, della salvaguardia e sicurezza della popolazione e dei territori, per la conservazione e valorizzazione del capitale naturale e del patrimonio artistico, del sistema agro-industriale per la valorizzazione e la competitività delle produzioni alimentari in termini di qualità, sicurezza e sostenibilità, dei meccanismi e degli effetti degli agenti chimici e fisici in relazione alla protezione della salute.

L'offerta del Dipartimento si rivolge alla Pubblica Amministrazione centrale, regionale e locale, al settore delle imprese e ai cittadini. Il Dipartimento, grazie alle competenze multidisciplinari presenti e alla capacità di integrazione e messa a sistema delle stesse, opera con un approccio di tipo sia "verticale", sulle tematiche proprie delle Divisioni, sia "orizzontale" su diverse tematiche trasversali per rispondere in modo sinergico alla domanda proveniente dal Sistema Paese.

Il quadro di contesto in cui trovano indirizzo le attività del Dipartimento sono i programmi dei principali organismi internazionali (ONU e Unione europea, riportando a titolo esemplificativo la Convenzione Quadro sui Cambiamenti Climatici delle Nazioni Unite, la EU strategy on adaptation to climate change, il Circular economy package e Horizon Europe ed il prossimo Horizon Europe) nonché, in ambito nazionale, i programmi delle istituzioni principali nei settori di intervento del Dipartimento (MATTM, MiSE, MUR), il Piano Energia Clima 2030 e la Strategia Energetica Nazionale.

Le attività del Dipartimento vengono svolte nell'ambito di convenzioni e accordi di programma con la PA centrale (in particolare al MATTM e al MiSE, con riferimento ai temi dell'economia circolare e delle misure di adattamento ai cambiamenti climatici, e al MUR con l'impegno nelle piattaforme tecnologiche); della fornitura di servizi avanzati alle Amministrazioni pubbliche a livello regionale e locale, e il supporto per l'individuazione di possibili finanziamenti nazionali e comunitari; del trasferimento dei risultati della ricerca al sistema produttivo, sociale e culturale; della partecipazione a progetti nazionali e internazionali con altri enti/amministrazioni e soggetti pubblici.

### Gli obiettivi del triennio 2021-2023

Sono sette gli Obiettivi Specifici del Dipartimento nel triennio 2021-2023:

- Sviluppare tecnologie, metodologie e strumenti per la gestione efficiente delle risorse al fine di supportare l'attuazione di politiche e pratiche di economia circolare e di chiusura dei cicli (Obiettivo Specifico SSPT.OS.01)
- Sviluppare materiali innovativi, studiati anche sotto il profilo della sostenibilità, favorendone l'applicazione in diversi settori industriali (Obiettivo Specifico SSPT.OS.02)
- Sviluppare tecnologie, strumenti e modelli per la prevenzione e riduzione dei rischi naturali e antropici, per la protezione degli ecosistemi e della biodiversità e per la preservazione del patrimonio culturale (Obiettivo Specifico SSPT.OS.03)
- Sviluppare tecnologie, strumenti e modelli e condurre studi relativi ai cambiamenti climatici con l'obiettivo di favorire l'attuazione di politiche di contrasto e la realizzazione di azioni di mitigazione e adattamento (Obiettivo Specifico SSPT.OS.04)
- Realizzare strumenti di valutazione dell'impatto degli scenari energetici sul sistema climatico e sulla qualità dell'aria (Obiettivo Specifico SSPT.OS.05)
- Sviluppare tecnologie e strumenti per favorire la sostenibilità nei sistemi produttivi agroalimentari (Obiettivo Specifico SSPT.OS.06)

- Sviluppare tecnologie innovative - diagnostiche e terapeutiche - per la tutela della salute (Obiettivo Specifico SSPT.OS.07).

**Obiettivo Specifico SSPT.OS.01 - Sviluppare tecnologie, metodologie e strumenti per la gestione efficiente delle risorse al fine di supportare l'attuazione di politiche e pratiche di economia circolare e di chiusura dei cicli**

Il Dipartimento proseguirà le azioni di promozione e supporto alle strategie di transizione verso nuovi modelli economici basati sull'uso efficiente delle risorse quali l'economia circolare, la bioeconomia e la blue economy; detto Obiettivo verrà perseguito attraverso lo sviluppo e l'implementazione di tecnologie, metodologie e strumenti, anche di tipo sistemico, per l'uso e la gestione efficiente delle risorse e le produzioni innovative food e no-food da processi biotecnologici, a partire da risorse biologiche.

Al raggiungimento di tale Obiettivo contribuiranno prioritariamente la Divisione Uso efficiente delle risorse e chiusura dei cicli (USER), la Divisione Biotecnologie e agroindustria (BIOAG) e la Sezione Supporto al coordinamento delle attività sull'Economia Circolare (SEC), in stretta collaborazione con tutte le altre Divisioni del Dipartimento per i settori di loro competenza.

Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- Sviluppare bioprodotto, bioprocessi e biotecnologie per produzioni food e no-food ad alto valore aggiunto e ad alta valenza tecnologica
- Fornire servizi avanzati per l'agroindustria e favorire l'investimento in ricerca e sviluppo da parte delle imprese del sistema agroindustriale
- Sviluppare e implementare tecnologie per il recupero/riciclo di materiali ed acqua e per la gestione integrata e valorizzazione di rifiuti e scarti industriali
- Sviluppare e implementare metodologie, strumenti e approcci integrati per la valorizzazione delle risorse nei sistemi produttivi e sul territorio
- Sviluppare approcci integrati per l'eco-innovazione, la gestione efficiente delle risorse, la decarbonizzazione e la chiusura dei cicli sul territorio anche attraverso azioni di ricognizione, networking e promozione delle attività dell'Agenzia

I principali portatori di interesse a livello nazionale, con i quali il Dipartimento ha instaurato strette collaborazioni, sono sia la Pubblica Amministrazione centrale (principalmente il Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare e il Ministero dello Sviluppo economico) che quella regionale e locale, nell'attuazione di pratiche di economia circolare e chiusura dei cicli nei sistemi produttivi e territoriali. Il settore produttivo, sia a livello di associazioni di categoria che di singole imprese, rappresenta un altro essenziale portatore di interesse con il quale il Dipartimento vanta strette collaborazioni.

Le ricadute attese sono il miglioramento dei processi di *governance* nella gestione del flusso delle risorse inter/intra filiera, lo sviluppo di soluzioni produttive più efficienti nell'uso delle risorse e l'aumento della consapevolezza dei cittadini sui temi dell'economia circolare.

**Obiettivo Specifico SSPT.OS.02 - Sviluppare materiali innovativi, studiati anche sotto il profilo della sostenibilità, favorendone l'applicazione in diversi settori industriali**

Per perseguire questo obiettivo il Dipartimento svolgerà attività di ricerca, sviluppo e qualificazione di materiali, componenti, dispositivi e dei relativi processi di fabbricazione e di integrazione in sistemi complessi, promuovendo innovazione di processo e di prodotto. La caratterizzazione microstrutturale, realizzata anche mediante analisi microscopiche e spettroscopiche, viene sistematicamente applicata ai casi citati, ma anche alla diagnosi di manufatti del patrimonio culturale e alle opere d'arte.

Con questo obiettivo il Dipartimento perseguirà il duplice scopo di sviluppare autonomamente nuove tecnologie dei materiali e nuovi prodotti (es: manifattura additiva, elettronica organica), prendendo in carico tutti gli aspetti di sostenibilità connessi, ma anche di condurre attività di ricerca industriale e sviluppo sperimentale in progetti collaborativi con altre Unità ENEA e Istituti nazionali, in connessione permanente con gli operatori industriali.

Su questo obiettivo la Divisione Tecnologie e Processi dei Materiali per la Sostenibilità (PROMAS) avrà la leadership, ma saranno coinvolte per le specifiche competenze le altre Divisioni del Dipartimento SSPT ed è prevista la collaborazione con gli altri Dipartimenti dell'Agenzia, le reti di ricerca nazionali e regionali, le università e alcune grandi aziende.

I Progetti condotti nell'ambito di questo obiettivo sono finanziati principalmente da MUR, MISE e UE, ma anche dalle Regioni Emilia Romagna, Marche, Lazio, Puglia. Tutti i progetti collaborativi sono svolti con le industrie, da cui si ricevono commesse talvolta di importo rilevante (Brema). Nel triennio di riferimento, sarà completato l'avviamento del Laboratorio MAPIS4.0 (presso il Parco Tecnologico KmRosso), parte dell'Accordo ENEA-Regione Lombardia, già avviato limitatamente alle attività di formazione di 18 dottorandi.

Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- Mettere a punto materiali e componenti dei settori dell'edilizia, dell'aerospazio, del biomedicale, del monitoraggio ambientale, e dei beni culturali e del packaging e sviluppare le relative metodologie di analisi fisiche ad alte prestazioni ed attività di networking
- Sviluppare materiali, processi, componenti innovativi e semplici sistemi per i settori dell'energia, dell'elettronica e dei trasporti, e realizzare i relativi test funzionali e di fine vita

Il settore produttivo, la rete di ricerca internazionale e nazionale, le università sono i principali portatori di interesse. Tra questi si citano FCA ed AVIO, la KIC Raw Material dell'European Institute of Innovation & Technology e la Climate-KIC, gli Stati Generali della Green Economy, le Università della Sapienza, Federico II, Alma Mater, Salento.

### **Obiettivo Specifico SSPT.OS.03 - Sviluppare tecnologie, strumenti e modelli per la prevenzione e riduzione dei rischi naturali e antropici, per la protezione degli ecosistemi e della biodiversità e per la preservazione del patrimonio culturale**

Questo Obiettivo mira a promuovere il miglioramento della conoscenza dell'ambiente e degli ecosistemi acquatici e terrestri, mediante attività di studio e ricerca che riguardano la caratterizzazione e il risanamento ambientale e la valutazione e comprensione della biodiversità.

Per quanto attiene i rischi naturali, le attività mirano a sviluppare tecnologie innovative, strumenti e modelli sia per la prevenzione e la riduzione dei rischi naturali ed antropici che per il recupero e risanamento di aree industriali dismesse e/o contaminate, anche tramite la definizione di criteri e strategie per la realizzazione di infrastrutture 'verdi' e 'blu'

Un'ulteriore finalità consiste nella promozione della protezione degli ecosistemi e della biodiversità in un'ottica di salvaguardia dei servizi ecosistemici.

Si inseriscono in questo Obiettivo anche lo sviluppo di tecnologie per la preservazione del patrimonio naturale e culturale con la messa a punto di metodi e strumenti per il restauro del patrimonio artistico e architettonico con tecniche innovative.

Per quanto riguarda i rischi naturali, le attività si concentreranno sul supporto alla PA centrale e locale: nella verifica di stabilità di edifici, del patrimonio monumentale ed industriale, dei ponti e dei viadotti; nell'effettuazione di prove sperimentali per la verifica della risposta sismica di materiali e tecnologie di protezione; nella ricerca di soluzioni innovative e sostenibili al dissesto idrogeologico; nella diagnostica non distruttiva su materiali strutturali.

Le Divisioni Protezione e valorizzazione del territorio e del capitale naturale (PROTER) e Modelli e Tecnologie per la riduzione degli impatti antropici e dei rischi naturali (MET) saranno quelle maggiormente coinvolte nelle attività relative a questo Obiettivo, in collaborazione con l'intero Dipartimento.

Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- Sviluppare e applicare tecnologie innovative per la mitigazione del rischio sismico e geomorfologico
- Ridurre la contaminazione ambientale e il rischio chimico per la popolazione attraverso lo sviluppo di metodologie, strumenti e modelli

- Mettere a punto metodi di osservazione, strumenti e metodologie per proteggere, valorizzare, ripristinare e favorire un uso sostenibile degli ecosistemi terrestri e acquatici
- Mettere a punto metodi e strumenti per la protezione e il restauro del patrimonio naturale e culturale anche ai fini dello sviluppo turistico

Principali partner esterni e portatori di interesse sono la Pubblica Amministrazione centrale e locale per lo sviluppo di sistemi in grado di garantire una sempre maggiore resilienza del territorio, le Aree Marine Protette, i Parchi naturali, i distretti turistici, le Soprintendenze.

Nell'ambito dell'obiettivo è significativa la partecipazione ai lavori del Comitato Operativo del Dipartimento di Protezione Civile (Presidenza del Consiglio dei Ministri) relativamente alle attività di emergenza a seguito di disastri naturali.

**Obiettivo Specifico SSPT.OS.04 - Sviluppare tecnologie, strumenti e modelli e condurre studi relativi ai cambiamenti climatici con l'obiettivo di favorire l'attuazione di politiche di contrasto e la realizzazione di azioni di mitigazione e adattamento**

Il Dipartimento continuerà ad operare nel quadro delle politiche e delle strategie internazionali e nazionali alla lotta ai cambiamenti climatici sviluppando soluzioni volte a favorire una transizione verso una società decarbonizzata in grado di preservare il patrimonio naturale e garantire il miglioramento del benessere e della qualità di vita dei suoi cittadini.

Le principali attività per il raggiungimento dell'Obiettivo consisteranno nel trasferimento tecnologico verso i Paesi in Via di Sviluppo (in collaborazione con il MATTM) e nello sviluppo ed uso di strumenti modellistici integrati per la realizzazione di proiezioni climatiche a diverse scale spaziali (dal globale al regionale) e per diversi scenari di emissione nel contesto delle iniziative internazionali CMIP6 e CORDEX promosse dal programma mondiale sulla ricerca climatica (WCRP) delle Nazioni Unite. Si tratta di attività che coinvolgono in maniera trasversale tutto il Dipartimento e che vedono principalmente coinvolte la Sezione Trasferimento tecnologico verso i Paesi in Via di Sviluppo in ambito cambiamento climatico (PVS) e le Divisioni Modelli e Tecnologie per la riduzione degli impatti antropici e dei rischi naturali (MET) e Protezione e valorizzazione del territorio e del capitale naturale (PROTER) che verranno svolte tenendo conto delle difficoltà sorte con l'introduzione delle misure di contenimento del Covid-19 a livello nazionale e internazionale.

Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- Sviluppare servizi climatici a supporto delle politiche energetiche e ambientali nazionali, europee e internazionali e modelli del sistema terra per la realizzazione di proiezioni climatiche aggiornate secondo le recenti indicazioni IPCC (protocollo CMIP6)
- Mettere a punto metodi di osservazione e di analisi dei livelli e trend attuali e passati dei parametri di interesse climatico, fattori che li determinano ed effetti dei cambiamenti sugli ecosistemi
- Fornire supporto tecnico-scientifico ed operativo alle amministrazioni centrali e ai Paesi in Via di Sviluppo attraverso azioni di trasferimento tecnologico

Principali portatori di interesse sono la Pubblica Amministrazione Centrale (in particolare il MATTM, MUR, ISPRA), le Autorità Portuali, le aziende energetiche e multiutility, le confederazioni dell'Industria e del commercio, operatori del turismo, imprenditoria del settore agro-alimentare, forestale e i Paesi in Via di Sviluppo. Per lo sviluppo delle attività con i PVS, si prevede di rafforzare la collaborazione con ACSD-UNDP (Africa Center for Climate and Sustainable Development-United Nations Development Program) e AICS (Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo).

**Obiettivo Specifico SSPT.OS.05 - Realizzare strumenti di valutazione dell'impatto degli scenari energetici sul sistema climatico e sulla qualità dell'aria**

Inquinamento atmosferico e cambiamento climatico sono inestricabilmente legati. Gli inquinanti atmosferici e i gas ad effetto serra si originano dalle stesse attività e dipendono dalle scelte e dalle politiche energetiche dei Paesi. Le politiche di decarbonizzazione conducono alla riduzione dei gas serra e di alcuni

inquinanti atmosferici, ma è necessario quantificare gli scenari di mitigazione degli effetti su qualità dell'aria, salute umana e ecosistemi, studiando i processi atmosferici e le risposte biologiche.

L'Obiettivo verrà perseguito tramite la realizzazione di strumenti di simulazione sempre più integrati fra modelli energetici, modelli atmosferici e stime di impatto diretto e indiretto. Una finalità è anche quella di incorporare la variazione climatica nel modello di qualità dell'aria per valutare l'impatto delle caratteristiche dell'atmosfera futura sulla chimica atmosferica e conseguentemente sulle concentrazioni.

La Divisione Modelli e Tecnologie per la riduzione degli impatti antropici e dei rischi naturali (MET) svolgerà, interfacciandosi e collaborando con le altre Divisioni per le competenze verticali di ciascuna, prioritariamente le attività funzionali al raggiungimento di questo obiettivo.

Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- Sviluppare modelli e realizzare misure per valutare l'impatto delle scelte energetiche nazionali sulla qualità dell'aria e le conseguenze su salute, vegetazione, materiali e le interazioni con la variazione climatica

I principali portatori di interesse sono le Pubbliche Amministrazioni centrali che si avvalgono degli strumenti di simulazione, per esempio nell'elaborazione delle strategie di valutazione delle politiche ambientali e nelle scelte delle risorse da allocare su obiettivi specifici alternativi. Per l'attuazione delle Direttiva National Emission Ceilings saranno intensificate le collaborazioni con CNR, con ISS e con ISPRA.

#### **Obiettivo Specifico SSPT.OS.06 - Sviluppare tecnologie e strumenti per favorire la sostenibilità nei sistemi produttivi agroalimentari**

Il Dipartimento continuerà a supportare il sistema agroalimentare e a favorire la competitività delle produzioni agroalimentari tramite l'innovazione dei prodotti e dei processi produttivi ed azioni sulla logistica e sull'organizzazione di filiera, volte ad aumentarne la qualità, la sicurezza, la tracciabilità e la sostenibilità dei prodotti, favorendo la salute e il benessere dei cittadini.

Tale Obiettivo sarà prevalentemente oggetto delle attività della Divisione "Biotecnologie e agroindustria" (BIOAG), che si integrerà con le altre Divisioni del Dipartimento, in collaborazione con altre istituzioni di ricerca nazionali ed internazionali, con imprese che operano nel settore e in accordo con le azioni legate al coordinamento dell'Infrastruttura di Ricerca METROFOOD-RI.

Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- Valorizzare la competitività delle produzioni alimentari favorendo l'innovazione del sistema agro-industriale

Gli stakeholder di riferimento sono istituzionali (Cluster C.L.AN., Piattaforma ICESP), Privati (Imprese di settore), Istituzioni di ricerca con cui si collabora, Terzo Settore ed Organizzazioni internazionali (Multi-stakeholder Advisory Committee-MAC for Sustainable Food Systems), con ricadute sul raggiungimento degli Obiettivi ONU dell'Agenda 2030.

#### **Obiettivo Specifico SSPT.OS.07 - Sviluppare tecnologie innovative - diagnostiche e terapeutiche - per la tutela della salute**

Il Dipartimento continuerà nello sviluppo, con particolare riguardo alla medicina di precisione e personalizzata, di tecnologie innovative diagnostiche e terapeutiche con l'uso di cellule staminali, radiazioni ionizzanti e non ionizzanti, immunoterapie, vaccini.

Verranno effettuati studi sulla stima dei rischi per la salute umana rappresentati da agenti ambientali derivanti da esposizioni mediche, occupazionali o da emergenze (CBRN).

Verranno altresì applicati test sperimentali con approccio LCA per la caratterizzazione dei contaminati emergenti e delle nuove tecnologie, effettuate indagini epidemiologiche e valutate le proprietà nutraceutiche di alimenti funzionali mediante caratterizzazione dei meccanismi d'azione a livello molecolare e cellulare.

Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- Sviluppare innovazione tecnologica applicata alla diagnosi e cura di patologie di grande impatto sociale
- Caratterizzare gli effetti da agenti chimici, fisici e biologici per la protezione della salute e il miglioramento della qualità della vita della popolazione
- Rendere disponibili servizi avanzati in ambito biomedico e per nuove tecnologie

I principali portatori di interesse sono le Pubbliche Amministrazioni centrali e regionali nonché organismi internazionali come l'Organizzazione Mondiale della Sanità (OMS) e fondazioni come AIRC - Fondazione per la Ricerca sul Cancro. Inoltre le attività prevedono la collaborazione con imprese come Alfasigma spa.

## Dipartimento Unità Efficienza Energetica (DUEE)

**DIRETTORE: Ilaria Bertini**

### Finalità e strategie

Il Dipartimento Unità per l'Efficienza Energetica (DUEE) è l'istituzione di riferimento nazionale sul tema dell'efficienza energetica, nell'ambito delle funzioni proprie di *Agenzia Nazionale per l'Efficienza energetica* assegnate all'ENEA dal d.lgs. n. 115/2008, finalizzate al conseguimento degli obiettivi assunti dal Paese volti al miglioramento dell'efficienza degli usi finali dell'energia, nel rispetto degli obblighi derivanti dalle direttive comunitarie. Le attività del Dipartimento trovano indirizzo nelle linee di intervento del Piano Nazionale Integrato per l'Energia e il Clima (PNIEC), nei provvedimenti correlati e nei programmi europei in materia di efficienza energetica.

DUEE fornisce supporto tecnico all'Amministrazione centrale per l'attuazione delle direttive europee, per la programmazione e il monitoraggio delle relative misure (PAEE, RAEE...), per la definizione e l'attuazione delle politiche di incentivazione (Ecobonus, Superbonus, energivori...), per la verifica del raggiungimento degli obiettivi indicativi nazionali, per il rafforzamento delle politiche di coesione territoriale.

Il Dipartimento svolge inoltre attività di studio, analisi, sviluppo di metodi, strumenti e prodotti, controlli sugli interventi richiedenti detrazioni fiscali, certificazioni, diagnosi energetiche, interventi di formazione e informazione finalizzati a una corretta alfabetizzazione dei cittadini e una qualificata professionalità degli operatori del settore.

Le attività di DUEE vengono svolte principalmente nell'ambito di convenzioni, protocolli e accordi di programma con la PA, le imprese e gli operatori economici, anche attraverso la Rete degli Uffici Territoriali ENEA, che assicura la più ampia e omogenea applicazione della legislazione energetica su tutto il territorio nazionale, e svolge un'azione di raccordo tra i decisori pubblici e gli operatori privati, per favorire l'adozione di criteri di sostenibilità energetico-ambientale nei processi di sviluppo locale.

Attraverso i propri laboratori di ricerca e la rete di Uffici Territoriali dislocati su tutto il territorio nazionale, il Dipartimento fornisce supporto tecnico e scientifico al settore industriale e dei servizi per promuovere e facilitare l'adozione di misure di efficienza energetica coerenti ed economicamente vantaggiose ed ai cittadini per promuovere una nuova cultura più attenta alla riduzione degli sprechi e ad un uso efficiente dell'energia.

Le attività di DUEE si concretizzano inoltre attraverso l'offerta di servizi commerciali, nelle azioni di trasferimento di conoscenze, comunicazione e informazione, nonché nella partecipazione a programmi nazionali e internazionali di R&S, per l'implementazione di metodologie e dimostratori che favoriscano la replicabilità e la diffusione capillare di tecnologie efficienti, che favoriscono l'aggiornamento della domanda tecnologica da parte del mondo produttivo e delle pubbliche amministrazioni e permettono a DUEE la formulazione di una offerta tecnologica maggiormente sintonica con le richieste.

### Gli obiettivi del triennio 2021-2023

Sono tre gli Obiettivi del Dipartimento nel triennio 2021-2023, descritti nel seguito:

- Nel rappresentare il riferimento nazionale dell'Agenzia sul tema dell'Efficienza Energetica, rafforzare il suo ruolo volto al conseguimento degli obiettivi assunti dal Paese (Obiettivo Specifico DUEE.OS.01)
- Incrementare le attività di R&S nell'ambito dell'efficienza energetica (Obiettivo Specifico DUEE.OS.02)
- Incrementare le azioni finalizzate alla creazione di una corretta coscienza energetica nei cittadini e di una professionalità qualificata negli operatori di settore (Obiettivo Specifico DUEE.OS.03).

#### **Obiettivo Specifico DUEE.OS.01 - Nel rappresentare il riferimento nazionale dell'Agenzia sul tema dell'Efficienza Energetica, rafforzare il suo ruolo volto al conseguimento degli obiettivi assunti dal Paese**

Il Dipartimento, in qualità di Agenzia Nazionale per l'Efficienza Energetica, fornisce supporto alla Pubblica Amministrazione centrale e periferica ai fini dell'attuazione delle misure volte al miglioramento dell'efficienza degli usi finali dell'energia, nel rispetto degli obblighi derivanti dalle direttive comunitarie. Al

conseguimento di tale obiettivo contribuiscono entrambe le Divisioni del Dipartimento, la Divisione Sistemi, Progetti e Servizi per l'efficienza energetica (SPS) e la Divisione Servizi Integrati per lo Sviluppo Territoriale (SIST).

Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- Assicurare il supporto alla PA nell'attuazione degli adempimenti normativi nazionali ed internazionali
- Rafforzare il ruolo dell'Agenzia attraverso la partecipazione a Progetti nazionali ed internazionali
- Sostenere le amministrazioni territoriali con il fine di migliorarne le competenze nell'attuazione delle politiche e nella progettazione degli strumenti per il risparmio energetico

I portatori di interesse di questo obiettivo sono principalmente i Ministeri (MiSE, MATTM, MIT, MIBAC), le Regioni e gli Enti Locali, le Istituzioni pubbliche, le Associazioni dei Consumatori e le Associazioni delle Imprese. Attraverso le attività connesse al presente obiettivo, DUEE garantisce supporto tecnico e consulenza oltre che alle amministrazioni centrali e periferiche, anche alle imprese, agli operatori economici e ai cittadini, in relazione alle azioni volte al miglioramento dell'efficienza energetica, attuando e promuovendo la collaborazione pubblico-privato.

#### **Obiettivo Specifico DUEE.OS.02 - Incrementare le attività di R&S nell'ambito dell'efficienza energetica**

Il Dipartimento svolge attività di sviluppo di metodi, strumenti e prodotti per l'efficienza energetica rivolti al settore industria, terziario e residenziale, attraverso la partecipazione a Programmi di R&S finanziati in ambito nazionale e internazionale.

Il coinvolgimento del Dipartimento in tali iniziative ha indubbiamente un impatto fortemente positivo soprattutto per quanto riguarda l'ampliamento della rete di collaborazioni con altri centri di competenze tecnico-scientifiche (Università, centri di ricerca ecc.) e le realtà imprenditoriali.

Alla realizzazione di questo obiettivo partecipano principalmente i laboratori della Divisione Sistemi, Progetti e Servizi per l'efficienza energetica (SPS) e alcuni laboratori della Divisione Servizi Integrati per lo Sviluppo Territoriale (SIST).

Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- Incrementare la partecipazione a progetti di ricerca e sviluppo nell'ambito dell'efficienza energetica
- Sviluppare soluzioni innovative per il rinnovamento del parco nazionale degli edifici
- Implementare azioni non-tecnologiche e diffondere best practice sul tema dell'efficienza energetica a livello regionale

I portatori di interesse di questo obiettivo sono le Associazioni delle Imprese, gli Enti di Ricerca e le Università. L'incontro e il confronto con le imprese e i poli scientifici nazionali e di altre regioni europee favoriscono l'aggiornamento della domanda tecnologica da parte del mondo produttivo e delle pubbliche amministrazioni e permettono a DUEE la formulazione di una offerta tecnologica maggiormente sintonica con le richieste.

#### **Obiettivo Specifico DUEE.OS.03 - Incrementare le azioni finalizzate alla creazione di una corretta coscienza energetica nei cittadini e di una professionalità qualificata negli operatori di settore**

Nonostante il buon posizionamento del nostro Paese in termini di efficienza energetica, esiste ancora un potenziale di miglioramento inespresso, specialmente in alcuni settori, riconducibile ad un'asimmetria informativa e ad una formazione non adeguata di alcuni stakeholder.

In particolare si evidenziano carenze con riferimento: ai benefici ottenibili con interventi di riqualificazione del parco di beni e servizi; alla difficoltà di accesso al capitale per l'investimento iniziale; alla percezione di un rischio elevato dell'investimento e alla mancanza di strumenti e dati sul ritorno economico dell'investimento stesso e, infine, alla possibile piccola dimensione dei progetti, associata ad alti costi di transazione.

Al fine di colmare queste difficoltà, il Dipartimento intende sviluppare e coordinare nel prossimo triennio un quadro programmatico, omogeneo e non discontinuo, di iniziative formative e informative sinergiche con tutte le principali categorie di destinatari.

Al conseguimento di questo obiettivo contribuiscono principalmente i laboratori della Divisione Servizi Integrati per lo Sviluppo Territoriale (SIST) ed alcuni laboratori della Divisione Sistemi, Progetti e Servizi per l'efficienza energetica (SPS).

Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- Sviluppare una professionalità qualificata incrementando e focalizzando le attività di formazione
- Aumentare la conoscenza sui temi dell'efficienza energetica incrementando le attività di informazione e comunicazione

Le ricadute di questo obiettivo, trasversale agli altri obiettivi specifici, si sostanziano attraverso la capacità di: mobilitare gli attori istituzionali; costruire obiettivi e progetti entro scenari di medio-lungo periodo a loro destinati; definire e utilizzare strumenti capaci di mostrare interazioni, coerenze ed interdipendenze fra progettualità di natura varia, diverse sequenzialità temporali, effetti localizzativi ed economici differenziati, scale di priorità alternative.

## Unità Istituto di Radioprotezione (IRP)

---

**Responsabile: Elena Fantuzzi**

### Finalità e strategie

L'Istituto di Radioprotezione, in coerenza con il ruolo assegnatole all'interno dell'Agenzia, assicura il rispetto delle leggi e della normativa in materia di protezione dalle radiazioni ionizzanti per tutte le attività svolte nei Centri ENEA, persegue - attraverso attività di ricerca e qualificazione - l'innovazione dei metodi e l'accrescimento delle competenze e fornisce supporto tecnico scientifico alle Istituzioni e Autorità operanti nel settore.

L'insieme di competenze e di risorse strumentali, rivolte prevalentemente alle esigenze interne dell'Agenzia, sono quindi anche messe al servizio delle attività nazionali di ricerca, industriali e sanitarie con impiego di radiazioni ionizzanti, nonché di quelle nucleari.

Tutte le attività sono fortemente interconnesse dall'impiego comune di risorse strumentali e competenze professionali, distribuite in 5 Centri dell'Agenzia (Bologna, Casaccia, Frascati, Saluggia e Trisaia).

### Gli obiettivi del triennio 2021-2023

L'obiettivo triennale dell'Istituto di Radioprotezione (**Assicurare in ENEA la sorveglianza di radioprotezione individuale ed ambientale, incrementando la fornitura di servizi tecnici avanzati all'esterno e sviluppando e ottimizzando le tecniche analitiche, le valutazioni dosimetriche e di radioprotezione – Obiettivo Specifico IRP.OS.01**) discende direttamente dal ruolo assegnatole all'interno dell'Agenzia e dalle tre finalità principali dell'Istituto: assicurare all'Agenzia la sorveglianza fisica di radioprotezione ai sensi della normativa vigente (appena aggiornata con il D.Lgs.101/2020 che ha abrogato tutta la normativa precedente) svolgere attività di ricerca al fine di sviluppare metodi ottimizzati e innovativi nonché mantenere la qualità della radioprotezione in ENEA adeguata allo stato dell'arte internazionale ed, infine, fornire servizi tecnici avanzati anche all'esterno.

Più nello specifico, nel triennio 2021-2023 l'Istituto di Radioprotezione continuerà ad assicurare alle Unità tecnico-scientifiche e alle Direzioni dell'Agenzia la sorveglianza di radioprotezione per tutte le attività con impiego di radiazioni ionizzanti, nel rispetto della legislazione vigente, attraverso specifiche valutazioni tecnico-professionali, sopralluoghi periodici di verifica, azioni di monitoraggio individuale dei lavoratori, dei luoghi di lavoro e dell'ambiente circostante i siti ENEA. Coordinando le attività di sorveglianza, continuerà l'opera di armonizzazione delle procedure e delle valutazioni per le varie e diverse esigenze dell'Agenzia, attualmente distribuite su 9 Centri: dagli impianti nucleari di ricerca per la fissione nucleare a quelli innovativi per la fusione nucleare, dai grandi acceleratori per applicazioni tecnologiche e sanitarie ai vari laboratori di ricerca.

Le attività di studio e ricerca, rivolte principalmente alle valutazioni per grandi impianti sperimentali e alle tecniche di dosimetria e misura delle radiazioni ionizzanti, permetteranno di mantenere la qualità delle prestazioni tecniche costantemente aggiornata allo stato dell'arte europeo, di rispondere alle sempre nuove esigenze dell'ENEA e, al tempo stesso, di ampliare le potenzialità dei servizi tecnici avanzati forniti, le cui entrate garantiscono anche la copertura dei costi per le attività dell'Istituto rivolte all'interno dell'Agenzia.

La fornitura di servizi tecnici avanzati su base commerciale continuerà ad essere rivolta a Imprese (es. Nucleco, SOGIN, ENI e PMI), PP.AA. (ISIN), Aziende Ospedaliere, Istituti di ricerca (es. INFN, CNR) e cittadini privati; proseguiranno inoltre le consulenze e collaborazioni con Istituzioni e Ministeri Vigilanti in tema di radioprotezione (si cita in particolare il Ministero della Salute, Centro Nazionale Antiveleni Pavia, Ministero della Difesa - 7° NBC "Reggimento Cremona" e Prefettura di Roma).

Nell'ambito dell'unico Obiettivo Specifico dell'Unità sono stati definiti i seguenti Obiettivi per l'anno 2021, illustrati in dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- Assicurare la sorveglianza di radioprotezione ex lege per l'ENEA, anche in caso di emergenze nucleari o radiologiche, per tutte le attività svolte nei vari Centri ENEA con rischi da radiazioni ionizzanti

(inclusi gli impianti nucleari di ricerca in esercizio o in corso di smantellamento) attraverso la funzione di Esperto di Radioprotezione, la sorveglianza ambientale dei siti con gli impianti nucleari di ricerca, il monitoraggio degli ambienti di lavoro e dei lavoratori esposti nonché la formazione nel campo della radioprotezione

- Condurre attività di ricerca, sviluppo e qualificazione per valutazioni di radioprotezione e misura delle radiazioni ionizzanti
- Fornire servizi tecnici avanzati a utenti esterni.

I portatori di interesse delle attività dell'Istituto sono le Strutture ENEA, ma anche tutti i soggetti esterni (Imprese, Aziende Ospedaliere, Istituti di ricerca) impegnati in attività di ricerca, industriali e sanitarie con impiego di radiazioni ionizzanti, oltre che quelle nucleari.

## Unità Tecnica Antartide (UTA)

---

**Responsabile: Elena Campana**

### Finalità e strategie

L'Unità Tecnica Antartide (UTA) organizza e realizza le Campagne in Antartide nell'ambito del Programma Nazionale di Ricerche in Antartide (PNRA) del MIUR, in ragione del Decreto Interministeriale MIUR-MiSE del 30 settembre 2010 che affida all'ENEA il compito relativo all'attuazione logistica delle spedizioni scientifiche in Antartide.

Il ruolo dell'Unità, in esecuzione del Programma Esecutivo Annuale elaborato insieme al CNR e approvato dal MIUR, comprende le azioni tecniche, logistiche e la responsabilità dell'organizzazione nelle zone operative, nonché la programmazione, costruzione e gestione degli interventi, l'approvvigionamento di materiali e servizi, la manutenzione degli impianti e degli strumenti installati presso le Stazioni Antartiche italiane.

A UTA fanno inoltre riferimento tutti i progetti scientifici finanziati dal PNRA, per la loro realizzazione operativa.

L'Unità si avvale, soprattutto per le operazioni in Antartide, della collaborazione di personale di altre Unità dell'ENEA nonché di Università ed Enti di ricerca, delle Forze Armate italiane e dei Vigili del Fuoco. Mentre il personale di UTA, per le attività organizzative condotte in Italia, si attesta intorno alle 40 unità, alle Spedizioni antartiche partecipano mediamente 200 persone.

Le risorse finanziarie sono messe a disposizione dal MIUR su base annua; su 23 M€ di finanziamento del Programma Esecutivo Annuale del PNRA, almeno 16 M€ sono assegnati alle attività di competenza di UTA.

### Gli obiettivi del triennio 2021-2023

L'obiettivo triennale dell'Unità Tecnica Antartide (**Assicurare l'attuazione, quanto alle azioni tecniche, logistiche e organizzative, delle Spedizioni del PNRA in ottemperanza al Decreto Interministeriale del MIUR-MiSE del 30 settembre 2010 – Obiettivo Specifico UTA.OS.01**) discende direttamente dalle finalità sopra descritte.

Nello specifico, ogni anno l'Unità provvederà ad assicurare le azioni necessarie all'attuazione di una Spedizione antartica (ad esempio, nel 2021 la 36ma Spedizione) fino alla chiusura di MZS, e della Campagna invernale della Stazione Concordia (nel 2021, la 17ma), nonché a pianificare e mettere in atto le azioni necessarie all'organizzazione delle successive (per il 2021, la 37esima Spedizione antartica 2021-22 e la 18ma Campagna invernale della Stazione Concordia).

L'Unità continuerà, inoltre, ad assicurare le attività di protezione ambientale e di divulgazione del PNRA, e di supporto al MAECI nelle attività internazionali (ATCM/CEP, CCAMLR).

A tali attività ricorrenti si aggiungono, nel triennio 2021-2023, alcune più specifiche, che riguardano l'attuazione del Progetto di realizzazione di una aviopista su ghiaia presso MZS, nonché il supporto logistico e l'attuazione, per quanto di competenza, del progetto comunitario Beyond EPICA.

Nell'ambito dell'unico Obiettivo Specifico dell'Unità sono stati definiti i seguenti Obiettivi per l'anno 2021, illustrati in dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- Assicurare le azioni necessarie all'attuazione della 36ma Spedizione antartica 2020-21 fino alla chiusura di MZS, nonché della 17ma Campagna invernale della Stazione Concordia
- Pianificare e mettere in atto le azioni necessarie all'organizzazione della 37ma Spedizione antartica 2021-22 secondo le previsioni del PEA 2021 nonché della 18ma Campagna invernale della Stazione Concordia
- Assicurare l'attuazione del Progetto di realizzazione di una aviopista su ghiaia presso MZS
- Assicurare il supporto logistico e garantire l'attuazione, per quanto di competenza, del progetto comunitario Beyond EPICA

- Provvedere alle attività di protezione ambientale e di divulgazione del PNRA, e al supporto al MAECI nelle attività internazionali (ATCM/CEP, CCAMLR)

Beneficiario sia diretto che delle ricadute dell'impegno di UTA è il sistema della ricerca nazionale in area polare, con prevalente orientamento nel settore delle scienze della vita (biologia marina, biomedicina), delle scienze della terra (geologia, glaciologia, clima) e delle scienze fisiche (atmosfera, spazio).

## Direzione Innovazione e Sviluppo (ISV)

**DIRETTORE: Alessandro Coppola**

### Finalità e strategie

La Direzione Innovazione e Sviluppo (ISV) rappresenta l'ENEA verso il potenziale mercato dell'offerta di ricerca e servizi ad alto contenuto tecnico-scientifico, per un'efficace interrelazione con i soggetti che rappresentano le potenziali controparti contrattuali: Unione Europea, Organismi internazionali, PA centrale, Regioni ed enti locali, Industria e associazioni, cittadini.

Il quadro di contesto in cui trovano indirizzo le attività della Direzione è rappresentato dalla domanda crescente di supporto e consulenza per la definizione di policy da parte della PA e della Rappresentanza Permanente d'Italia presso l'Unione Europea, e di richiesta di investimenti in tecnologie, processi e prodotti da parte del settore privato.

Sul piano organizzativo, la Direzione COM si è riorganizzata in Servizi, realizzando con essi dei "centri di competenza" per le attività di maggior rilevanza ai fini della propria "mission" e dando vita alla Direzione Innovazione e Sviluppo (ISV) che, al suo interno, dispone di un'apposita unità di trasferimento tecnologico (Divisione Sviluppo Tecnologico); ciò con l'obiettivo non solo di promuovere ancora più efficacemente le attività di ricerca e i servizi dell'ENEA verso controparti industriali ed Istituzionali, ma anche di ridurre gli oneri burocratici e relazionali delle Unità tecniche attraverso una più efficiente centralizzazione delle competenze specialistiche comunque indispensabili.

### Gli obiettivi del triennio 2021-2023

Sono due gli Obiettivi Specifici della Direzione ISV nel triennio 2021-2023:

- Promuovere e valorizzare il ruolo dell'Agenzia nel trasferimento al territorio dei risultati della ricerca e nelle collaborazioni con soggetti terzi istituzionali e non (Obiettivo Specifico ISV.OS.01)
- Promuovere, facilitare l'accesso e supportare la partecipazione delle Unità Organizzative a programmi e opportunità di finanziamento internazionali, nazionali e regionali. Assicurare il supporto agli Organi di Vertice dell'Agenzia, garantendo la cura delle relazioni istituzionali nazionali, europee e internazionali, con le controparti pubbliche e private maggiormente rilevanti per l'Agenzia (Obiettivo Specifico ISV.OS.02).

#### **OBIETTIVO SPECIFICO ISV.OS.01 - Promuovere e valorizzare il ruolo dell'Agenzia nel trasferimento al territorio dei risultati della ricerca e nelle collaborazioni con soggetti terzi istituzionali e non**

**Questo obiettivo triennale della Direzione ISV riveste un'importanza strategica per l'Agenzia, riguardando la promozione del ruolo dell'ENEA nei confronti della committenza e il trasferimento dei risultati dell'attività di ricerca al mondo produttivo del Paese.**

Questo obiettivo triennale della Direzione ISV riveste un'importanza strategica per l'Agenzia, riguardando la promozione del ruolo dell'ENEA nei confronti della committenza e il trasferimento dei risultati dell'attività di ricerca al mondo produttivo del Paese.

Più nello specifico, nel triennio 2021-2023 la Direzione continuerà a:

- assicurare le competenze amministrative e giuridiche per la definizione e gestione dei rapporti contrattuali con la committenza e degli istituti giuridici di proprietà intellettuale;
- promuovere il trasferimento tecnologico, la valorizzazione dei risultati della ricerca e l'utilizzo delle infrastrutture e dei laboratori sperimentali;
- assicurare il coordinamento di specifiche iniziative, come il PoC – Programma di Proof of Concept, messo a punto per sostenere lo sviluppo di tecnologie con un basso grado di maturità tecnologica e il KEP – Knowledge Exchange Program, nato per facilitare le interazioni delle imprese con i ricercatori dell'Agenzia.

Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- Supportare le Unità tecniche nella negoziazione delle clausole sulla Proprietà Intellettuale nei rapporti contrattuali
- Assicurare la protezione e la valorizzazione delle conoscenze tecnico-scientifiche prodotte dall'Agenzia mediante la costituzione di istituti giuridico-legali di Proprietà Intellettuale e supportare la creazione di Spin-off
- Garantire la presenza ENEA nei progetti della rete Enterprise Europe Network per l'innovazione e l'internazionalizzazione delle PMI
- Implementare la KES (Knowledge Exchange Strategy) per rafforzare il rapporto con l'industria
- Assicurare una efficace ed efficiente gestione del workflow previsto nell'ambito della Convenzione con il MiSE DGIAI per la valutazione tecnico-scientifica di progetti di Economia Circolare
- Promuovere e valorizzare le competenze tecnologiche e i risultati della ricerca dell'ENEA
- Svolgere attività di analisi e studio del mercato, dell'offerta tecnologica e dei competitor
- Individuare e mettere a punto nuovi strumenti volti a creare, comunicare e trasferire il valore dell'offerta ENEA alle controparti

**OBIETTIVO SPECIFICO ISV.OS.02 - Promuovere, facilitare l'accesso e supportare la partecipazione delle Unità Organizzative a programmi e opportunità di finanziamento internazionali, nazionali e regionali. Assicurare il supporto agli Organi di Vertice dell'Agenzia nelle relazioni istituzionali nazionali, europee ed internazionali, con le controparti pubbliche e private maggiormente rilevanti per l'Agenzia**

Nell'ambito di questo obiettivo specifico, nel triennio 2021-2023 la Direzione ISV continuerà a:

- promuovere la presenza dell'Agenzia nei settori tecnologici e scientifici sia europei sia internazionali, e sovrintendere al coordinamento delle attività nel settore della Cooperazione allo Sviluppo;
- adempiere, in coordinamento con l'Unità Relazioni e comunicazione, agli obblighi normativi in materia di Ufficio per le Relazioni con il Pubblico – URP;
- assicurare le funzioni di Legal Entity Appointed Representative (LEAR) e Account Administrator con gli uffici della Commissione Europea;
- rafforzare il ruolo dell'ENEA attraverso la comunicazione ed advocacy presso i decisori politici, curando i rapporti con le istituzioni e gli stakeholder nazionali, con Parlamento e Governo; ciò partendo dal monitoraggio dell'attività ministeriale e parlamentare, a livello nazionale ed internazionale, anche con risposte ad audizioni e interrogazioni e attività di supporto all'organizzazione di eventi istituzionali, nonché curando le relazioni con le istituzioni dell'Unione Europea e le organizzazioni internazionali; curare la redazione di policy brief relativi al dibattito dei protagonisti del processo decisionale.

Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- Assicurare la corretta gestione del Programma Ricerca di Sistema Elettrico nazionale
- Promuovere e supportare l'accesso delle Unità tecniche ENEA ad opportunità di finanziamento pubblico e privato a livello locale nazionale ed internazionale, ivi incluso il settore della Cooperazione allo sviluppo, attraverso il monitoraggio, la mappatura e la diffusione dei relativi bandi
- Supportare le Unità tecniche sia nella fase ascendente che nella fase discendente del ciclo di vita delle proposte progettuali nell'ambito delle competenze assegnate
- Sviluppare e gestire le attività di relazioni istituzionali nazionali, europee ed internazionali a sostegno delle politiche di settore (policy), assicurando il necessario supporto al Vertice, ai Dipartimenti e alle altre Unità dell'Agenzia, anche con analisi, valutazione, ricerca e selezione dell'attività parlamentare e governativa, monitorando e diffondendo all'interno dell'Agenzia informazioni sulla legislazione di interesse
- Promuovere la presenza dell'ENEA nei settori tecnologici e scientifici europei ed internazionali, garantendo il posizionamento dell'ENEA, anche promuovendo la partecipazione dell'Agenzia nelle iniziative strategiche a Bruxelles (gruppi di lavoro, tavoli di

consultazione ecc.) e coordinando le fasi strategiche e preliminari per la costruzione dei partenariati per la presentazione di progetti per i bandi europei

- Assicurare il supporto al Vertice dell'Agenzia curando la definizione di iniziative con le Università e gli organismi nazionali di rappresentanza e coordinamento del sistema universitario e degli Enti di Ricerca, anche supportando la struttura ENEA per la didattica e la formazione orientata ai ricercatori internazionali
- Garantire la determinazione su base annua dei costi diretti del personale e l'incidenza oraria dei costi indiretti dell'Agenzia per la rendicontazione dei progetti alla committenza nazionale e internazionale; garantire i servizi relativi alle funzioni di LEAR e Account Administrator ENEA per la Commissione Europea
- Assicurare il supporto tecnico per migliorare le procedure e gli strumenti per la programmazione, la gestione, l'informatizzazione e la razionalizzazione dei processi e dei sistemi di controllo e misura

Le attività svolte dalla Direzione nell'ambito di entrambi gli Obiettivi specifici sono finalizzate principalmente alla formalizzazione di convenzioni, accordi di programma, protocolli di intesa fra le strutture dell'Agenzia e la PA centrale, le organizzazioni europee e internazionali e altri soggetti terzi, nonché a favorire l'accesso e la partecipazione ai fondi di finanziamento europei e più ampiamente internazionali per attività di ricerca ed innovazione, oltre che alla stipula di accordi commerciali per azioni di trasferimento tecnologico o partnership pubblico-privato con referenti del settore privato. I portatori di interesse sono, quindi, tutte le unità ENEA e tutti i potenziali interlocutori testé citati.

## Unità Relazioni e comunicazione (REL)

**RESPONSABILE: Maria Cristina Corazza**

### Finalità e strategie

L'Unità Relazioni e comunicazione (REL) è impegnata nell'ideazione, sviluppo e realizzazione di progetti di comunicazione, informazione, ufficio stampa e relazioni esterne per far conoscere, valorizzare, promuovere attività, progetti, proposte dell'Agenzia con un focus particolare su specifiche iniziative per trasferire tecnologie e servizi innovativi al sistema industriale. Collabora con tutti i Dipartimenti e le Unità dell'Agenzia e con azioni di informazione ed eventi mirati con la Direzione Innovazione e Sviluppo (ISV) per contribuire ad accrescere l'acquisizione di progetti e commesse esterne. Assicura il necessario supporto alla Struttura ENEA nell'ideazione, sviluppo e realizzazione di iniziative di comunicazione interna ed esterna per rafforzare, promuovere e consolidare l'immagine, il ruolo e il posizionamento dell'Agenzia nei confronti dei soggetti di interesse per la sua attività e il raggiungimento dei suoi obiettivi. Assicura le pubblicazioni sul web, la diffusione dell'informazione fra il personale, cura la piattaforma e-learning e iniziative di formazione e informazione per il mondo della scuola. Cura la realizzazione di eventi e di iniziative di promozione quali fiere, manifestazioni, festival.

### Gli obiettivi del triennio 2021-2023

L'obiettivo triennale dell'Unità (**Rafforzare il posizionamento dell'ENEA nel contesto nazionale e internazionale come soggetto di eccellenza tecnico-scientifica e partner strategico nell'accompagnare le imprese e le loro associazioni verso la crescita e la competitività, attraverso l'offerta di servizi e tecnologie innovative, strumenti, progetti, prodotti, infrastrutture, professionalità dedicate e iniziative mirate e 'su misura' – Obiettivo Specifico REL.OS.01**) discende direttamente dal ruolo assegnatole all'interno dell'Agenzia che comprende tre principali finalità: lo sviluppo delle attività di relazioni esterne nei settori e con i soggetti di interesse per l'ENEA; il rafforzamento delle relazioni con la stampa e con gli altri mezzi di informazione con sempre maggiore riferimento all'utilizzo dei social media; l'incremento della divulgazione dell'attività scientifica dell'Agenzia.

Nello specifico, nel triennio 2021-2023 l'Unità continuerà ad:

- incrementare il numero di eventi e progetti finalizzati a far conoscere e promuovere le attività e i risultati della ricerca ENEA;
- sviluppare la comunicazione interna anche attraverso strumenti di informazione dedicati;
- rafforzare la rete dei rapporti con i media per incrementare la conoscenza delle attività dell'Agenzia e il posizionamento presso gli stakeholder;
- diffondere maggiormente all'interno i risultati stampa e le notizie di interesse per lo sviluppo dell'Agenzia;
- incrementare la divulgazione dell'attività scientifica e la promozione dell'immagine ENEA attraverso la partecipazione a manifestazioni fieristiche, la progettazione e realizzazione di siti tematici;
- realizzare iniziative 'faro' con altri soggetti istituzionali del settore (p.es il "Festival del Giornalismo Ambientale" ed eventi di formazione per i media);
- fornire supporto alla Struttura ENEA nella produzione di pubblicazioni scientifiche;
- realizzare campagne di comunicazione multimediale e video promozionali.

Nell'ambito dell'unico Obiettivo Specifico dell'Unità sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- Incrementare il numero di eventi e progetti finalizzati a far conoscere e promuovere le attività e i risultati della ricerca ENEA. Sviluppare la comunicazione interna anche attraverso strumenti di informazione dedicati. Far conoscere la nuova piattaforma e-learn e promuoverne l'utilizzo
- Rafforzare la rete dei rapporti con i media per incrementare la conoscenza delle attività dell'Agenzia e il posizionamento presso gli stakeholder. Diffondere maggiormente all'interno i

risultati stampa e le notizie di interesse per lo sviluppo dell'Agenzia. Potenziare l'utilizzo dei social media

- Incrementare la divulgazione dell'attività scientifica e la promozione dell'immagine ENEA attraverso la partecipazione a manifestazioni fieristiche, la progettazione e realizzazione di siti tematici e il supporto alla struttura nella produzione di pubblicazioni scientifiche

Per le proprie attività, REL coinvolgerà come partner soggetti esterni quali ad esempio Focus Group, associazioni come Unioncamere e Confindustria, società come Italian Exhibition Group, Federdistribuzione, i Ministeri di riferimento (MiSE, MAECI, MATTM, MIUR etc.), uffici stampa, agenzie di stampa (ANSA, Askanews, Adnkronos) e altri media. I portatori di interesse dell'azione dell'Unità sono rappresentati dagli stessi soggetti e, più in generale, dalla PA, dal mondo delle imprese e del terziario, nonché da tutti i destinatari dell'informazione veicolata attraverso i media, oltre che dalla Struttura ENEA, come soggetto destinatario delle attività di supporto e servizio verso l'interno.

## Unità Studi, analisi e valutazioni (STAV)

**Responsabile: Diana Anna Maria Savelli**

### Finalità e strategie

L'Unità Studi, analisi e valutazioni (STAV) elabora studi, analisi e valutazioni sui temi dell'energia, dell'ambiente e dello sviluppo economico sostenibile in collaborazione con i Dipartimenti e le Unità tecniche ENEA, nonché con Istituzioni nazionali e internazionali, altri Enti di Ricerca, Università e settore industriale. L'Unità elabora in particolare:

- analisi e valutazioni sul sistema energetico nazionale e sulla sua transizione verso un sistema low-carbon;
- studi e valutazioni sulle tecnologie applicate e in via di sviluppo negli ambiti energetico e ambientale.

Inoltre, all'interno dell'Agenzia, l'Unità cura la predisposizione dei documenti programmatici, in attuazione delle linee strategiche definite dal Vertice e in collaborazione con i Dipartimenti, le Unità Tecniche e le Direzioni Centrali, e assicura gli adempimenti connessi all'attuazione della disciplina sulla Performance. Svolge, inoltre, il ruolo di Segreteria Tecnica del Consiglio tecnico-scientifico ENEA, garantendo l'istruttoria della documentazione, l'organizzazione e l'assistenza alle riunioni.

### Gli obiettivi del triennio 2021-2023

Nel triennio 2021-2023 STAV continuerà a procedere con l'ottimizzazione e la valorizzazione di tutte le attività, come esplicitato nell'unico Obiettivo triennale dell'Unità (**Accrescere la qualità e valorizzare i risultati delle analisi e valutazioni sul sistema energetico nazionale e sulla sua transizione verso un sistema low-carbon; mettere a punto un progetto per lo studio e la valutazione delle tecnologie energetiche e ambientali, con particolare attenzione alle ricadute economiche e sociali; supportare il Vertice ENEA nella predisposizione dei Documenti programmatici e nella gestione del ciclo della Performance, puntando sul miglioramento della qualità dei prodotti – Obiettivo Specifico STAV.OS.01**) e nei quattro Obiettivi definiti per l'anno 2021.

Nel condurre le analisi sul sistema energetico nazionale e gli studi per la valutazione delle tecnologie energetiche e ambientali, ma anche nello svolgere attività di ricerca nell'ambito di progetti ideati dall'Unità o di programmi europei, STAV continuerà a utilizzare approcci il più possibile innovativi e integrati, che includeranno gli aspetti energetici, ambientali, economici e sociali, e poggeranno su basi dati "solide" e su metodologie rigorose di elaborazione.

Nel supportare il Vertice ENEA nella predisposizione dei Documenti programmatici e nella gestione del ciclo della Performance, l'Unità punterà sul miglioramento della qualità dei prodotti, sulla base di un approfondimento continuo delle norme (in autonomia e/o nell'ambito di Laboratori del Dipartimento della Funzione Pubblica o all'interno di Comitati e Gruppi di lavoro con altri Enti di Ricerca) e sulla ulteriore ottimizzazione dei meccanismi di condivisione e collaborazione con le altre Strutture ENEA.

L'Unità cercherà di rafforzare ulteriormente nel triennio la collaborazione con i Dipartimenti e le Unità tecniche ENEA, nonché con Istituzioni nazionali e internazionali, altri Enti di Ricerca, Università e operatori del settore industriale.

Nell'ambito dell'unico Obiettivo Specifico dell'Unità sono stati definiti i seguenti Obiettivi per l'anno 2021, illustrati in dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- Consolidare il ruolo ENEA come riferimento per le analisi del sistema energetico nazionale e della sua transizione verso un sistema low-carbon, approfondendo ed estendendo il campo di analisi, migliorando la tempestività e valorizzando maggiormente i risultati ottenuti
- Mettere a punto un progetto per lo studio e la valutazione delle tecnologie applicate e in via di sviluppo negli ambiti energetico e ambientale; condurre studi su aspetti specifici collegati alle tecnologie

- Supportare il Vertice ENEA nella predisposizione dei Documenti programmatici e nella gestione del ciclo della Performance, puntando al miglioramento della qualità dei prodotti, anche con l'obiettivo di delineare meglio e potenziare l'immagine dell'ENEA all'interno del panorama nazionale degli enti di ricerca
- Svolgere attività di ricerca nell'ambito di progetti ideati dall'Unità o di programmi europei

I risultati degli studi prodotti dall'Unità sono d'interesse per un ampio spettro di operatori del settore che va dai decisori politici (PA centrale e locale, Istituzioni nazionali e internazionali) al mondo della ricerca (Università, Enti nazionali e internazionali, singoli ricercatori). I documenti programmatici ENEA, per la cui predisposizione l'Unità svolge un'azione di coordinamento, a supporto degli Organi di Vertice dell'Agenzia, sono indirizzati non solo alle Istituzioni di riferimento (Ministero dello Sviluppo economico, Dipartimento della Funzione Pubblica) ma anche all'intera società civile, fino ai singoli cittadini, avendo essi l'obiettivo di delineare meglio e potenziare l'immagine dell'ENEA all'interno del panorama nazionale degli enti di ricerca.

# **Bilancio pluriennale 2021-2023**

# Bilancio di Previsione Pluriennale 2021 ENTE - Parte I Entrate

		PREVISIONI DI COMPETENZA		
CODICE	DENOMINAZIONE	ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2023
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO	152.763.179	150.971.182	133.268.264
<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>				
<b>1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>				
1.2.1	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	200.018.615	214.312.847	215.301.721
1.2.2	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI	7.411.918	6.282.101	6.853.732
1.2.3	TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE	83.000	187.150	91.508
1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	30.648.196	14.318.045	14.310.576
<b>TOTALE 1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>238.161.729</b>	<b>235.100.143</b>	<b>236.557.537</b>
<b>1.3 ALTRE ENTRATE</b>				
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	5.688.142	7.550.559	7.588.978
1.3.2	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	4.304.120	4.304.120	4.304.120
1.3.3	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	7.591.476	7.474.417	7.474.417
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	1.210.709	937.229	1.013.279
1.3.5	ENTRATE DALL'UNIONE EUROPEA E ORGANISMI INTERNAZIONALI	13.452.744	16.989.384	17.417.520
<b>TOTALE 1.3 ALTRE ENTRATE</b>		<b>32.247.191</b>	<b>37.255.710</b>	<b>37.798.315</b>
<b>TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>		<b>270.408.920</b>	<b>272.355.853</b>	<b>274.355.852</b>
<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>2.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>				
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0	0	0
2.1.2	ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0	0	0
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0	0	0
2.1.4	RISCOSSIONE CREDITI	2.600.000	2.600.000	2.600.000
<b>TOTALE 2.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>		<b>2.600.000</b>	<b>2.600.000</b>	<b>2.600.000</b>
<b>2.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>				
2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	15.000.000	10.000.000	0
2.2.4	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0	0	0
<b>TOTALE 2.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>		<b>15.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>0</b>
<b>2.3 ACCENSIONE DI MUTUI</b>				
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	36.326.056	111.033.000	102.640.944
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0	0	0
<b>TOTALE 2.3 ACCENSIONE DI MUTUI</b>		<b>36.326.056</b>	<b>111.033.000</b>	<b>102.640.944</b>
<b>TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>53.926.056</b>	<b>123.633.000</b>	<b>105.240.944</b>
<b>TITOLO III - GESTIONI SPECIALI</b>				
<b>3.1 ENTRATE GESTIONI SPECIALI</b>				
3.1.1	ENTRATE GESTIONI SPECIALI	21.000.000	21.000.000	21.000.000
<b>TOTALE 3.1 ENTRATE GESTIONI SPECIALI</b>		<b>21.000.000</b>	<b>21.000.000</b>	<b>21.000.000</b>
<b>TOTALE TITOLO III - GESTIONI SPECIALI</b>		<b>21.000.000</b>	<b>21.000.000</b>	<b>21.000.000</b>
<b>TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>				
<b>4.1 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>				
4.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	79.000.000	79.000.000	79.000.000
<b>TOTALE 4.1 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>		<b>79.000.000</b>	<b>79.000.000</b>	<b>79.000.000</b>
<b>TOTALE TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>		<b>79.000.000</b>	<b>79.000.000</b>	<b>79.000.000</b>
<b>RIEPILOGO GENERALE DEI TITOLI</b>				
<b>TITOLO I</b>		<b>270.408.920</b>	<b>272.355.853</b>	<b>274.355.852</b>
<b>TITOLO II</b>		<b>53.926.056</b>	<b>123.633.000</b>	<b>105.240.944</b>
<b>TITOLO III</b>		<b>21.000.000</b>	<b>21.000.000</b>	<b>21.000.000</b>
<b>TITOLO IV</b>		<b>79.000.000</b>	<b>79.000.000</b>	<b>79.000.000</b>
<b>TOTALE ENTE</b>		<b>424.334.976</b>	<b>495.988.853</b>	<b>479.596.797</b>

## Bilancio di Previsione Pluriennale 2021 CDR TPar-e I En-ra-e

CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI DI COMPEVENZA		
		ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2023
At	ANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO	152.763.179	150.971.182	133.268.264

# Bilancio di Previsione Pluriennale 2021 CDR TPar-e I En-ra-e

CODICE DENOMINAZIONE		PREVISIONI DI COMPEVENZA		
		ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2023
<b>CDR1 DIPARTIMENTO FUSIONE, TECNOLOGIE PER LA SICUREZZA NUCLEARE</b>				
<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>				
<b>1.4 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>				
1.2.1	TRASFERIMENTI DA PARVE DEGRADO SVAVO	553.000	569.590	580.650
1.2.2	TRASFERIMENTI DA PARVE DEGRADO RE' IONI	2.997.000	3.086.910	3.146.850
1.2.3	TRASFERIMENTI DA PARVE DEI COMUNI E DEGRADO PROTEINCE	0	0	0
1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARVE DI AGRICOLTI ENVI DEGRADO PUBBLICO	117.000	120.510	122.850
<b>TOTALE 1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>5.223.777</b>	<b>5.333.717</b>	<b>5.687.587</b>
<b>1.5 ALTRE ENTRATE</b>				
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI ANNI DEDOTTO INDIVIDUAZIONE DI BENI E DEDOTTO PRESERVAZIONE DI SERVIZI	1.943.905	2.002.222	2.041.100
1.3.2	REDDITI E PRODOTTI ENVI PAVRIMONIALI	0	0	0
1.3.3	POSITIVE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0	0	0
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN AGRICOLTURA E OCIO	0	0	0
1.3.5	ENTRATE DEDOTTO UNIONE EUROPEA E ORIENTAMENTI INVERNALI	6.002.915	6.183.002	6.303.060
<b>TOTALE 1.3 ALTRE ENTRATE</b>		<b>3.946.820</b>	<b>6.183.224</b>	<b>6.344.160</b>
<b>TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>		<b>11.215.647</b>	<b>11.924.451</b>	<b>14.191.747</b>
<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>4.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>				
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILITÀ E DIRITTI REALI	0	0	0
2.1.2	ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0	0	0
2.1.3	REAZIONE DI TITOLI MOBILIARI	0	0	0
2.1.4	RISCOSSIONE CREDITI	0	0	0
<b>TOTALE 2.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4.4 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>				
2.2.1	TRASFERIMENTI DEDOTTO SVAVO	15.000.000	10.000.000	0
2.2.4	TRASFERIMENTI DA AGRICOLTI ENVI DEGRADO PUBBLICO	0	0	0
<b>TOTALE 2.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>		<b>15.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>0</b>
<b>4.5 ACCENSIONE DI MUTUI</b>				
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	36.326.056	111.033.000	102.640.944
2.3.2	ASSUNZIONE DI AGRICOLI DEBITI FINANZIARI	0	0	0
<b>TOTALE 2.3 ACCENSIONE DI MUTUI</b>		<b>36.326.056</b>	<b>111.033.000</b>	<b>102.640.944</b>
<b>TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>36.326.056</b>	<b>111.033.000</b>	<b>102.640.944</b>
<b>TITOLO I</b>		<b>11.215.647</b>	<b>11.924.451</b>	<b>14.191.747</b>
<b>TITOLO II</b>		<b>36.326.056</b>	<b>111.033.000</b>	<b>102.640.944</b>
<b>TITOLO III</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TITOLO IV</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE CDR1 DIPARTIMENTO FUSIONE, TECNOLOGIE PER LA SICUREZZA NUCLEARE</b>		<b>24.959.632</b>	<b>154.998.451</b>	<b>117.832.691</b>

# Bilancio di Previsione Pluriennale 2021 CDR TPar-e I En-ra-e

CODICE DENOMINAZIONE		PREVISIONI DI COMPLESSIVITÀ		
		ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2023
<b>CDR4 ISTITUTO RADIOPROTEZIONE</b>				
<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>				
<b>1.4 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>				
1.2.1	TRASFERIMENTI DA PARVE DEGRADAZIONE SVAVO	0	0	0
1.2.2	TRASFERIMENTI DA PARVE DEGRADAZIONE IONI	0	0	0
1.2.3	TRASFERIMENTI DA PARVE DEI COMUNI E DEGRADAZIONE PROTEZIONE	0	0	0
1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARVE DI AGRICOLTORI ENVI DEGRADAZIONE PUBBLICO	0	0	0
<b>TOTALE 1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>1.5 ALTRE ENTRATE</b>				
1.3.1	ENTRATA DERIVANTE ANNI DEDUZIONE DI BENI E DEDUZIONE PRESERVAZIONE DI SERTIFICAZIONI	1.391.500	1.485.000	1.496.000
1.3.2	REDDITI E PROVENTI ENVI PAVIMENTAZIONE	0	0	0
1.3.3	POSITIVE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0	0	0
1.3.4	ENTRATA NON CLASSIFICABILE IN AGRICOLTORI E OCIO	0	0	0
1.3.5	ENTRATA DEDUZIONE UNIONE EUROPEA E ORIGINARI ANNI INVERNAZIONE	0	0	0
<b>TOTALE 1.3 ALTRE ENTRATE</b>		<b>1.591.877</b>	<b>1.668.777</b>	<b>1.692.777</b>
<b>TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>		<b>1.591.877</b>	<b>1.668.777</b>	<b>1.692.777</b>
<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>4.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>				
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILITÀ E DIRITTI REALI	0	0	0
2.1.2	ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0	0	0
2.1.3	REAZIONE DI TITOLI MOBILIARI	0	0	0
2.1.4	RISCOSSIONE CREDITI	0	0	0
<b>TOTALE 2.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>4.4 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>				
2.2.1	TRASFERIMENTI DEDUZIONE SVAVO	0	0	0
2.2.4	TRASFERIMENTI DA AGRICOLTORI ENVI DEGRADAZIONE PUBBLICO	0	0	0
<b>TOTALE 2.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>4.5 ACCENSIONE DI MUTUI</b>				
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0	0	0
2.3.2	ASSUNZIONE DI AGRICOLI DEBITI FINANZIARI	0	0	0
<b>TOTALE 2.3 ACCENSIONE DI MUTUI</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>TITOLO I</b>		<b>1.591.877</b>	<b>1.668.777</b>	<b>1.692.777</b>
<b>TITOLO II</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>TITOLO III</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>TITOLO IV</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>TOTALE CDR2 ISTITUTO RADIOPROTEZIONE</b>		<b>1.591.877</b>	<b>1.668.777</b>	<b>1.692.777</b>

# Bilancio di Previsione Pluriennale 2021 CDR TPar-e I En-ra-e

		PREVISIONI DI COMPLESSIVITÀ		
CODICE	DENOMINAZIONE	ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2023
<b>CDR5 DIPARTIMENTO TECNOLOGIE ENERGETICHE E FONTI RINNOVABILI (GIÀ DIP. DTE)</b>				
<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>				
<b>1.4 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>				
1.2.1	TRASFERIMENTI DA PARVE DEGRADO SVAVO	3.967.564	11.592.984	13.237.073
1.2.2	TRASFERIMENTI DA PARVE DEGRADO RE' IONI	3.060.326	1.350.000	1.550.000
1.2.3	TRASFERIMENTI DA PARVE DEI COMUNI E DEGRADO PROTEINCE	0	0	0
1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARVE DI AGRICOLTI ENVI DEGRADO PUBBLICO	21.758.786	9.750.000	9.950.000
<b>TOTALE 1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>46.362.232</b>	<b>44.294.964</b>	<b>49.353.735</b>
<b>1.5 ALTRE ENTRATE</b>				
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI ANNI DEDOTTO DI BENI E DEDOTTO PRESERVAZIONE DI SERVIZI	688.366	830.000	830.000
1.3.2	REDDITI E PRODOTTI ENVI PAVRIMONIALI	0	0	0
1.3.3	POSITIVE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0	0	0
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN AGRICOLTURA E OCIO	114.000	100.000	100.000
1.3.5	ENTRATE DEDOTTO UNIONE EUROPEA E ORIENTAMENTI INVERNALI	2.192.593	4.550.000	4.550.000
<b>TOTALE 1.3 ALTRE ENTRATE</b>		<b>4.994.959</b>	<b>8.467.777</b>	<b>8.467.777</b>
<b>TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>		<b>51.357.191</b>	<b>46.134.964</b>	<b>57.413.735</b>
<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>4.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>				
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0	0	0
2.1.2	ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0	0	0
2.1.3	REAZIONE DI TITOLI MOBILIARI	0	0	0
2.1.4	RISCOSSIONE CREDITI	0	0	0
<b>TOTALE 2.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4.4 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>				
2.2.1	TRASFERIMENTI DEDOTTO SVAVO	0	0	0
2.2.4	TRASFERIMENTI DA AGRICOLTI ENVI DEGRADO PUBBLICO	0	0	0
<b>TOTALE 2.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4.5 ACCENSIONE DI MUTUI</b>				
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0	0	0
2.3.2	ASSUNZIONE DI AGRICOLI DEBITI FINANZIARI	0	0	0
<b>TOTALE 2.3 ACCENSIONE DI MUTUI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TITOLO I</b>		<b>51.357.191</b>	<b>46.134.964</b>	<b>57.413.735</b>
<b>TITOLO II</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TITOLO III</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TITOLO IV</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE CDR5 DIPARTIMENTO TECNOLOGIE ENERGETICHE E FONTI RINNOVABILI (GIÀ DIP. DTE)</b>		<b>51.357.191</b>	<b>46.134.964</b>	<b>57.413.735</b>

# Bilancio di Previsione Pluriennale 2021 CDR TPar-e I En-ra-e

		PREVISIONI DI COMPLESSIVITÀ		
CODICE	DENOMINAZIONE	ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2023
<b>CDR4 DIPARTIMENTO SOSTENIBILITÀ DEI SISTEMI PRODUTTIVI E TERRITORIALI</b>				
<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>				
<b>1.4 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>				
1.2.1	TRASFERIMENTI DA PARVE DEGRADAZIONE SVAVO	4.977.854	5.693.073	5.807.881
1.2.2	TRASFERIMENTI DA PARVE DEGRADAZIONE IONI	1.243.592	1.728.641	2.034.505
1.2.3	TRASFERIMENTI DA PARVE DEI COMUNI E DEGRADAZIONE PROTEINCE	0	100.000	0
1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARVE DI AGRICOLTORI ENVIRONMENTAL PUBBLICO	2.776.980	2.934.000	2.689.400
<b>TOTALE 1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>6.996.426</b>	<b>17.488.314</b>	<b>17.851.366</b>
<b>1.5 ALTRE ENTRATE</b>				
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI ANNI DI DEDUZIONE DI BENI E DEDUZIONE PRESERVAZIONE DI SERVIZI	1.435.858	1.958.710	2.342.881
1.3.2	REDDITI E PROVENTI ENVI PAVIMENTAZIONE	0	0	0
1.3.3	POSITIVE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0	0	0
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN AGRICOLTORI E OC	209.480	221.000	296.000
1.3.5	ENTRATE DERIVANTI UNIONE EUROPEA E ORGANISMI INVERNALI	3.945.092	4.750.000	5.359.800
<b>TOTALE 1.5 ALTRE ENTRATE</b>		<b>8.897.430</b>	<b>2.949.710</b>	<b>3.996.681</b>
<b>TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>		<b>15.893.856</b>	<b>20.438.024</b>	<b>21.848.047</b>
<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>4.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>				
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0	0	0
2.1.2	ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0	0	0
2.1.3	REAZIONE DI TITOLI MOBILIARI	0	0	0
2.1.4	RISCOSSIONE CREDITI	0	0	0
<b>TOTALE 2.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4.4 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>				
2.2.1	TRASFERIMENTI DA SVAVO	0	0	0
2.2.4	TRASFERIMENTI DA AGRICOLTORI ENVIRONMENTAL PUBBLICO	0	0	0
<b>TOTALE 2.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4.5 ACCENSIONE DI MUTUI</b>				
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0	0	0
2.3.2	ASSUNZIONE DI AGRICOLTI DEBITI FINANZIARI	0	0	0
<b>TOTALE 2.3 ACCENSIONE DI MUTUI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TITOLO I</b>		<b>15.893.856</b>	<b>20.438.024</b>	<b>21.848.047</b>
<b>TITOLO II</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TITOLO III</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TITOLO IV</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE CDR4 DIPARTIMENTO SOSTENIBILITÀ DEI SISTEMI PRODUTTIVI E TERRITORIALI</b>		<b>15.893.856</b>	<b>20.438.024</b>	<b>21.848.047</b>

# Bilancio di Previsione Pluriennale 2021 CDR TPar-e I En-ra-e

CODICE DENOMINAZIONE		PREVISIONI DI COMPLESSIVITÀ		
		ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2023
<b>CDR8 UNITA' TECNICA ANTARTIDE</b>				
<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>				
<b>1.4 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>				
1.2.1	TRASFERIMENTI DA PARVE DEGRADAZIONE SVAVO	16.000.000	16.952.000	16.000.000
1.2.2	TRASFERIMENTI DA PARVE DEGRADAZIONE IONI	0	0	0
1.2.3	TRASFERIMENTI DA PARVE DEI COMUNI E DEGRADAZIONE PROTEZIONE	0	0	0
1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARVE DI AGRICOLTORI ENVIRONMENTAL PUBBLICO	0	0	0
<b>TOTALE 1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>12.777.777</b>	<b>12.984.777</b>	<b>12.777.777</b>
<b>1.5 ALTRE ENTRATE</b>				
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI ANNI DI DISTRIBUZIONE DI BENI E DISTRIBUZIONE DI SERVIZI	0	0	0
1.3.2	REDDITI E PROVENTI ENVI PAVIMENTAZIONE	0	0	0
1.3.3	POSITIVE CORRETTIVE E COMPENSATIVE E DI USCITE CORRENTI	0	0	0
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN AGRICOLTORI E OCI	200.000	0	0
1.3.5	ENTRATE DALL'UNIONE EUROPEA E ORE ANNI INVERNALI	350.000	350.000	350.000
<b>TOTALE 1.3 ALTRE ENTRATE</b>		<b>887.777</b>	<b>587.777</b>	<b>587.777</b>
<b>TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>		<b>12.887.777</b>	<b>13.574.777</b>	<b>12.587.777</b>
<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>4.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>				
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILITÀ E DIRITTI REALI	0	0	0
2.1.2	ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0	0	0
2.1.3	REAZIONE DI TITOLI MOBILIARI	0	0	0
2.1.4	RISCOSSIONE CREDITI	0	0	0
<b>TOTALE 2.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4.4 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>				
2.2.1	TRASFERIMENTI DA SVAVO	0	0	0
2.2.4	TRASFERIMENTI DA AGRICOLTORI ENVIRONMENTAL PUBBLICO	0	0	0
<b>TOTALE 2.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4.5 ACCENSIONE DI MUTUI</b>				
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0	0	0
2.3.2	ASSUNZIONE DI AGRICOLTI DEBITI FINANZIARI	0	0	0
<b>TOTALE 2.3 ACCENSIONE DI MUTUI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TITOLO I</b>		<b>12.887.777</b>	<b>13.574.777</b>	<b>12.587.777</b>
<b>TITOLO II</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TITOLO III</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TITOLO IV</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE CDR5 UNITA' TECNICA ANTARTIDE</b>		<b>12.887.777</b>	<b>13.574.777</b>	<b>12.587.777</b>

# Bilancio di Previsione Pluriennale 2021 CDR TPar-e I En-ra-e

		PREVISIONI DI COMPLESSIVITÀ		
CODICE	DENOMINAZIONE	ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2023
<b>CDR2 DIPARTIMENTO UNITA' PER L'EFFICIENZA ENERGETICA</b>				
<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>				
<b>1.4 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>				
1.2.1	TRASFERIMENTI DA PARVE DEGRADAZIONE SVAVO	1.640.000	6.398.347	6.668.264
1.2.2	TRASFERIMENTI DA PARVE DEGRADAZIONE IONI	111.000	116.550	122.378
1.2.3	TRASFERIMENTI DA PARVE DEI COMUNI E DEGRADAZIONE PROTEZIONE	83.000	87.150	91.508
1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARVE DI AGRICOLTORI ENVI DEGRADAZIONE PUBBLICO	5.820.064	1.370.219	1.438.730
<b>TOTALE 1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>3.281.724</b>	<b>3.934.422</b>	<b>6.547.667</b>
<b>1.5 ALTRE ENTRATE</b>				
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI ANNI DEDUZIONE DI BENI E DEDUZIONE PRESERVAZIONE DI SERVIZI	102.280	107.394	112.764
1.3.2	REDDITI E PROVENTI ENVI PAVIMENTAZIONE	0	0	0
1.3.3	POSITIVE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0	0	0
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN AGRICOLTORI E OCI	20.000	21.000	22.050
1.3.5	ENTRATE DEDUZIONE UNIONE EUROPEA E OROLOGI ANNI INVERNAZIONE	775.202	813.962	854.660
<b>TOTALE 1.3 ALTRE ENTRATE</b>		<b>693.664</b>	<b>944.582</b>	<b>969.634</b>
<b>TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>		<b>6.881.812</b>	<b>6.911.244</b>	<b>9.517.585</b>
<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>4.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>				
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILITÀ E DIRITTI REALI	0	0	0
2.1.2	ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0	0	0
2.1.3	REAZIONE DI TITOLI MOBILIARI	0	0	0
2.1.4	RISCOSSIONE CREDITI	0	0	0
<b>TOTALE 2.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4.4 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>				
2.2.1	TRASFERIMENTI DEDUZIONE SVAVO	0	0	0
2.2.4	TRASFERIMENTI DA AGRICOLTORI ENVI DEGRADAZIONE PUBBLICO	0	0	0
<b>TOTALE 2.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4.5 ACCENSIONE DI MUTUI</b>				
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0	0	0
2.3.2	ASSUNZIONE DI AGRICOLTORI DEBITI FINANZIARI	0	0	0
<b>TOTALE 2.3 ACCENSIONE DI MUTUI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TITOLO I</b>		<b>6.881.812</b>	<b>6.911.244</b>	<b>9.517.585</b>
<b>TITOLO II</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TITOLO III</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TITOLO IV</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE CDR6 DIPARTIMENTO UNITA' PER L'EFFICIENZA ENERGETICA</b>		<b>6.881.812</b>	<b>6.911.244</b>	<b>9.517.585</b>

# Bilancio di Previsione Pluriennale 2021 CDR TPar-e I En-ra-e

CODICE DENOMINAZIONE		PREVISIONI DI COMPEVENZA		
		ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2023
<b>CDR3 UNITA' RELAZIONI E COMUNICAZIONE</b>				
<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>				
<b>1.4 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>				
1.2.1	TRASFERIMENTI DA PARVE DEGG SVAVO	0	0	0
1.2.2	TRASFERIMENTI DA PARVE DEGG RE' IONI	0	0	0
1.2.3	TRASFERIMENTI DA PARVE DEI COMUNI E DEGG PROT INCE	0	0	0
1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARVE DI AG/RI ENVI DEGGSEWORE PUBBGCO	53.366	31.190	30.885
<b>TOTALE 1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>85.522</b>	<b>51.197</b>	<b>57.668</b>
<b>1.5 ALTRE ENTRATE</b>				
1.3.1	ENVRATE DERIVANTI DA t ENDIVA DI BENI E DAGGA PRESVAZIONE DI SERT IZI	0	0	0
1.3.2	REDDIVI E PROT ENVI PAVRIMONIAG	0	0	0
1.3.3	POSVE CORRENTI E E COMPENSAVIT E DI USCIVE CORRENTI	0	0	0
1.3.4	ENVRATE NON CGASSILICABIG IN AG/RE t OCI	0	0	0
1.3.5	ENVRATE DAGG UNIONE EUROPEA E OR' ANISMI INVERNAZIONAG	0	0	0
<b>TOTALE 1.3 ALTRE ENTRATE</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>		<b>85.522</b>	<b>51.197</b>	<b>57.668</b>
<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>4.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>				
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILIE E DIRITTI REAG	0	0	0
2.1.2	ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI VECNICG E	0	0	0
2.1.3	REAGZZO DI t AGORI MOBILGARI	0	0	0
2.1.4	RISCOSSIONE CREDITI	0	0	0
<b>TOTALE 2.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>4.4 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>				
2.2.1	TRASFERIMENTI DAGG SVAVO	0	0	0
2.2.4	TRASFERIMENTI DA AG/RI ENVI DEGGSEWORE PUBBGCO	0	0	0
<b>TOTALE 2.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>4.5 ACCENSIONE DI MUTUI</b>				
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0	0	0
2.3.2	ASSUNZIONE DI AG/RI DEBITI FINANZIARI	0	0	0
<b>TOTALE 2.3 ACCENSIONE DI MUTUI</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>TITOLO I</b>		<b>85.522</b>	<b>51.197</b>	<b>57.668</b>
<b>TITOLO II</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>TITOLO III</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>TITOLO IO</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>TOTALE CDR7 UNITA' RELAZIONI E COMUNICAZIONE</b>		<b>85.522</b>	<b>51.197</b>	<b>57.668</b>

# Bilancio di Previsione Pluriennale 2021 CDR TPar-e I En-ra-e

		PREVISIONI DI COMPEVENZA		
CODICE	DENOMINAZIONE	ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2023
<b>CDR6 UNITA' STUDI, ANALISI E VALUTAZIONI</b>				
<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>				
<b>1.4 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>				
1.2.1	TRASFERIMENTI DA PARVE DEGRADO SVAVO	0	0	0
1.2.2	TRASFERIMENTI DA PARVE DEGRADO RE' IONI	0	0	0
1.2.3	TRASFERIMENTI DA PARVE DEI COMUNI E DEGRADO PROTINCE	0	0	0
1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARVE DI AGRICOLTI ENVI DEGRADO PUBBLICO	0	0	0
<b>TOTALE 1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>1.5 ALTRE ENTRATE</b>				
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DA VENDITA DI BENI E DA PRESSIONE DI SERTIFICAZIONE	0	0	0
1.3.2	REDDITI E PROFITTI ENVI PATRIMONIALI	0	0	0
1.3.3	POSITIVE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0	0	0
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN AGRICOLTURA E OCI	0	0	0
1.3.5	ENTRATE DA UNIONE EUROPEA E ORIENTAMENTI INVERNALI	0	0	0
<b>TOTALE 1.3 ALTRE ENTRATE</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>4.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>				
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILITÀ E DIRITTI REALI	0	0	0
2.1.2	ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0	0	0
2.1.3	REAZIONE DI TITOLI MOBILIARI	0	0	0
2.1.4	RISCOSSIONE CREDITI	0	0	0
<b>TOTALE 2.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>4.4 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>				
2.2.1	TRASFERIMENTI DA GRADO SVAVO	0	0	0
2.2.4	TRASFERIMENTI DA AGRICOLTI ENVI DEGRADO PUBBLICO	0	0	0
<b>TOTALE 2.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>4.5 ACCENSIONE DI MUTUI</b>				
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0	0	0
2.3.2	ASSUNZIONE DI AGRICOLI DEBITI FINANZIARI	0	0	0
<b>TOTALE 2.3 ACCENSIONE DI MUTUI</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>TITOLO I</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>TITOLO II</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>TITOLO III</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>TITOLO IV</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>TOTALE CDR8 UNITA' STUDI, ANALISI E VALUTAZIONI</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>

# Bilancio di Previsione Pluriennale 2021 CDR TPar-e I En-ra-e

CODICE DENOMINAZIONE		PREVISIONI DI COMPLESSIVITÀ		
		ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2023
<b>CDR9 DIREZIONE INNOVAZIONE &amp; SVILUPPO (GIÀ DIREZIONE COM)</b>				
<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>				
<b>1.4 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>				
1.2.1	TRASFERIMENTI DA PARVE DEGRADO SVAVO	1.272.000	1.151.000	1.052.000
1.2.2	TRASFERIMENTI DA PARVE DEGRADO RE' IONI	0	0	0
1.2.3	TRASFERIMENTI DA PARVE DEI COMUNI E DEGRADO PROTINCE	0	0	0
1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARVE DI AGRICOLTI ENVI DEGRADO PUBBLICO	122.000	112.125	78.711
<b>TOTALE 1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>1.594.000</b>	<b>1.425.148</b>	<b>1.157.311</b>
<b>1.5 ALTRE ENTRATE</b>				
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI ANNI D'AGGIUNTA DI BENI E D'AGGIUNTA PRESERVAZIONE DI SERVIZI	100.000	1.141.000	740.000
1.3.2	REDDITI E PROFITTI ENVI PATRIMONIALI	0	0	0
1.3.3	POSITIVE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0	0	0
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN AGRICOLTURA E OCIO	72.000	0	0
1.3.5	ENTRATE D'AGGIUNTA UNIONE EUROPEA E ORIGINI ANNI INVERNALI	186.942	342.420	0
<b>TOTALE 1.3 ALTRE ENTRATE</b>		<b>586.942</b>	<b>1.655.420</b>	<b>377.777</b>
<b>TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>		<b>1.384.942</b>	<b>4.322.878</b>	<b>1.637.311</b>
<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>4.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>				
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0	0	0
2.1.2	ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0	0	0
2.1.3	REAGGIUNTO DI DIRITTI MOBILIARI	0	0	0
2.1.4	RISCOSSIONE CREDITI	0	0	0
<b>TOTALE 2.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4.4 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>				
2.2.1	TRASFERIMENTI D'AGGIUNTO SVAVO	0	0	0
2.2.4	TRASFERIMENTI DA AGRICOLTI ENVI DEGRADO PUBBLICO	0	0	0
<b>TOTALE 2.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4.5 ACCENSIONE DI MUTUI</b>				
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0	0	0
2.3.2	ASSUNZIONE DI AGRICOLI DEBITI FINANZIARI	0	0	0
<b>TOTALE 2.3 ACCENSIONE DI MUTUI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TITOLO I</b>		<b>1.384.942</b>	<b>4.322.878</b>	<b>1.637.311</b>
<b>TITOLO II</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TITOLO III</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TITOLO IV</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE CDR9 DIREZIONE INNOVAZIONE &amp; SVILUPPO (GIÀ DIREZIONE COM)</b>		<b>1.384.942</b>	<b>4.322.878</b>	<b>1.637.311</b>

# Bilancio di Previsione Pluriennale 2021 CDR TPar-e I En-ra-e

		PREVISIONI DI COMPLESSIVITÀ		
CODICE	DENOMINAZIONE	ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2023
<b>CDR11 DIREZIONE AMMINISTRAZIONE CENTRALE</b>				
<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>				
<b>1.4 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>				
1.2.1	TRASFERIMENTI DA PARVE DEGRADO SVAVO	171.608.197	171.955.853	171.955.853
1.2.2	TRASFERIMENTI DA PARVE DEGRADO RE' IONI	0	0	0
1.2.3	TRASFERIMENTI DA PARVE DEI COMUNI E DEGRADO PROTINCE	0	0	0
1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARVE DI AGRICOLTORI ENVI DEGRADO PUBBLICO	0	0	0
<b>TOTALE 1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>131.276.193</b>	<b>131.988.685</b>	<b>131.988.685</b>
<b>1.5 ALTRE ENTRATE</b>				
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI ANNI DEDICATE A DIVISIONE DI BENI E DEDICATE PRESERVAZIONE DI SERVIZI	0	0	0
1.3.2	REDDITI E PROFITTI ENVI PAVRIMONIALI	2.915.000	2.915.000	2.915.000
1.3.3	POSITIVE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	154.000	382.740	382.740
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN AGRICOLTORI E OCI	588.929	588.929	588.929
1.3.5	ENTRATE DEDICATE UNIONE EUROPEA E OROLOGI ANNI INVERNALI	0	0	0
<b>TOTALE 1.3 ALTRE ENTRATE</b>		<b>5.283.949</b>	<b>5.662.229</b>	<b>5.662.229</b>
<b>TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>		<b>138.422.142</b>	<b>138.6V4.844</b>	<b>138.6V4.844</b>
<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>4.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>				
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0	0	0
2.1.2	ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0	0	0
2.1.3	REAZIONE DI TITOLI MOBILIARI	0	0	0
2.1.4	RISCOSSIONE CREDITI	0	0	0
<b>TOTALE 2.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4.4 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>				
2.2.1	TRASFERIMENTI DEDICATO SVAVO	0	0	0
2.2.4	TRASFERIMENTI DA AGRICOLTORI ENVI DEGRADO PUBBLICO	0	0	0
<b>TOTALE 2.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4.5 ACCENSIONE DI MUTUI</b>				
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0	0	0
2.3.2	ASSUNZIONE DI AGRICOLI DEBITI FINANZIARI	0	0	0
<b>TOTALE 2.3 ACCENSIONE DI MUTUI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TITOLO I</b>		<b>138.422.142</b>	<b>138.6V4.844</b>	<b>138.6V4.844</b>
<b>TITOLO II</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TITOLO III</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TITOLO IV</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE CDR11 DIREZIONE AMMINISTRAZIONE CENTRALE</b>		<b>138.422.142</b>	<b>138.6V4.844</b>	<b>138.6V4.844</b>

# Bilancio di Previsione Pluriennale 2021 CDR TPar-e I En-ra-e

CODICE DENOMINAZIONE		PREVISIONI DI COMPLESSIVITÀ		
		ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2023
<b>CDR14 DIREZIONE AFFARI LEGALI, PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E TRASPARENZA</b>				
<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>				
<b>1.4 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>				
1.2.1	TRASFERIMENTI DA PARVE DEGRADO SVAVO	0	0	0
1.2.2	TRASFERIMENTI DA PARVE DEGRADO RE' IONI	0	0	0
1.2.3	TRASFERIMENTI DA PARVE DEI COMUNI E DEGRADO PROTINCE	0	0	0
1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARVE DI AGRICOLTI ENVI DEGRADO PUBBLICO	0	0	0
<b>TOTALE 1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>1.5 ALTRE ENTRATE</b>				
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DA VENDITA DI BENI E DA PRESSIONE DI SERVIZI	0	0	0
1.3.2	REDDITI E PROFITTI PATRIMONIALI	0	0	0
1.3.3	POSITIVE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0	0	0
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN AGRICOLTURA E OCIO	0	0	0
1.3.5	ENTRATE DA UNIONE EUROPEA E ORGANISMI INTERNAZIONALI	0	0	0
<b>TOTALE 1.3 ALTRE ENTRATE</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>4.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>				
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILITÀ E DIRITTI REALI	0	0	0
2.1.2	ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0	0	0
2.1.3	REAZIONE DI TITOLI MOBILIARI	0	0	0
2.1.4	RISCOSSIONE CREDITI	0	0	0
<b>TOTALE 2.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>4.4 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>				
2.2.1	TRASFERIMENTI DA GRADO SVAVO	0	0	0
2.2.4	TRASFERIMENTI DA AGRICOLTI ENVI DEGRADO PUBBLICO	0	0	0
<b>TOTALE 2.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>4.5 ACCENSIONE DI MUTUI</b>				
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0	0	0
2.3.2	ASSUNZIONE DI AGRICOLI DEBITI FINANZIARI	0	0	0
<b>TOTALE 2.3 ACCENSIONE DI MUTUI</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>TITOLO I</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>TITOLO II</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>TITOLO III</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>TITOLO IV</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>TOTALE CDR12 DIREZIONE AFFARI LEGALI, PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E TRASPARENZA</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>

# Bilancio di Previsione Pluriennale 2021 CDR TPar-e I En-ra-e

CODICE DENOMINAZIONE		PREVISIONI DI COMPEVENZA		
		ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2023
<b>CDR15 DIREZIONE DEL PERSONALE</b>				
<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>				
<b>1.4 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>				
1.2.1	TRASFERIMENTI DA PARVE DEGG SVAVO	0	0	0
1.2.2	TRASFERIMENTI DA PARVE DEGG RE' IONI	0	0	0
1.2.3	TRASFERIMENTI DA PARVE DEI COMUNI E DEGG PROT INCE	0	0	0
1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARVE DI AG/RI ENVI DEGGSEWORE PUBBGCO	0	0	0
<b>TOTALE 1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>1.5 ALTRE ENTRATE</b>				
1.3.1	ENVRAVE DERIT ANVI DAGGA t ENDIVA DI BENI E DAGGA PRESVAZIONE DI SERT IZI	0	0	0
1.3.2	REDDIVI E PROT ENVI PAVRIMONIAG	0	0	0
1.3.3	POSVE CORREVVt E E COMPENSAVt E DI USCIVE CORRENNI	3.100.000	3.100.000	3.100.000
1.3.4	ENVRAVE NON CGASSILICABIG IN AG/RE t OCI	0	0	0
1.3.5	ENVRAVE DAGGUNIONE EUROPEA E OR' ANISMI INVERNAZIONAG	0	0	0
<b>TOTALE 1.3 ALTRE ENTRATE</b>		<b>5.177.777</b>	<b>5.177.777</b>	<b>5.177.777</b>
<b>TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>		<b>5.177.777</b>	<b>5.177.777</b>	<b>5.177.777</b>
<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>4.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>				
2.1.1	AGENZAZIONE DI IMMOBIE E DIRIVI REAG	0	0	0
2.1.2	AGENZAZIONI DI IMMOBIEZZAZIONI VECNICg E	0	0	0
2.1.3	REAGZZO DI t AGORI MOBIGARI	0	0	0
2.1.4	RISCOSSIONE CREDIVI	2.600.000	2.600.000	2.600.000
<b>TOTALE 2.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>		<b>4.277.777</b>	<b>4.277.777</b>	<b>4.277.777</b>
<b>4.4 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>				
2.2.1	TRASFERIMENTI DAGG SVAVO	0	0	0
2.2.4	TRASFERIMENTI DA AG/RI ENVI DEGGSEWORE PUBBGCO	0	0	0
<b>TOTALE 2.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>4.5 ACCENSIONE DI MUTUI</b>				
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUVUI	0	0	0
2.3.2	ASSUNZIONE DI AG/RI DEBIVI LINANZIARI	0	0	0
<b>TOTALE 2.3 ACCENSIONE DI MUTUI</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>4.277.777</b>	<b>4.277.777</b>	<b>4.277.777</b>
<b>TITOLO I</b>		<b>5.177.777</b>	<b>5.177.777</b>	<b>5.177.777</b>
<b>TITOLO II</b>		<b>4.277.777</b>	<b>4.277.777</b>	<b>4.277.777</b>
<b>TITOLO III</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>TITOLO IO</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>TOTALE CDR13 DIREZIONE DEL PERSONALE</b>		<b>8.377.777</b>	<b>8.377.777</b>	<b>8.377.777</b>

# Bilancio di Previsione Pluriennale 2021 CDR TPar-e I En-ra-e

		PREVISIONI DI COMPEVENZA		
CODICE	DENOMINAZIONE	ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2023
<b>CDR14 DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SERVIZI</b>				
<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>				
<b>1.4 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>				
1.2.1	TRASFERIMENTI DA PARVE DEGG SVAVO	0	0	0
1.2.2	TRASFERIMENTI DA PARVE DEGG RE' IONI	0	0	0
1.2.3	TRASFERIMENTI DA PARVE DEI COMUNI E DEGG PROT INCE	0	0	0
1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARVE DI AG/RI ENVI DEGGWORE PUBBGCO	0	0	0
<b>TOTALE 1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>1.5 ALTRE ENTRATE</b>				
1.3.1	ENVRATE DERIVANTI DA DIVIDA DI BENI E DA PREVAZIONE DI SERVIZI	26.233	26.233	26.233
1.3.2	REDDITI E PROFITTI PAVRIMONIALI	1.389.120	1.389.120	1.389.120
1.3.3	POSITIVE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	4.337.476	3.991.677	3.991.677
1.3.4	ENVRATE NON CLASSIFICABILI IN AG/RI E OCI	6.300	6.300	6.300
1.3.5	ENVRATE DA UNIONE EUROPEA E ORIGINI INVERNALI	0	0	0
<b>TOTALE 1.3 ALTRE ENTRATE</b>		<b>8.389.149</b>	<b>8.415.551</b>	<b>8.415.551</b>
<b>TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>		<b>8.389.149</b>	<b>8.415.551</b>	<b>8.415.551</b>
<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>4.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>				
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILITÀ E DIRITTI REALI	0	0	0
2.1.2	ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0	0	0
2.1.3	REAZIONE DI TITOLI MOBILIARI	0	0	0
2.1.4	RISCOSSIONE CREDITI	0	0	0
<b>TOTALE 2.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>4.4 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>				
2.2.1	TRASFERIMENTI DA SVAVO	0	0	0
2.2.4	TRASFERIMENTI DA AG/RI ENVI DEGGWORE PUBBGCO	0	0	0
<b>TOTALE 2.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>4.5 ACCENSIONE DI MUTUI</b>				
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0	0	0
2.3.2	ASSUNZIONE DI AG/RI DEBITI FINANZIARI	0	0	0
<b>TOTALE 2.3 ACCENSIONE DI MUTUI</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>TITOLO I</b>		<b>8.389.149</b>	<b>8.415.551</b>	<b>8.415.551</b>
<b>TITOLO II</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>TITOLO III</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>TITOLO IV</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>TOTALE CDR14 DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SERVIZI</b>		<b>8.389.149</b>	<b>8.415.551</b>	<b>8.415.551</b>

# Bilancio di Previsione Pluriennale 2021 CDR TPar-e I En-ra-e

		PREVISIONI DI COMPLESSIVITÀ		
CODICE	DENOMINAZIONE	ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2023
<b>CDR18 CONTABILITÀ SPECIALI E PARTITE DI GIRO</b>				
<b>TITOLO III - GESTIONI SPECIALI</b>				
<b>5.1 ENTRATE GESTIONI SPECIALI</b>				
3.1.1	ENTRATA SPECIALI	21.000.000	21.000.000	21.000.000
<b>TOTALE 3.1 ENTRATE GESTIONI SPECIALI</b>		<b>41.777.777</b>	<b>41.777.777</b>	<b>41.777.777</b>
<b>TOTALE TITOLO III - GESTIONI SPECIALI</b>		<b>41.777.777</b>	<b>41.777.777</b>	<b>41.777.777</b>
<b>TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>				
<b>V.1 ENTRATE AGENZI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>				
4.1.1	ENTRATA AGENZI NATURA DI PARTITE DI GIRO	79.000.000	79.000.000	79.000.000
<b>TOTALE 4.1 ENTRATE AGENZI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>		<b>39.777.777</b>	<b>39.777.777</b>	<b>39.777.777</b>
<b>TOTALE TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>		<b>39.777.777</b>	<b>39.777.777</b>	<b>39.777.777</b>
<b>TITOLO I</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>TITOLO II</b>		<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>TITOLO III</b>		<b>41.777.777</b>	<b>41.777.777</b>	<b>41.777.777</b>
<b>TITOLO IV</b>		<b>39.777.777</b>	<b>39.777.777</b>	<b>39.777.777</b>
<b>TOTALE CDR18 CONTABILITÀ SPECIALI E PARTITE DI GIRO</b>		<b>177.777.777</b>	<b>177.777.777</b>	<b>177.777.777</b>
<b>RIEPILOGO GENERALE DEI TITOLI</b>				
<b>TITOLO I</b>		<b>437.176.947</b>	<b>434.588.685</b>	<b>435.588.684</b>
<b>TITOLO II</b>		<b>85.942.782</b>	<b>145.255.777</b>	<b>178.417.911</b>
<b>TITOLO III</b>		<b>41.777.777</b>	<b>41.777.777</b>	<b>41.777.777</b>
<b>TITOLO IV</b>		<b>39.777.777</b>	<b>39.777.777</b>	<b>39.777.777</b>
<b>TOTALE ENTE</b>		<b>1.004.675.283</b>	<b>960.399.916</b>	<b>1.095.640.129</b>

# Bilancio di Previsione Pluriennale 2021 ENTE - Parte II Uscite

		PREVISIONI DI COMPETENZA		
CODICE	DENOMINAZIONE	ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2023
<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>				
<b>1.1 FUNZIONAMENTO</b>				
1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	346.870	346.870	346.870
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	143.790.576	158.453.619	149.224.778
1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	54.114.541	57.873.176	57.841.914
<b>TOTALE . R FUNZIONAMENTO</b>		<b>130.241.307</b>	<b>217.768.779</b>	<b>256.918.472</b>
<b>1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>				
1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	5.411.902	6.622.829	6.674.515
1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI	3.681.442	3.681.442	3.681.442
1.2.3	ONERI FINANZIARI	3.000	1.783.206	3.884.389
1.2.4	ONERI TRIBUTARI	12.028.506	13.130.676	12.488.751
1.2.5	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	2.771.563	4.091.563	3.691.563
1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	914.550	914.550	914.550
<b>TOTALE . R INTEV ENTI DI EVSI</b>		<b>29.015.378</b>	<b>85.229.277</b>	<b>81.884.215</b>
<b>1.8 ONERI COMUNI</b>				
1.3.1	FONDO DI RISERVA	2.500.000	2.500.000	2.500.000
<b>TOTALE . R ONEVI COMUNI</b>		<b>2.455.555</b>	<b>2.455.555</b>	<b>2.455.555</b>
<b>1.9 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>				
1.4.2	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0	0	0
<b>TOTALE . R ACCANTONAMENTO IA I VATTAMENTO I DI FINE L'APPOVTO</b>		<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
<b>1.4 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>				
1.5.1	ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI	0	0	0
<b>TOTALE . R ACCANTONAMENTO IA I FONDO I RISCHI ED I NEVI</b>		<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
<b>TOTALE TITO I III I USCITE I COVVENTI</b>		<b>224.472.393</b>	<b>293.836.385</b>	<b>291.290.661</b>
<b>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>2.1 INVESTIMENTI</b>				
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI AD USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	2.410.000	3.076.000	2.062.000
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	83.298.206	150.642.775	164.556.204
2.1.3	PARTECIPAZIONI E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	110.000	110.000	110.000
2.1.4	CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI	520.000	520.000	520.000
2.1.5	INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	14.225.818	9.945.066	9.945.253
<b>TOTALE 2R IN ESTIMENTI</b>		<b>155.479.529</b>	<b>179.238.091</b>	<b>166.138.940</b>
<b>2.2 ONERI COMUNI</b>				
2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0	0	0
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0	0	0
2.2.5	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0	0	0
<b>TOTALE 2R ONEVI COMUNI</b>		<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
<b>2.8 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>				
2.3.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0	0	0
<b>TOTALE 2R ACCANTONAMENTI I PEVI USCITE I FUTURE</b>		<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
<b>TOTALE TITO I III I USCITE I IN I CONTO I CAPITA I E</b>		<b>155.479.529</b>	<b>179.238.091</b>	<b>166.138.940</b>
<b>TITOLO III - GESTIONI SPECIALI</b>				
<b>3.1 USCITE GESTIONI SPECIALI</b>				
3.1.1	USCITE GESTIONI SPECIALI	21.000.000	21.000.000	21.000.000
<b>TOTALE 3R USCITE I GESTIONI I SPECIA I I</b>		<b>21.555.555</b>	<b>21.555.555</b>	<b>21.555.555</b>
<b>TOTALE TITO I III I I GESTIONI I SPECIA I I</b>		<b>21.555.555</b>	<b>21.555.555</b>	<b>21.555.555</b>
<b>TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>				
<b>4.1 USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>				
4.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	79.000.000	79.000.000	79.000.000
<b>TOTALE 4R USCITE I A ENTI I NATURA I DI I PARTITE I DI I GIRO</b>		<b>63.555.555</b>	<b>63.555.555</b>	<b>63.555.555</b>
<b>TOTALE TITO I III I I I PARTITE I DI I GIRO</b>		<b>63.555.555</b>	<b>63.555.555</b>	<b>63.555.555</b>

## Bilancio di Previsione Pluriennale 2021 ENTE - Parte II Uscite

		PREVISIONI DI COMPETENZA		
CODICE	DENOMINAZIONE	ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2023
<b>RIEPILOGO GENERALE DEI TITOLI</b>				
	TITOLO I	224.472.393	293.836.385	291.290.661
	TITOLO II	155.479.529	179.238.091	166.138.940
	TITOLO III	21.555.555	21.555.555	21.555.555
	TITOLO IV	63.555.555	63.555.555	63.555.555
	<b>TOTALE ENTE</b>	<b>927.127.368</b>	<b>418.731.661</b>	<b>410.992.223</b>

# Bilancio di Previsione Pluriennale 2021 CDR TPar-e II t sci-e

CODICE DENOMINAZIONE		PREVISIONI DI COMPEVENZA		
		ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2023
<b>CDR1 DIPARTIMENTO FUSIONE, TECNOLOGIE PER LA SICUREZZA NUCLEARE</b>				
<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>				
<b>1.1 FUNZIONAMENTO</b>				
181	t SCIVE PER 461 OR4 ANI DE66.ENVE	0	0	0
182	ONERI PER 16 PERSONA6E IN AVVIUVA. DI SERUIZIO	706811'	717821	722879
183	t SCIVE PER 6.ACQt ISVO DI BENI DI CONST MO E SERUIZI	9800875	782389G	7823835
<b>TOTALE 1.1 FUNZIONAMENTO</b>		<b>5.466.845</b>	<b>4.737.977</b>	<b>4.845.583</b>
<b>1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>				
184	t SCIVE PER PRESVAZIONI ISVIVt ZIONAGI	18 338' L	18 9' 803'	18 11817
185	VRASFERIMENVI PASSIUI	1800000	1800000	1800000
186	ONERI FINANZIARI	0	18 5080G	385185L
187	ONERI VRIBt VARI	918' 2	92802	93831
188	POSVE CORREVIUE E COMPENSIVIUE DI ENVRAVE CORRENVI	0	0	0
189	t SCIVE NON C6ASSIFICABI6I IN A6VRE UOCI	0	0	0
<b>TOTALE 1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>		<b>2.784.851</b>	<b>4.589.744</b>	<b>6.726.114</b>
<b>1.3 ONERI COMUNI</b>				
191	FONDO DI RISERUA	0	0	0
<b>TOTALE 1.3 ONERI COMUNI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>				
192	ACCANVONAMENVO A6VRVWAMENVO DI FINE RAPPORTO	0	0	0
<b>TOTALE 1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>				
193	ACCANVONAMENVO A FONDO RISCHI ED ONERI	0	0	0
<b>TOTALE 1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>		<b>8.251.696</b>	<b>9.327.721</b>	<b>11.571.696</b>
<b>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>2.1 INVESTIMENTI</b>				
281	ACQt ISIZIONE DI BENI AD t SO Dt REUOG6 ED OPERE IMMOBIGHIARI	90000	91000	92000
282	ACQt ISIZIONE DI IMMOBIGHIZZAZIONI VECNICHE	968628 17	1298 0785G	13681318L0
283	PARVECIPIAZIONI E ACQt ISVO DI UA6ORI MOBIGHIARI	0	0	0
284	CONCESSIONI DI CREDIVI ED ANVICIPIAZIONI	0	0	0
285	INDENNIVA. DI ANZIANIVA. E SIMIGHARI A6 PERSONA6E CESSAVO DA6SERUIZIO	' 1865	' 3809	' 78 72
<b>TOTALE 2.1 INVESTIMENTI</b>		<b>56.784.581</b>	<b>125.828.890</b>	<b>136.257.832</b>
<b>2.2 ONERI COMUNI</b>				
286	RIMBORSI DI Mt Vt I	0	0	0
287	RIMBORSI DI ANVICIPIAZIONI PASSIUE	0	0	0
288	ESVINZIONE DEBIVI DIUERSI	0	0	0
<b>TOTALE 2.2 ONERI COMUNI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.3 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>				
289	ACCANVONAMENVI PER t SCIVE Ft Vt RE	0	0	0
<b>TOTALE 2.3 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>56.784.581</b>	<b>125.828.890</b>	<b>136.257.832</b>
<b>TITOLO I</b>		<b>8.251.696</b>	<b>9.327.721</b>	<b>11.571.697</b>
<b>TITOLO II</b>		<b>56.784.581</b>	<b>125.828.890</b>	<b>136.257.832</b>
<b>TITOLO III</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TITOLO IV</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE CDR1 DIPARTIMENTO FUSIONE, TECNOLOGIE PER LA SICUREZZA NUCLEARE</b>		<b>65.036.277</b>	<b>135.156.611</b>	<b>147.829.529</b>

# Bilancio di Previsione Pluriennale 2021 CDR TPar-e II t sci-e

		PREVISIONI DI COMEVENZA		
CODICE	DENOMINAZIONE	ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2023
<b>CDR2 ISTITUTO RADIOPROTEZIONE</b>				
<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>				
<b>1.1 FUNZIONAMENTO</b>				
181	t SCIVE PER 461 OR4 ANI DE66.ENVE	0	0	0
182	ONERI PER 16 PERSONA6E IN AVVIUVA. DI SERUIZIO	2' 800	2' 800	2' 800
183	t SCIVE PER 6.ACQt ISVO DI BENI DI CONST MO E SERUIZI	730800	709800	709800
<b>TOTALE 1.1 FUNZIONAMENTO</b>		<b>457.000</b>	<b>432.500</b>	<b>432.500</b>
<b>1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>				
184	t SCIVE PER PRESVAZIONI ISVIVt ZIONA6I	10' 856	112800	112800
185	VRASFERIMENVI PASSIUI	0	0	0
186	ONERI FINANZIARI	0	0	0
187	ONERI VRIBt VARI	3' 1	0	0
188	POSVE CORREVIUE E COMPENSAVIUE DI ENVRAVE CORRENVI	0	0	0
189	t SCIVE NON C6ASSIFICABI6I IN A6VRE UOCI	0	0	0
<b>TOTALE 1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>		<b>107.457</b>	<b>112.000</b>	<b>112.000</b>
<b>1.3 ONERI COMUNI</b>				
190	FONDO DI RISERUA	0	0	0
<b>TOTALE 1.3 ONERI COMUNI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>				
191	ACCANVONAMENVO A6VRVAVAMENVO DI FINE RAPPORTO	0	0	0
<b>TOTALE 1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>				
192	ACCANVONAMENVO A FONDO RISCHI ED ONERI	0	0	0
<b>TOTALE 1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>		<b>564.457</b>	<b>544.500</b>	<b>544.500</b>
<b>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>2.1 INVESTIMENTI</b>				
201	ACQt ISIZIONE DI BENI AD t SO Dt REUO6E ED OPERE IMMOBIA6IARI	0	0	0
202	ACQt ISIZIONE DI IMMOBIA6IZZAZIONI VECNICHE	967800	711800	701800
203	PARVECIPIAZIONI E ACQt ISVO DI UA6ORI MOBIA6IARI	0	0	0
204	CONCESSIONI DI CREDIVI ED ANVICIPIAZIONI	0	0	0
205	INDENNIVA. DI ANZIANIVA. E SIMIA6ARI A6 PERSONA6E CESSAVO DA6SERUIZIO	0	0	0
<b>TOTALE 2.1 INVESTIMENTI</b>		<b>564.100</b>	<b>411.000</b>	<b>401.000</b>
<b>2.2 ONERI COMUNI</b>				
206	RIMBORSI DI Mt Vt I	0	0	0
207	RIMBORSI DI ANVICIPIAZIONI PASSIUE	0	0	0
208	ESVINZIONE DEBIVI DIUERSI	0	0	0
<b>TOTALE 2.2 ONERI COMUNI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.3 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>				
209	ACCANVONAMENVI PER t SCIVE Ft Vt RE	0	0	0
<b>TOTALE 2.3 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>564.100</b>	<b>411.000</b>	<b>401.000</b>
<b>TITOLO I</b>		<b>564.457</b>	<b>544.500</b>	<b>544.500</b>
<b>TITOLO II</b>		<b>564.100</b>	<b>411.000</b>	<b>401.000</b>
<b>TITOLO III</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TITOLO IV</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE CDR2 ISTITUTO RADIOPROTEZIONE</b>		<b>1.128.557</b>	<b>955.500</b>	<b>945.500</b>

# Bilancio di Previsione Pluriennale 2021 CDR TPar-e II t sci-e

CODICE DENOMINAZIONE		PREVISIONI DI COMPEVENZA		
		ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2023
<b>CDR3 DIPARTIMENTO TECNOLOGIE ENERGETICHE E FONTI RINNOVABILI (GIA' DIP. DTE)</b>				
<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>				
<b>1.1 FUNZIONAMENTO</b>				
181	t SCIVE PER 461 OR4 ANI DE66.ENVE	0	0	0
182	ONERI PER I6 PERSONA6E IN AVVIUVA. DI SERUIZIO	992800	1GL800	1GL800
183	t SCIVE PER 6.ACQt ISVO DI BENI DI CONST MO E SERUIZI	38' ' 875	' 83L8 20	' 8L01820
<b>TOTALE 1.1 FUNZIONAMENTO</b>		<b>4.429.748</b>	<b>7.208.720</b>	<b>7.270.220</b>
<b>1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>				
184	t SCIVE PER PRESVAZIONI ISVIVt ZIONAGI	52381L	18GL98.02	18 158.G7
185	VRASFERIMENVI PASSIUI	' 20800	' 20800	' 20800
186	ONERI FINANZIARI	0	0	0
187	ONERI VRIBt VARI	1800	0	0
188	POSVE CORREVIUE E COMPENSIVIUE DI ENVRAVE CORRENVI	0	0	0
189	t SCIVE NON C6ASSIFICABI6I IN A6VRE UOCI	0	0	0
<b>TOTALE 1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>		<b>1.544.519</b>	<b>2.415.902</b>	<b>2.438.964</b>
<b>1.3 ONERI COMUNI</b>				
190	FONDO DI RISERUA	0	0	0
<b>TOTALE 1.3 ONERI COMUNI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>				
191	ACCANVONAMENVO A6VRVAVAMENVO DI FINE RAPPORTO	0	0	0
<b>TOTALE 1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>				
192	ACCANVONAMENVO A FONDO RISCHI ED ONERI	0	0	0
<b>TOTALE 1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>		<b>5.974.267</b>	<b>9.624.622</b>	<b>9.709.184</b>
<b>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>2.1 INVESTIMENTI</b>				
201	ACQt ISIZIONE DI BENI AD t SO Dt REUOG6 ED OPERE IMMOBIGHIARI	0	0	0
202	ACQt ISIZIONE DI IMMOBIGHIZZAZIONI VECNICHE	1' 8G98.LG	178L378 99	1G8G28773
203	PARVECIPIAZIONI E ACQt ISVO DI UA6ORI MOBIGHIARI	0	0	0
204	CONCESSIONI DI CREDIVI ED ANVICIPIAZIONI	0	0	0
205	INDENNIVA. DI ANZIANIVA. E SIMIGHARI A6 PERSONA6E CESSAVO DA6SERUIZIO	0	0	0
<b>TOTALE 2.1 INVESTIMENTI</b>		<b>17.265.996</b>	<b>14.134.755</b>	<b>16.062.443</b>
<b>2.2 ONERI COMUNI</b>				
206	RIMBORSI DI Mt Vt I	0	0	0
207	RIMBORSI DI ANVICIPIAZIONI PASSIUE	0	0	0
208	ESVINZIONE DEBIVI DIUERSI	0	0	0
<b>TOTALE 2.2 ONERI COMUNI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.3 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>				
209	ACCANVONAMENVI PER t SCIVE Ft Vt RE	0	0	0
<b>TOTALE 2.3 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>17.265.996</b>	<b>14.134.755</b>	<b>16.062.443</b>
<b>TITOLO I</b>		<b>5.974.267</b>	<b>9.624.622</b>	<b>9.709.184</b>
<b>TITOLO II</b>		<b>17.265.996</b>	<b>14.134.755</b>	<b>16.062.443</b>
<b>TITOLO III</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TITOLO IV</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE CDR3 DIPARTIMENTO TECNOLOGIE ENERGETICHE E FONTI RINNOVABILI (GIA' DIP. DTE)</b>		<b>23.240.263</b>	<b>23.759.377</b>	<b>25.771.627</b>

# Bilancio di Previsione Pluriennale 2021 CDR TPar-e II t sci-e

CODICE DENOMINAZIONE		PREVISIONI DI COMPEVENZA		
		ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2023
<b>CDR4 DIPARTIMENTO SOSTENIBILITA' DEI SISTEMI PRODUTTIVI E TERRITORIALI</b>				
<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>				
<b>1.1 FUNZIONAMENTO</b>				
181	t SCIVE PER 461 OR4 ANI DE66.ENVE	0	0	0
182	ONERI PER 16 PERSONA6E IN AVVIUVA. DI SERUIZIO	71800	525800	530800
183	t SCIVE PER 6.ACQt ISVO DI BENI DI CONST MO E SERUIZI	38178.92	38' 18.5L	78'368 55
<b>TOTALE 1.1 FUNZIONAMENTO</b>		<b>4.064.452</b>	<b>4.599.989</b>	<b>5.266.788</b>
<b>1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>				
184	t SCIVE PER PRESVAZIONI ISVIVt ZIONA6I	5680'	L1' 8'0'	5L5853
185	VRASFERIMENVI PASSIUI	0	0	0
186	ONERI FINANZIARI	0	0	0
187	ONERI VRIBt VARI	1800	0	0
188	POSVE CORREVIUE E COMPENSAVIUE DI ENVRAVE CORRENVI	0	0	0
189	t SCIVE NON C6ASSIFICABI6I IN A6VRE UOCI	0	0	0
<b>TOTALE 1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>		<b>867.307</b>	<b>917.407</b>	<b>898.583</b>
<b>1.3 ONERI COMUNI</b>				
190	FONDO DI RISERUA	0	0	0
<b>TOTALE 1.3 ONERI COMUNI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>				
191	ACCANVONAMENVO A6VRVAVAMENVO DI FINE RAPPORTO	0	0	0
<b>TOTALE 1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>				
192	ACCANVONAMENVO A FONDO RISCHI ED ONERI	0	0	0
<b>TOTALE 1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>		<b>4.931.759</b>	<b>5.517.396</b>	<b>6.165.371</b>
<b>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>2.1 INVESTIMENTI</b>				
201	ACQt ISIZIONE DI BENI AD t SO Dt REUOGE ED OPERE IMMOBIGHIARI	0	19800	0
202	ACQt ISIZIONE DI IMMOBIGHIZZAZIONI VECNICHE	78L38 92	682L873	' 8' 38732
203	PARVECIPIAZIONI E ACQt ISVO DI UA6ORI MOBIGHIARI	0	0	0
204	CONCESSIONI DI CREDIVI ED ANVICIPIAZIONI	0	0	0
205	INDENNIVA. DI ANZIANIVA. E SIMIGHARI A6 PERSONA6E CESSAVO DA6SERUIZIO	0	0	0
<b>TOTALE 2.1 INVESTIMENTI</b>		<b>4.593.752</b>	<b>6.244.043</b>	<b>7.573.432</b>
<b>2.2 ONERI COMUNI</b>				
206	RIMBORSI DI Mt Vt I	0	0	0
207	RIMBORSI DI ANVICIPIAZIONI PASSIUE	0	0	0
208	ESVINZIONE DEBIVI DIUERSI	0	0	0
<b>TOTALE 2.2 ONERI COMUNI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.3 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>				
209	ACCANVONAMENVI PER t SCIVE Ft Vt RE	0	0	0
<b>TOTALE 2.3 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>4.593.752</b>	<b>6.244.043</b>	<b>7.573.432</b>
<b>TITOLO I</b>		<b>4.931.759</b>	<b>5.517.396</b>	<b>6.165.371</b>
<b>TITOLO II</b>		<b>4.593.752</b>	<b>6.244.043</b>	<b>7.573.432</b>
<b>TITOLO III</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TITOLO IV</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE CDR4 DIPARTIMENTO SOSTENIBILITA' DEI SISTEMI PRODUTTIVI E TERRITORIALI</b>		<b>9.525.511</b>	<b>11.761.439</b>	<b>13.738.803</b>

# Bilancio di Previsione Pluriennale 2021 CDR TPar-e II t sci-e

CODICE DENOMINAZIONE		PREVISIONI DI COMPEVENZA		
		ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2023
<b>CDR5 UNITA' TECNICA ANTARTIDE</b>				
<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>				
<b>1.1 FUNZIONAMENTO</b>				
181	t SCIVE PER 461 OR4 ANI DE66.ENVE	0	0	0
182	ONERI PER 16 PERSONA6E IN AVVIUVA. DI SERVIZIO	18'298'50	18'1'800	18'1'800
183	t SCIVE PER 6.ACQt ISVO DI BENI DI CONST MO E SERVIZI	18'5'8350	18'1'1800	18'73800
<b>TOTALE 1.1 FUNZIONAMENTO</b>		<b>11.413.060</b>	<b>11.408.000</b>	<b>11.060.000</b>
<b>1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>				
184	t SCIVE PER PRESVAZIONI ISVIVt ZIONAGI	7'0800	6'9800	6'9800
185	VRASFERIMENVI PASSIUI	0	0	0
186	ONERI FINANZIARI	0	0	0
187	ONERI VRIBt VARI	0	0	0
188	POSVE CORREVIUE E COMPENSAVIUE DI ENVRAVE CORRENVI	28'50800	38'00800	38'00800
189	t SCIVE NON C6ASSIFICABI6I IN A6VRE UOCI	0	0	0
<b>TOTALE 1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>		<b>2.650.000</b>	<b>4.175.000</b>	<b>3.775.000</b>
<b>1.3 ONERI COMUNI</b>				
190	FONDO DI RISERUA	0	0	0
<b>TOTALE 1.3 ONERI COMUNI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>				
191	ACCANVONAMENVO A6VRVAVAMENVO DI FINE RAPPORTO	0	0	0
<b>TOTALE 1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>				
192	ACCANVONAMENVO A FONDO RISCHI ED ONERI	0	0	0
<b>TOTALE 1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>		<b>14.063.060</b>	<b>15.583.000</b>	<b>14.835.000</b>
<b>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>2.1 INVESTIMENTI</b>				
201	ACQt ISIZIONE DI BENI AD t SO Dt REUOGE ED OPERE IMMOBIGHIARI	0	0	0
202	ACQt ISIZIONE DI IMMOBIGHIZZAZIONI VECNICHE	28'3800	18'11800	18'19800
203	PARVECIPIAZIONI E ACQt ISVO DI UA6ORI MOBIGHIARI	0	0	0
204	CONCESSIONI DI CREDIVI ED ANVICIPIAZIONI	0	0	0
205	INDENNIVA. DI ANZIANIVA. E SIMIGHARI A6PERSONA6E CESSAVO DA6SERUIZIO	0	0	0
<b>TOTALE 2.1 INVESTIMENTI</b>		<b>2.473.000</b>	<b>1.719.000</b>	<b>1.515.000</b>
<b>2.2 ONERI COMUNI</b>				
206	RIMBORSI DI Mt Vt I	0	0	0
207	RIMBORSI DI ANVICIPIAZIONI PASSIUE	0	0	0
208	ESVINZIONE DEBIVI DIUERSI	0	0	0
<b>TOTALE 2.2 ONERI COMUNI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.3 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>				
209	ACCANVONAMENVI PER t SCIVE Ft Vt RE	0	0	0
<b>TOTALE 2.3 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>2.473.000</b>	<b>1.719.000</b>	<b>1.515.000</b>
<b>TITOLO I</b>		<b>14.063.060</b>	<b>15.583.000</b>	<b>14.835.000</b>
<b>TITOLO II</b>		<b>2.473.000</b>	<b>1.719.000</b>	<b>1.515.000</b>
<b>TITOLO III</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TITOLO IV</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE CDR5 UNITA' TECNICA ANTARTIDE</b>		<b>16.536.060</b>	<b>17.302.000</b>	<b>16.350.000</b>

# Bilancio di Previsione Pluriennale 2021 CDR TPar-e II t sci-e

		PREVISIONI DI COMPEVENZA		
CODICE	DENOMINAZIONE	ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2023
<b>CDR6 DIPARTIMENTO UNITA' PER L'EFFICIENZA ENERGETICA</b>				
<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>				
<b>1.1 FUNZIONAMENTO</b>				
181	t SCIVE PER 461 OR4 ANI DE66.ENVE	0	0	0
182	ONERI PER I6 PERSONA6E IN AVVIUVA. DI SERUIZIO	23800	LG800	LG800
183	t SCIVE PER 6.ACQt ISVO DI BENI DI CONST MO E SERUIZI	G1780G	L918799	LL281G
<b>TOTALE 1.1 FUNZIONAMENTO</b>		<b>637.506</b>	<b>1.047.455</b>	<b>1.088.716</b>
<b>1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>				
184	t SCIVE PER PRESVAZIONI ISVIVt ZIONA6I	G79812	' ' 285L	5058' 5
185	VRASFERIMENVI PASSIUI	0	0	0
186	ONERI FINANZIARI	0	0	0
187	ONERI VRIBt VARI	0	0	0
188	POSVE CORREVIUE E COMPENSAVIUE DI ENVRAVE CORRENVI	0	0	0
189	t SCIVE NON C6ASSIFICABI6I IN A6VRE UOCI	0	0	0
<b>TOTALE 1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>		<b>645.712</b>	<b>772.889</b>	<b>808.878</b>
<b>1.3 ONERI COMUNI</b>				
190	FONDO DI RISERUA	0	0	0
<b>TOTALE 1.3 ONERI COMUNI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>				
191	ACCANVONAMENVO A6VRVAVAMENVO DI FINE RAPPORTO	0	0	0
<b>TOTALE 1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>				
192	ACCANVONAMENVO A FONDO RISCHI ED ONERI	0	0	0
<b>TOTALE 1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>		<b>1.283.217</b>	<b>1.820.344</b>	<b>1.897.595</b>
<b>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>2.1 INVESTIMENTI</b>				
201	ACQt ISIZIONE DI BENI AD t SO Dt REUOGE ED OPERE IMMOBIGHIARI	0	0	0
202	ACQt ISIZIONE DI IMMOBIGHIZZAZIONI VECNICHE	3758190	G93823G	G' 5833
203	PARVECIPIAZIONI E ACQt ISVO DI UA6ORI MOBIGHIARI	0	0	0
204	CONCESSIONI DI CREDIVI ED ANVICIPIAZIONI	0	0	0
205	INDENNIVA. DI ANZIANIVA. E SIMIGHARI A6 PERSONA6E CESSAVO DA6SERUIZIO	0	0	0
<b>TOTALE 2.1 INVESTIMENTI</b>		<b>348.150</b>	<b>653.236</b>	<b>678.833</b>
<b>2.2 ONERI COMUNI</b>				
206	RIMBORSI DI Mt Vt I	0	0	0
207	RIMBORSI DI ANVICIPIAZIONI PASSIUE	0	0	0
208	ESVINZIONE DEBIVI DIUERSI	0	0	0
<b>TOTALE 2.2 ONERI COMUNI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.3 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>				
209	ACCANVONAMENVI PER t SCIVE Ft Vt RE	0	0	0
<b>TOTALE 2.3 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>348.150</b>	<b>653.236</b>	<b>678.833</b>
<b>TITOLO I</b>		<b>1.283.217</b>	<b>1.820.344</b>	<b>1.897.595</b>
<b>TITOLO II</b>		<b>348.150</b>	<b>653.236</b>	<b>678.833</b>
<b>TITOLO III</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TITOLO IV</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE CDR6 DIPARTIMENTO UNITA' PER L'EFFICIENZA ENERGETICA</b>		<b>1.631.367</b>	<b>2.473.580</b>	<b>2.576.428</b>

# Bilancio di Previsione Pluriennale 2021 CDR TPar-e II t sci-e

		PREVISIONI DI COMPEVENZA		
CODICE	DENOMINAZIONE	ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2023
<b>CDR7 UNITA' RELAZIONI E COMUNICAZIONE</b>				
<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>				
<b>1.1 FUNZIONAMENTO</b>				
181	t SCIVE PER 461 OR4 ANI DE66.ENVE	0	0	0
182	ONERI PER 16 PERSONA6E IN AVVIUIVA. DI SERUIZIO	0	0	0
183	t SCIVE PER 6.ACQt ISVO DI BENI DI CONST MO E SERUIZI	2' 7800	2GL8 LL	2GL8L7
<b>TOTALE 1.1 FUNZIONAMENTO</b>		<b>274.300</b>	<b>269.799</b>	<b>269.494</b>
<b>1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>				
184	t SCIVE PER PRESVAZIONI ISVIVt ZIONA6I	106800	LL800	LL800
185	VRASFERIMENVI PASSIUI	9800	9800	9800
186	ONERI FINANZIARI	0	0	0
187	ONERI VRIBt VARI	0	0	0
188	POSVE CORREVIUE E COMPENSAVIUE DI ENVRAVE CORRENVI	0	0	0
189	t SCIVE NON C6ASSIFICABI6I IN A6VRE UOCI	0	0	0
<b>TOTALE 1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>		<b>111.300</b>	<b>104.300</b>	<b>104.300</b>
<b>1.3 ONERI COMUNI</b>				
191	FONDO DI RISERUA	0	0	0
<b>TOTALE 1.3 ONERI COMUNI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>				
192	ACCANVONAMENVO A6VRAVAMENVO DI FINE RAPPORTO	0	0	0
<b>TOTALE 1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>				
193	ACCANVONAMENVO A FONDO RISCHI ED ONERI	0	0	0
<b>TOTALE 1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>		<b>385.600</b>	<b>374.099</b>	<b>373.794</b>
<b>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>2.1 INVESTIMENTI</b>				
281	ACQt ISIZIONE DI BENI AD t SO Dt REUO6E ED OPERE IMMOBIGHIARI	0	0	0
282	ACQt ISIZIONE DI IMMOBIGHIZZAZIONI VECNICHE	3783L	338.00	338.00
283	PARVECIPIAZIONI E ACQt ISVO DI UA6ORI MOBIGHIARI	0	0	0
284	CONCESSIONI DI CREDIVI ED ANVICIPIAZIONI	0	0	0
285	INDENNIVA. DI ANZIANIVA. E SIMIGHARI A6 PERSONA6E CESSAVO DA6SERUIZIO	0	0	0
<b>TOTALE 2.1 INVESTIMENTI</b>		<b>34.639</b>	<b>33.900</b>	<b>33.900</b>
<b>2.2 ONERI COMUNI</b>				
286	RIMBORSI DI Mt Vt I	0	0	0
287	RIMBORSI DI ANVICIPIAZIONI PASSIUE	0	0	0
288	ESVINZIONE DEBIVI DIUERSI	0	0	0
<b>TOTALE 2.2 ONERI COMUNI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.3 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>				
289	ACCANVONAMENVI PER t SCIVE Ft Vt RE	0	0	0
<b>TOTALE 2.3 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>34.639</b>	<b>33.900</b>	<b>33.900</b>
<b>TITOLO I</b>		<b>385.600</b>	<b>374.099</b>	<b>373.794</b>
<b>TITOLO II</b>		<b>34.639</b>	<b>33.900</b>	<b>33.900</b>
<b>TITOLO III</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TITOLO IV</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE CDR7 UNITA' RELAZIONI E COMUNICAZIONE</b>		<b>420.239</b>	<b>407.999</b>	<b>407.694</b>

# Bilancio di Previsione Pluriennale 2021 CDR TPar-e II t sci-e

		PREVISIONI DI COMEVENZA		
CODICE	DENOMINAZIONE	ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2023
<b>CDR8 UNITA' STUDI, ANALISI E VALUTAZIONI</b>				
<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>				
<b>1.1 FUNZIONAMENTO</b>				
1811	t SCIVE PER 461 OR4 ANI DE66.ENVE	0	0	0
1812	ONERI PER I6 PERSONA6E IN AVVIUIVA. DI SERUIZIO	0	0	0
1813	t SCIVE PER 6.ACQt ISVO DI BENI DI CONST MO E SERUIZI	9800	9800	9800
<b>TOTALE 1.1 FUNZIONAMENTO</b>		<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>
<b>1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>				
1821	t SCIVE PER PRESVAZIONI ISVIVt ZIONA6I	1800	1800	1800
1822	VRASFERIMENVI PASSIUI	0	0	0
1823	ONERI FINANZIARI	0	0	0
1827	ONERI VRIBt VARI	0	0	0
1829	POSVE CORREVIUE E COMPENSAVIUE DI ENVRAVE CORRENVI	0	0	0
1825	t SCIVE NON C6ASSIFICABI6I IN A6VRE UOCI	0	0	0
<b>TOTALE 1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>		<b>9.000</b>	<b>9.000</b>	<b>9.000</b>
<b>1.3 ONERI COMUNI</b>				
1831	FONDO DI RISERUA	0	0	0
<b>TOTALE 1.3 ONERI COMUNI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>				
1872	ACCANVONAMENVO A6VRVAVAMENVO DI FINE RAPPORTO	0	0	0
<b>TOTALE 1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>				
1891	ACCANVONAMENVO A FONDO RISCHI ED ONERI	0	0	0
<b>TOTALE 1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>		<b>14.000</b>	<b>14.000</b>	<b>14.000</b>
<b>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>2.1 INVESTIMENTI</b>				
2811	ACQt ISIZIONE DI BENI AD t SO Dt REUO6E ED OPERE IMMOBIGHIARI	0	0	0
2812	ACQt ISIZIONE DI IMMOBIGHIZZAZIONI VECNICHE	11800	11800	11800
2813	PARVECIPIAZIONI E ACQt ISVO DI UA6ORI MOBIGHIARI	0	0	0
2817	CONCESSIONI DI CREDIVI ED ANVICIPIAZIONI	0	0	0
2819	INDENNIVA. DI ANZIANIVA. E SIMIGHARI A6 PERSONA6E CESSAVO DA6SERUIZIO	0	0	0
<b>TOTALE 2.1 INVESTIMENTI</b>		<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>
<b>2.2 ONERI COMUNI</b>				
2821	RIMBORSI DI Mt Vt I	0	0	0
2822	RIMBORSI DI ANVICIPIAZIONI PASSIUE	0	0	0
2829	ESVINZIONE DEBIVI DIUERSI	0	0	0
<b>TOTALE 2.2 ONERI COMUNI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.3 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>				
2831	ACCANVONAMENVI PER t SCIVE Ft Vt RE	0	0	0
<b>TOTALE 2.3 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>
<b>TITOLO I</b>		<b>14.000</b>	<b>14.000</b>	<b>14.000</b>
<b>TITOLO II</b>		<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>
<b>TITOLO III</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TITOLO IV</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE CDR8 UNITA' STUDI, ANALISI E VALUTAZIONI</b>		<b>25.000</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>

# Bilancio di Previsione Pluriennale 2021 CDR TPar-e II t sci-e

		PREVISIONI DI COMPEVENZA		
CODICE	DENOMINAZIONE	ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2023
<b>CDR9 DIREZIONE INNOVAZIONE &amp; SVILUPPO (GIA' DIREZIONE COM)</b>				
<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>				
<b>1.1 FUNZIONAMENTO</b>				
181	t SCIVE PER 461 OR4 ANI DE66.ENVE	0	0	0
182	ONERI PER 16 PERSONA6E IN AVVIUVA. DI SERUIZIO	9228' 3	711800	7' ' 890
183	t SCIVE PER 6.ACQt ISVO DI BENI DI CONST MO E SERUIZI	566891	' 518 00	' 518 00
<b>TOTALE 1.1 FUNZIONAMENTO</b>		<b>1.388.624</b>	<b>1.280.700</b>	<b>1.258.950</b>
<b>1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>				
184	t SCIVE PER PRESVAZIONI ISVIVt ZIONA6I	7' L809	713800	310800
185	VRASFERIMENVI PASSIUI	0	0	0
186	ONERI FINANZIARI	0	0	0
187	ONERI VRIBt VARI	75800	75800	76800
188	POSVE CORREVIUE E COMPENSAVIUE DI ENVRAVE CORRENVI	0	0	0
189	t SCIVE NON C6ASSIFICABI6I IN A6VRE UOCI	0	0	0
<b>TOTALE 1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>		<b>527.305</b>	<b>461.000</b>	<b>436.800</b>
<b>1.3 ONERI COMUNI</b>				
190	FONDO DI RISERUA	0	0	0
<b>TOTALE 1.3 ONERI COMUNI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>				
191	ACCANVONAMENVO A6VRVAVAMENVO DI FINE RAPPORTO	0	0	0
<b>TOTALE 1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>				
192	ACCANVONAMENVO A FONDO RISCHI ED ONERI	0	0	0
<b>TOTALE 1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>		<b>1.915.929</b>	<b>1.741.700</b>	<b>1.695.750</b>
<b>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>2.1 INVESTIMENTI</b>				
201	ACQt ISIZIONE DI BENI AD t SO Dt REUO6E ED OPERE IMMOBIGHIARI	0	0	0
202	ACQt ISIZIONE DI IMMOBIGHIZZAZIONI VECNICHE	238300	22800	298 91
203	PARVECIPIAZIONI E ACQt ISVO DI UA6ORI MOBIGHIARI	0	0	0
204	CONCESSIONI DI CREDIVI ED ANVICIPIAZIONI	0	0	0
205	INDENNIVA. DI ANZIANIVA. E SIMIGHARI A6 PERSONA6E CESSAVO DA6SERUIZIO	2800	2800	1890
<b>TOTALE 2.1 INVESTIMENTI</b>		<b>26.100</b>	<b>25.000</b>	<b>27.001</b>
<b>2.2 ONERI COMUNI</b>				
206	RIMBORSI DI Mt Vt I	0	0	0
207	RIMBORSI DI ANVICIPIAZIONI PASSIUE	0	0	0
208	ESVINZIONE DEBIVI DIUERSI	0	0	0
<b>TOTALE 2.2 ONERI COMUNI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.3 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>				
209	ACCANVONAMENVI PER t SCIVE Ft Vt RE	0	0	0
<b>TOTALE 2.3 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>26.100</b>	<b>25.000</b>	<b>27.001</b>
<b>TITOLO I</b>		<b>1.915.929</b>	<b>1.741.700</b>	<b>1.695.750</b>
<b>TITOLO II</b>		<b>26.100</b>	<b>25.000</b>	<b>27.001</b>
<b>TITOLO III</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TITOLO IV</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE CDR9 DIREZIONE INNOVAZIONE &amp; SVILUPPO (GIA' DIREZIONE COM)</b>		<b>1.942.029</b>	<b>1.766.700</b>	<b>1.722.751</b>

# Bilancio di Previsione Pluriennale 2021 CDR TPar-e II t sci-e

		PREVISIONI DI COMPEVENZA		
CODICE	DENOMINAZIONE	ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2023
<b>CDR10 ALTA DIREZIONE E STRUTTURE DI SUPPORTO GENERALE</b>				
<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>				
<b>1.1 FUNZIONAMENTO</b>				
181	SCIVE PER 461 OR4 ANI DE66.ENVE	3765' 0	3765' 0	3765' 0
182	ONERI PER 16 PERSONA6E IN AVVIUVA. DI SERVIZIO	5000	5000	5000
183	SCIVE PER 6.ACQt ISVO DI BENI DI CONST MO E SERVIZI	7' ' 8G1	7' ' 8G1	7' ' 8G1
<b>TOTALE 1.1 FUNZIONAMENTO</b>		<b>832.731</b>	<b>832.731</b>	<b>832.731</b>
<b>1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>				
184	SCIVE PER PRESVAZIONI ISVIVt ZIONAGI	390L9	390L9	390L9
185	VRASFERIMENVI PASSIUI	90000	90000	90000
186	ONERI FINANZIARI	0	0	0
187	ONERI VRIBt VARI	0	0	0
188	POSVE CORREVIUE E COMPENSAVIUE DI ENVRAVE CORRENVI	0	0	0
189	SCIVE NON C6ASSIFICABI6I IN A6VRE UOCI	0	0	0
<b>TOTALE 1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>		<b>85.095</b>	<b>85.095</b>	<b>85.095</b>
<b>1.3 ONERI COMUNI</b>				
190	FONDO DI RISERUA	2000000	2000000	2000000
<b>TOTALE 1.3 ONERI COMUNI</b>		<b>2.500.000</b>	<b>2.500.000</b>	<b>2.500.000</b>
<b>1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>				
191	ACCANVONAMENVO A6VRVWAMENVO DI FINE RAPPORTO	0	0	0
<b>TOTALE 1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>				
192	ACCANVONAMENVO A FONDO RISCHI ED ONERI	0	0	0
<b>TOTALE 1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>		<b>3.417.826</b>	<b>3.417.826</b>	<b>3.417.826</b>
<b>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>2.1 INVESTIMENTI</b>				
201	ACQt ISIZIONE DI BENI AD t SO Dt REUOGE ED OPERE IMMOBIGHIARI	0	0	0
202	ACQt ISIZIONE DI IMMOBIGHIZZAZIONI VECNICHE	' 3077	' 3077	' 3077
203	PARVECIPIAZIONI E ACQt ISVO DI UA6ORI MOBIGHIARI	110000	110000	110000
204	CONCESSIONI DI CREDIVI ED ANVICIPIAZIONI	20000	20000	20000
205	INDENNIVA. DI ANZIANIVA. E SIMIGHARI A6 PERSONA6E CESSAVO DA6SERUIZIO	0	0	0
<b>TOTALE 2.1 INVESTIMENTI</b>		<b>203.544</b>	<b>203.544</b>	<b>203.544</b>
<b>2.2 ONERI COMUNI</b>				
206	RIMBORSI DI Mt Vt I	0	0	0
207	RIMBORSI DI ANVICIPIAZIONI PASSIUE	0	0	0
208	ESVINZIONE DEBIVI DIUERSI	0	0	0
<b>TOTALE 2.2 ONERI COMUNI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.3 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>				
209	ACCANVONAMENVI PER t SCIVE Ft Vt RE	0	0	0
<b>TOTALE 2.3 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>203.544</b>	<b>203.544</b>	<b>203.544</b>
<b>TITOLO I</b>		<b>3.417.826</b>	<b>3.417.826</b>	<b>3.417.826</b>
<b>TITOLO II</b>		<b>203.544</b>	<b>203.544</b>	<b>203.544</b>
<b>TITOLO III</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TITOLO IV</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE CDR10 ALTA DIREZIONE E STRUTTURE DI SUPPORTO GENERALE</b>		<b>3.621.370</b>	<b>3.621.370</b>	<b>3.621.370</b>

# Bilancio di Previsione Pluriennale 2021 CDR TPar-e II t sci-e

		PREVISIONI DI COMEVENZA		
CODICE	DENOMINAZIONE	ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2023
<b>CDR11 DIREZIONE AMMINISTRAZIONE CENTRALE</b>				
<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>				
<b>1.1 FUNZIONAMENTO</b>				
181	t SCIVE PER 461 OR4 ANI DE66.ENVE	0	0	0
182	ONERI PER 16 PERSONA6E IN AVVIUVA. DI SERUIZIO	0	0	0
183	t SCIVE PER 6.ACQt ISVO DI BENI DI CONST MO E SERUIZI	18128 L2	18128 L2	18128 L2
<b>TOTALE 1.1 FUNZIONAMENTO</b>		<b>1.192.792</b>	<b>1.192.792</b>	<b>1.192.792</b>
<b>1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>				
184	t SCIVE PER PRESVAZIONI ISVIVt ZIONA6I	138100	138100	138100
185	VRASFERIMENVI PASSIUI	1856872	1856872	1856872
186	ONERI FINANZIARI	0	0	0
187	ONERI VRIBt VARI	1895896	1895896	1895896
188	POSVE CORREVIUE E COMPENSAVIUE DI ENVRAVE CORRENVI	971863	971863	971863
189	t SCIVE NON C6ASSIFICABI6I IN A6VRE UOCI	600000	600000	600000
<b>TOTALE 1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>		<b>4.609.361</b>	<b>4.609.361</b>	<b>4.609.361</b>
<b>1.3 ONERI COMUNI</b>				
190	FONDO DI RISERUA	0	0	0
<b>TOTALE 1.3 ONERI COMUNI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>				
191	ACCANVONAMENVO A6VRVAVAMENVO DI FINE RAPPORTO	0	0	0
<b>TOTALE 1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>				
192	ACCANVONAMENVO A FONDO RISCHI ED ONERI	0	0	0
<b>TOTALE 1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>		<b>5.802.153</b>	<b>5.802.153</b>	<b>5.802.153</b>
<b>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>2.1 INVESTIMENTI</b>				
201	ACQt ISIZIONE DI BENI AD t SO Dt REUO6E ED OPERE IMMOBIGHIARI	0	0	0
202	ACQt ISIZIONE DI IMMOBIGHIZZAZIONI VECNICHE	75857'	75857'	75857'
203	PARVECIPIAZIONI E ACQt ISVO DI UA6ORI MOBIGHIARI	0	0	0
204	CONCESSIONI DI CREDIVI ED ANVICIPIAZIONI	0	0	0
205	INDENNIVA. DI ANZIANIVA. E SIMIGHARI A6 PERSONA6E CESSAVO DA6SERUIZIO	0	0	0
<b>TOTALE 2.1 INVESTIMENTI</b>		<b>48.847</b>	<b>48.847</b>	<b>48.847</b>
<b>2.2 ONERI COMUNI</b>				
206	RIMBORSI DI Mt Vt I	0	0	0
207	RIMBORSI DI ANVICIPIAZIONI PASSIUE	0	0	0
208	ESVINZIONE DEBIVI DIUERSI	0	0	0
<b>TOTALE 2.2 ONERI COMUNI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.3 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>				
209	ACCANVONAMENVI PER t SCIVE Ft Vt RE	0	0	0
<b>TOTALE 2.3 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>48.847</b>	<b>48.847</b>	<b>48.847</b>
<b>TITOLO I</b>		<b>5.802.153</b>	<b>5.802.153</b>	<b>5.802.153</b>
<b>TITOLO II</b>		<b>48.847</b>	<b>48.847</b>	<b>48.847</b>
<b>TITOLO III</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TITOLO IV</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE CDR11 DIREZIONE AMMINISTRAZIONE CENTRALE</b>		<b>5.851.000</b>	<b>5.851.000</b>	<b>5.851.000</b>

# Bilancio di Previsione Pluriennale 2021 CDR TPar-e II t sci-e

CODICE DENOMINAZIONE		PREVISIONI DI COMEVENZA		
		ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2023
<b>CDR12 DIREZIONE AFFARI LEGALI, PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E TRASPARENZA</b>				
<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>				
<b>1.1 FUNZIONAMENTO</b>				
181	t SCIVE PER 461 OR4 ANI DE66.ENVE	0	0	0
182	ONERI PER 16 PERSONA6E IN AVVIUVA. DI SERUIZIO	0	0	0
183	t SCIVE PER 6.ACQt ISVO DI BENI DI CONST MO E SERUIZI	39890	39890	39890
<b>TOTALE 1.1 FUNZIONAMENTO</b>		<b>35.150</b>	<b>35.150</b>	<b>35.150</b>
<b>1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>				
184	t SCIVE PER PRESVAZIONI ISVIVt ZIONA6I	16000	16000	16000
185	VRASFERIMENVI PASSIUI	0	0	0
186	ONERI FINANZIARI	0	0	0
187	ONERI VRIBt VARI	0	0	0
188	POSVE CORREVIUE E COMPENSAVIUE DI ENVRAVE CORRENVI	0	0	0
189	t SCIVE NON C6ASSIFICABI6I IN A6VRE UOCI	317890	317890	317890
<b>TOTALE 1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>		<b>330.550</b>	<b>330.550</b>	<b>330.550</b>
<b>1.3 ONERI COMUNI</b>				
191	FONDO DI RISERUA	0	0	0
<b>TOTALE 1.3 ONERI COMUNI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>				
192	ACCANVONAMENVO A6VRVAVAMENVO DI FINE RAPPORTO	0	0	0
<b>TOTALE 1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>				
193	ACCANVONAMENVO A FONDO RISCHI ED ONERI	0	0	0
<b>TOTALE 1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>		<b>365.700</b>	<b>365.700</b>	<b>365.700</b>
<b>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>2.1 INVESTIMENTI</b>				
281	ACQt ISIZIONE DI BENI AD t SO Dt REUO6E ED OPERE IMMOBIGHIARI	0	0	0
282	ACQt ISIZIONE DI IMMOBIGHIZZAZIONI VECNICHE	7800	7800	7800
283	PARVECIPIAZIONI E ACQt ISVO DI UA6ORI MOBIGHIARI	0	0	0
284	CONCESSIONI DI CREDIVI ED ANVICIPIAZIONI	0	0	0
285	INDENNIVA. DI ANZIANIVA. E SIMIGHARI A6 PERSONA6E CESSAVO DA6SERUIZIO	0	0	0
<b>TOTALE 2.1 INVESTIMENTI</b>		<b>4.300</b>	<b>4.300</b>	<b>4.300</b>
<b>2.2 ONERI COMUNI</b>				
286	RIMBORSI DI Mt Vt I	0	0	0
287	RIMBORSI DI ANVICIPIAZIONI PASSIUE	0	0	0
288	ESVINZIONE DEBIVI DIUERSI	0	0	0
<b>TOTALE 2.2 ONERI COMUNI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.3 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>				
289	ACCANVONAMENVI PER t SCIVE Ft Vt RE	0	0	0
<b>TOTALE 2.3 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>4.300</b>	<b>4.300</b>	<b>4.300</b>
<b>TITOLO I</b>		<b>365.700</b>	<b>365.700</b>	<b>365.700</b>
<b>TITOLO II</b>		<b>4.300</b>	<b>4.300</b>	<b>4.300</b>
<b>TITOLO III</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TITOLO IV</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE CDR12 DIREZIONE AFFARI LEGALI, PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E TRASPARENZA</b>		<b>370.000</b>	<b>370.000</b>	<b>370.000</b>

# Bilancio di Previsione Pluriennale 2021 CDR TPar-e II t sci-e

		PREVISIONI DI COMPEVENZA		
CODICE	DENOMINAZIONE	ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2023
<b>CDR13 DIREZIONE DEL PERSONALE</b>				
<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>				
<b>1.1 FUNZIONAMENTO</b>				
181	t SCIVE PER 461 OR4 ANI DE66.ENVE	0	0	0
182	ONERI PER I6 PERSONA6E IN AVVIUVA. DI SERUIZIO	13' 8' 9822	192813817	1738' 68' L
183	t SCIVE PER 6.ACQt ISVO DI BENI DI CONST MO E SERUIZI	30800	30800	30800
<b>TOTALE 1.1 FUNZIONAMENTO</b>		<b>137.905.522</b>	<b>152.423.594</b>	<b>143.306.379</b>
<b>1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>				
184	t SCIVE PER PRESVAZIONI ISVIVt ZIONA6I	16800	16800	16800
185	VRASFERIMENVI PASSIUI	10800	10800	10800
186	ONERI FINANZIARI	3800	3800	3800
187	ONERI VRIBt VARI	L8LL8577	108038196	L85G18 02
188	POSVE CORREVIUE E COMPENSAVIUE DI ENVRAVE CORRENVI	90800	90800	90800
189	t SCIVE NON C6ASSIFICABI6I IN A6VRE UOCI	0	0	0
<b>TOTALE 1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>		<b>9.278.644</b>	<b>10.382.156</b>	<b>9.740.702</b>
<b>1.3 ONERI COMUNI</b>				
190	FONDO DI RISERUA	0	0	0
<b>TOTALE 1.3 ONERI COMUNI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>				
191	ACCANVONAMENVO A6VRVAVAMENVO DI FINE RAPPORTO	0	0	0
<b>TOTALE 1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>				
192	ACCANVONAMENVO A FONDO RISCHI ED ONERI	0	0	0
<b>TOTALE 1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>		<b>147.184.166</b>	<b>162.805.750</b>	<b>153.047.081</b>
<b>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>2.1 INVESTIMENTI</b>				
201	ACQt ISIZIONE DI BENI AD t SO Dt REUO6E ED OPERE IMMOBIGHIARI	0	0	0
202	ACQt ISIZIONE DI IMMOBIGHIZZAZIONI VECNICHE	17800	17800	17800
203	PARVECIPIAZIONI E ACQt ISVO DI UA6ORI MOBIGHIARI	0	0	0
204	CONCESSIONI DI CREDIVI ED ANVICIPIAZIONI	900800	900800	900800
205	INDENNIVA. DI ANZIANIVA. E SIMIGHARI A6 PERSONA6E CESSAVO DA6SERUIZIO	178191890	L85GL82G1	L85GL82G1
<b>TOTALE 2.1 INVESTIMENTI</b>		<b>14.665.450</b>	<b>10.383.261</b>	<b>10.383.261</b>
<b>2.2 ONERI COMUNI</b>				
206	RIMBORSI DI Mt Vt I	0	0	0
207	RIMBORSI DI ANVICIPIAZIONI PASSIUE	0	0	0
208	ESVINZIONE DEBIVI DIUERSI	0	0	0
<b>TOTALE 2.2 ONERI COMUNI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.3 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>				
209	ACCANVONAMENVI PER t SCIVE Ft Vt RE	0	0	0
<b>TOTALE 2.3 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>14.665.450</b>	<b>10.383.261</b>	<b>10.383.261</b>
<b>TITOLO I</b>		<b>147.184.166</b>	<b>162.805.750</b>	<b>153.047.081</b>
<b>TITOLO II</b>		<b>14.665.450</b>	<b>10.383.261</b>	<b>10.383.261</b>
<b>TITOLO III</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TITOLO IV</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE CDR13 DIREZIONE DEL PERSONALE</b>		<b>161.849.616</b>	<b>173.189.012</b>	<b>163.430.342</b>

# Bilancio di Previsione Pluriennale 2021 CDR TPar-e II t sci-e

		PREVISIONI DI COMPEVENZA		
CODICE	DENOMINAZIONE	ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2023
<b>CDR14 DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SERVIZI</b>				
<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>				
<b>1.1 FUNZIONAMENTO</b>				
1818	t SCIVE PER 461 OR4 ANI DE66.ENVE	0	0	0
1819	ONERI PER 16 PERSONA6E IN AVVIUVA. DI SERVIZIO	28018 07	28018 07	28018 07
1818	t SCIVE PER 6.ACQt ISVO DI BENI DI CONST MO E SERVIZI	2' 8.7' 897	258.L' 897	25887' 897
<b>TOTALE 1.1 FUNZIONAMENTO</b>		<b>30.149.258</b>	<b>31.199.258</b>	<b>30.549.258</b>
<b>1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>				
1821	t SCIVE PER PRESVAZIONI ISVIVt ZIONA6I	L18100	L18100	L18100
1822	VRASFERIMENVI PASSIUI	0	0	0
1823	ONERI FINANZIARI	0	0	0
1827	ONERI VRIBt VARI	181G58 G2	181G58 G2	181G58 G2
1829	POSVE CORREVMUE E COMPENSAMIUE DI ENVRAVE CORRENVI	0	0	0
1826	t SCIVE NON C6ASSIFICABI6I IN A6VRE UOCI	0	0	0
<b>TOTALE 1.2 INTERVENTI DIVERSI</b>		<b>1.259.862</b>	<b>1.259.862</b>	<b>1.259.862</b>
<b>1.3 ONERI COMUNI</b>				
1831	FONDO DI RISERVA	0	0	0
<b>TOTALE 1.3 ONERI COMUNI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>				
1872	ACCANVONAMENVO A6VRVAVAMENVO DI FINE RAPPORTO	0	0	0
<b>TOTALE 1.4 ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>				
1881	ACCANVONAMENVO A FONDO RISCHI ED ONERI	0	0	0
<b>TOTALE 1.5 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI ED ONERI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>		<b>31.409.120</b>	<b>32.459.120</b>	<b>31.809.120</b>
<b>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>2.1 INVESTIMENTI</b>				
2811	ACQt ISIZIONE DI BENI AD t SO Dt REUOG6 ED OPERE IMMOBIGHIARI	28G0800	38010800	28010800
2812	ACQt ISIZIONE DI IMMOBIGHIZZAZIONI VECNICHE	181508G7	18538G7	18.538G7
2813	PARVECIPIAZIONI E ACQt ISVO DI UA6ORI MOBIGHIARI	0	0	0
2817	CONCESSIONI DI CREDIVI ED ANVICIPIAZIONI	0	0	0
2819	INDENNIVA. DI ANZIANIVA. E SIMIGHARI A6 PERSONA6E CESSAVO DA6SERUIZIO	0	0	0
<b>TOTALE 2.1 INVESTIMENTI</b>		<b>3.540.564</b>	<b>4.593.064</b>	<b>3.993.064</b>
<b>2.2 ONERI COMUNI</b>				
2821	RIMBORSI DI Mt Vt I	0	0	0
2822	RIMBORSI DI ANVICIPIAZIONI PASSIUE	0	0	0
2829	ESVINZIONE DEBIVI DIUERSI	0	0	0
<b>TOTALE 2.2 ONERI COMUNI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.3 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>				
2831	ACCANVONAMENVI PER t SCIVE Ft Vt RE	0	0	0
<b>TOTALE 2.3 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>3.540.564</b>	<b>4.593.064</b>	<b>3.993.064</b>
<b>TITOLO I</b>		<b>31.409.120</b>	<b>32.459.120</b>	<b>31.809.120</b>
<b>TITOLO II</b>		<b>3.540.564</b>	<b>4.593.064</b>	<b>3.993.064</b>
<b>TITOLO III</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TITOLO IV</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE CDR14 DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SERVIZI</b>		<b>34.949.684</b>	<b>37.052.184</b>	<b>35.802.184</b>

# Bilancio di Previsione Pluriennale 2021 CDR TPar-e II t sci-e

		PREVISIONI DI COMPEVENZA		
CODICE	DENOMINAZIONE	ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2023
<b>CDR15 CONTABILITA' SPECIALI E PARTITE DI GIRO</b>				
<b>TITOLO III - GESTIONI SPECIALI</b>				
<b>3.1 USCITE GESTIONI SPECIALI</b>				
388	t SCIVE 4 ESZIONI SPECIA6I	21800800	21800800	21800800
<b>TOTALE 3.1 USCITE GESTIONI SPECIALI</b>		<b>21.000.000</b>	<b>21.000.000</b>	<b>21.000.000</b>
<b>TOTALE TITOLO III - GESTIONI SPECIALI</b>		<b>21.000.000</b>	<b>21.000.000</b>	<b>21.000.000</b>
<b>TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>				
<b>4.1 USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>				
788	t SCIVE AUENVI NAVt RA DI PARVIVE DI 4 IRO	' L800800	' L800800	' L800800
<b>TOTALE 4.1 USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>		<b>79.000.000</b>	<b>79.000.000</b>	<b>79.000.000</b>
<b>TOTALE TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>		<b>79.000.000</b>	<b>79.000.000</b>	<b>79.000.000</b>
TITOLO I		0	0	0
TITOLO II		0	0	0
TITOLO III		21.000.000	21.000.000	21.000.000
TITOLO IV		79.000.000	79.000.000	79.000.000
<b>TOTALE CDR15 CONTABILITA' SPECIALI E PARTITE DI GIRO</b>		<b>100.000.000</b>	<b>100.000.000</b>	<b>100.000.000</b>
<b>RIEPILOGO GENERALE DEI TITOLI</b>				
TITOLO I		225.562.949	249.397.930	241.248.771
TITOLO II		100.564.024	164.293.841	177.193.458
TITOLO III		21.000.000	21.000.000	21.000.000
TITOLO IV		79.000.000	79.000.000	79.000.000
<b>TOTALE ENTE</b>		<b>426.126.973</b>	<b>513.691.771</b>	<b>518.442.229</b>

# **Classificazione del Bilancio per Missioni e Programmi**

PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI BILANCIO DI PREVISIONE 2021

					BILANCIO DI PREVISIONE 2021	
					Competenza	Cassa
<b>1 Missione "017" RICERCA E INNOVAZIONE</b>						
<b>1.1 Fusione, tecnologie per la sicurezza nucleare</b>						
	Gruppo COFOG codice	04.8	92,3%	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	98.786.177	99.544.291
	Gruppo COFOG codice	04.3	6,0%	Combustibili ed energia	6.414.865	6.464.095
	Gruppo COFOG codice	05.3	1,7%	Riduzione dell'inquinamento	1.791.776	1.805.527
	<b>Totale Programma 1.1</b>				<b>106.992.818</b>	<b>107.813.912</b>
<b>1.2 Tecnologie energetiche</b>						
	Gruppo COFOG codice	04.8	100%	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	65.183.821	67.473.046
	<b>Totale Programma 1.2</b>				<b>65.183.821</b>	<b>67.473.046</b>
<b>1.3 Sostenibilità dei sistemi produttivi territoriali</b>						
	Gruppo COFOG codice	05.3	8,1%	Riduzione dell'inquinamento	4.473.727	4.288.175
	Gruppo COFOG codice	05.5 *	91,9%	Ricerca e sviluppo per la protezione dell'ambiente	50.867.002	48.757.247
	<b>Totale Programma 1.3</b>				<b>55.340.729</b>	<b>53.045.422</b>
<b>1.4 Efficienza energetica</b>						
	Gruppo COFOG codice	04.8	100%	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	16.369.881	15.524.176
	<b>Totale Programma 1.4</b>				<b>16.369.881</b>	<b>15.524.176</b>
<b>1.5 Radioprotezione</b>						
	Gruppo COFOG codice	05.3	100%	Combustibili ed energia	5.424.376	5.135.107
	<b>Totale Programma 1.5</b>				<b>5.424.376</b>	<b>5.135.107</b>
<b>1.6 Programma Nazionale di Ricerca in Antartide</b>						
	Gruppo COFOG codice	05.5 *	100%	Ricerca e sviluppo per la protezione dell'ambiente	20.117.910	18.173.072
	<b>Totale Programma 1.6</b>				<b>20.117.910</b>	<b>18.173.072</b>
<b>1.7 Innovazione e Trasferimento tecnologico</b>						
	Gruppo COFOG codice	04.8	100%	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	14.146.329	14.115.313
	<b>Totale Programma 1.7</b>				<b>14.146.329</b>	<b>14.115.313</b>
<b>Totale 1 Missione "017" Ricerca e innovazione</b>					<b>283.575.865</b>	<b>281.280.049</b>
<b>2 Missione "032" Servizi Istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</b>						
<b>002* Indirizzo politico</b>						
	Gruppo COFOG codice	04.8 *	100%	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	346.870	346.870
	<b>Totale Programma 2.1 (1)</b>				<b>346.870</b>	<b>346.870</b>
<b>003* Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza</b>						
	Gruppo COFOG codice	04.8 *	100%	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	39.704.239	39.219.699
	<b>Totale Programma 2.2</b>				<b>39.704.239</b>	<b>39.219.699</b>
<b>Totale2 Missione "032" Servizi Istituzionali e generali</b>					<b>40.051.108</b>	<b>39.566.568</b>
<b>3 Missione "099" Servizi per conto terzi e partite di giro</b>						
<b>3.1 Programma Servizi per conto terzi e partite di giro</b>						
	Gruppo COFOG	04.8 *	100%	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	100.000.000	100.000.000
	<b>Totale Programma 3.1</b>				<b>100.000.000</b>	<b>100.000.000</b>
<b>Totale 3 Missione "099" Servizi per conto terzi e partite di giro</b>					<b>100.000.000</b>	<b>100.000.000</b>

PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI BILANCIO DI PREVISIONE 2021

					BILANCIO DI PREVISIONE 2021	
					Competenza	Cassa
<b>4 Missione "033" Fondi da Ripartire</b>						
<b>4.1 Programma Fondi di Riserva</b>						
	Gruppo COFOG codice	04.8 *	100%	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	2.500.000	0
	<b>Totale Programma 4.1</b>				<b>2.500.000</b>	<b>0</b>
<b>4.2 Programma Altri Fondi</b>						
	Gruppo COFOG codici	04.8 *	100%	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	0	0
	<b>Totale Programma 4.2</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale 4 Missione "033" Fondi da ripartire</b>					<b>2.500.000</b>	<b>0</b>
<b>Totale Spese</b>					<b>426.126.973</b>	<b>420.846.617</b>

\* Recepiscono le indicazioni fornite dal MEF in merito alla codifica COFOG da attribuire ai programmi.

(1) Il Programma "Indirizzo politico" ha recepito la codifica numerica "002" dei programmi sottostanti la Missione "032" ed inoltre il valore dello stesso coincide con le risultante indicate nel Rendiconto finanziario decisionale (uscite per gli organi dell'ente), così come richiesto dal MEF.

# **Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio**

## Sommario

<b>Premessa</b> .....	<b>3</b>
<b>I. Missione 017: Ricerca ed innovazione</b> .....	<b>6</b>
1.1 Programma: Fusione e Tecnologie per la Sicurezza Nucleare (FSN) .....	6
1.2 Programma: Tecnologie Energetiche e Fonti Rinnovabili (TERIN).....	14
1.3 Programma: Sostenibilità dei Sistemi Produttivi e Territoriali (SSPT) .....	20
1.4 Programma: Efficienza Energetica (DUEE) .....	27
1.5 Programma: Radioprotezione (IRP).....	31
1.6 Programma: Programma Nazionale di Ricerca in Antartide (UTA) .....	32
1.7 Programma: Innovazione e trasferimento tecnologico (ISV, REL, STAV).....	34
<b>II. Missione 032: Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni Pubbliche</b> .....	<b>37</b>
02 Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza (ISER, LEGALT, PER, AMC) .....	37
03 Programma: Indirizzo politico (BOARD, OCS, UVER).....	38
<b>Tabelle indicatori Missione 017: Ricerca e innovazione</b> .....	<b>39</b>
<b>Tabella Indicatori Missione 032: Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche</b> .....	<b>47</b>

## **Premessa**

Gli articoli da 19 a 23 del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91 prevedono che le pubbliche amministrazioni, contestualmente al bilancio di previsione ed al bilancio consuntivo, presentino un documento denominato "Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio", finalizzato ad illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorare l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati.

Il piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, quale documento programmatico, redatto contestualmente al bilancio di previsione illustra il contenuto di ciascun programma di spesa, espone informazioni sintetiche relative ai principali obiettivi da realizzare con riferimento agli stessi programmi del bilancio e contiene gli indicatori individuati per quantificare tali obiettivi. Il presente piano è stato redatto secondo le linee guida generali emanate con D.P.C.M. 18 settembre 2012 e quanto indicato nella nota U.0257030 del 1 agosto 2016 del Ministero dello Sviluppo Economico, in attesa dell'emanazione dei provvedimenti del Dipartimento della Funzione Pubblica, d'intesa con il Ministero dell'economia e delle Finanze, contenenti le istruzioni tecniche ed i modelli da utilizzare per la predisposizione del Piano degli indicatori e dei risultati attesi e per il loro monitoraggio.

## **Definizione degli obiettivi e degli indicatori**

Per il conseguimento degli obiettivi istituzionali, la struttura organizzativa dell'ENEA è articolata per Dipartimenti, Direzioni Centrali e per specifiche esigenze funzionali ed organizzative e per particolari settori di competenza in Servizi/Uffici, alla dipendenza gerarchica del Presidente, nell'esercizio dei suoi poteri di direzione.

L'articolazione dei Dipartimenti risponde a grandi aree omogenee tecnico-scientifiche, individuate in relazione alle finalità istituzionali dell'Agenzia e ai suoi settori di intervento.

L'articolazione delle Direzioni Centrali risponde all'esigenza di svolgere le funzioni e le attività di interesse generale comuni all'organizzazione attraverso un'aggregazione omogenea di competenze che assicuri livelli ottimali di funzionamento, di operatività e di efficacia nell'azione amministrativa.

Con riferimento alle norme vigenti in materia di contabilità pubblica e di armonizzazione dei sistemi contabili della Pubblica Amministrazione ed ai previsti documenti programmatori e di misura dei risultati, anche ai fini del Piano della performance e della valutazione dei responsabili, i Dipartimenti e le Direzioni Centrali (Centri di responsabilità), con richiamo ai programmi dai primi condotti e dalle funzioni dalle seconde assolute, rappresentano il luogo di aggregazione contabile, di programmazione e di

misurazione dei risultati. Ne consegue un'articolazione dei programmi e degli obiettivi speculari con la predetta organizzazione.

L'ammontare del contributo ordinario dello Stato, del tutto insufficiente a soddisfare le esigenze dell'Agenzia, impone la necessità di reperire finanziamenti esterni ai fini del raggiungimento dell'equilibrio finanziario di Bilancio per cui l'acquisizione di risorse esterne rappresenta una priorità strategica per l'ENEA e una sorta di "precondizione di reale fattibilità degli obiettivi".

Le Unità dell'Agenzia, in relazione alla missione ed allo specifico programma, concorrono al raggiungimento dell'equilibrio finanziario mediante:

- la marginalità finanziaria connessa a finanziamenti da parte di soggetti pubblici e privati per programmi di ricerca e servizi avanzati;
- la minimizzazione dei costi dell'organizzazione.

In tale ottica sono stati definiti specifici indicatori in relazione alle missioni ricerca e innovazione e servizi istituzionali e generali.

Per i programmi tecnico-scientifici (missione Ricerca ed innovazione) i parametri da misurare per il conseguimento degli obiettivi dell'Agenzia sono:

- 1A) le entrate associate ai finanziamenti per programmi di ricerca ed ai compensi per servizi tali da realizzare il piano di sviluppo del personale ed il suo ricambio generazionale;
- 2A) il programma di attività in ragione delle risorse disponibili;
- 3A) l'equilibrio finanziario del bilancio;
- 4A) il miglioramento del risultato economico;
- 5A) i margini finanziari per i programmi finanziati ed i servizi resi tali da assicurare la copertura delle spese generali, di funzionamento e la quota parte delle spese di personale non coperta dal contributo dello Stato;
- 6A) i programmi internazionali per una sempre maggiore internalizzazione dell'attività dell'Agenzia;
- 7A) l'incentivazione al personale attraverso il sistema del conto terzi;
- 8A) la valorizzazione economica dei brevetti;
- 9A) il personale con forma di lavoro flessibile impiegato in progetti finanziati;
- 10A) lo stato di avanzamento delle attività nell'anno rispetto al piano triennale.

Da evidenziare che una componente della spesa è rappresentata dagli assegni di ricerca/dottorati/borse di studio che rientrano, insieme alle spese per una larga parte dei contratti a tempo determinato nei costi delle attività programmatiche.

Il lavoro flessibile assume particolare rilievo in un quadro di generale di ristrettezza finanziaria e consentono di valutare le azioni dell'Agenzia volte a mantenere attivi i canali verso le Università per offrire ai giovani laureati che intendono aprirsi al mondo della ricerca un utile riferimento per l'avvio della professione ed a quelli che intendono affrontare il mercato del lavoro a tutto campo un'importante sponda di formazione.

Per i programmi di indirizzo e amministrativo-gestionale (missione Servizi istituzionali e generali) i parametri da misurare per il conseguimento degli obiettivi dell'ENEA sono:

- 1B) costo del servizio;
- 2B) efficienza operativa del servizio.

### **I. Missione: "017" Ricerca ed innovazione**

La missione Ricerca ed innovazione è articolate nei seguenti 7 Programmi:

- Programma 1.1: Fusione e Tecnologie per la Sicurezza Nucleare (FSN)
- Programma 1.2: Tecnologie Energetiche e Fonti Rinnovabili (TERIN)
- Programma 1.3: Sostenibilità dei Sistemi Produttivi e Territoriali (SSPT)
- Programma 1.4: Efficienza Energetica (DUEE)
- Programma 1.5: Radioprotezione (IRP)
- Programma 1.6: Programma Nazionale di Ricerca in Antartide (UTA)
- Programma 1.7: Innovazione e trasferimento tecnologico (ISV, REL, STAV)

### **II. Missione: "032" Servizi istituzionali e generali**

La missione Servizi istituzionali e generali è articolate nei seguenti 2 programmi:  
Programma "002": Indirizzo politico (BOARD, OCS, UVER); "003": Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza (ISER, LEGALT, PER, AMC).

Nel seguito per ciascun programma scientifico sono riportati le finalità e le strategie, gli obiettivi del triennio 2021-2023 e i portatori di interesse, mentre per i programmi amministrativo-gestionali sono riportate le loro funzioni strategiche.

Infine, è riportata per i programmi la scheda dei relativi indicatori.

## **I. Missione 017: Ricerca ed innovazione**

### **1.1 Programma: Fusione e Tecnologie per la Sicurezza Nucleare (FSN)**

#### **Finalità e strategie**

Il Dipartimento Fusione e tecnologie per la Sicurezza Nucleare (FSN) opera nei settori della Fusione nucleare, delle Applicazioni Nucleari, della Sicurezza nucleare e delle Applicazioni delle radiazioni ionizzanti e non ionizzanti, e ai sensi della Legge 273/1991 garantisce al Paese il ruolo di Istituto Metrologico Primario nel settore delle radiazioni ionizzanti, mantenendo e sviluppando, secondo gli standard raccomandati a livello internazionale, gli apparati di misura campione. FSN gestisce inoltre il servizio integrato per la raccolta dei rifiuti radioattivi non elettronucleari, affidato per legge all'ENEA (D.lgs. n. 52/2007). La missione del Dipartimento si è ulteriormente estesa con il progetto di realizzazione della facility Divertor Tokamak Test (DTT).

Il quadro di contesto in cui trovano indirizzo le attività del Dipartimento sono prioritariamente i grandi programmi/progetti di ricerca nazionali e internazionali sul tema della Fusione nucleare (come già detto, a titolo esemplificativo, EURATOM e l'*European Joint Fusion Programme* e *Horizon 2020*), nonché la normativa negli altri settori di intervento del Dipartimento.

Il Dipartimento svolge attività di studio, analisi, ricerca, sviluppo e qualificazione di tecnologie, metodologie, materiali, processi e prodotti, progettazione avanzata, realizzazione di impianti prototipali e di infrastrutture di ricerca, con il fine di fornire al sistema Paese conoscenze e metodi volti a fronteggiare sfide sempre crescenti, quali la ricerca di nuove fonti innovative di energia come la fusione, la necessità di garantire risposte adeguate nel campo della sicurezza nucleare ricorrendo a tecnologie d'avanguardia, e in quello della protezione (*security*) verso i rischi chimici, batteriologici, radiologici e nucleari (CBRN), nonché del settore medicale, che richiede nuovi sistemi per le cure oncologiche e la produzione di radio-farmaci sempre più efficaci ed efficienti, la protezione dell'ambiente e la tutela del patrimonio artistico.

Le attività del Dipartimento vengono svolte prioritariamente all'interno di grandi programmi/progetti di ricerca a valenza internazionale, quali: il consorzio EUROfusion, cui è stata demandata l'esecuzione delle attività del programma Fusione di Euratom, nel quale FSN rappresenta l'Italia; lo *European Joint Fusion Programme*, per il quale il Dipartimento svolge la funzione di Program Manager, e *Fusion for Energy*, l'agenzia europea incaricata di fornire il contributo europeo a ITER, in cui FSN funge da Liaison Officer.

In ambito nazionale il Dipartimento riveste il ruolo di coordinatore delle attività del programma Fusione italiano, ricoprire il ruolo di Gestore del Servizio Integrato per la raccolta dei rifiuti radioattivi di origine non-elettronucleare, svolge azioni di consulenza ad alto contenuto tecnologico alla PA centrale e, seppure con minore rilievo, mette in campo attività commerciali volte ad operatori pubblici e privati; nel ruolo di Istituto Metrologico Primario, offre inoltre prestazioni di servizi avanzati consistenti nei servizi di taratura della strumentazione di misura delle radiazioni ionizzanti.

### ***Gli obiettivi del triennio 2021-2023 e i portatori di interesse***

Sono sei gli Obiettivi Specifici del Dipartimento nel triennio 2021-2023, descritti nel seguito:

- avviare la costruzione di nuove infrastrutture di ricerca e garantire l'up-grading di infrastrutture esistenti (Obiettivo Specifico FSN.OS.01);
- assicurare l'avanzamento dei programmi EUROfusion e Fusion For Energy (F4E) sviluppando anche gli studi relativi alla fisica della fusione e alle tecnologie di componenti e di materiali nel campo della Fusione Nucleare e in particolare per ITER (Obiettivo Specifico FSN.OS.02);
- mantenere l'impegno nel campo delle applicazioni nucleari sviluppando attività di R&S sui reattori innovativi, i dati nucleari, la security e la produzione, tramite facility, di radioisotopi; garantire il ruolo di Gestore del Servizio Integrato per la caratterizzazione radiologica, la gestione dei rifiuti radioattivi, la gestione della chiusura del ciclo del combustibile (Obiettivo Specifico FSN.OS.03);
- assicurare la funzione assegnata all'ENEA dalla legge 273/1991 di Istituto Metrologico Primario nel settore delle radiazioni ionizzanti (Obiettivo Specifico FSN.OS.04);
- assicurare e rafforzare il ruolo di supporto tecnico alle istituzioni e la rappresentanza internazionale per la sicurezza nucleare, la preparazione alle emergenze, e l'applicazione dei trattati internazionali in materia di safety, non proliferazione e security (Obiettivo Specifico FSN.OS.05);
- sviluppare le tecnologie basate sull'utilizzo di radiazioni ionizzanti e non per applicazioni alla security, all'antifrode, alla conservazione dei beni culturali, al monitoraggio ambientale, alla fotonica e al biomedicale (Obiettivo Specifico FSN.OS.06).

#### Obiettivo Specifico FSN.OS.01 – Avviare la costruzione di nuove infrastrutture di ricerca e garantire l'up-grading di infrastrutture esistenti

Le rilevanti infrastrutture di ricerca la cui realizzazione è stata avviata dal Dipartimento hanno l'obiettivo di risolvere concreti problemi nell'ambito della ricerca sulla fusione nucleare controllata, in quello della produzione di radiofarmaci e in quello delle applicazioni biomedicali:

il Divertor Tokamak Test facility (DTT) ha l'obiettivo di fornire un contributo alla soluzione del problema, ancora aperto, dei carichi termici sulle pareti di un reattore a fusione. È una delle infrastrutture inserite nella roadmap europea sulla fusione e costituirà uno dei centri nevralgici nel percorso tracciato con l'obiettivo di dimostrare la fattibilità dell'energia da fusione. La facility è costituita da una macchina Tokamak superconduttiva, con un raggio maggiore di plasma di circa 2,15 m, in grado di garantire una regione di divertore sufficientemente ampia da consentire lo studio di diverse configurazioni magnetiche e la sperimentazione di diversi materiali, inclusi i metalli liquidi. Il valore relativamente elevato del campo toroidale (6 Tesla) darà la possibilità di ottenere prestazioni di plasma non lontane da quelle di DEMO. L'esperimento che sarà condotto sul DTT, che integra ricerche di fisica e tecnologia, accompagnerà ITER durante la sua fase operativa, contribuendo in modo determinante alla progettazione e costruzione del reattore dimostrativo DEMO. Tra i vari obiettivi dell'esperimento vi sono

i test su materiali avanzati e soluzioni innovative per lo smaltimento del carico termico sui componenti affacciati al plasma. Questo esperimento permetterà alla comunità scientifica italiana di continuare a mantenere un ruolo di leader nel campo della fusione, così come al sistema industriale nazionale di confermare il livello di competitività dimostrato nella costruzione di ITER. Il progetto avrà un forte impatto occupazionale con ricadute economiche significative sull'intero sistema industriale. L'investimento previsto è di 500 milioni di euro e il tempo di realizzazione è di sette anni.

Per la realizzazione della Facility l'ENEA ha costituito una Società Consortile a Responsabilità Limitata (SCARL) nella cui compagine societaria sono attualmente presenti ENI S.p.A. con il 25% di quote e il Consorzio Interuniversitario CREATE con l'1% di quote. L'ENEA mette a disposizione della SCARL, grazie ad un accordo di costruzione fra le parti, i 500 M€ di investimento.

- Il progetto Molibdeno (MOLY) nasce con l'obiettivo di dare una concreta risposta al calo di produzione a livello mondiale di Tc-99m, prodotto di decadimento del Mo-99 e radiofarmaco fondamentale nella diagnostica medica-nucleare (in Italia rappresenta il 95% dei radiofarmaci impiegati in tale campo). Il progetto, nato da un'iniziativa ENEA, prevede la produzione del Mo-99 irraggiato mediante il reattore TRIGA RC-1, operativo presso il Centro della Casaccia, e della produzione dei successivi generatori di Tc-99m mediante camera bianca.
- Sorgentina Radio Farmaci (SORGENTINA-RF) è il completamento di uno studio nato in ENEA relativo ai processi fisici indotti da neutroni di fusione nucleare che danno luogo alla produzione di radioisotopi a scopo medicale. Il progetto prevede l'utilizzo dei neutroni da fusione per produrre Mo-99 (precursore del Tc-99m), irraggiando il Mo-100 - che è un isotopo del molibdeno naturale - mediante una sorgente intensa di neutroni da fusione. Lo scopo del progetto è quello di studiare a livello tecnologico l'accoppiamento tra acceleratori di ioni e bersaglio rotante, valutando la dissipazione della potenza termica del fascio di ioni sul bersaglio rotante. Il progetto è finanziato dalla Regione Emilia Romagna (3,5 M€ in tre anni).
- CCTF (Coil Cold Test Facility). Il "cuore" tecnologico del DTT ("Divertor Tokamak Test" facility) è costituito da un insieme di magneti superconduttivi: 18 magneti che producono il campo toroidale (Toroidal Field coils, "TF"), 6 moduli impilati che producono il flusso necessario ad accendere il plasma (Central Solenoid, "CS") e 6 solenoidi che producono un campo poloidale necessario a controllare il plasma (Poloidal Field coils, "PF"). Per garantire il corretto funzionamento dei suddetti magneti, si è deciso che i più critici (18 TF, 2 PF e 6 CS, oltre ad una bobina di prova superconduttiva per il CS), dopo la loro manifattura vengano testati presso i laboratori ENEA di Frascati, alla temperatura e corrente di esercizio. È necessario quindi di procedere con la progettazione e costruzione di una nuova infrastruttura utile a testare i magneti di DTT.

Il contributo ENEA alla SCARL per la realizzazione del Divertor Tokamak Test facility (DTT) vede il coinvolgimento della Direzione del Dipartimento e di quasi tutte le sue Divisioni; alla realizzazione delle altre infrastrutture concorrono la Divisione Tecnologie, Impianti e materiali per la fissione nucleare (FISS), la Divisione Ingegneria Sperimentale (ING) e la Sezione Superconduttività (COND).

Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- realizzare l'Up-grade del Reattore di ricerca TRIGA utile all'irraggiamento di provini di Molibdeno allo scopo della sua attivazione. Progettazione e allestimento della camera Bianca utile alla manipolazione dei provini irraggiati;
- garantire lo sviluppo del progetto e la realizzazione di sistemi prototipali dedicati allo sviluppo tecnologico della macchina SORGENTINA-RF;
- garantire lo sviluppo e la costruzione della Coil Cold Test Facility macchina utile a testare le bobine magnetiche presenti all'interno della nuova infrastruttura DTT.

**Portatori di interesse** - La realizzazione delle infrastrutture coinvolgerà l'industria, sia di componentistica che farmaceutica nazionale e internazionale, mentre sul fronte dei finanziamenti, come già illustrato, sono coinvolti i Ministeri dello Sviluppo Economico, dell'Istruzione e dell'Università e della Ricerca, le Regioni Lazio ed Emilia Romagna, la BEI, il consorzio EUROfusion.

Obiettivo Specifico FSN.OS.02 – Assicurare l'avanzamento dei programmi EUROfusion e Fusion For Energy (F4E) sviluppando anche gli studi relativi alla fisica della fusione e alle tecnologie di componenti e di materiali nel campo della Fusione Nucleare e in particolare per ITER

L'obiettivo si inquadra nella politica comunitaria dell'EURATOM di sviluppo della fusione nucleare controllata quale forma di produzione di energia. Obiettivo finale è la realizzazione, entro il 2050, del reattore ITER che verrà realizzato nell'ambito di una collaborazione internazionale fra Europa, Giappone, Stati Uniti, Russia, Cina, India e Corea. Il passo successivo alla realizzazione di ITER è la costruzione del reattore DEMO che costituirà il primo reattore commerciale. In questo contesto il Dipartimento opera:

- come partner del Consorzio EUROfusion, in cui rappresenta l'Italia (19 partner nazionali tra enti di ricerca, università e industria) per le attività di ricerca sulla fusione. Tali attività afferiscono alla fisica dei plasmi in condizioni rilevanti per la realizzazione dell'energia da fusione con confinamento magnetico, lo sviluppo di tecnologie per il mantello fertile, i materiali e le diagnostiche;
- come appaltatore di F4E per la progettazione dei componenti di ITER quali la Radial Neutron Camera (RNC) e la Radial Gamma Ray Spectrometer (RGRS).

Al conseguimento dell'obiettivo concorrono la Divisione Fisica della Fusione (FUSPHY), la Divisione Tecnologie Fusione Nucleare (FUSTEC), la Divisione Ingegneria Sperimentale (ING) e le Sezioni Superconduttività (COND) e Sviluppo e Promozione della Fusione (EUFUS).

Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- partecipare alle attività EUROfusion e collaborazioni internazionali in ambito fusionistico. Collaborare alla definizione del programma scientifico e alla fisica di DTT. Adeguare gli spazi sperimentali per la nuova macchina DTT;
- sviluppare sistemi di riscaldamento, diagnostiche dei plasmi ed esperimenti di interazione laser-materia nell'ambito di collaborazioni internazionali;
- sperimentare nuove configurazioni di confinamento di plasmi (PROTOSPHERA);
- sviluppare i supporti per il circuito di raffreddamento del Blanket di ITER ed eseguire test di qualifica su elementi di divertore realizzati in ambito F4E;
- sviluppare attività di qualificazione dei dati nucleari dei materiali attraverso l'utilizzo della sorgente di neutroni FNG in ambito EUROfusion e F4E;
- progettare e sviluppare la Radial Neutron Camera per ITER;
- effettuare le campagne sperimentali per la caratterizzazione dell'interazione metallo liquido-acqua per blanket refrigerati ad acqua in pressione e la caratterizzazione dei coating per applicazioni nucleari;
- caratterizzare in via sperimentale i sistemi per lo smaltimento della potenza termica nei sistemi con blanket refrigerati ad acqua in pressione;
- progettare e sviluppare i sistemi a litio puro fluente per l'impianto DONES, finalizzato alla qualifica di materiali strutturali da impiegare in DEMO;
- sviluppare le attività di superconduttività nel campo della fusione anche al fine di rendere i sistemi superconduttivi disponibili per le applicazioni nel settore della produzione e trasporto dell'energia;
- curare la partecipazione di ENEA alle attività scientifiche, tecnologiche e industriali del Consorzio EUROfusion, di F4E e di ITER assicurandone il ritorno tecnico-scientifico.

**Portatori di interesse** - Al programma partecipano i 19 partner italiani - tra cui figurano CNR, INFN, Consorzio RFX, Consorzio CREATE, Ansaldo Nucleare, le tre Università di Roma - e le Università di Milano-Bicocca, di Padova, Pisa, Cagliari, Palermo e Catania.

Obiettivo Specifico FSN.OS.03 – Mantenere l'impegno nel campo delle applicazioni nucleari sviluppando attività di R&S sui reattori innovativi, i dati nucleari, la security e la produzione, tramite facility, di radioisotopi; garantire il ruolo di Gestore del Servizio Integrato per la caratterizzazione radiologica, la gestione dei rifiuti radioattivi, la gestione della chiusura del ciclo del combustibile

In coerenza con la Legge istitutiva e con il vigente Statuto dell'ENEA ed in continuità col Piano Triennale 2020-2022 il Dipartimento si prefigge gli obiettivi di:

- sostenere il livello di competitività dell'industria italiana nell'ambito dei futuri reattori innovativi attraverso le collaborazioni internazionali quali quelle con la Romania e la Cina;

- mantenere i database dei dati nucleari, fondamentali per gli studi delle caratteristiche dei materiali sottoposti a irraggiamento neutronico e gamma, con campi di applicazione afferenti alla sicurezza degli impianti, il decommissioning e il supporto ai Ministeri nella gestione dei protocolli internazionali. Il contributo del Dipartimento a questi database avviene con i propri impianti quali: i reattori di ricerca TRIGA RC-1 e TAPIRO, la sorgente gamma Calliope e la sorgente di neutroni da fusione Frascati Neutron Generator (FNG);
- produrre radioisotopi essenziali per applicazioni diagnostiche mediche con le infrastrutture "Molibdeno" e "Sorgentina" in corso di realizzazione.

Al conseguimento dell'obiettivo concorrono la Direzione del Dipartimento, la Divisione Ingegneria Sperimentale (ING) e la Divisione Tecnologie, Impianti e materiali per la fissione nucleare (FISS).

Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- sviluppare la capacità di fornire prestazioni di servizio con la facility Calliope;
- realizzare Campagne sperimentali sulla tecnologia piombo per lo sviluppo di tecnologie dei sistemi nucleari di IV generazione refrigerati al piombo;
- rafforzare le collaborazioni con Cina, Stati Uniti e Regno Unito per lo sviluppo tecnologico di sistemi nucleari di IV generazione;
- sviluppare attività di ricerca tecnologica nel settore dei reattori nucleari di nuova generazione attraverso l'utilizzo dell'impianto HPOL volto a simulare le condizioni di lavoro dei fluidi refrigerati in sistemi di sicurezza per reattori di IV generazione;
- sviluppare attività di ricerca e sviluppo nel settore dei reattori nucleari ibridi fissione-fusione di nuova generazione;
- fornire prestazioni di servizio attraverso l'utilizzo dei reattori di ricerca TRIGA RC-1 e TAPIRO per effettuare campagne di irraggiamento sotto l'egida di ASI, INFN e CNR. Utilizzo del laboratorio di caratterizzazione utile alla certificazione delle sorgenti orfane e non acquisite dalla società NUCLECO;
- implementare il laboratorio automazione e controllo per la progettazione di sistemi di monitoraggio e controllo di infrastrutture civili e nucleari;
- garantire il ruolo di Gestore del Servizio Integrato per la caratterizzazione radiologica e la gestione dei rifiuti radioattivi;
- assicurare la ricerca e sviluppo e la prestazione di servizi tecnologici nell'ambito dell'analisi e progettazione di nocciolo di reattori innovativi.

**Portatori di interesse** - Tra i partner figurano il Ministero dello Sviluppo Economico, l'industria italiana operante nei settori ad alta tecnologia e altri enti pubblici di ricerca.

Obiettivo Specifico FSN.OS.04 - Assicurare la funzione assegnata all'ENEA dalla legge 273/1991 di Istituto Metrologico Primario nel settore delle radiazioni ionizzanti

Ai sensi della Legge 273/1991 il Dipartimento FSN garantisce al Paese il ruolo di Istituto Metrologico Primario nel settore delle radiazioni ionizzanti, mantenendo e sviluppando, secondo gli standard raccomandati a livello internazionale, gli apparati di misura campione. Tale ruolo è svolto, all'interno del Dipartimento, dall'Istituto Nazionale di Metrologia delle Radiazioni Ionizzanti (INMRI). Nel 2021 si avvieranno gli investimenti tecnologici e strutturali volti al potenziamento delle infrastrutture metrologiche dell'Istituto, per rispondere pienamente alle nuove esigenze dei sistemi di qualità del mercato nazionale e internazionale.

Per quanto riguarda le attività scientifiche e di servizio esse verranno svolte secondo le tre linee generali:

- sviluppo dei campioni primari nazionali per le radiazioni ionizzanti;
- ricerca e sviluppo per la standardizzazione dei metodi di misura delle radiazioni ionizzanti;
- attività di servizio di certificazione (di tarature e prove valutative) e supporto all'Accreditamento.

Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- sviluppare i Campioni nazionali. Sviluppare, validare, mantenere e aggiornare, nel settore d'interesse e secondo gli standard raccomandati a livello internazionale (BIPM), gli apparati di misura campione che costituiscono le realizzazioni pratiche nazionali delle unità di misura del Sistema Internazionale (SI);
- standardizzare i metodi di misura. Condurre attività di Ricerca e sviluppo sui metodi di misura delle radiazioni ionizzanti nei settori medico, ambientale, nucleare, industriale e della ricerca scientifica, per migliorarne l'affidabilità e assicurarne la riferibilità ai campioni nazionali. Assicurare la partecipazione ai progetti di ricerca nazionali o comunitari in ambito EURAMET o H2020;
- assicurare le attività di certificazione a accreditamento. Assicurare a livello nazionale le prestazioni accreditate di servizio di taratura, sviluppo e fornitura di Materiali di Riferimento e Confronti Interlaboratorio. Fornire supporto tecnico ad ACCREDIA per l'accREDITamento dei laboratori di taratura (LAT) operanti nel Paese.

**Portatori di interesse** - L'INMRI assicura la riferibilità metrologica direttamente agli operatori economici del settore, essenzialmente costituito da soggetti che utilizzano per attività di tipo industriale, ricerca, ambientale o biomedicale macchine radiogene e/o sorgenti di radiazioni, e partecipa al programma comunitario EMPIR, coordinato da EURAMET quale consorzio che raggruppa tutti gli Istituti Metrologici Primari europei.

Obiettivo Specifico FSN.OS.05 – Assicurare e rafforzare il ruolo di supporto tecnico alle istituzioni e la rappresentanza internazionale per la sicurezza nucleare, la preparazione alle emergenze, e l'applicazione dei trattati internazionali in materia di safety, non proliferazione e security

L'obiettivo consiste essenzialmente nel mantenimento e rafforzamento delle competenze nel settore della sicurezza nucleare per sostenere le attività nucleari italiane, quali lo smaltimento dei rifiuti radioattivi, l'analisi di sicurezza del sito, l'autonoma capacità di valutare la sicurezza degli impianti nucleari e di analizzare la sostenibilità di futuri scenari a medio e lungo termine. A questo scopo, il Dipartimento svolge le proprie attività di Ricerca e Sviluppo nell'ambito di progetti internazionali finanziati dalla Commissione Europea, di collaborazioni bilaterali con istituzioni di ricerca straniere (IRSN, CEA, US-NRC), di associazioni europee (NUGENIA, ETSO, ESNII, IGDTP) e di gruppi di lavoro e progetti di organizzazioni internazionali (IAEA, OECD-NEA, CERN) in cui rappresenta l'Italia. Al conseguimento dell'obiettivo concorre essenzialmente la Divisione Sicurezza e Sostenibilità del Nucleare (SICNUC).

Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- acquisire, sviluppare e applicare metodologie per la preparazione e la gestione di emergenze radiologiche e nucleari, lo studio fenomenologico e l'analisi degli incidenti severi;
- sviluppare approcci e metodi, probabilistici e deterministici, per la valutazione della sicurezza degli impianti e applicazione a reattori e sistemi di sicurezza innovativi;
- sviluppare attività di R&D e modelli per il monitoraggio e la radioecologia nell'ambito della gestione dei rifiuti radioattivi;
- garantire il supporto alle Istituzioni per la security, safety e non proliferazione nucleare e per la gestione del Centro Dati Nazionale per la verifica del Trattato per il Bando Totale degli esperimenti nucleari (CTBT);

**Portatori di interesse** - Il supporto è rivolto all'Autorità di Sicurezza Nucleare e ai Ministeri competenti in materia di safety, security, non proliferazione e applicazione dei relativi trattati internazionali, mentre il sistema industriale è interessato al trasferimento di specifiche competenze.

Obiettivo Specifico FSN.OS.06 – Sviluppare le tecnologie basate sull'utilizzo di radiazioni ionizzanti e non per applicazioni alla security, all'antifrode, alla conservazione dei beni culturali, al monitoraggio ambientale, alla fotonica e al biomedicale

Il Dipartimento continuerà a sostenere e promuovere lo sviluppo di competenze, tecnologie e strumentazione, a partire dai risultati ottenuti in campo nucleare, per applicazioni scientifiche ed industriali ad ampio spettro nel sistema paese e in ambito internazionale. I settori di riferimento sono

quelli delle tecnologie fisiche basate sull'applicazione delle radiazioni ionizzanti e non ionizzanti (laser), dell'ottica, della fotonica, della radiometria e della spettrometria di massa.

Nello specifico si tratta di sviluppare metodologie e procedure, progettare e realizzare dispositivi, componenti e sistemi prototipali per campi di applicazione che richiedono una forte componente di innovazione tecnologica, con attività svolte a livello nazionale ed internazionale in collaborazione con enti di ricerca ed università, operatori industriali ed end-user istituzionali.

Le tecnologie sviluppate troveranno applicazioni alla security (CBRNe), all'antifrode (sicurezza alimentare), alla conservazione dei beni culturali (conservazione preventiva e monitoraggio), all'ambiente (monitoraggio), alla fotonica (sorgenti e rivelatori miniaturizzati) e al bio-medicale (acceleratori per terapie oncologiche, in collaborazione con SSPT-TECS). I campi di applicazione delle tecnologie in corso di implementazione specifica includono anche l'esplorazione planetaria, i materiali e le diagnostiche per la fusione e per l'energia, in collaborazione con il Dipartimento Tecnologie Energetiche e Fonti Rinnovabili (TERIN). I programmi di attività discendono direttamente dalla Legge istitutiva dell'Ente e dal vigente Statuto. Al conseguimento dell'obiettivo concorrono la Divisione Tecnologie Fisiche per la Sicurezza e la Salute (TECFIS) e la Divisione Sicurezza e Sostenibilità del Nucleare (SICNUC).

Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- condurre attività di diagnostica laser e monitoraggio in fibra ottica per ambiente, infrastrutture e beni culturali. Sviluppare rivelatori di radiazione e sensori per il biomedicale. Realizzare, installare e testare i moduli per gli acceleratori lineari di protoni ed elettroni oltre le energie cliniche minime;
- sviluppare attività di security e safety per la realizzazione di sistemi e sensori e per il coordinamento e supporto nella tematica CBRNe. Condurre attività di ricerca e sviluppo su sintesi e caratterizzazione spettroscopica di nanocompositi per la fotonica e di nanostrutture per l'energia;
- sviluppare metodi e tecnologie per la mitigazione del rischio CBRN, incluso nuclear forensic e sicurezza agroalimentare.

**Portatori di interesse** - Come partner esterni, si citano la Regione Lazio, gli Enti della sanità e gli Enti/Organismi preposti alla sicurezza, nonché quelli addetti alla tutela del patrimonio artistico nazionale.

## **1.2 Programma: Tecnologie Energetiche e Fonti Rinnovabili (TERIN)**

### **Finalità e strategie**

Il Dipartimento Tecnologie Energetiche e Fonti Rinnovabili (TERIN) opera nei settori dello sviluppo e ottimizzazione di nuove tecnologie in campo energetico, con particolare riferimento alle fonti rinnovabili

e ai sistemi/metodi a supporto delle stesse e della rete elettrica (accumulo, *smart grids*), all'efficienza energetica (*smart cities, local energy districts, energy communities*) e alla conversione e usi finali dell'energia.

Il Dipartimento svolge attività di studio, analisi, ricerca, sviluppo e qualificazione di tecnologie, metodologie, materiali, processi e prodotti, progettazione avanzata, realizzazione di impianti prototipali, fornitura di servizi tecnici avanzati, trasferimento di tecnologie e conoscenze al sistema produttivo con il fine di contribuire a potenziare l'utilizzo delle fonti rinnovabili, diversificare nel medio-lungo termine le fonti di energia e nel contempo ridurre le emissioni e la dipendenza energetica dalle fonti fossili, a favorire e diffondere la decarbonizzazione energetica, anche ottimizzando l'utilizzo e razionalizzando il consumo dell'energia, a concorrere ad accrescere la competitività dell'industria italiana, attraverso la riduzione dei costi dell'energia.

Il quadro di contesto in cui trovano indirizzo le attività prioritarie del Dipartimento sono le principali direttive in materia di energia varate dalla Commissione europea, le *vision* del SET Plan, l'EERA (*European Energy Research Alliance*), il programma Horizon Europe, Mission Innovation; il contesto nazionale è rappresentato dal Piano Nazionale Energia e Clima 2030, dall'Accordo di programma con il MiSE per la Ricerca di Sistema Elettrico.

Le attività del Dipartimento vengono svolte principalmente nell'ambito di convenzioni e Accordi di Programma con la PA: a titolo esemplificativo si citano quelli con il MiSE, quali l'*Accordo di programma per la Ricerca di Sistema Elettrico* e l'Accordo di programma *Mission Innovation* in corso di sottoscrizione. TERIN, inoltre, presiede e coordina il Cluster Tecnologico Nazionale Energia, associazione riconosciuta di soggetti pubblici e privati di alta qualificazione che opera sul territorio nazionale in settori quali la ricerca industriale, la formazione e il trasferimento tecnologico; nonché coordina l'Associazione Nazionale sulle batterie (*Italian Battery Alliance - IBA*) in corso di finalizzazione, istituita sotto l'egida MiSE con l'obiettivo di dar vita ad una piattaforma "industry driven" che si pone come ecosistema aperto e collaborativo per creare le condizioni per lo sviluppo di una industria nazionale delle batterie competitiva a livello globale e integrata nelle catene del valore europee.

Le attività del Dipartimento sono inoltre oggetto di collaborazioni con soggetti pubblici e privati, anche finalizzate alla partecipazione a progetti nazionali e internazionali su temi quali quelli delle fonti rinnovabili, smart grids, smart cities, reti energetiche integrate, comunità energetiche, mobilità sostenibile, biocarburanti, CCUS, produzione ed uso dell'idrogeno, accumulo elettrico, termico e chimico, tecnologie abilitanti, e si concretizzano nella fornitura di servizi tecnici avanzati e nel trasferimento di tecnologie e conoscenze al sistema produttivo.

### ***Gli obiettivi del triennio 2021-2023 e i portatori di interesse***

Sono tre gli Obiettivi Specifici del Dipartimento nel triennio 2021-2023:

- sviluppare nuove tecnologie per il fotovoltaico, il solare a concentrazione, la bioenergia (Obiettivo Specifico TERIN.OS.01);

- sviluppare sistemi e metodologie a supporto delle fonti energetiche rinnovabili, compreso lo *storage* e l'"idrogeno pulito" (Obiettivo Specifico TERIN.OS.02);
- sviluppare tecnologie per l'uso sostenibile dell'energia (Obiettivo Specifico TERIN.OS.03).

Obiettivo Specifico TERIN.OS.01 - Sviluppare nuove tecnologie per il fotovoltaico, il solare a concentrazione, la bioenergia

Il Dipartimento contribuisce alla diffusione della *low-carbon economy* e all'accrescimento della competitività dell'industria italiana, tramite lo sviluppo e l'ottimizzazione di nuove tecnologie per il fotovoltaico, il solare a concentrazione e la bioenergia. La strategia delle attività di ricerca punterà a sviluppare sistemi innovativi, dispositivi e tecnologie in grado di coniugare la sostenibilità ambientale con quella economica, e perseguire una maggiore accessibilità alla risorsa rinnovabile. Alla realizzazione dell'obiettivo contribuiscono le Divisioni Fotovoltaico e Smart Devices (FSD), Solare Termico, Termodinamico e Smart Network (STSN), Bioenergia, Bioraffineria e Chimica Verde (BBC), in collaborazione con la Sezione Supporto Tecnico Strategico (STS). Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- potenziare le infrastrutture di ricerca sul pretrattamento delle biomasse;
- sviluppare la conversione di colture autoctone mediterranee e loro valorizzazione con tecnologie avanzate di chimica verde;
- sviluppare processi di idrogenolisi della lignina a componenti fenoliche e miscele di idrocarburi di interesse per la produzione di chemicals e combustibile per aviazione;
- migliorare le performance energetiche di impianti di depurazione e trattamento reflui attraverso processi di compostaggio, digestione anaerobica, gassificazione, hydrothermal carbonization;
- effettuare attività di studio e ricerca per l'individuazione di nuove colture di microalghe di possibile interesse commerciale;
- sviluppare tecnologie finalizzate al miglioramento della qualità del gas prodotto da impianti di gassificazione;
- sviluppare tecnologie per celle solari ad alta efficienza e per la sensoristica innovativa;
- sviluppare tecnologie e strumenti per l'abbattimento del LCOE (Levelized Cost Of Energy) del fotovoltaico;
- realizzare attività sperimentali su impianti pilota di accumulo termico a serbatoio unico (con termoclino a sali fusi o con presenza di materiale filler integrato nel serbatoio);
- sviluppare un modello di calcolo per la valutazione delle prestazioni energetiche di un impianto solare a concentrazione con collettori lineari di Fresnel, sali fusi e sistema di accumulo;
- caratterizzare sperimentalmente tubi ricevitori per impianti CSP a sali fusi;

- sviluppare e caratterizzare miscele innovative di fluidi termovettori a sali fusi (ternarie e quaternarie) finalizzate alla diminuzione della temperatura di solidificazione e dei costi operativi di impianti CSP;
- sviluppare coating per ricevitori solari e superfici riflettenti, fabbricati con processi di deposizione di interesse industriale;
- sviluppare sistemi di accumulo termico a basso costo per applicazioni CSP e recupero di cascami termici nei processi industriali;
- studiare soluzioni impiantistiche flessibili e espandibili per la fornitura di calore di processo da impianti CSP per applicazioni industriali.

**Portatori di interesse** - I principali partner esterni coinvolti sono Ansaldo, FAT Gruppo Danieli, Enel, ENI, ENI-Versalis e Università. I maggiori stakeholder di questo obiettivo sono il MiSE, altre Amministrazioni Centrali, le PA locali, la Commissione Europea, il CNR, il CREA, il sistema delle imprese. Sono previste ricadute utili sia per il sistema industriale nazionale che per la collettività nel settore della produzione di energia elettrica e delle tecnologie energetiche in termini di riduzione dei costi.

Obiettivo Specifico TERIN.OS.02 - Sviluppare sistemi e metodologie a supporto delle fonti energetiche rinnovabili, compreso lo storage e l'“idrogeno pulito”

Il Dipartimento continuerà a sviluppare sistemi e metodologie a supporto delle fonti rinnovabili. La strategia delle attività di ricerca e sviluppo punterà a realizzare e sperimentare nuovi materiali e sistemi per l'accumulo di energia nelle diverse forme, dimostrare e validare l'affidabilità di nuove tecnologie dell'idrogeno (produzione e utilizzo), tecnologie avanzate di scambio termico e strategie evolute di gestione e controllo di reti energetiche integrate. Alla realizzazione dell'obiettivo contribuiscono le Divisioni Fotovoltaico e Smart Devices (FSD), Solare Termico, Termodinamico e Smart Network (STSN), Produzione, Storage e Utilizzo dell'energia (PSU).

Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- sviluppare nuovi sistemi ed applicazioni fotovoltaiche e sensoristiche ed i servizi connessi (SAFS);
- sviluppare nuovi materiali e sistemi elettrochimici per l'accumulo di energia e realizzare una pilot line per lo sfruttamento industriale della ricerca condotta (ABI);
- sviluppare tecnologie avanzate di scambio termico (IPSE);
- sviluppare nuove tecnologie per la produzione di idrogeno rinnovabile, validarle e dimostrarne l'affidabilità (ABI);

- implementare strategie di gestione e controllo di nano/microreti energetiche in presenza di poli-generazione distribuita da FER e di accumulo energetico (SGRE);
- sviluppare tecniche innovative per il controllo della stabilità della rete mediante strategie di gestione condivisa delle risorse all'interfaccia delle reti elettriche operanti a diversi livelli di tensione (SGRE);
- svolgere analisi delle problematiche di gestione per l'integrazione nelle attuali reti in AC di nuove reti in DC in MT/ BT (SGRE).

**Portatori di interesse** - Gli stakeholder di questo obiettivo sono il Ministero dello Sviluppo Economico, altre Amministrazioni Centrali, le PA locali, la Commissione Europea. I principali partner esterni coinvolti sono Snam, Toshiba, PMI, Associazioni di categoria, Confindustria, Università e principali aziende del settore. Gli stakeholder di questo obiettivo sono il Ministero dello sviluppo economico, altre Amministrazioni Centrali, le PA locali, la Commissione Europea. Sono previste ricadute economiche positive per il cittadino, per le PMI nel settore delle tecnologie energetiche e per la Pubblica Amministrazione. Sono previste ricadute economiche positive per il cittadino, per le PMI nel settore delle tecnologie energetiche e per la Pubblica Amministrazione.

#### Obiettivo Specifico TERIN.OS.03 - Sviluppare tecnologie per l'uso sostenibile dell'energia

Il Dipartimento svolgerà attività nel settore delle tecnologie per l'uso sostenibile dell'energia, fornendo supporto tecnologico per innovare e/o trasferire prodotti e/o processi all'industria energetica, anche manifatturiera, avvalendosi delle tecnologie ICT. La strategia delle attività di ricerca porterà a sviluppare tecnologie per la decarbonizzazione di processi industriali, a favorire lo sviluppo della mobilità sostenibile e di tecnologie di accumulo basate sul Power-to-Gas, a realizzare piattaforme smart per le *energy communities* e a sviluppare metodi per la protezione e la gestione di infrastrutture critiche. Alla realizzazione dell'obiettivo contribuiscono le Divisioni Smart Energy (SEN), Produzione, Storage e Utilizzo dell'energia (PSU), Fotovoltaico e Smart Devices (FSD), Solare Termico, Termodinamico e Smart Network (STSN), per lo Sviluppo Sistemi per l'Informatica e l'ICT (ICT) e le Sezioni Supporto Tecnico Strategico (STS) e Strumenti per Applicazioni Energetiche (SAEN).

Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- assicurare il servizio di calcolo scientifico ai ricercatori dell'Agenzia, attraverso la disponibilità dei sistemi HPC presso i centri di calcolo ENEA di Portici (CRESCO4 e CRESCO6), di Frascati (CRESCO4F) e Casaccia (CRESCO4C) e preparazione del sito per la nuova infrastruttura CRESCO7 e la messa in servizio di XCRESCO (Sistema con GPU) presso il Centro di Frascati;
- sviluppare l'attività di ricerca nel campo del calcolo scientifico ad alto parallelismo attraverso la partecipazione ad importanti progetti europei (HPC);

- gestire e sviluppare l'infrastruttura e i servizi in rete a supporto delle attività istituzionali e di ricerca;
- gestire la complessa infrastruttura virtuale presente nei principali centri, che costituisce il "private-cloud" ENEA sul quale insistono i principali servizi informativi e progettuali dell'Agenzia, anche offerti ad enti consorziati ed ai cittadini italiani;
- sviluppare e gestire l'infrastruttura informativa dell'Agenzia, aumentare il numero di procedure interne completamente digitalizzate e attuare la migrazione dei sistemi di GEPAVV, SPI e EUSIS verso tecnologie SAP;
- sviluppare e gestire l'infrastruttura per ospitare i siti web dell'Agenzia, l'attività di comunicazione istituzionale web-based e le attività di acquisizione dati, rappresentazione 3D, repository e long term storage di dati;
- sviluppare tecnologie di accumulo basate sul Power-to-Gas (ABI) e dimostrare l'integrazione di tecnologie e processi per l'incremento della flessibilità nella generazione termoelettrica a supporto delle rinnovabili non programmabili;
- sviluppare tecnologie per la decarbonizzazione e la "chiusura" efficiente del ciclo del carbonio nel settore industriale ed energetico;
- favorire lo sviluppo e l'affermazione della mobilità elettrica;
- verifica in scala pre-industriale della fattibilità della produzione di Biocementi Aerati Autoclavati;
- progettare e realizzare un dimostratore composto con materiali naturali non standard;
- implementare in un unico sistema complessivo i singoli sottosistemi studiati e realizzati nel corso del 2020, costituenti il sistema integrato intelligente di pesatura dinamica dei veicoli per la gestione predittiva del traffico di veicoli pesanti;
- studiare e sviluppare un prodotto innovativo per la valorizzazione di gesso sintetico anidrite, by-product della produzione di acido fluoridrico;
- realizzare una piattaforma per la smart transition delle città italiane;
- sviluppare tecnologie per la protezione, il monitoraggio, l'analisi operativa del rischio delle infrastrutture critiche;
- sviluppare una piattaforma nazionale di servizi per le Energy Community e i cittadini;
- sviluppare il Public Energy Living Lab per il monitoraggio prestazionale delle infrastrutture energivore pubbliche;
- sviluppare un prototipo di smart building di seconda generazione ad altissima flessibilità;
- sviluppare un ambiente integrato di smart roads per le città smart;
- sviluppare un framework di interoperabilità per le filiere del Made in Italy;

- sviluppare tecnologie per la sentiment analysis attraverso il monitoraggio e l'analisi dei big open data (social data);
- monitorare lo stato dell'arte delle tecnologie energetiche in ambito nazionale ed internazionale;
- partecipare a progetti e gare internazionali su tematiche energetiche.

**Portatori di interesse** - I principali partner esterni coinvolti sono il MiSE, il MIT, l'INGV, le Università, l'Agenzia per la Coesione Territoriale, le PMI, aziende quali IBM, SNAM, acciaierie, cementifici.

Gli stakeholder di questo obiettivo sono la Commissione Europea, il MiSE, le PA locali. I principali partner esterni coinvolti sono il MiSE, il MIT, l'INGV, le Università, l'Agenzia per la Coesione Territoriale, le PMI, aziende quali IBM, SNAM, acciaierie, cementifici. Gli stakeholder di questo obiettivo sono la Commissione Europea, il MiSE, le PA locali. Sono previste ricadute positive per il cittadino, per la PA, per il sistema delle industrie particolarmente energivore, nonché la costruzione di un sistema di filiere industriali che forniscono servizi di valore aggiunto nel settore di riferimento.

### **1.3 Programma: Sostenibilità dei Sistemi Produttivi e Territoriali (SSPT)**

#### **Finalità e strategie**

Il Dipartimento svolge attività di ricerca e sviluppo, implementazione, validazione di strumenti, metodologie e tecnologie innovative, modellistica, sistemi esperti nel quadro generale della transizione verso modelli di produzione e consumo più sostenibili. Opera in particolare nei settori dell'uso efficiente delle risorse e chiusura dei cicli nei processi produttivi e sul territorio, dei nuovi materiali applicati allo sviluppo di nuove tecnologie e nuovi prodotti, dello studio dell'atmosfera e dell'oceano a diverse scale spazio temporali, dell'ingegneria sismica e del rischio idrogeologico, della salvaguardia e sicurezza della popolazione e dei territori, per la conservazione e valorizzazione del capitale naturale e del patrimonio artistico, del sistema agro-industriale per la valorizzazione e la competitività delle produzioni alimentari in termini di qualità, sicurezza e sostenibilità, dei meccanismi e degli effetti degli agenti chimici e fisici in relazione alla protezione della salute.

L'offerta del Dipartimento si rivolge alla Pubblica Amministrazione centrale, regionale e locale, al settore delle imprese e ai cittadini. Il Dipartimento, grazie alle competenze multidisciplinari presenti e alla capacità di integrazione e messa a sistema delle stesse, opera con un approccio di tipo sia "verticale", sulle tematiche proprie delle Divisioni, sia "orizzontale" su diverse tematiche trasversali per rispondere in modo sinergico alla domanda proveniente dal Sistema Paese.

Il quadro di contesto in cui trovano indirizzo le attività del Dipartimento sono i programmi dei principali organismi internazionali (ONU e Unione europea, riportando a titolo esemplificativo la Convenzione Quadro sui Cambiamenti Climatici delle Nazioni Unite, la EU strategy on adaptation to climate change, il Circular economy package e Horizon Europe ed il prossimo Horizon Europe) nonché, in ambito nazionale, i programmi delle istituzioni principali nei settori di intervento del Dipartimento (MATTM, MiSE, MUR), il Piano Energia Clima 2030 e la Strategia Energetica Nazionale.

Le attività del Dipartimento vengono svolte nell'ambito di convenzioni e accordi di programma con la PA centrale (in particolare al MATTM e al MiSE, con riferimento ai temi dell'economia circolare e delle misure di adattamento ai cambiamenti climatici, e al MUR con l'impegno nelle piattaforme tecnologiche); della fornitura di servizi avanzati alle Amministrazioni pubbliche a livello regionale e locale, e il supporto per l'individuazione di possibili finanziamenti nazionali e comunitari; del trasferimento dei risultati della ricerca al sistema produttivo, sociale e culturale; della partecipazione a progetti nazionali e internazionali con altri enti/amministrazioni e soggetti pubblici.

### ***Gli obiettivi del triennio 2021-2023 e i portatori di interesse***

Sono sette gli Obiettivi Specifici del Dipartimento nel triennio 2021-2023:

- sviluppare tecnologie, metodologie e strumenti per la gestione efficiente delle risorse al fine di supportare l'attuazione di politiche e pratiche di economia circolare e di chiusura dei cicli (Obiettivo Specifico SSPT.OS.01);
- sviluppare materiali innovativi, studiati anche sotto il profilo della sostenibilità, favorendone l'applicazione in diversi settori industriali(Obiettivo Specifico SSPT.OS.02);
- sviluppare tecnologie, strumenti e modelli per la prevenzione e riduzione dei rischi naturali e antropici, per la protezione degli ecosistemi e della biodiversità e per la preservazione del patrimonio culturale (Obiettivo Specifico SSPT.OS.03);
- sviluppare tecnologie, strumenti e modelli e condurre studi relativi ai cambiamenti climatici con l'obiettivo di favorire l'attuazione di politiche di contrasto e la realizzazione di azioni di mitigazione e adattamento (Obiettivo Specifico SSPT.OS.04);
- realizzare strumenti di valutazione dell'impatto degli scenari energetici sul sistema climatico e sulla qualità dell'aria (Obiettivo Specifico SSPT.OS.05);
- sviluppare tecnologie e strumenti per favorire la sostenibilità nei sistemi produttivi agroalimentari (Obiettivo Specifico SSPT.OS.06);
- sviluppare tecnologie innovative - diagnostiche e terapeutiche - per la tutela della salute (Obiettivo Specifico SSPT.OS.07).

Obiettivo Specifico SSPT.OS.01 - Sviluppare tecnologie, metodologie e strumenti per la gestione efficiente delle risorse al fine di supportare l'attuazione di politiche e pratiche di economia circolare e di chiusura dei cicli

Il Dipartimento proseguirà le azioni di promozione e supporto alle strategie di transizione verso nuovi modelli economici basati sull'uso efficiente delle risorse quali l'economia circolare, la bioeconomia e la blue economy; detto Obiettivo verrà perseguito attraverso lo sviluppo e l'implementazione di tecnologie, metodologie e strumenti, anche di tipo sistemico, per l'uso e la gestione efficiente delle risorse e le produzioni innovative food e no-food da processi biotecnologici, a partire da risorse biologiche.

Al raggiungimento di tale Obiettivo contribuiranno prioritariamente la Divisione Uso efficiente delle risorse e chiusura dei cicli (USER), la Divisione Biotecnologie e agroindustria (BIOAG) e la Sezione Supporto al coordinamento delle attività sull'Economia Circolare (SEC), in stretta collaborazione con tutte le altre Divisioni del Dipartimento per i settori di loro competenza.

Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- sviluppare e implementare tecnologie per il recupero/riciclo di materiali ed acqua e per la gestione integrata e valorizzazione di rifiuti e scarti industriali;
- sviluppare e implementare metodologie, strumenti e approcci integrati per la valorizzazione delle risorse nei sistemi produttivi e sul territorio;
- sviluppare bioprodotti, bioprocessi e biotecnologie per produzioni food e no-food ad alto valore aggiunto e ad alta valenza tecnologica;
- fornire servizi avanzati per l'agroindustria e favorire l'investimento in ricerca e sviluppo da parte delle imprese del sistema agroindustriale;
- sviluppare approcci integrati per l'eco-innovazione, la gestione efficiente delle risorse, la decarbonizzazione e la chiusura dei cicli sul territorio anche attraverso azioni di ricognizione, networking e promozione delle attività dell'Agenzia.

**Portatori di interesse** - I principali portatori di interesse a livello nazionale, con i quali il Dipartimento ha instaurato strette collaborazioni, sono sia la Pubblica Amministrazione centrale (principalmente il Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare e il Ministero dello Sviluppo Economico) che quella regionale e locale, nell'attuazione di pratiche di economia circolare e chiusura dei cicli nei sistemi produttivi e territoriali. Il settore produttivo, sia a livello di associazioni di categoria che di singole imprese, rappresenta un altro essenziale portatore di interesse con il quale il Dipartimento vanta strette collaborazioni. Le ricadute attese sono il miglioramento dei processi di *governance* nella gestione del flusso delle risorse inter/intra filiera, lo sviluppo di soluzioni produttive più efficienti nell'uso delle risorse e l'aumento della consapevolezza dei cittadini sui temi dell'economia circolare.

Obiettivo Specifico SSPT.OS.02 - Sviluppare materiali innovativi, studiati anche sotto il profilo della sostenibilità, favorendone l'applicazione in diversi settori industriali

Per perseguire questo obiettivo il Dipartimento svolgerà attività di ricerca, sviluppo e qualificazione di materiali, componenti, dispositivi e dei relativi processi di fabbricazione e di integrazione in sistemi complessi, promuovendo innovazione di processo e di prodotto. La caratterizzazione microstrutturale, realizzata anche mediante analisi microscopiche e spettroscopiche, viene sistematicamente applicata ai casi citati, ma anche alla diagnosi di manufatti del patrimonio culturale e alle opere d'arte.

Con questo obiettivo il Dipartimento perseguirà il duplice scopo di sviluppare autonomamente nuove tecnologie dei materiali e nuovi prodotti (es: manifattura additiva, elettronica organica), prendendo in

carico tutti gli aspetti di sostenibilità connessi, ma anche di condurre attività di ricerca industriale e sviluppo sperimentale in progetti collaborativi con altre Unità ENEA e Istituti nazionali, in connessione permanente con gli operatori industriali.

Su questo obiettivo la Divisione Tecnologie e Processi dei Materiali per la Sostenibilità (PROMAS) avrà la leadership, ma saranno coinvolte per le specifiche competenze le altre Divisioni del Dipartimento SSPT ed è prevista la collaborazione con gli altri Dipartimenti dell'Agenzia, le reti di ricerca nazionali e regionali, le università e alcune grandi aziende.

I Progetti condotti nell'ambito di questo obiettivo sono finanziati principalmente da MUR, MISE e UE, ma anche dalle Regioni Emilia Romagna, Marche, Lazio, Puglia. Tutti i progetti collaborativi sono svolti con le industrie, da cui si ricevono commesse talvolta di importo rilevante (Brema). Nel triennio di riferimento, sarà completato l'avviamento del Laboratorio MAPIS4.0 (presso il Parco Tecnologico KmRosso), parte dell'Accordo ENEA-Regione Lombardia, già avviato limitatamente alle attività di formazione di 18 dottorandi.

Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- mettere a punto materiali e componenti dei settori dell'edilizia, dell'aerospazio, del biomedicale, del monitoraggio ambientale, e dei beni culturali e sviluppare le relative metodologie di analisi fisiche ad alte prestazioni ed attività di networking;
- sviluppare materiali, processi, componenti innovativi e semplici sistemi per i settori dell'energia, dell'elettronica e dei trasporti, e realizzare i relativi test funzionali e di fine vita.

**Portatori di interesse** - Il settore produttivo, la rete di ricerca internazionale e nazionale, le università sono i principali portatori di interesse. Tra questi si citano FCA ed AVIO, la KIC Raw Material dell'European Institute of Innovation & Technology e la Climate-KIC, gli Stati Generali della Green Economy, le Università della Sapienza, Federico II, Alma Mater, Salento.

Obiettivo Specifico SSPT.OS.03 - Sviluppare tecnologie, strumenti e modelli per la prevenzione e riduzione dei rischi naturali e antropici, per la protezione degli ecosistemi e della biodiversità e per la preservazione del patrimonio culturale

Questo Obiettivo mira a promuovere il miglioramento della conoscenza dell'ambiente e degli ecosistemi acquatici e terrestri, mediante attività di studio e ricerca che riguardano la caratterizzazione e il risanamento ambientale e la valutazione e comprensione della biodiversità.

Per quanto attiene i rischi naturali, le attività mirano a sviluppare tecnologie innovative, strumenti e modelli sia per la prevenzione e la riduzione dei rischi naturali ed antropici che per il recupero e risanamento di aree industriali dismesse e/o contaminate, anche tramite la definizione di criteri e strategie per la realizzazione di infrastrutture 'verdi' e 'blu'.

Una ulteriore finalità consiste nella promozione della protezione degli ecosistemi e della biodiversità in un'ottica di salvaguardia dei servizi ecosistemici.

Si inseriscono in questo Obiettivo anche lo sviluppo di tecnologie per la preservazione del patrimonio naturale e culturale con la messa a punto di metodi e strumenti per il restauro del patrimonio artistico e architettonico con tecniche innovative.

Per quanto riguarda i rischi naturali, le attività si concentreranno sul supporto alla PA centrale e locale: nella verifica di stabilità di edifici, del patrimonio monumentale ed industriale, dei ponti e dei viadotti; nell'effettuazione di prove sperimentali per la verifica della risposta sismica di materiali e tecnologie di protezione; nella ricerca di soluzioni innovative e sostenibili al dissesto idrogeologico; nella diagnostica non distruttiva su materiali strutturali.

Le Divisioni Protezione e valorizzazione del territorio e del capitale naturale (PROTER) e Modelli e Tecnologie per la riduzione degli impatti antropici e dei rischi naturali (MET) saranno quelle maggiormente coinvolte nelle attività relative a questo Obiettivo, in collaborazione con l'intero Dipartimento.

Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- sviluppare e applicare tecnologie innovative per la mitigazione del rischio sismico e geomorfologico;
- ridurre la contaminazione ambientale e il rischio chimico per la popolazione attraverso lo sviluppo di metodologie, strumenti e modelli;
- mettere a punto metodi di osservazione, strumenti e metodologie per proteggere, valorizzare, ripristinare e favorire un uso sostenibile degli ecosistemi terrestri e acquatici;
- mettere a punto metodi e strumenti per la protezione ed il restauro del patrimonio naturale e culturale anche ai fini dello sviluppo turistico.

**Portatori di interesse** - Principali partner esterni e portatori di interesse sono la Pubblica Amministrazione centrale e locale per lo sviluppo di sistemi in grado di garantire una sempre maggiore resilienza del territorio, le Aree Marine Protette, i Parchi naturali, i distretti turistici, le Soprintendenze.

Nell'ambito dell'obiettivo è significativa la partecipazione ai lavori del Comitato Operativo del Dipartimento di Protezione Civile (Presidenza del Consiglio dei Ministri) relativamente alle attività di emergenza a seguito di disastri naturali.

Obiettivo Specifico SSPT.OS.04 - Sviluppare tecnologie, strumenti e modelli e condurre studi relativi ai cambiamenti climatici con l'obiettivo di favorire l'attuazione di politiche di contrasto e la realizzazione di azioni di mitigazione e adattamento

Il Dipartimento continuerà ad operare nel quadro delle politiche e delle strategie internazionali e nazionali alla lotta ai cambiamenti climatici sviluppando soluzioni volte a favorire una transizione verso una società decarbonizzata in grado di preservare il patrimonio naturale e garantire il miglioramento del benessere e della qualità di vita dei suoi cittadini.

Le principali attività per il raggiungimento dell'Obiettivo consisteranno nel trasferimento tecnologico verso i Paesi in Via di Sviluppo (in collaborazione con il MATTM) e nello sviluppo ed uso di strumenti modellistici integrati per la realizzazione di proiezioni climatiche a diverse scale spaziali (dal globale al regionale) e per diversi scenari di emissione nel contesto delle iniziative internazionali CMIP6 e CORDEX promosse dal programma mondiale sulla ricerca climatica (WCRP) delle Nazioni Unite. Si tratta di attività che coinvolgono in maniera trasversale tutto il Dipartimento e che vedono principalmente coinvolte la Sezione Trasferimento tecnologico verso i Paesi in Via di Sviluppo in ambito cambiamento climatico (PVS) e le Divisioni Modelli e Tecnologie per la riduzione degli impatti antropici e dei rischi naturali (MET) e Protezione e valorizzazione del territorio e del capitale naturale (PROTER) che verranno svolte tenendo conto delle difficoltà sorte con l'introduzione delle misure di contenimento del Covid-19 a livello nazionale e internazionale.

Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- sviluppare servizi climatici a supporto delle politiche energetiche e ambientali nazionali, europee e internazionali e modelli del sistema terra per la realizzazione di proiezioni climatiche aggiornate secondo le recenti indicazioni IPCC (protocollo CMIP6);
- mettere a punto metodi di osservazione e di analisi dei livelli e trend attuali e passati dei parametri di interesse climatico, fattori che li determinano ed effetti dei cambiamenti sugli ecosistemi;
- fornire supporto tecnico-scientifico ed operativo alle amministrazioni centrali e ai Paesi in Via di Sviluppo attraverso azioni di trasferimento tecnologico;

**Portatori di interesse** - Principali portatori di interesse sono la Pubblica Amministrazione Centrale (in particolare il MATTM, MUR, ISPRA), le Autorità Portuali, le aziende energetiche e multiutility, le confederazioni dell'Industria e del commercio, operatori del turismo, imprenditoria del settore agro-alimentare, forestale e i Paesi in Via di Sviluppo. Per lo sviluppo delle attività con i PVS, si prevede di rafforzare la collaborazione con ACSD-UNDP (Africa Center for Climate and Sustainable Development-United Nations Development Program) e AICS (Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo).

Obiettivo Specifico SSPT.OS.05 - Realizzare strumenti di valutazione dell'impatto degli scenari energetici sul sistema climatico e sulla qualità dell'aria

Inquinamento atmosferico e cambiamento climatico sono inestricabilmente legati. Gli inquinanti atmosferici e i gas ad effetto serra si originano dalle stesse attività e dipendono dalle scelte e dalle politiche energetiche dei Paesi. Le politiche di decarbonizzazione conducono alla riduzione dei gas

serra e di alcuni inquinanti atmosferici, ma è necessario quantificare gli scenari di mitigazione degli effetti su qualità dell'aria, salute umana e ecosistemi, studiando i processi atmosferici e le risposte biologiche.

L'Obiettivo verrà perseguito tramite la realizzazione di strumenti di simulazione sempre più integrati fra modelli energetici, modelli atmosferici e stime di impatto diretto e indiretto. Una finalità è anche quella di incorporare la variazione climatica nel modello di qualità dell'aria per valutare l'impatto delle caratteristiche dell'atmosfera futura sulla chimica atmosferica e conseguentemente sulle concentrazioni.

La Divisione Modelli e Tecnologie per la riduzione degli impatti antropici e dei rischi naturali (MET) svolgerà, interfacciandosi e collaborando con le altre Divisioni per le competenze verticali di ciascuna, prioritariamente le attività funzionali al raggiungimento di questo obiettivo.

Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- sviluppare modelli e realizzare misure per valutare l'impatto delle scelte energetiche nazionali sulla qualità dell'aria e le conseguenze su salute, vegetazione, materiali e le interazioni con la variazione climatica.

**Portatori di interesse** - I principali portatori di interesse sono le Pubbliche Amministrazione centrali che si avvalgono degli strumenti di simulazione, per esempio nell'elaborazione delle strategie di valutazione delle politiche ambientali e nelle scelte delle risorse da allocare su obiettivi specifici alternativi. Per l'attuazione delle Direttiva National Emission Ceilings saranno intensificate le collaborazioni con CNR, con ISS e con ISPRA.

Obiettivo Specifico SSPT.OS.06 - Sviluppare tecnologie e strumenti per favorire la sostenibilità nei sistemi produttivi agroalimentari

Il Dipartimento continuerà a supportare il sistema agroalimentare e a favorire la competitività delle produzioni agroalimentari tramite l'innovazione dei prodotti e dei processi produttivi ed azioni sulla logistica e sull'organizzazione di filiera, volte ad aumentarne la qualità, la sicurezza, la tracciabilità e la sostenibilità dei prodotti, favorendo la salute e il benessere dei cittadini.

Tale Obiettivo sarà prevalentemente oggetto delle attività della Divisione "Biotecnologie e agroindustria" (BIOAG), che si integrerà con le altre Divisioni del Dipartimento, in collaborazione con altre istituzioni di ricerca nazionali ed internazionali, con imprese che operano nel settore e in accordo con le azioni legate al coordinamento dell'Infrastruttura di Ricerca METROFOOD-RI.

Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- valorizzare la competitività delle produzioni alimentari favorendo l'innovazione del sistema agro-industriale.

**Portatori di interesse** - Gli stakeholder di riferimento sono istituzionali (Cluster C.L.AN., Piattaforma ICESP), Privati (Imprese di settore), Istituzioni di ricerca con cui si collabora, Terzo Settore ed Organizzazioni internazionali (Multi-stakeholder Advisory Committee-MAC for Sustainable Food Systems), con ricadute sul raggiungimento degli Obiettivi ONU dell'Agenda 2030.

Obiettivo Specifico SSPT.OS.07 - Sviluppare tecnologie innovative - diagnostiche e terapeutiche - per la tutela della salute

Il Dipartimento continuerà nello sviluppo, con particolare riguardo alla medicina di precisione e personalizzata, di tecnologie innovative diagnostiche e terapeutiche con l'uso di cellule staminali, radiazioni ionizzanti e non ionizzanti, immunoterapie, vaccini.

Verranno effettuati studi sulla stima dei rischi per la salute umana rappresentati da agenti ambientali derivanti da esposizioni mediche, occupazionali o da emergenze (CBRN).

Verranno altresì applicati test sperimentali con approccio LCA per la caratterizzazione dei contaminati emergenti e delle nuove tecnologie, effettuate indagini epidemiologiche e valutate le proprietà nutraceutiche di alimenti funzionali mediante caratterizzazione dei meccanismi d'azione a livello molecolare e cellulare.

Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- sviluppare innovazione tecnologica applicata alla diagnosi e cura di patologie di grande impatto sociale;
- caratterizzare gli effetti da agenti chimici, fisici e biologici per la protezione della salute e il miglioramento della qualità della vita della popolazione;
- rendere disponibili servizi avanzati in ambito biomedico e per nuove tecnologie;

**Portatori di interesse** - I principali portatori di interesse sono le Pubbliche Amministrazioni centrali e regionali nonché organismi internazionali come l'Organizzazione Mondiale della Sanità (OMS) e fondazioni come AIRC - Fondazione per la Ricerca sul Cancro. Inoltre le attività prevedono la collaborazione con imprese come Alfasigma spa.

#### **1.4 Programma: Efficienza Energetica (DUEE)**

##### **Finalità e strategie**

Il Dipartimento Unità per l'Efficienza Energetica (DUEE) è l'istituzione di riferimento nazionale sul tema dell'efficienza energetica, nell'ambito delle funzioni proprie di *Agenzia Nazionale per l'Efficienza energetica* assegnate all'ENEA dal d.lgs. n. 115/2008, finalizzate al conseguimento degli obiettivi assunti dal Paese volti al miglioramento dell'efficienza degli usi finali dell'energia, nel rispetto degli obblighi derivanti dalle direttive comunitarie. Le attività del Dipartimento trovano indirizzo nelle linee di

intervento del Piano Nazionale Integrato per l'Energia e il Clima (PNIEC), nei provvedimenti correlati e nei programmi europei in materia di efficienza energetica.

DUEE fornisce supporto tecnico all'Amministrazione centrale per l'attuazione delle direttive europee, per la programmazione e il monitoraggio delle relative misure (PAEE, RAEE...), per la definizione e l'attuazione delle politiche di incentivazione (Ecobonus, Superbonus, energivori...), per la verifica del raggiungimento degli obiettivi indicativi nazionali, per il rafforzamento delle politiche di coesione territoriale.

Il Dipartimento svolge inoltre attività di studio, analisi, sviluppo di metodi, strumenti e prodotti, controlli sugli interventi richiedenti detrazioni fiscali, certificazioni, diagnosi energetiche, interventi di formazione e informazione finalizzati a una corretta alfabetizzazione dei cittadini e una qualificata professionalità degli operatori del settore.

Le attività di DUEE vengono svolte principalmente nell'ambito di convenzioni, protocolli e accordi di programma con la PA, le imprese e gli operatori economici, anche attraverso la Rete degli Uffici Territoriali ENEA, che assicura la più ampia e omogenea applicazione della legislazione energetica su tutto il territorio nazionale, e svolge un'azione di raccordo tra i decisori pubblici e gli operatori privati, per favorire l'adozione di criteri di sostenibilità energetico-ambientale nei processi di sviluppo locale.

Attraverso i propri laboratori di ricerca e la rete di Uffici Territoriali dislocati su tutto il territorio nazionale, il Dipartimento fornisce supporto tecnico e scientifico al settore industriale e dei servizi per promuovere e facilitare l'adozione di misure di efficienza energetica coerenti ed economicamente vantaggiose ed ai cittadini per promuovere una nuova cultura più attenta alla riduzione degli sprechi e ad un uso efficiente dell'energia.

Le attività di DUEE si concretizzano inoltre attraverso l'offerta di servizi commerciali, nelle azioni di trasferimento di conoscenze, comunicazione e informazione, nonché nella partecipazione a programmi nazionali e internazionali di R&S, per l'implementazione di metodologie e dimostratori che favoriscano la replicabilità e la diffusione capillare di tecnologie efficienti, che favoriscono l'aggiornamento della domanda tecnologica da parte del mondo produttivo e delle pubbliche amministrazioni e permettono a DUEE la formulazione di una offerta tecnologica maggiormente sintonica con le richieste.

### ***Gli obiettivi del triennio 2021-2023 e i portatori di interesse***

Sono tre gli Obiettivi del Dipartimento nel triennio 2021-2023, descritti nel seguito:

- rappresentare il riferimento nazionale dell'Agenzia sul tema dell'Efficienza Energetica, rafforzare il suo ruolo volto al conseguimento degli obiettivi assunti dal Paese (Obiettivo Specifico DUEE.OS.01);
- incrementare le attività di R&S nell'ambito dell'efficienza energetica (Obiettivo Specifico DUEE.OS.02);

- incrementare le azioni finalizzate alla creazione di una corretta coscienza energetica nei cittadini e di una professionalità qualificata negli operatori di settore (Obiettivo Specifico DUEE.OS.03).

Obiettivo Specifico DUEE.OS.01 - Nel rappresentare il riferimento nazionale dell'Agenzia sul tema dell'Efficienza Energetica, rafforzare il suo ruolo volto al conseguimento degli obiettivi assunti dal Paese

Il Dipartimento, in qualità di Agenzia Nazionale per L'Efficienza Energetica, fornisce supporto alla Pubblica Amministrazione centrale e periferica ai fini dell'attuazione delle misure volte al miglioramento dell'efficienza degli usi finali dell'energia, nel rispetto degli obblighi derivanti dalle direttive comunitarie. Al conseguimento di tale obiettivo contribuiscono entrambe le Divisioni del Dipartimento, la Divisione Sistemi, Progetti e Servizi per l'efficienza energetica (SPS) e la Divisione Servizi Integrati per lo Sviluppo Territoriale (SIST). Le risorse umane che saranno impegnate per il raggiungimento di questo obiettivo rappresentano circa il 30% del totale; le risorse finanziarie previste rappresentano orientativamente il 30% del totale, di cui la maggior parte derivate dal Contributo Ordinario dello Stato (COS).

Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- assicurare il supporto alla PA nell'attuazione degli adempimenti normativi nazionali ed internazionali;
- rafforzare il ruolo dell'Agenzia attraverso la partecipazione a Progetti nazionali ed internazionali;
- sostenere le amministrazioni territoriali con il fine di migliorarne le competenze nell'attuazione delle politiche e nella progettazione degli strumenti per il risparmio energetico.

**Portatori di interesse** - I portatori di interesse di questo obiettivo sono principalmente i Ministeri (MiSE, MATTM, MIT, MIBAC), le Regioni e gli Enti Locali, le Istituzioni pubbliche, le Associazioni dei Consumatori e le Associazioni delle Imprese. Attraverso le attività connesse al presente obiettivo, DUEE garantisce supporto tecnico e consulenza oltre che alle amministrazioni centrali e periferiche, anche alle imprese, agli operatori economici e ai cittadini, in relazione alle azioni volte al miglioramento dell'efficienza energetica, attuando e promuovendo la collaborazione pubblico-privato.

Obiettivo Specifico DUEE.OS.02 - Incrementare le attività di R&S nell'ambito dell'efficienza energetica

Il Dipartimento svolge attività di sviluppo di metodi, strumenti e prodotti per l'efficienza energetica rivolti al settore industria, terziario e residenziale, attraverso la partecipazione a Programmi di R&S finanziati in ambito nazionale e internazionale.

Il coinvolgimento del Dipartimento in tali iniziative ha indubbiamente un impatto fortemente positivo soprattutto per quanto riguarda l'ampliamento della rete di collaborazioni con altri centri di competenze tecnico-scientifiche (Università, centri di ricerca ecc.) e le realtà imprenditoriali.

Alla realizzazione di questo obiettivo partecipano principalmente i laboratori della Divisione Sistemi, Progetti e Servizi per l'efficienza energetica (SPS) e alcuni laboratori della Divisione Servizi Integrati

per lo Sviluppo Territoriale (SIST). Le risorse umane impegnate per il raggiungimento di questo obiettivo sono circa il 60% del totale; le risorse finanziarie disponibili sono pari orientativamente al 60% del totale di cui la maggior parte derivate dall'Accordo di Programma Ricerca di sistema elettrico e in parte da progetti europei.

Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- incrementare la partecipazione a progetti di ricerca e sviluppo nell'ambito dell'efficienza energetica;
- sviluppare soluzioni innovative per il rinnovamento del parco nazionale degli edifici;
- implementare azioni non-tecnologiche e diffondere best practice sul tema dell'efficienza energetica a livello regionale;

**Portatori di interesse** - I portatori di interesse di questo obiettivo sono le Associazioni delle Imprese, gli Enti di Ricerca e le Università. L'incontro e il confronto con le imprese e i poli scientifici nazionali e di altre regioni europee favoriscono l'aggiornamento della domanda tecnologica da parte del mondo produttivo e delle pubbliche amministrazioni e permettono a DUEE la formulazione di una offerta tecnologica maggiormente sintonica con le richieste.

Obiettivo Specifico DUEE.OS.03 - Incrementare le azioni finalizzate alla creazione di una corretta coscienza energetica nei cittadini e di una professionalità qualificata negli operatori di settore

Nonostante il buon posizionamento del nostro Paese in termini di efficienza energetica, esiste ancora un potenziale di miglioramento inespresso, specialmente in alcuni settori, riconducibile ad un'asimmetria informativa e ad una formazione non adeguata di alcuni stakeholder.

In particolare si evidenziano carenze con riferimento: ai benefici ottenibili con interventi di riqualificazione del parco di beni e servizi; alla difficoltà di accesso al capitale per l'investimento iniziale; alla percezione di un rischio elevato dell'investimento e alla mancanza di strumenti e dati sul ritorno economico dell'investimento stesso e, infine, alla possibile piccola dimensione dei progetti, associata ad alti costi di transazione.

Al fine di colmare queste difficoltà, il Dipartimento intende sviluppare e coordinare nel prossimo triennio un quadro programmatico, omogeneo e non discontinuo, di iniziative formative e informative sinergiche con tutte le principali categorie di destinatari.

Al conseguimento di questo obiettivo contribuiscono principalmente i laboratori della Divisione Servizi Integrati per lo Sviluppo Territoriale (SIST) ed alcuni laboratori della Divisione Sistemi, Progetti e Servizi per l'efficienza energetica (SPS).

Nell'ambito di questo obiettivo triennale sono previsti i seguenti obiettivi per il 2021, illustrati nel dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- sviluppare una professionalità qualificata incrementando e focalizzando le attività di formazione;
- aumentare la conoscenza sui temi dell'efficienza energetica incrementando le attività di informazione e comunicazione.

**Portatori di interesse** - Le ricadute di questo obiettivo, trasversale agli altri obiettivi specifici, si sostanziano attraverso la capacità di: mobilitare gli attori istituzionali; costruire obiettivi e progetti entro scenari di medio-lungo periodo a loro destinati; definire e utilizzare strumenti capaci di mostrare interazioni, coerenze ed interdipendenze fra progettualità di natura varia, diverse sequenzialità temporali, effetti localizzativi ed economici differenziati, scale di priorità alternative.

### **1.5 Programma: Radioprotezione (IRP)**

#### **Finalità e strategie**

L'Istituto di Radioprotezione, in coerenza con il ruolo assegnatole all'interno dell'Agenzia, assicura il rispetto delle leggi e della normativa in materia di protezione dalle radiazioni ionizzanti per tutte le attività svolte nei Centri ENEA, persegue - attraverso attività di ricerca e qualificazione - l'innovazione dei metodi e l'accrescimento delle competenze e fornisce supporto tecnico scientifico alle Istituzioni e Autorità operanti nel settore.

L'insieme di competenze e di risorse strumentali, rivolte prevalentemente alle esigenze interne dell'Agenzia, sono quindi anche messe al servizio delle attività nazionali di ricerca, industriali e sanitarie con impiego di radiazioni ionizzanti, nonché di quelle nucleari.

Tutte le attività sono fortemente interconnesse dall'impiego comune di risorse strumentali e competenze professionali, distribuite in 5 Centri dell'Agenzia (Bologna, Casaccia, Frascati, Saluggia e Trisaia).

#### **Gli obiettivi del triennio 2021-2023 e i portatori d'interesse**

L'obiettivo triennale dell'Istituto di Radioprotezione (Assicurare in ENEA la sorveglianza di radioprotezione individuale ed ambientale, incrementando la fornitura di servizi tecnici avanzati all'esterno e sviluppando e ottimizzando le tecniche analitiche, le valutazioni dosimetriche e di radioprotezione – Obiettivo Specifico IRP.OS.01) discende direttamente dal ruolo assegnatole all'interno dell'Agenzia e dalle tre finalità principali dell'Istituto: assicurare all'Agenzia la sorveglianza fisica di radioprotezione ai sensi della normativa vigente (appena aggiornata con il D.Lgs.101/2020 che ha abrogato tutta la normativa precedente) svolgere attività di ricerca al fine di sviluppare metodi ottimizzati e innovativi nonché mantenere la qualità della radioprotezione in ENEA adeguata allo stato dell'arte internazionale ed, infine, fornire servizi tecnici avanzati anche all'esterno.

Più nello specifico, nel triennio 2021-2023 l'Istituto di Radioprotezione continuerà ad assicurare alle Unità tecnico-scientifiche e alle Direzioni dell'Agenzia la sorveglianza di radioprotezione per tutte le attività con impiego di radiazioni ionizzanti, nel rispetto della legislazione vigente, attraverso specifiche valutazioni tecnico-professionali, sopralluoghi periodici di verifica, azioni di monitoraggio individuale dei

lavoratori, dei luoghi di lavoro e dell'ambiente circostante i siti ENEA. Coordinando le attività di sorveglianza, continuerà l'opera di armonizzazione delle procedure e delle valutazioni per le varie e diverse esigenze dell'Agenzia, attualmente distribuite su 9 Centri: dagli impianti nucleari di ricerca per la fissione nucleare a quelli innovativi per la fusione nucleare, dai grandi acceleratori per applicazioni tecnologiche e sanitarie ai vari laboratori di ricerca.

Le attività di studio e ricerca, rivolte principalmente alle valutazioni per grandi impianti sperimentali e alle tecniche di dosimetria e misura delle radiazioni ionizzanti, permetteranno di mantenere la qualità delle prestazioni tecniche costantemente aggiornata allo stato dell'arte europeo, di rispondere alle sempre nuove esigenze dell'ENEA e, al tempo stesso, di ampliare le potenzialità dei servizi tecnici avanzati forniti, le cui entrate garantiscono anche la copertura dei costi per le attività dell'Istituto rivolte all'interno dell'Agenzia.

La fornitura di servizi tecnici avanzati su base commerciale continuerà ad essere rivolta a Imprese (es. Nucleco, SOGIN, ENI e PMI), PP.AA. (ISIN), Aziende Ospedaliere, Istituti di ricerca (es. INFN, CNR) e cittadini privati; proseguiranno inoltre le consulenze e collaborazioni con Istituzioni e Ministeri Vigilanti in tema di radioprotezione (si cita in particolare il Ministero della Salute, Centro Nazionale Antiveleni Pavia, Ministero della Difesa - 7° NBC "Reggimento Cremona" e Prefettura di Roma).

Nell'ambito dell'unico Obiettivo Specifico dell'Unità sono stati definiti i seguenti Obiettivi per l'anno 2021, illustrati in dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- assicurare la sorveglianza di radioprotezione ex lege per l'ENEA, anche in caso di emergenze nucleari o radiologiche, per tutte le attività svolte nei vari Centri ENEA con rischi da radiazioni ionizzanti (inclusi gli impianti nucleari di ricerca in esercizio o in corso di smantellamento) attraverso la funzione di Esperto di Radioprotezione, la sorveglianza ambientale dei siti con gli impianti nucleari di ricerca, il monitoraggio degli ambienti di lavoro e dei lavoratori esposti nonché la formazione nel campo della radioprotezione;
- condurre attività di ricerca, sviluppo e qualificazione per valutazioni di radioprotezione e misura delle radiazioni ionizzanti;
- fornire servizi tecnici avanzati a utenti esterni.

**Portatori di interesse** - I portatori di interesse delle attività dell'Istituto sono le Strutture ENEA, ma anche tutti i soggetti esterni (Imprese, Aziende Ospedaliere, Istituti di ricerca) impegnati in attività di ricerca, industriali e sanitarie con impiego di radiazioni ionizzanti, oltre che quelle nucleari.

#### **1.6 Programma: Programma Nazionale di Ricerca in Antartide (UTA)**

L'Unità Tecnica Antartide (UTA) organizza e realizza le Campagne in Antartide nell'ambito del Programma Nazionale di Ricerche in Antartide (PNRA) del MIUR, in ragione del Decreto Interministeriale MIUR-MiSE del 30 settembre 2010 che affida all'ENEA il compito relativo all'attuazione logistica delle spedizioni scientifiche in Antartide.

Il ruolo dell'Unità, in esecuzione del Programma Esecutivo Annuale elaborato insieme al CNR e approvato dal MIUR, comprende le azioni tecniche, logistiche e la responsabilità dell'organizzazione nelle zone operative, nonché la programmazione, costruzione e gestione degli interventi, l'approvvigionamento di materiali e servizi, la manutenzione degli impianti e degli strumenti installati presso le Stazioni Antartiche italiane.

A UTA fanno inoltre riferimento tutti i progetti scientifici finanziati dal PNRA, per la loro realizzazione operativa.

L'Unità si avvale, soprattutto per le operazioni in Antartide, della collaborazione di personale di altre Unità dell'ENEA nonché di Università ed Enti di ricerca, delle Forze Armate italiane e dei Vigili del Fuoco. Mentre il personale di UTA, per le attività organizzative condotte in Italia, si attesta intorno alle 40 unità, alle Spedizioni antartiche partecipano mediamente 200 persone.

Le risorse finanziarie sono messe a disposizione dal MIUR su base annua; su 23 M€ di finanziamento del Programma Esecutivo Annuale del PNRA, almeno 16 M€ sono assegnati alle attività di competenza di UTA.

#### ***Gli obiettivi del triennio 2021-2023 e i portatori d'interesse***

L'obiettivo triennale dell'Unità Tecnica Antartide (Assicurare l'attuazione, quanto alle azioni tecniche, logistiche e organizzative, delle Spedizioni del PNRA in ottemperanza al Decreto Interministeriale del MIUR-MISE del 30 settembre 2010 - Obiettivo Specifico UTA.OS.01) discende direttamente dalle finalità sopra descritte.

Nello specifico, ogni anno l'Unità provvederà ad assicurare le azioni necessarie all'attuazione di una Spedizione antartica (ad esempio, nel 2021 la 36ma Spedizione) fino alla chiusura di MZS, e della Campagna invernale della Stazione Concordia (nel 2021, la 17ma), nonché a pianificare e mettere in atto le azioni necessarie all'organizzazione delle successive (per il 2021, la 37esima Spedizione antartica 2021-22 e la 18ma Campagna invernale della Stazione Concordia).

L'Unità continuerà, inoltre, ad assicurare le attività di protezione ambientale e di divulgazione del PNRA, e di supporto al MAECI nelle attività internazionali (ATCM/CEP, CCAMLR).

A tali attività ricorrenti si aggiungono, nel triennio 2021-2023, alcune più specifiche, che riguardano l'attuazione del Progetto di realizzazione di una aviopista su ghiaia presso MZS, nonché il supporto logistico e l'attuazione, per quanto di competenza, del progetto comunitario Beyond EPICA.

Nell'ambito dell'unico Obiettivo Specifico dell'Unità sono stati definiti i seguenti Obiettivi per l'anno 2021, illustrati in dettaglio nel Piano Triennale di attività 2021-2023:

- assicurare le azioni necessarie all'attuazione della 36ma Spedizione antartica 2020-21 fino alla chiusura di MZS, nonché della 17ma Campagna invernale della Stazione Concordia;

- pianificare e mettere in atto le azioni necessarie all'organizzazione della 37ma Spedizione antartica 2021-22 secondo le previsioni del PEA 2021 nonché della 18ma Campagna invernale della Stazione Concordia;
- assicurare l'attuazione del Progetto di realizzazione di una aviopista su ghiaia presso MZS;
- assicurare il supporto logistico e garantire l'attuazione, per quanto di competenza, del progetto comunitario Beyond EPICA;
- provvedere alle attività di protezione ambientale e di divulgazione del PNRA, e al supporto al MAECI nelle attività internazionali (ATCM/CEP, CCAMLR).

**Portatori d'interesse** - Beneficiario sia diretto che delle ricadute dell'impegno di UTA è il sistema della ricerca nazionale in area polare, con prevalente orientamento nel settore delle scienze della vita (biologia marina, biomedicina), delle scienze della terra (geologia, glaciologia, clima) e delle scienze fisiche (atmosfera, spazio).

### **1.7 Programma: Innovazione e trasferimento tecnologico (ISV, REL, STAV)**

#### **Direzione Innovazione e sviluppo (ISV)**

Sono due gli Obiettivi triennali della Direzione ISV:

- promuovere e valorizzare il ruolo dell'Agenzia nel trasferimento al territorio dei risultati della ricerca e nelle collaborazioni con soggetti terzi istituzionali e non (Obiettivo Specifico ISV.OS.01);
- promuovere, facilitare l'accesso e supportare la partecipazione delle Unità Organizzative a programmi e opportunità di finanziamento internazionali, nazionali e regionali. Assicurare il supporto agli Organi di Vertice dell'Agenzia, garantendo la cura delle relazioni istituzionali nazionali, europee e internazionali, con le controparti pubbliche e private maggiormente rilevanti per l'Agenzia (Obiettivo Specifico ISV.OS.02).

#### Obiettivo specifico ISV.OS.01 - Promuovere e valorizzare il ruolo dell'Agenzia nel trasferimento al territorio dei risultati della ricerca e nelle collaborazioni con soggetti terzi istituzionali e non

Questo obiettivo triennale della Direzione ISV riveste un'importanza strategica per l'Agenzia, riguardando la promozione del ruolo dell'ENEA nei confronti della committenza e il trasferimento dei risultati dell'attività di ricerca al mondo produttivo del Paese. Più nello specifico, nel triennio 2021-2023 la Direzione continuerà a:

- assicurare le competenze amministrative e giuridiche per la definizione e gestione dei rapporti contrattuali con la committenza e degli istituti giuridici di proprietà intellettuale;
- promuovere il trasferimento tecnologico, la valorizzazione dei risultati della ricerca e l'utilizzo delle infrastrutture e dei laboratori sperimentali;
- assicurare il coordinamento di specifiche iniziative, come il PoC – Programma di Proof of Concept, messo a punto per sostenere lo sviluppo di tecnologie con un basso grado di maturità tecnologica e

il KEP – Knowledge Exchange Program, nato per facilitare le interazioni delle imprese con i ricercatori dell'Agenzia.

OBIETTIVO SPECIFICO ISV.OS.02 - Promuovere, facilitare l'accesso e supportare la partecipazione delle Unità Organizzative a programmi e opportunità di finanziamento internazionali, nazionali e regionali. Assicurare il supporto agli Organi di Vertice dell'Agenzia nelle relazioni istituzionali nazionali, europee ed internazionali, con le controparti pubbliche e private maggiormente rilevanti per l'Agenzia

Nell'ambito di questo obiettivo specifico, nel triennio 2021-2023 la Direzione ISV continuerà a:

- promuovere la presenza dell'Agenzia nei settori tecnologici e scientifici sia europei sia internazionali, e sovrintendere al coordinamento delle attività nel settore della Cooperazione allo Sviluppo;
- adempiere, in coordinamento con l'Unità Relazioni e comunicazione, agli obblighi normativi in materia di Ufficio per le Relazioni con il Pubblico – URP;
- assicurare le funzioni di Legal Entity Appointed Representative (LEAR) e Account Administrator con gli uffici della Commissione Europea;
- rafforzare il ruolo dell'ENEA attraverso la comunicazione ed advocacy presso i decisori politici, curando i rapporti con le istituzioni e gli stakeholder nazionali, con Parlamento e Governo; ciò partendo dal monitoraggio dell'attività ministeriale e parlamentare, a livello nazionale ed internazionale, anche con risposte ad audizioni e interrogazioni e attività di supporto all'organizzazione di eventi istituzionali, nonché curando le relazioni con le istituzioni dell'Unione Europea e le organizzazioni internazionali; curare la redazione di policy brief relativi al dibattito dei protagonisti del processo decisionale.

**Portatori di interesse** - Le attività svolte dalla Direzione nell'ambito di entrambi gli Obiettivi specifici sono finalizzate principalmente alla formalizzazione di convenzioni, accordi di programma, protocolli di intesa fra le strutture dell'Agenzia e la PA centrale, le organizzazioni europee e internazionali e altri soggetti terzi, nonché a favorire l'accesso e la partecipazione ai fondi di finanziamento europei e più ampiamente internazionali per attività di ricerca ed innovazione, oltre che alla stipula di accordi commerciali per azioni di trasferimento tecnologico o partnership pubblico-privato con referenti del settore privato. I portatori di interesse sono, quindi, tutte le unità ENEA e tutti i potenziali interlocutori testé citati.

### **Unità Relazioni e comunicazione (REL)**

L'obiettivo triennale dell'Unità (Rafforzare il posizionamento dell'ENEA nel contesto nazionale e internazionale come soggetto di eccellenza tecnico-scientifica e partner strategico nell'accompagnare le imprese e le loro associazioni verso la crescita e la competitività, attraverso l'offerta di servizi e tecnologie innovative, strumenti, progetti, prodotti, infrastrutture, professionalità dedicate e iniziative mirate e 'su misura' - Obiettivo Specifico REL.OS.01) discende direttamente dal ruolo assegnato all'interno dell'Agenzia che comprende tre principali finalità: lo sviluppo delle attività di relazioni esterne

nei settori e con i soggetti di interesse per l'ENEA; il rafforzamento delle relazioni con la stampa e con gli altri mezzi di informazione con sempre maggiore riferimento all'utilizzo dei social media; l'incremento della divulgazione dell'attività scientifica dell'Agenzia.

Nello specifico, nel triennio 2021-2023 l'Unità continuerà ad:

- incrementare il numero di eventi e progetti finalizzati a far conoscere e promuovere le attività e i risultati della ricerca ENEA;
- sviluppare la comunicazione interna anche attraverso strumenti di informazione dedicati;
- rafforzare la rete dei rapporti con i media per incrementare la conoscenza delle attività dell'Agenzia e il posizionamento presso gli stakeholder;
- diffondere maggiormente all'interno i risultati stampa e le notizie di interesse per lo sviluppo dell'Agenzia;
- incrementare la divulgazione dell'attività scientifica e la promozione dell'immagine ENEA attraverso la partecipazione a manifestazioni fieristiche, la progettazione e realizzazione di siti tematici;
- realizzare iniziative 'faro' con altri soggetti istituzionali del settore (p.es il Festival del Giornalismo Ambientale' ed eventi di formazione per i media);
- fornire supporto alla struttura nella produzione di pubblicazioni scientifiche;
- realizzare campagne di comunicazione multimediale e video promozionali.

***I portatori di interesse:*** I portatori di interesse dell'azione dell'Unità sono rappresentati dagli stessi soggetti e, più in generale, dalla PA, dal mondo delle imprese e del terziario, nonché da tutti i destinatari dell'informazione veicolata attraverso i media, oltre che dalla Struttura ENEA, come soggetto destinatario delle attività di supporto e servizio verso l'interno.

### **Unità Studi, analisi e valutazioni (STAV)**

Nel triennio 2021-2023 STAV continuerà a procedere con l'ottimizzazione e la valorizzazione di tutte le attività, come esplicitato nell'unico Obiettivo triennale dell'Unità: Accrescere la qualità e valorizzare i risultati delle analisi e valutazioni sul sistema energetico nazionale e sulla sua transizione verso un sistema low-carbon; mettere a punto un progetto per lo studio e la valutazione delle tecnologie energetiche e ambientali, con particolare attenzione alle ricadute economiche e sociali; supportare il Vertice ENEA nella predisposizione dei Documenti programmatici e nella gestione del ciclo della Performance, puntando sul miglioramento della qualità dei prodotti.

Nel condurre le analisi sul sistema energetico nazionale e gli studi per la valutazione delle tecnologie energetiche e ambientali, ma anche nello svolgere attività di ricerca nell'ambito di progetti ideati dall'Unità o di programmi europei, STAV continuerà a utilizzare approcci il più possibile innovativi e

integrati, che includeranno gli aspetti energetici, ambientali, economici e sociali, e poggeranno su basi dati "solide" e su metodologie rigorose di elaborazione.

Nel supportare il Vertice ENEA nella predisposizione dei Documenti programmatici e nella gestione del ciclo della Performance, l'Unità punterà sul miglioramento della qualità dei prodotti, sulla base di un approfondimento continuo delle norme (in autonomia e/o nell'ambito di Laboratori del Dipartimento della Funzione Pubblica o all'interno di Comitati e Gruppi di lavoro con altri Enti di Ricerca) e sulla ulteriore ottimizzazione dei meccanismi di condivisione e collaborazione con le altre Strutture ENEA.

L'Unità cercherà di rafforzare ulteriormente nel triennio la collaborazione con i Dipartimenti e le Unità tecniche ENEA, nonché con Istituzioni nazionali e internazionali, altri Enti di Ricerca, Università e operatori del settore industriale.

**Portatori di interesse** - I risultati degli studi prodotti dall'Unità sono d'interesse per un ampio spettro di operatori del settore che va dai decisori politici (PA centrale e locale, Istituzioni nazionali e internazionali) al mondo della ricerca (Università, Enti nazionali e internazionali, singoli ricercatori). I documenti programmatici ENEA, per la cui predisposizione l'Unità svolge un'azione di coordinamento, a supporto degli Organi di Vertice dell'Agenzia, sono indirizzati non solo alle Istituzioni di riferimento (Ministero dello Sviluppo economico, Dipartimento della Funzione Pubblica) ma anche all'intera società civile, fino ai singoli cittadini, avendo essi l'obiettivo di delineare meglio e potenziare l'immagine dell'ENEA all'interno del panorama nazionale degli enti di ricerca.

## **II. Missione 032: Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni Pubbliche**

### **02 Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza (ISER, LEGALT, PER, AMC)**

#### **a) Funzioni strategiche**

Concorrono agli obiettivi del programma le Direzioni Infrastrutture e servizi (ISER), Affari legali, prevenzione della corruzione e trasparenza (LEGALT), Personale (PER) e Amministrazione Centrale (AMC).

La Direzione ISER provvede al funzionamento dei Centri di ricerca ENEA, assicurando all'organizzazione nel suo complesso i servizi per il normale svolgimento delle attività e per le specifiche esigenze dei dipendenti. La Direzione inoltre provvede al mantenimento in efficienza del patrimonio immobiliare e delle strutture impiantistiche alle esigenze della struttura, provvedendo altresì ai necessari adeguamenti.

La Direzione LEGALT assicura l'applicazione della normativa in materia di anticorruzione e trasparenza e di legalità dell'azione amministrativa attraverso la cura della consulenza legale, del contenzioso legale, stragiudiziale e giudiziale ai Vertici dell'Agenzia e alle Unità di Macrostruttura.

La Direzione PER provvede alla valorizzazione ed alla gestione delle risorse umane dell'Agenzia, proponendo metodologie miranti a migliorare l'efficienza/efficacia delle strutture organizzative, nonché

a migliorare la gestione del rapporto di lavoro con il personale dell'Agenzia, alla luce della normativa vigente. Provvede, altresì, al reclutamento del personale e alla contrattazione con le organizzazioni dei lavoratori.

La Direzione AMC assicura la corretta gestione amministrativa al fine di realizzare gli obiettivi di efficienza, efficacia e di miglioramento della qualità dei processi amministrativo-gestionali, nonché la predisposizione dei bilanci annuali di previsione, i relativi assestamenti, ed i conto consuntivi. Provvede inoltre alla gestione delle attività contabili (accertamenti e pagamenti), agli adempimenti fiscali obbligatori, alle procedure di acquisto di lavori, beni e servizi di interesse comune, compresi gli acquisti sui mercati esteri, alla gestione ed alla tutela del patrimonio dell'Agenzia ed al recupero ordinario, legale e forzoso dei crediti. Effettua altresì "audit" periodici sull'attività dell'Agenzia e sul livello di attuazione dei servizi.

### **03 Programma: Indirizzo politico (BOARD, OCS, UVER)**

#### **a) Funzioni strategiche**

La struttura di BOARD assicura il coordinamento delle strutture dirigenziali sia tecniche che amministrative per quanto attiene la gestione, la pianificazione e delle risorse coinvolte, ottimizzando l'utilizzo del personale della Direzione, favorendo l'efficienza organizzativa e l'efficienza operativa e la crescita delle competenze.

L'Organo Centrale di Sicurezza (OCS) è l'Unità dell'ENEA preposta alla tutela amministrativa del segreto di Stato e delle informazioni classificate, per la sicurezza della Repubblica, secondo quanto disposto dalla legge 3 agosto 2007, n. 124, «Sistema di informazione Repubblica e nuova disciplina del segreto», come modificata ed integrata dalla Legge 7 agosto 2012, n. 133, e dal DPCM 22 luglio 2011, "Disposizioni per la tutela amministrativa del segreto di Stato e delle informazioni classificate". Il sistema di informazione per la sicurezza della Repubblica fa capo alla Presidenza del Consiglio dei Ministri tramite il DIS (Dipartimento informazioni per la Sicurezza della Presidenza del Consiglio dei Ministri).

L'Unità "Ufficio degli Organi di Vertice" (UVER) persegue i propri obiettivi con le unità di secondo livello attraverso il miglioramento della qualità dell'attività istruttoria sugli atti da sottoporre agli Organi di Vertice e agli Organi di Controllo e Vigilanza dell'Agenzia, il rafforzamento del ruolo dell'ENEA verso i decisori politici, la gestione congruente delle società partecipate alle linee strategiche dell'Agenzia ed alla normativa generale e specifica.

**Tabelle indicatori Missione 017: Ricerca e innovazione**
**1.1 Programma: Fusione, tecnologie per la sicurezza nucleare (FSN)**

Programma: Fusione, tecnologie per la sicurezza nucleare (FSN)

Indicatore (*)		Dati di Previsione 2021	Dati di Previsione 2022	Dati di Previsione 2023
1A) Piano di sviluppo del personale e ricambio generazionale	Costo del personale/Valore delle entrate	2,82	2,92	2,69
2A) Valore del programma (dati in euro)	Costo del personale+Spese dirette totali	46.411.303	47.253.619	44.073.930
3A) Equilibrio finanziario	Valore delle uscite (Spese dirette totali)/Valore delle entrate	1,18	1,03	0,93
4A) Miglioramento del risultato economico	Spese in conto capitale/Spese correnti	0,66	0,64	0,47
5A) Margini finanziari (dati in euro)	Valore delle entrate connesse a programmi di ricerca e servizi resi (accertamenti + avanzo di amministrazione anno n-1) - Spese finalizzate alla realizzazione degli stessi programmi/servizi (Impegni+ avanzo amministrazione anno n)	4.742.597	0,00	887.313
6A) Internazionalizzazione attività	Valore delle entrate per programmi internazionali/Valore delle entrate	0,52	0,52	0,52
7A) Incentivazione del personale (dati in euro)	Risorse accertate sul fondo conto terzi	87.450	90.073	91.823
8A) Valorizzazione economica brevetti	Entrate provenienti dalla cessione dei brevetti/Spese mantenimento e deposito brevetti	0,00	0,00	-
9A) Apertura ai giovani ricercatori	Spese per il ricorso al lavoro flessibile/Spese dirette totali	0,08	0,09	0,10
10A) Avanzamento programma	Spese dell'anno/Spese del triennio	0,34	0,34	0,32

(\*) Il programma FSN non include le attività del Progetto DTT

Indicatore (*) (**)		Dati di Previsione 2021	Dati di Previsione 2022	Dati di Previsione 2023
1A) Piano di sviluppo del personale e ricambio generazionale	Costo del personale/Valore delle entrate	0,35	0,21	0,22
2A) Valore del programma (dati in euro)	Costo del personale+Spese dirette totali	97.737.359	170.066.825	180.596.263
3A) Equilibrio finanziario	Valore delle uscite (Spese dirette totali)/Valore delle entrate	0,69	0,82	1,01
4A) Miglioramento del risultato economico	Spese in conto capitale/Spese correnti	6,88	13,49	11,78
5A) Margini finanziari (dati in euro)	Valore delle entrate connesse a programmi di ricerca e servizi resi (accertamenti + avanzo di amministrazione anno n-1) - Spese finalizzate alla realizzazione degli stessi programmi/servizi (Impegni+ avanzo amministrazione anno n)	35.394.941	28.838.624	0,00
6A) Internazionalizzazione attività	Valore delle entrate per programmi internazionali/Valore delle entrate	0,06	0,04	0,04
7A) Incentivazione del personale (dati in euro)	Risorse accertate sul fondo conto terzi	87.450	90.073	91.823
8A) Valorizzazione economica brevetti	Entrate provenienti dalla cessione dei brevetti/Spese mantenimento e deposito brevetti	0,00	0,00	0,00
9A) Apertura ai giovani ricercatori	Spese per il ricorso al lavoro flessibile/Spese dirette totali	0,02	0,01	0,01
10A) Avanzamento programma	Spese dell'anno/Spese del triennio	0,22	0,38	0,40

(\*) Il programma FSN include le attività del Progetto DTT

(\*\*) Valori comprensivi dei Fondi di rotazione

## 1.2 Programma: Tecnologie Energetiche (TERIN)

## Programma: Tecnologie energetiche e fonti rinnovabili (TERIN)

Indicatore		Dati di Previsione 2021	Dati di Previsione 2022	Dati di Previsione 2023
1A) Piano di sviluppo del personale e ricambio generazionale	Costo del personale/Valore delle entrate	1,03	1,24	1,09
2A) Valore del programma (dati in euro)	Costo del personale+Spese dirette totali	55.935.631	58.594.540	58.601.625
3A) Equilibrio finanziario	Valore delle uscite (Spese dirette totali)/Valore delle entrate	0,73	0,84	0,85
4A) Miglioramento del risultato economico	Spese in conto capitale/Spese correnti	2,89	1,47	1,65
5A) Margini finanziari (dati in euro)	Valore delle entrate connesse a programmi di ricerca e servizi resi (accertamenti + avanzo di amministrazione anno n-1) - Spese finalizzate alla realizzazione degli stessi programmi/servizi (Impegni+ avanzo amministrazione anno n)	12.754.746	4.413.607	4.445.447
6A) Internazionalizzazione attività	Valore delle entrate per programmi internazionali/Valore delle entrate	0,07	0,16	0,15
7A) Incentivazione del personale (dati in euro)	Risorse accertate sul fondo conto terzi	33.019	50.000	50.000
8A) Valorizzazione economica brevetti	Entrate provenienti dalla cessione dei brevetti/Spese mantenimento e deposito brevetti	0,00	0,00	0,00
9A) Apertura ai giovani ricercatori	Spese per il ricorso al lavoro flessibile/Spese dirette totali	0,02	0,01	0,01
10A) Avanzamento programma	Spese dell'anno/Spese del triennio	0,32	0,34	0,34

## 1.3 Programma: Sostenibilità dei Sistemi Produttivi e Territoriali (SSPT)

Programma: Sostenibilità dei sistemi produttivi e territoriali (SSPT)

Indicatore		Dati di Previsione 2021	Dati di Previsione 2022	Dati di Previsione 2023
1A) Piano di sviluppo del personale e ricambio generazionale	Costo del personale/Valore delle entrate	2,45	2,19	1,94
2A) Valore del programma (dati in euro)	Costo del personale+Spese dirette totali	45.287.207	49.859.043	49.663.692
3A) Equilibrio finanziario	Valore delle uscite (Spese dirette totali)/Valore delle entrate	0,65	0,68	0,74
4A) Miglioramento del risultato economico	Spese in conto capitale/Spese correnti	0,93	1,13	1,23
5A) Margini finanziari (dati in euro)	Valore delle entrate connesse a programmi di ricerca e servizi resi (accertamenti + avanzo di amministrazione anno n-1) - Spese finalizzate alla realizzazione degli stessi programmi/servizi (Impegni+ avanzo amministrazione anno n)	8.958.992	5.623.985	4.791.664
6A) Internazionalizzazione attività	Valore delle entrate per programmi internazionali/Valore delle entrate	0,27	0,27	0,29
7A) Incentivazione del personale (dati in euro)	Risorse accertate sul fondo conto terzi	15.672	65.000	95.000
8A) Valorizzazione economica brevetti	Entrate provenienti dalla cessione dei brevetti/Spese mantenimento e deposito brevetti	0,50	0,09	0,09
9A) Apertura ai giovani ricercatori	Spese per il ricorso al lavoro flessibile/Spese dirette totali	0,10	0,09	0,08
10A) Avanzamento programma	Spese dell'anno/Spese del triennio	0,31	0,34	0,34

## 1.4 Programma: Efficienza Energetica (DUEE)

Programma: Efficienza energetica (DUEE)

Indicatore		Dati di Previsione 2021	Dati di Previsione 2022	Dati di Previsione 2023
1A) Piano di sviluppo del personale e ricambio generazionale	Costo del personale/Valore delle entrate	1,34	1,40	1,27
2A) Valore del programma (dati in euro)	Costo del personale+Spese dirette totali	13.072.065	14.915.751	14.383.635
3A) Equilibrio finanziario	Valore delle uscite (Spese dirette totali)/Valore delle entrate	0,19	0,28	0,28
4A) Miglioramento del risultato economico	Spese in conto capitale/Spese correnti	0,27	0,36	0,36
5A) Margini finanziari (dati in euro)	Valore delle entrate connesse a programmi di ricerca e servizi resi (accertamenti + avanzo di amministrazione anno n-1) - Spese finalizzate alla realizzazione degli stessi programmi/servizi (Impegni+ avanzo amministrazione anno n)	7.703.159	6.441.043	6.733.926
6A) Internazionalizzazione attività	Valore delle entrate per programmi internazionali/Valore delle entrate	0,09	0,09	0,09
7A) Incentivazione del personale (dati in euro)	Risorse accertate sul fondo conto terzi	5.077	5.331	5.598
8A) Valorizzazione economica brevetti	Entrate provenienti dalla cessione dei brevetti/Spese mantenimento e deposito brevetti	0,00	0,00	0,00
9A) Apertura ai giovani ricercatori	Spese per il ricorso al lavoro flessibile/Spese dirette totali	0,01	0,04	0,04
10A) Avanzamento programma	Spese dell'anno/Spese del triennio	0,31	0,35	0,34

## 1.5 Programma: Radioprotezione (IRP)

Programma: Istituto di Radioprotezione (IRP)				
Indicatore		Dati di Previsione 2021	Dati di Previsione 2022	Dati di Previsione 2023
1A) Piano di sviluppo del personale e ricambio generazionale	Costo del personale/Valore delle entrate	2,34	2,34	2,20
2A) Valore del programma (dati in euro)	Costo del personale+Spese dirette totali	4.388.789	4.435.433	4.235.100
3A) Equilibrio finanziario	Valore delle uscite (Spese dirette totali)/Valore delle entrate	0,81	0,64	0,63
4A) Miglioramento del risultato economico	Spese in conto capitale/Spese correnti	1,00	0,75	0,74
5A) Margini finanziari (dati in euro)	Valore delle entrate connesse a programmi di ricerca e servizi resi (accertamenti + avanzo di amministrazione anno n-1) - Spese finalizzate alla realizzazione degli stessi programmi/servizi (Impegni+ avanzo amministrazione anno n)	497.164	529.500	550.500
6A) Internazionalizzazione attività	Valore delle entrate per programmi internazionali/Valore delle entrate	0,00	0,00	0,00
7A) Incentivazione del personale (dati in euro)	Risorse accertate sul fondo conto terzi	126.500	135.000	136.000
8A) Valorizzazione economica brevetti	Entrate provenienti dalla cessione dei brevetti/Spese mantenimento e deposito brevetti	0,00	0,00	0,00
9A) Apertura ai giovani ricercatori	Spese per il ricorso al lavoro flessibile/Spese dirette totali	0,02	0,03	0,03
10A) Avanzamento programma	Spese dell'anno/Spese del triennio	0,34	0,34	0,32

## 1.6 Programma: Programma Nazionale di Ricerca in Antartide (UTA)

Programma: Unità Tecnica Antartide (UTA)

Indicatore		Dati di Previsione 2021	Dati di Previsione 2022	Dati di Previsione 2023
1A) Piano di sviluppo del personale e ricambio generazionale	Costo del personale/Valore delle entrate	0,17	0,17	0,17
2A) Valore del programma (dati in euro)	Costo del personale+Spese dirette totali	19.325.968	20.267.022	19.131.967
3A) Equilibrio finanziario	Valore delle uscite (Spese dirette totali)/Valore delle entrate	1,00	1,00	1,00
4A) Miglioramento del risultato economico	Spese in conto capitale/Spese correnti	0,18	0,11	0,10
5A) Margini finanziari (dati in euro)	Valore delle entrate connesse a programmi di ricerca e servizi resi (accertamenti + avanzo di amministrazione anno n-1) - Spese finalizzate alla realizzazione degli stessi programmi/servizi (Impegni+avanzo amministrazione anno n)	800.000	n/a	n/a
6A) Internazionalizzazione attività	Valore delle entrate per programmi internazionali/Valore delle entrate	0,03	0,02	0,02
7A) Incentivazione del personale (dati in euro)	Risorse accertate sul fondo conto terzi	n/a	n/a	n/a
8A) Valorizzazione economica brevetti	Entrate provenienti dalla cessione dei brevetti/Spese mantenimento e deposito brevetti	n/a	n/a	n/a
9A) Apertura ai giovani ricercatori	Spese per il ricorso al lavoro flessibile/Spese dirette totali	0,00	0,00	0,00
10A) Avanzamento programma	Spese dell'anno/Spese del triennio	0,33	0,35	0,33

**1.7 Programma: Innovazione e trasferimento tecnologico (ISV, REL, STAV)**
**➤ ISV**
**Programma: Innovazione & Sviluppo (ISV)**

Indicatore		Dati di Previsione 2021	Dati di Previsione 2022	Dati di Previsione 2023
1A) Piano di sviluppo del personale e ricambio generazionale	Costo del personale/Valore delle entrate	3,38	2,23	3,11
2A) Valore del programma (dati in euro)	Costo del personale+Spese dirette totali	7.863.690	7.899.199	7.538.061
3A) Equilibrio finanziario	Valore delle uscite (Spese dirette totali)/Valore delle entrate	1,11	0,64	0,92
4A) Miglioramento del risultato economico	Spese in conto capitale/Spese correnti	0,01	0,01	0,02
5A) Margini finanziari (dati in euro)	Valore delle entrate connesse a programmi di ricerca e servizi resi (accertamenti + avanzo di amministrazione anno n-1) - Spese finalizzate alla realizzazione degli stessi programmi/servizi (Impegni+avanzo amministrazione anno n)	0,00	979.845	147.960
6A) Internazionalizzazione attività	Valore delle entrate per programmi internazionali/Valore delle entrate	0,11	0,12	0,00
7A) Incentivazione del personale (dati in euro)	Risorse accertate sul fondo conto terzi	0,00	124.000,00	74.000,00
8A) Valorizzazione economica brevetti	Entrate provenienti dalla cessione dei brevetti/Spese mantenimento e deposito brevetti	0,00	0,00	0,00
9A) Apertura ai giovani ricercatori	Spese per il ricorso al lavoro flessibile/Spese dirette totali	0,34	0,36	0,35
10A) Avanzamento programma	Spese dell'anno/Spese del triennio	0,34	0,34	0,32

**➤ REL**
**Programma: Programmi di Promozione e comunicazione (REL)**

Indicatore		Dati di Previsione 2021	Dati di Previsione 2022	Dati di Previsione 2023
1A) Piano di sviluppo del personale e ricambio generazionale	Costo del personale/Valore delle entrate	36,36	67,92	64,25
2A) Valore del programma (dati in euro)	Costo del personale+Spese dirette totali	2.360.796	2.526.427	2.392.149
3A) Equilibrio finanziario	Valore delle uscite (Spese dirette totali)/Valore delle entrate	7,87	13,08	13,20
4A) Miglioramento del risultato economico	Spese in conto capitale/Spese correnti	0,09	0,09	0,09
5A) Margini finanziari (dati in euro)	Valore delle entrate connesse a programmi di ricerca e servizi resi (accertamenti + avanzo di amministrazione anno n-1) - Spese finalizzate alla realizzazione degli stessi programmi/servizi (Impegni+avanzo amministrazione anno n)	n/a	n/a	n/a
6A) Internazionalizzazione attività	Valore delle entrate per programmi internazionali/Valore delle entrate	0,00	0,00	0,00
7A) Incentivazione del personale (dati in euro)	Risorse accertate sul fondo conto terzi	0,00	0,00	0,00
8A) Valorizzazione economica brevetti	Entrate provenienti dalla cessione dei brevetti/Spese mantenimento e deposito brevetti	n/a	n/a	n/a
9A) Apertura ai giovani ricercatori	Spese per il ricorso al lavoro flessibile/Spese dirette totali	0,00	0,00	0,00
10A) Avanzamento programma	Spese dell'anno/Spese del triennio	0,32	0,35	0,33

➤ STAV

Programma: Programmi di Studi e Strategie (STAV)

Indicatore		Dati di Previsione 2021	Dati di Previsione 2022	Dati di Previsione 2023
1A) Piano di sviluppo del personale e ricambio generazionale	Costo del personale/Valore delle entrate	n/a	n/a	n/a
2A) Valore del programma (dati in euro)	Costo del personale+Spese dirette totali	1.879.355	1.958.228	1.881.203
3A) Equilibrio finanziario	Valore delle uscite (Spese dirette totali)/Valore delle entrate	n/a	n/a	n/a
4A) Miglioramento del risultato economico	Spese in conto capitale/Spese correnti	0,79	0,79	0,79
5A) Margini finanziari (dati in euro)	Valore delle entrate connesse a programmi di ricerca e servizi resi (accertamenti + avanzo di amministrazione anno n-1) - Spese finalizzate alla realizzazione degli stessi programmi/servizi (Impegni+ avanzo amministrazione anno n)	n/a	n/a	n/a
6A) Internazionalizzazione attività	Valore delle entrate per programmi internazionali/Valore delle entrate	n/a	n/a	n/a
7A) Incentivazione del personale (dati in euro)	Risorse accertate sul fondo conto terzi	0,00	0,00	0,00
8A) Valorizzazione economica brevetti	Entrate provenienti dalla cessione dei brevetti/Spese mantenimento e deposito brevetti	0,00	0,00	0,00
9A) Apertura ai giovani ricercatori	Spese per il ricorso al lavoro flessibile/Spese dirette totali	0,00	0,00	0,00
10A) Avanzamento programma	Spese dell'anno/Spese del triennio	0,33	0,34	0,33

## Tabella Indicatori Missione 032: Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche

Programma 002: Indirizzo politico (BOARD, OCS, UVER)

Obiettivo		BOARD		OCS		UVER	
Codice		1B)	2B)	1B)	2B)	1B)	2B)
Tipologia Indicatore		Di risultato	Di realizzazione fisica	Di risultato	Di realizzazione fisica	Di risultato	Di realizzazione fisica
Indicatore		Costo del servizio (dati in euro)	Efficienza operativa	Costo del servizio (dati in euro)	Efficienza operativa	Costo del servizio (dati in euro)	Efficienza operativa
		costo del servizio (personale + spese di funzionamento della struttura)	costo del servizio/costi totali dell'Agenzia	costo del servizio (personale + spese di funzionamento della struttura)	costo del servizio/costi totali dell'Agenzia	costo del servizio (personale + spese di funzionamento della struttura + altre spese riconducibili alla struttura) (*)	costo del servizio/costi totali dell'Agenzia
Valore	Previsione 2021	187.886	0,06%	264.926	0,08%	1.817.891	0,56%
	Previsione 2022	187.886	0,05%	288.670	0,07%	1.925.807	0,47%
	Previsione 2023	187.886	0,04%	272.335	0,07%	1.882.982	0,45%
	<b>Totale</b>	<b>563.657</b>	<b>0,05%</b>	<b>825.930</b>	<b>0,07%</b>	<b>5.626.681</b>	<b>0,49%</b>

(\*) comprende i compensi per gli organi di vertice e per i revisori dei conti

Programma 003: Servizi affari generali per le Amministrazioni di Competenza (ISER, LEGALT, PER, AMC)

Obiettivo		ISER		LEGALT		PER		AMC	
Codice		1B)	2B)	1B)	2B)	1B)	2B)	1B)	2B)
Tipologia Indicatore		Di risultato	Di realizzazione fisica	Di risultato	Di realizzazione fisica	Di risultato	Di realizzazione fisica	Di risultato	Di realizzazione fisica
Indicatore		Costo del servizio (dati in euro)	Efficienza operativa	Costo del servizio (dati in euro)	Efficienza operativa	Costo del servizio (dati in euro)	Efficienza operativa	Costo del servizio (dati in euro)	Efficienza operativa
		costo del servizio (personale + spese di funzionamento della struttura)	costo del servizio/costi totali dell'Agenzia	costo del servizio (personale + spese di funzionamento della struttura) (*)	costo del servizio/costi totali dell'Agenzia	costo del servizio (personale + spese di funzionamento della struttura)	costo del servizio/costi totali dell'Agenzia	costo del servizio (personale + spese di funzionamento della struttura + altre spese riconducibili alla struttura) (**)	costo del servizio/costi totali dell'Agenzia
Valore	Previsione 2021	54.260.508	16,64%	1.882.903	0,58%	4.648.842	1,43%	10.209.514	3,13%
	Previsione 2022	58.051.547	14,03%	2.133.391	0,52%	5.006.385	1,21%	10.571.976	2,56%
	Previsione 2023	55.638.030	13,30%	2.062.371	0,49%	4.676.035	1,12%	10.295.253	2,46%
	<b>Totale</b>	<b>167.950.085</b>	<b>14,50%</b>	<b>6.078.664</b>	<b>0,52%</b>	<b>14.331.262</b>	<b>1,24%</b>	<b>31.076.743</b>	<b>2,68%</b>

(\*) Include i costi di giustizia: spese parcelle Avvocatura Stato, spese parcelle Avv.ti controparte, oneri da contenzioso ecc...

(\*\*) Include le spese per i versamenti al bilancio dello Stato, le imposte e oneri vari.