

**CURRICULUM VITAE PROFESSIONALE SINTETICO** (aggiornato a febbraio 2015)



*Ing. Roberto Antonio Di Marco*

**INFORMAZIONI PERSONALI**

<b>Nome</b>	Roberto Antonio DI MARCO
<b>Data di nascita</b>	25 giugno 1951
<b>Nazionalità</b>	Italiana
<b>Qualifica</b>	Dirigente equiparato a Dirigente generale (articolo 10, comma 1, del D.Lgs. 39/93), dal 1994
<b>Amministrazione</b>	ENEA – Agenzia nazionale per le nuove tecnologie, l'energia e lo sviluppo sostenibile, dal 1980
<b>Incarico attuale</b>	Direttore della Direzione Centrale "Applicazione Nuove Tecnologie e gestione Rapporti Societari", dal 5 febbraio 2015
<b>Numero telefonico dell'ufficio</b>	+39 06 36272322 – Mobile: +39 3358485313
<b>Fax dell'ufficio</b>	+39 06 36272779
<b>E-mail istituzionale</b>	<i>dimarco@enea.it</i>

**TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI ED ESPERIENZE LAVORATIVE**

<b>Titolo di studio</b>	Laurea in ingegneria nucleare (La Sapienza di Roma), specializzazione in "Controlli automatici"
<b>Altri titoli di studio e professionali</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ E' in possesso dell'abilitazione professionale per l'esercizio alla professione di ingegnere con il quale è iscritto all'Albo dell'Ordine degli ingegneri della Provincia di Roma.</li> <li>➤ Ha seguito diversi corsi, anche post universitari, tra cui:             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Ingegneria ambientale sanitaria</li> <li>○ Ecologia applicata all'ingegneria</li> </ul> </li> </ul>
<b>Esperienze professionali (incarichi ricoperti)</b>	<p><i>Dirigente da oltre venti anni, ha operato, con riconosciute responsabilità, nel campo della pianificazione e del controllo di gestione, nell'area del personale (organizzazione, sviluppo e gestione delle risorse umane), nello sviluppo e coordinamento dei sistemi informativi, nelle relazioni esterne, in particolare con le Università e i Centri di Alta formazione, nel campo della Giustizia amministrativa presso il Consiglio di Stato. Ricercatore nel campo tecnologico e socio-economico-organizzativo, si è occupato anche di energetica e problemi ambientali (uso di reti neurali per la previsione sull'inquinamento urbano) ecc.. In particolare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Direttore della Direzione Centrale "Applicazione Nuove Tecnologie e gestione Rapporti Societari", dal 5 febbraio 2015.</li> <li>➤ Incarico di Studio e ricerca ai sensi dell'articolo 19, comma 10, D.Lgs. 165/01 finalizzato a: "Analisi dei processi amministrativi dell'Agenzia, con particolare riguardo alla gestione economica ed alla gestione del personale, al fine di formulare una proposta per il loro ammodernamento, in termini di efficacia ed efficienza, alla luce della normativa vigente.", dal 2013.</li> <li>➤ Dirigente ICT del nuovo "Ufficio Sistemi e Processi" del Servizio Centrale per l'informatica e le tecnologie di comunicazione della Giustizia Amministrativa presso il Consiglio di Stato ("antesignano" dei dirigenti tecnici della Giustizia Amministrativa), dal 2008 al 2013. Ha impostato le attività dell'Ufficio Sistemi e processi, specificatamente istituito, e portato il sistema informativo della Giustizia amministrativa ai più alti livelli in Europa. In tale periodo ha gestito, mediamente per ognuno dei cinque anni, progetti ed attività per circa dieci milioni di euro per anno. Ha potuto contare su circa 17 risorse umane gestite gerarchicamente e circa 29 persone distribuite sul territorio nazionale presso i TAR con guida funzionale indiretta e gestito funzionalmente circa 38 persone messe a disposizione da organi esecutori esterni.</li> <li>➤ Dirigente "Responsabile per i Sistemi Informativi Automatizzati ENEA" (posizione equiparata a dirigente generale: cfr. articolo 10, comma 1, del decreto legislativo 39/93), dal febbraio 1994 al luglio 2008. In tale ruolo, dal 1994 al 2008, ha garantito per l'Ente il rispetto della legge e della normativa sui sistemi informativi ed ha predisposto, ogni anno, il piano triennale dei sistemi informativi automatizzati ENEA per un loro coerente sviluppo in termini di evoluzione organizzativa, infrastrutturale e tecnologica, con la specificazione degli studi di fattibilità e dei progetti di sviluppo, mantenimento e gestione dei sistemi informativi automatizzati e dei relativi obiettivi, implicazioni organizzative, tempi e costi di realizzazione, nonché una relazione sullo stato dell'automazione ENEA a consuntivo dell'anno precedente, con l'indicazione delle tecnologie impiegate, delle spese sostenute, delle risorse umane utilizzate e dei benefici</li> </ul>

**Esperienze professionali (incarichi ricoperti)**

conseguiti.

Si è assunto la responsabilità per i risultati conseguiti in ENEA con l'impiego delle tecnologie informatiche. Ha curato i rapporti dell'amministrazione di appartenenza con l'Autorità (AIPA prima e CNIPA e DigitPA dopo) e con altre Pubbliche amministrazioni sulle tematiche di competenza.

➤ **"Responsabile dell'Unità Relazioni con le Università e Centri di Alta Formazione" in ENEA, dal 2003 al 2008.**

In tale ruolo ha gestito relazioni con le principali Università italiane e promosso e gestito collaborazioni, borse di studio, assegnazioni di tesi di laurea ed attività di tirocinio definendo specifiche Convenzioni e Accordi, anche con la CRUI.

➤ **"Referente ENEA per le attività di e-government nella Pubblica Amministrazione", dal 2002 al 2008.**

➤ **Assistente del Direttore Generale ENEA, dal 1999 al 2001.**

➤ **Capo dell'"Unità Pianificazione Sistemi Informativi" (ad interim), dal 1997 al 2001.**

➤ **Vice Direttore della "Funzione Centrale INFORMATICA" in ENEA, dal 1996 al 2001.**

➤ **Responsabile della Divisione "Sistema Informativo Gestionale ENEA", dal 1994 al 1996.**

Tale incarico prevedeva anche le responsabilità:

- del Centro di elaborazioni dati ENEA (CED) di Roma;
- dell'Ufficio Protocollo generale ENEA;
- dell'Ufficio Accettazione del Centro Roma Sede".

In tale ruolo ha gerarchicamente gestito mediamente circa 40 risorse.

➤ **Responsabile ad interim della "Unità Servizio gestione dei Sistemi Informativi Gestionali" in ENEA, dal 1990 al 1993.**

➤ **Capo della "Unità Servizio Sviluppo Tecnico dei Sistemi Informativi Gestionali e dell'automazione di ufficio in ENEA", dal 1988 al 1993.**

In tale ruolo ha gerarchicamente gestito mediamente circa 18 risorse che sviluppavano software utilizzato per il Sistema informativo gestionale ENEA (Pianificazione e controllo di gestione, Contabilità, Gestione risorse umane, Trattamento economico e previdenziale e produzione dei cedolini retributivi dei dipendenti, ecc.).

➤ **Responsabile del "Sistema Informativo della Direzione Centrale del Personale" ENEA, dal 1982 al 1988.**

➤ **Responsabile "funzionale" del servizio Organizzazione presso la Direzione Centrale del Personale ENEA, dal 1981 al 1986.**

In tale ruolo ha collaborato, operando in una *task force*, con i vertici dell'Ente nelle attività per l'uscita dell'allora CNEN (Comitato Nazionale per l'Energia Nucleare) dal parastato, nella definizione di un innovativo contratto di lavoro, nella definizione dell'organizzazione della nuova ENEA (comitato nazionale per la ricerca e lo sviluppo dell'Energia Nucleare e delle Energie Alternative) e nella definizione di un sistema di pianificazione delle risorse finanziarie ed umane.

➤ **E' stato iscritto all'Albo dei valutatori delle Commissioni Tecnico-Scientifiche ENEA.**

➤ **E' stato iscritto, presso l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma, nelle categorie:**

- Informatica e ingegneria dei sistemi (specialità *office automation*, sistemi informativi e applicazioni gestionali),
- Software di base (Mainframe e PC),
- Sistemi informativi e applicazioni tecniche, scientifiche, statistiche e di ricerca operativa,
- Gestionale (specialità direzione e organizzazione, processi e procedure, formazione e gestione risorse umane, progettazione e gestione dei sistemi informativi, finanza e controllo di gestione),
- Energetica (fonti di energia, energie alternative, rinnovabili e loro utilizzo, risparmio energetico).

➤ **E' stato membro del Comitato di redazione del sito web della Giustizia Amministrativa (Consiglio di Stato),**

➤ **E' stato membro del Comitato paritetico sul fenomeno del Mobbing Dirigenti Consiglio di Stato (Consiglio di Stato),**

➤ **E' stato membro del Comitato paritetico sulla formazione del personale della Giustizia amministrativa (Consiglio di Stato),**

➤ **E' stato membro del Gruppo di lavoro costituito da dirigenti della Giustizia amministrativa per la riforma del regolamento di organizzazione della Giustizia amministrativa (Consiglio di Stato),**

➤ **E' stato membro di numerose Commissioni, anche di valutazione della professionalità delle risorse umane.**

➤ **E' stato Membro della sottocommissione 99 UNI/DIAM (documentazione informazione automatica micrografia): processi aziendali, professionalità, servizi di formazione.**

➤ **Ha partecipato a numerose Associazioni nazionali ed internazionali, tra le quali:**

- ASSOCIAZIONE ITALIANA EDP AUDITORS
- BUTLER COX FOUNDATION-CSC INDEX
- FUSE – ASSOCIAZIONE UTENTI FOCUS

	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ DECUS: DIGITAL EQUIPMENT CORPORATION USERS SOCIETY</li> <li>○ AICA – ASSOCIAZIONE ITALIANA PER L'INFORMATICA E IL CALCOLO AUTOMATICO</li> <li>○ GUIDE- GUIDANCE FOR USERS OF INTEGRATED DATA PROCESSING EQUIPMENTS</li> <li>○ AIRO – Associazione Italiana di Ricerca Operativa</li> <li>○ SOFTWARE SPECIALIST CLUB</li> </ul> <p>➤ E' stato membro del Comitato di coordinamento per la valutazione dei progetti di ricerca ENEA (progetto CIVR).</p> <p>➤ E' stato consigliere tecnico nel progetto "Ricerca applicata per un sistema integrato di gestione globale delle informazioni sulla qualità dell'aria nell'agglomerato industriale di Termoli ed al suo contorno" (ENEA – Regione Molise).</p> <p>➤ Come cittadino impegnato è co-fondatore dell'Associazione Culturale Europea RES – "Ricerca Educazione Scienza" per la promozione, la valorizzazione e la diffusione della cultura scientifica e tecnologica, di cui è stato Vice Presidente e membro del Consiglio di Presidenza.</p> <p>➤ Come cittadino impegnato è co-fondatore dell'Associazione Culturale Europea ADESTE – "Associazione Di Educazione Scientifica e Tecnologica Europea, per la promozione, la valorizzazione e la diffusione della cultura umanistica, scientifica e tecnologica", di cui è stato Presidente e membro del Consiglio di Presidenza.</p>
<b>Capacità linguistiche</b>	Madrelingua: italiano Capacità di lettura, di scrittura e di espressione orale: Buone in inglese e francese
<b>Capacità nell'uso delle tecnologie</b>	Professionali nel campo dell'ingegneria e nel campo dei sistemi informativi anche complessi
<b>Capacità e competenze relazionali</b>	Ottime
<b>Capacità e competenze organizzative</b>	Elevate (relative ad un Ente tecnologico di ricerca complesso e ad un'amministrazione pubblica articolata e complessa come la Giustizia amministrativa)

<b>Altro (partecipazione a convegni e seminari, pubblicazioni, collaborazione a riviste, ecc., )</b>	<p>➤ E' iscritto all'Albo dei Dirigenti della Pubblica Amministrazione di cui al d.p.c.m. n. 374/(94), dal 1994.</p> <p>➤ Ha svolto attività di docenza, di ricercatore, di tecnologo e attività manageriali in strutture di ricerca e di promozione industriale.</p> <p>➤ E' iscritto all'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma.</p> <p>➤ Ha scritto numerosi articoli e saggi, tra cui :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• "Downsizing computer system", articolo Butler Cox Foundation (1992),</li> <li>• "Pianificazione e sviluppo di un sistema informativo gestionale e dell'office automation", libro edito nel 1995 dalla Franco Angeli Editore;</li> <li>• "La pubblica informazione tra le esigenze di trasparenza e sicurezza delle informazioni", articolo "Informatica e documentazione", editore Inforav (1994);</li> <li>• "Definizione dei criteri per la stesura dello studio di fattibilità di sistemi informativi nella Pubblica Amministrazione", gruppo misto ENEA-AIPA (1995);</li> <li>• "Pianificazione e controllo di gestione: la decisione come elemento strategico per una efficace gestione per l'Impresa e la Pubblica Amministrazione" con presentazione del Premio Nobel, prof. Carlo Rubbia, libro edito nel 2002 dalla Franco Angeli Editore;</li> <li>• "INTERNET e INTRANET: tecnologie e business. I nuovi scenari delle comunicazioni avanzate", articolo pubblicato sulla rivista INGENIUM, nel 1998;</li> <li>• "Diamo valore alla Ricerca in Italia", articolo pubblicato sulla rivista SAPERE, nel dicembre 2002;</li> <li>• "Neural networks for predicting and monitoring urban air pollution: the ATMOSPHERA intelligent automatic system", articolo pubblicato dall'Accademia dei Lincei (2006);</li> <li>• "ENVINNET: A NEURAL NETWORK FOR HINDCASTING PM10 IN URBAN PHOENIX ", articolo internazionale ENEA - ASU, Tempe, USA.</li> </ul> <p>➤ E' stato coordinatore e co-autore di oltre 30 pubblicazioni a divulgazione esterna: Rapporti Tecnici a carattere scientifico e gestionale editi da ENEA (serie Rapporto tecnico ENEA RT/GEN/ISSN/0393-3016), tra i quali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali risultati di uno studio sul controllo di gestione del CNEN, (1981),</li> <li>• Evoluzione delle metodologie di costruzione di sistemi informativi: scelta ed introduzione in una organizzazione di prodotti CASE, (1989),</li> <li>• Telematica: introduzione dello standard x400 per la messaggistica e la posta elettronica in ENEA, (1990),</li> </ul>
--	---

- B.O.I.S.: business and office information systems, (1992),
- Studio di fattibilità di progetti di informatica, (1995) progetto congiunto ENEA/AIPA,
- Definizione di una metodologia per la pianificazione dei sistemi informativi in un ente pubblico di ricerca con elevato livello di decentramento, (1996),
- La rete geografica *enet* dell'Enea: situazione attuale e proposte di ottimizzazione, (1997),
- Applicazioni dei sistemi di supporto alle decisioni manageriali in un ente fortemente decentrato. Sviluppo di un prototipo per la valutazione di nuovi progetti, (1997),
- Introduzione di metodologie e strumenti per il lavoro cooperativo e di gruppo in un'azienda complessa. Valutazione dell'impatto tecnologico ed organizzativo, (1997),
- Realizzazione di una INTRANET in un ente pubblico di ricerca con elevato livello di decentramento e sviluppo di una applicazione client/server, (1998),
- Realizzazione di un sistema per l'accesso e l'acquisizione di informazioni via web in un ente complesso, (1998),
- INTERNET e INTRANET: tecnologie e business. I nuovi scenari delle comunicazioni avanzate, (1998),
- Il sistema informativo per il reporting e il controllo di gestione in un ente complesso: realizzazione di un prototipo, (1999),
- Introduzione di un sistema di *knowlwdge management* in un ente di ricerca: il caso Enea, (1999),
- Metodologie di pianificazione e controllo di gestione tradizionali ed innovative a confronto. Prospettive di applicazione in un ente complesso: l'Enea, (1999),
- Tecnologie, architetture e organizzazione per la diffusione delle informazioni. il sistema informativo Enea, (1999),
- Pianificazione e gestione della sicurezza nei sistemi informativi aziendali, (2000),
- Progetto di un sistema informativo gestionale in un ente complesso: sviluppo di un progetto *self service* per i curriculum del personale, (2000),
- Tecnologie internet per la gestione e il governo di un ente complesso, (2000),
- Organizzazione e tecnologie dell'informazione e della comunicazione (O&ICT). La comunicazione interna a supporto del cambiamento e dell'innovazione in ENEA, (2001),
- Strategie e metodi di sviluppo dei sistemi informativi aziendali, (2001),
- Modelli organizzativi per la *new economy* nel pubblico e nel privato, (2001),
- Metodologie flessibili ed innovative per lo sviluppo di software: l'utilizzo della programmazione estrema (*XP Project Tracker*), (2004),
- Modellizzazione e realizzazione di uno strumento di *Knowledge Management*: ipotesi di applicazione ad un Ente di Ricerca – il caso ENEA, (2004),
- I sistemi informativi e il *Knowledge Management* a supporto della gestione e della diffusione della conoscenza nel mondo della ricerca: il caso ENEA, (2004),
- Pianificazione e gestione della sicurezza dei sistemi informativi aziendali, (2006),
- Processi di gestione e valorizzazione delle risorse umane in un ente di ricerca, (2006),
- Blogger: apprendimento e comunicazione. Tecnologie innovative per l'apprendimento in rete, (2006),
- Neural networks for predicting and monitoring urban air pollution: the ATMOSFERA intelligent automatic system, (2006).
- Ha frequentato i seguenti corsi / seminari (alcuni):
  - Pianificazione e sviluppo delle risorse umane - Istituto Superiore di Direzione Aziendale (ISDA)
  - Corso base di organizzazione – RSO
  - Gestione delle risorse umane in azienda – RSO
  - Metodologia di valutazione delle prestazioni, di valutazione delle posizioni e metodologia di valutazione del potenziale - ORGA
  - Data Base Relazionali – Transfer Technology
  - Metodologia di analisi funzioni SADT-DAFNE – Italsiel
  - Il modello relazionale e le sue implicazioni - Transfer Technology
  - Come ridurre i costi dell'information technology - Transfer Technology
  - Metodologia di pianificazione – Elea
  - The enterprise engineering revolution - Transfer Technology
  - Sistemi informativi direzionali e decision support system – Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Luigi Bocconi

	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>INTERNET-INTRANET &amp; IMPRESE: come progettare un traffico d'affari sicuro</b> - SYSTECH System Technology Institute</li> <li>○ <b>Pianificazione Sistemi Informativi</b> - AIPA</li> <li>○ <b>Convegno "ERP'97: Enterprise Resource Planning</b> - IDC Italia</li> <li>○ <b>Corso "Le nuove sfide del controllo di gestione</b> - ITA</li> <li>○ <b>Seminario: "Il sistema dei contratti informatici"</b> - SYSTECH</li> <li>○ <b>Seminario: "La rete unitaria della pubblica Amministrazione: tecnologie e innovazione organizzativa"</b> - AIPA</li> <li>○ <b>Corso di Ecologia applicata all'ingegneria</b> - Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma</li> <li>○ <b>Quarta conferenza nazionale sulla misurazione</b> - CNEL</li> <li>○ <b>Gestione dei contratti di outsourcing</b> - AIPA</li> <li>○ <b>Reingegnerizzazione dei processi</b> - AIPA</li> <li>○ <b>Sistema di finanziamento dei programmi di ricerca</b> - AIPA</li> <li>○ <b>Seminario "Il controllo di gestione nelle pubbliche amministrazioni. Metodologie e strumenti operativi"</b> - EURIST</li> <li>○ <b>Misurazione e valutazione dei risultati delle politiche pubbliche</b> - CNEL</li> <li>○ <b>Sicurezza informatica: sicurezza delle reti internet e intranet</b> - AIPA</li> <li>○ <b>Gestione flussi documentali</b> - AIPA</li> <li>▶ <b>Ha lavorato nel campo dei sistemi informativi, nel campo del controllo strategico e di gestione, nel campo della organizzazione e della gestione delle risorse umane, nel campo della Giustizia amministrativa, in quello della comunicazione, in quello delle relazioni esterne e in quello della tutela ambientale (inquinamento, clima ...).</b></li> <li>▶ <b>E' stato Consulente tecnico per attività di ricerca, sviluppo e progettazione di strumentazione elettronica per impianti civili ed industriali.</b></li> <li>▶ <b>E' stato Direttore e amministratore di esercizio alberghiero.</b></li> <li>▶ <b>E' stato docente del corso di "Energistica ambientale" nel Master "Scienze ambientali" presso l'Università Europea di Roma.</b></li> <li>▶ <b>E' stato membro di numerose Commissioni di esame di Laurea.</b></li> <li>▶ <b>E' stato Segretario tecnico del "Comitato di indirizzo e di controllo" nell'ambito dell'Accordo ENEA-AIPA.</b></li> <li>▶ <b>E' cultore di "bioetica ambientale".</b></li> <li>▶ <b>E' titolare del BREVETTO PER MODELLO DI UTILITA' "Penna angolare o a doppio asse".</b></li> <li>▶ <b>Ha partecipato a numerose selezioni per posizioni di responsabilità di rilevanza nazionale. Tra queste, è stato candidato alla copertura della posizione di:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Direttore Generale del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR), nel 2003,</b></li> <li>• <b>Componente del Collegio del Centro Nazionale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione (CNIPA), nel 2003,</b></li> <li>• <b>Direttore della Direzione Centrale Risorse Umane ENEA, nel 2007,</b></li> <li>• <b>Direttore Dipartimento Tecnologie dell'informazione e delle comunicazioni del CNR, nel 2008,</b></li> <li>• <b>Direttore del Dipartimento Tecnologie per l'Energia, Fonti Rinnovabili e Risparmio Energetico ENEA, nel 2009,</b></li> <li>• <b>Direttore del Dipartimento Tecnologie Fisiche e Nuovi Materiali, ENEA, nel 2009,</b></li> <li>• <b>Dipartimento Ambiente, Cambiamenti Globali e Sviluppo Sostenibile, ENEA, nel 2009,</b></li> <li>• <b>Direttore Generale dell'Agenzia per l'Italia Digitale (AGID), nel 2012,</b></li> <li>• <b>Segretario Generale dell'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC), nel 2014.</b></li> <li>• <b>Direttore Generale Istituto Nazionale di statistica (ISTAT), nel 2014.</b></li> </ul> </li> </ul>
--	--

**Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base art. 13 del D. Lgs. 196/2003.**

*Di Marco Roberto Antonio*  
